# 工程完工总结范文(热门40篇)

来源：网络 作者：海棠云影 更新时间：2024-08-05

*工程完工总结范文1根据总部策划内容及要求制定了项目部“安全生产月”活动策划。按照活动策划内容，在项目部领导的大力支持及项目部全体同仁的共同配合努力下，循序渐进、有条不紊的开展了各项宣传、检查、培训、考试活动， 并且以丰富的活动内容充分调动了...*

**工程完工总结范文1**

根据总部策划内容及要求制定了项目部“安全生产月”活动策划。按照活动策划内容，在项目部领导的大力支持及项目部全体同仁的共同配合努力下，循序渐进、有条不紊的开展了各项宣传、检查、培训、考试活动， 并且以丰富的活动内容充分调动了广大施工作业人员及各管理人员的积极性，使项目部的安全文明施工管理水平得到了极大的促动和提高。现将项目部“安全生产月”活动总结做汇报如下：

>一、安全生产月策划、启动、宣传阶段：

1、5月30号，按照公司文件要求，制定了项目部安全月活动策划，在文件中对活动中需要进行的各项宣传、培训、考试、专项及联合检查、全天停工等安排进行了详尽的策划，并经项目领导审批后传阅全体人员，使每位管理人员对安全生产月活动内容有充分的了解，进而为活动的开展做好充分的准备。

2、根据公司《关于开展“安全生产月“活动的通知》要求，落实活动具体指示及精神，结合实际，根据项目部安全生产月策划内容，XX月XX日，项目部全体人员进行安全发展“为主题的“安全生产月“活动启动仪式，项目部全体员工、驻现场各单位现场负责人、各专兼职安全员参加了此次启动仪式，仪式由安全员主持。仪式共分四个部分，一是项目经理带领大家进行安全宣誓；二是宣读项目部“安全生产月“活动计划；三是项目经理宣布“安全生产月“启动并做动员讲话；四是全体员工在印有活动主题的横幅上庄严签字，同时，由安全部组织项目部员工参加了公司“安全生产月”启动仪式视频会议。

3、在活动前期，项目部开展了一系列安全月宣传活动，制定多幅标语、宣传画、警示图片等利用橱窗、现场宣传区域宣传安全知识、浓郁活动氛围，使全体人员能够更加直观的感受到安全生产月的氛围，同时促使所有人员都能积极参与到安全生产月活动中来，为活动的顺利进行做好铺垫。

4、20xx年XX月XX日早8：00开始，项目部开展了“安全宣传日”活动，在现场设置了安全咨询点，安保部讲师向现场施工人员发放安全宣传手册并帮助作业人员解答在施工过程中遇到的各种安全问题。

>二、安全教育、培训、考试，事故应急预案演练阶段：

为加强各层级人员的安全管理技能，普及现场各级管理人员及施工作业人员安全知识，提高人员安全意识，项目部按照策划要求在活动月全过程中开展了一系列教育培训考试工作和消防应急预案演练活动，并且特于XX月XX日开展了停工、停车活动日，组织全员观看总部提供的视频资料，并进行了安全知识、驾驶员、《安规》考试等活动。

1、组织项目部人员观看了安全教育片、“三个标准”、违章图集的培训并进行了安全知识的考试。

2、项目部安保部组织开展了对特种作业人员进行了安全培训和考试。

3、组织人员观看安全宣传片、事故案例影片，使员工更好的吸收了安全知识。

4、组织项目部全体员工、分包单位人员开展了“反事故措施”、“三个标准”、“典型性违章图集”等进行了学习。

**工程完工总结范文2**

各位领导及专家你们能在百忙之中抽出时间参加我校学生宿舍项目工程竣工验收，我代表学校全体师生表示衷心的感谢！

开江县任市中学学生宿舍工程，在相关部门领导的大力支持、配合和关心下，通过勘察、设计、监理、施工、质监和建设单位各方人员的共同努力下，经过紧张的施工建设，已完成合同约定的各项任务。施工单位提出竣工报告，并经总监签署意见；监理单位已组织并通过了预验收，并提出了工程质量评估报告；勘察、设计单位分别提出了勘察、设计质量检查报告；我校已按合同约定支付工程款，已与施工单位签署工程质量保修书。本工程各项报批资料及项目批准相关资料、手续齐全。先将本工程建设情况向各位领导汇报如下：

>一、工程概况及程序管理

1、开江县任市中学学生宿舍项目工程，总建筑面积：平方米，六层（高度：米 ），结构类型：砖混 ， 基础类型：桩基。

2、合同委托达州市昌发工程勘察有限责任公司进行勘察，委托开江建筑规划勘测设计室进行设计，委托四川天顺建筑项目管理有限公司进行监理，由四川九鼎建筑工程有限责任公司中标施工。

>二、建立管理机构 落实保证措施

1、我校为保证该工程的顺利进行，本着质量第一、安全第一和厉行节俭的原则，明确了工程管理的相关规定，制定了廉政、质量、安全、资金使用及现场施工管理保证措施，并严格执行。

2、施工单位实行项目经理和主要技术人员负责制，各类人员职责明确，规章制度健全，工地管理有序，工程秩序良好。

>三、对工程设计、监理、施工单位的评价

1、设计单位能够认真负责地参加地基验槽；参加基础及有关重要部位工程质量验收；参加工程竣工验收；签发设计修改变更，技术洽商通知；参加有关工程质量问题的处理情况；出具设计单位工程质量检查报告；完成合同所约定的内容，良好的履行了设计单位的职责。

3、施工单位项目经理部管理人员的资格、配备到位，主要专业工种操作上岗资格、配备及到位符合要求；施工组织设计或施工方案有审批并执行；施工现场配置施工操作技术规程及国家有关规范、标准；按工程技术标准及施工图文件实施；工序、部位、单位工程质量的检验评定符合要求；及时整改质量问题和质量事故的处理；收集、整理完整的质保资料；出具施工单位工程质量自评报告；完成合同所约定的内容，较好的履行了自己的责任和义务。

>四、工程造价管理

本工程合同价万元，加上设计变更增减账，以审计结论为准。竣工验收合格后，扣除保修金，与施工单位以此结算，目前工程结算工作正在审核、审计之中。

>五、质量管理

1、本工程由开江县建筑工程质量安全监督站进行质量监督。

2、工程所用主要建筑材料、各种构配件及设备均有合格证，按规范要求进行各种检测试验，其检测报告结果均合格。其中用于承重结构的混凝土试件、砂浆试块进行了见证取样检测，检测数量符合要求。

3、本工程未发生任何质量安全事故和其他安全事故，基础、主体、屋面施工质量均符合规范及设计要求，有防水要求的屋面、露台无渗漏现象。

>六、安全文明施工及建设工期管理

1、本工程位于开江县任市中学校园内，为了不影响周边教师的办公、学生的学习生活及避免不安全隐患的发生。施工单位做到现场挂出安全文明施工细则及施工警告语牌子，并派专人负责文明施工管理，秩序良好，安全竣工。

2、按原工程进度计划20xx年x月应完成合同内容，但由于施工过程中雨季时间长、农忙、加之施工面小，材料只能陆续运进，导致了工期延误。

>七、工程档案管理

施工过程中，施工单位按《建筑工程资料管理规程》，设专人对施工过程的全部资料进行记录、收集和整理，建设单位密切配合。随着工程的进展，双方共同对资料进行检查、核对和确认。目前，施工资料齐全，竣工资料也已通过质量监督部门的检查，办理移交。

>八、竣工验收结论

本工程已于20xx年 x月x日经设计、监理、施工、质监及建设单位的相关人员共同进行了预验收，施工方对预验收中提出的不足之处进行了整改，初步认为该工程建设基本符合设计及规范要求，敬请各位领导及专家予以指正。

**工程完工总结范文3**

贵公司办公楼首期装修工程，在贵公司的大力支持和积极配合下，经过各施工单位的努力协作，目前已竣工交付使用，并于XX年2月11日通过市建委质监站验收，初评为优良工程。为提高我公司自身的工程管理水平，我公司有关人员对工程作了总结和分析，涉及其他施工单位所属工作的一些实际情况及相关影响，一起在此向贵公司汇报。

>一、 关于设计：

我公司设计人员根据贵公司领导提出的“装修效果达到现代感强、开放舒适、体现企业形象、中高档次”的要求对设计进行了较大改进，但平面布局不变，天花基本不变，只改动对装修效果影响较大的大堂天花，故对其他工程的施工基本不造成影响。多功能会议厅天花因涉及消防，电气照明，空调等设计，原来不作修改，但基本完工时发现效果确实欠佳，压迫感严重，最后不得不作作废更改;乒乓球室原设计不符合运动要求而将天花高度升高到最大限度。装饰设计只改动立面，几乎所有的立面和饰面均重新设计，共重新出图66张，因设计修改是与工地开工同时进行，我公司共安排了4名设计师参予此项设计，在以设计质量至上的前提下加班工作;设计过程中一个立面效果往往经多次讨论修改才能成稿，最后总体设计方案，如今完工后已可以验证，总的来说体现了贵公司提出的装修宗旨和设计主题。但由于本装饰设计工作量大，要求高，以至98年12月初才能全面完成本装饰设计修改。

而其他工程的设计，电气照明、门禁、消防、监控、空调工程设计由于与施工现场实际情况差异以及图纸会审后发现错漏，开工后均由原设计单位作了一定修改、电气照明修改最大。而综合布线、背景音乐则开工后才边设计边施工。

>二、 关于施工管理和人力安排：

就我公司而言，对本项工程非常重视，在管理人员、作业班组、施工器材、材料采购、资金分配几方面均优先安排;管理人员人力安排上，派出施工管理员7人，材料员3人，现场设计监督2人，质安监督2人，现场电工3人，12月底后增加2名施工员。管理上采取施工主管统筹、施工员分楼层管理，交叉复核、多层把关、责任到人的方法。

至于作业班组，首期安排木工6班，1月11日后增至9班;首期安排瓦工2班，1月6日后增至7班;安排油漆工3班，石工2班，五金铁工班3班，玻璃工、木地板工、搬运工和杂工各一班;根据可施工面和实际情况安排进场作业人数，前期作业人员一般为45至90人，后期则保持145~165人，最高日达183人。本工程自始至终我公司人力安排充裕。

在施工期间，我公司坚持星期二、五管理人员一小时例会，每日班后半小时班组长碰头会制度。及时交流情况、解决问题、调配人力;每次开会均特别强调质量和安全问题。管理人员日平均工作时间普遍在12小时以上(贵公司现场管理人员也经常如此)，由于长时间超负荷工作，后期有2名施工员出现腰痛疾患，但考虑工期紧张，均未请病假休息。

整体工程的施工管理，由于我公司与其他工程公司一样同属十一家施工单位的其中一员，而装饰设计的更改对其他施工又无太大影响，故除了周会外，工程初期缺乏主动的沟通和协商，后来发现各施工单位均不同程度地出现本可以避免的定位失误(天花高度、平面布局、地面标高等进场施工前早已标明，这几方面参数设计上一再声明不作任何改动)，导致返工和拖延工期;后经贵公司的督导和大力支持，我公司加强了与各施工单位的联系，直接参予测量开线，经常复核、及时督促纠正，各有关单位之间中后期亦积极配合，主动商量讨论，抢回不少施工时间。在如此短时间内，十几家单位同时作业，虽然曾经出现过一些混乱情况，但未发生过任何大的冲突，也属难得。

>三、 关于工程质量

我公司历来注重工程质量，此工地更是把质量放在首位;任何项目施工前均集中设计员，施工员、材料员、班组长对图纸进行会审，确定施工方法、提出材料要求、预测将出现的问题并讨论解决的方法，设计、施工、材料三方位监督，查核工程质量，务求达到最佳效果。

可以说，此项工程(包括表面看不到的隐蔽工程)我公司绝无人为的偷工减料现象，相反不惜增大成本地保证材料的最佳质量;比如电梯间墙身米黄石材，花了近20天时间，走遍省内所有大的进口石材公司，才从xx多平方米板材中挑选出500多平方米佳品，地面用金麻石，我公司发现有家香港公司的新款石样板要比原送给贵公司的样板好看很多，遂冒险交订金从香港重新入货;八楼大堂的铝板焗油(氟炭喷涂)，原定天蓝色，但试装时发现效果欠佳，于是立即组织设计人员讨论改色，重新喷涂;而所有的饰面木板亦经过精心筛选;当然我公司的工程成本也超出了原定预算;单卫生间门改胶板一项就损失了肆万多元。但毕竟信誉和质量始终是我们的首要追求。

我们感到遗憾的是由于赶工，而且多工种交叉作业，有些地方工程质量仍不尽人意、半成品装饰保护难以实施，导致达不到最理想效果;如地面砖石铺贴个别部位欠平整、个别工艺门压制得不够平直等问题。此工地完工后，我公司已多次开会回顾总结，弄清得失、发扬优点、吸取教训，相信我们的水平会不断提高。

>四、 关于工期和协作

本工程竣工期已超过贵公司所要求的完工日期;我公司九八年十二月份已经意识到，并已于十二月底提交的《中期工作汇报》中作了记录阐述。实际上此项工程若按常规施工，工期应为5个月左右;而且所有施工单位均反映，实际工程量和施工难度要比预计有所增加;而初期准备工作的时间又远远不足，施工单位之间来不及协调和沟通就仓促上阵，更给施工顺序造成混乱和带来困难。总体施工方案采取不当也是一个不可忽略的原因，我公司在进场前第一次协调会上就提出并坚持七层楼同时开工，每星期开协调会两次，但由于各种原因未能得到实现。导至六、七楼工地装饰工作十二月初才能进场，八、九楼工地十二月中旬才能进场，恰好八楼又是工作量最多的一层。虽然早期我公司进场人数可以增加，但事实上十二月底有些楼层可施工的装饰工作面已很少，不得不抽走一部分工人，因此才有《中期工作报告》;直到一月九日左右才能大规模增加工人作业。四千多平方米的砖石地面，交叉作业中十三天基本铺好，估计能做到的公司并不多。

可以说，在工期上我公司已尽了全力;当然，存在不少值得检讨的环节。无论是装饰设计、施工管理、还是质安控制，我公司恳求得到贵公司的赐教，并希望贵公司一如既往地支持我们的工作，我们将会做得更好。同时，祝愿贵公司迁移到新办公楼后各方面一帆风顺，生意蒸蒸日上!

**工程完工总结范文4**

十三项目工作总结

>一、20xx年上半年工作回顾

（一）主要工作指标完成情况

1、工程进度：

（1）诊疗中心：地下室完成，2区结构完成封顶，3区施工至3层，4区结构施工至首层。

（2）住院中心：施工至5层结构，局部为4层结构。

2、技术质量：

项目技术质量工作开展主要如下：

（1）对照程序文件检查各项工作，完善各项管理制度，制定管理办法，使施工作业标准化、规范化。

（2）认真做好施工检查和技术指导。项目部均设立了质量保证体系，认真做好“自检、互检、交接检”三检工作，对不合格的工程坚决返工，不允许进入下一道施工工序。

（3）积极开展创优活动：项目部开展了多种形式的创优活动，并指定了相应的创优规划和措施，坚持优质优价和施工奖罚相结合，调动广大职工的积极性，确保创优目标的实现。

（4）认真开展QC小组活动：项目部根据施工特点，积极开展QC小组活动，使施工质量有了进一步的提高，实现了质量和效益双丰收。

（5）质量记录：质量记录是施工质量的重要组成部分，我们在施工中认真抓好试验、测量、检查表、施工日志等质量记录的填写工作，确保质量记录的完整性、及时性和真实性。

（6）及时做好变更索赔工作。由于施工中不可预见性的因素较多，为不影响正常施工，我们及时做好各种原始资料的准备工作，并经常与监理和业主沟通。确保施工生产的正常进行和经济利益。

（7）认真做好对上计量和对下计价工作。每月24号技术人员会同监理、甲方进行验收检查，对下进行验工计价。

（8）认真做好内业资料工作。根据贯标和业主要求及时收集和整理资料，并按照要求及时汇总上报。

（9）坚持每周质量例会制度。对当月的施工情况进行进行总结，分析施工中存在的问题及解决办法，并对下月工作进行安排。

（10）推行班前讲座制度，项目部针对施工队管理人员、操作人员定期组织交底会、质量分析会，主要针对现场发现的问题及工序操作注意点等方面进行讲解，同时附上现场出现问题部位照片，分析原因，做到图文并茂、一目了然。

目前，现场施工技术能较好的指导施工，现场质量处于可控范围内，混凝土成型质量良好，但个别部位仍出现问题，总体来说，现场技术质量工作仍有较大的提升空间。

3、安全文明施工：

项目自20xx年进场以来就对现场进行统一策划，严格按照集团公司和分公司样板图集进行临设施工，得到了监理、甲方的好评。

安全管理工作开展如下：

（1）加强工人的安全培训，提高工人的安全意识。在日常的工作中，项目部采取多种形式对劳务人员进行安全教育，包括在现场醒目的位置张贴安全事故图例、悬挂安全警示标语、严格按规定设置消防器材，以及利用工作之余组织工人观看关于安全教育影片等形式，使项目管理人员安全管理意识及工人的安全自我防护意识逐步提高。

（2）加强现场安全检查，及时发现问题并解决问题 ：项目部成立了后勤检查小组，消防检查小组，现场检查小组，机械检查小组， 每天进行专项检查，真正达到安全管理人人抓，人人都是安全员的效果。

（3）突出重点：项目部消防安全，脚手架、模板支撑体系稳定，机械安全是现场安全管理的侧重点。加强明火作业管理，现场消防设施齐全有效，是保证消防安全之本，针对现场危险区域做了一些消防演练，能保证在5分钟内将火扑灭。脚手架、模板支撑体系失稳是造成群死群伤事故的主要原因，所以必须加强过程控制，每一个扣件都要检查到位，确保万无一失。同时项目部针对生活区容易出现私拉乱接、造成火灾的隐患，从生活区规划阶段就考虑不拉强电，设专门的充电房来杜绝火灾。

目前现场未出现重大人员伤亡事故。

4、成本管理

5、财务管理

（1）收入、成本、利润情况

20xx年上半年营业收入4345万元，成本4041万元，管理费用8万元，税金149万元，利润149万元。主要成本为：人工费689万元，材料费2625万元，机械费47万元，分包48万元，临时设施396万元，其他直接费用69万元，职工薪酬131万元，间接费用35万元。

（2）资金情况（截止5月底）

年初财务账面应收账款余额-3266万元，1-5月份计价万元，收款万元，应收账款余额-484万元，无合同应收款。上半年付款4621万元，付款大于成本的主要原因是20xx年10-12月份钢材承兑集中到期，支付钢材款2933万元、劳务费440万元，材料款758万元、分包95万元、机械费30万元，临设劳务155万元、其他直接费（电费）27万元、职工薪酬110万元，间接费46万元（保安14万元）、招待费7万元，税金31万元。刨除内部供应材料，外部采购材料的总体付款比例为，劳务的付款比例为。

（3）员工收入及福利情况

13项目部1-5月份平均职工32人，集团员工11人，劳务派遣13人，临时职工8人，职工薪酬1307119元，其中工资及奖金990879元，社会保险20xxxx元，生活费及加班餐费82793元，电话费31440元，月人均薪酬（保函保险、福利费）8169元，月人均工资6192元。

（4）制度建设和执行情况：项目部严格执行集团公司和分公司的财务制度，工程款、材料款、金额较大需要银行支付的办公经费均需项目部经理、分公司总会、分公司经理审批后通过分公司支付，零星小额的现场经费由项目部提计划、拨款申请，分公司同意后将资金拨入当地账户，项目部根据计划使用，执行以收定支、计划现行的资金使用制度。

（5）税收管理情况：由于是财政投资，甲方面临财政资金审计，在付款手续上小心保守，[email protected]，[email protected]�出具，[email protected][email protected]，当地税务局核定需缴纳税费为：营业税3%、城建税7%、教育费附加3%、地方价格调控基金、地方水利防洪基金1%、地方教育费附加2%，合计为营业收入的。

（二）20xx年上半年主要工作总结

1、技术质量：

在项目部、分公司领导正确指导下，通过全体项目管理人员的努力拼搏，从项目部技术质量和基础工作来看，和20xx年相比均有了较大提高，就6月份集团公司检查结果来看，仍有很大的提升空间。

2、安全文明施工：

虽然现场得到了甲方、监理的肯定，但距离集团公司样板工地仍有较大差距。

3、成本情况

4、财务情况

>二、存在的问题

（一）存在的问题

1、工程进度：

目前，住院中心施工进度较为滞后。

2、技术质量：

根据6月份集团公司检查结果，相关内业资料及现场仍有较多的问题，仍有较大的提升空间。

3、安全文明施工：

施工现场距集团公司样板还有很大差距。

>三、20xx年下半年主要工作

（一）指导思想和预期目标

指导思想：注重细节、常抓不懈

预期目标：创集团公司样板工地

（二）主要工作计划及措施

1、技术质量

对集团公司绩效检查现场及内业存在的相关问题，进行认真分析、整改，同时加强对混凝土结构成型质量的控制，在后续的装修工作中也要处处按照集团公司样板工地的标准进行施工，努力创集团公司样板工地。

2、工程进度

诊疗中心：6月底完成结构封顶（除加速器房），同时插入进行二次结构砌

筑、抹灰等工序施工，7月份开始进入装修施工阶段。

住院中心：9月份结构封顶，同时插入进行二次结构、抹灰等工序施工，7月份开始插入二次结构砌筑、抹灰等施工，9月份开始进入装修工作阶段。

3、安全文明施工

工程即将进入装修阶段施工，项目应对照集团公司及分公司样板集进一步对现场进行细化，尤其重视细节，达到集团公司样板工地标准。

>四、党群工作总结

党支部在集团公司、分公司的正确领导下，团结、廉洁、务实、创新，注重对党员的教育和培训，在党员和群众中有较高的威信，具有较强的凝聚力、创造力和战斗力。

1、20xx年党支部把反腐倡廉作为工作重点，通过学习体会，全体党员牢固树立以廉为荣、以贪为耻的廉洁从业理念，拒腐倡廉，为项目全体员工起到模范带头作用，项目没有发生一例违法、违纪问题。

2、充分发挥支部的领导核心作用，积极吸收优秀青年，骨干分子入党，不断壮大支部队伍。

3、开展了党员与群众谈心活动，党员们通过倾听群众呼声，听取群众意见，反应群众意见，密切了党同群众的联系，以达到为群众办实事，解难题的目的。

4、加强了对我项目的先进事迹、先进典型，新风尚、新风貌的宣传报道，努力创造良好的工作氛围和内外部环境。

**工程完工总结范文5**

我单位承建的某小区某全长534米,属新建工程，总单位工程包括路基与路面两个分部工程,本工程路面工程复工合同工期为20xx年4月29日,由于工地用电等各方面影响推后了一月正式复工,经过4个月的精心施工,在质监、设计、建设、监理单位及总承包单位的细心指导下现已顺利地完成了该项工程，在此就该项工程的施工情况作简要汇报：

>一、 工程概况

本工程为某小区办移民基础设施工程，某标南街起于已成XX路东道牙，终点与规划XX路起点相交，全长817米，标准横断红线45米，其中主车道宽16米，两侧绿化带米，两侧非机动车道5米，两侧人行道7米，主路面结构层为原土夯实、底基层20CM厚3：7灰土，基层15CM厚泥结石层、面层22CM厚C35砼，非机动车道除面层为18CM厚C35砼外，其它结构层与主车道相同。

路基及排水，路基路面排水采用地下排水，雨污合流，管道基础为基坑原土夯实后用C10砼浇筑，接口采用砖发璇，排水主管为Φ800钢筋混凝土管，雨水管原设计为Φ300钢筋混凝土管，后改变为Φ400钢筋混凝土管，雨水管及雨水井每隔40米一躺，街坊排水每隔120米一躺Φ400钢筋混凝土管，每隔240米一躺Φ200电力穿线管。

人行道施工不在本工程合同范围内

>二、 工程施工情况

1、 本工程与20xx年5月29日复工，20xx年9月29日各单位工程竣工，并经过各分部工程的验收及中间交接，并经业主、质监、监理施工等单位共同验收，核定各分项、分部工程均为合格。

>三、 工程质量管理情况

（一）施工目标

根据本工程的性质、特点、规模，我公司确定工程施工目标为质量合格，工程一次验收率100%，工序优良率达到95%以上。

(二)施工措施：

1、施工前我们组织了全体施工人员认真学习图纸，熟悉现场情况，做好图纸会审工作。

2、施工测量根据测绘单位给定的桩位和水准点，及时拴桩并引测临时水准点，并按设计单位给定的水准点联测，误差控制在要求范围之内。

3、施工中加强了测量复核工作。

4、路基土方施工：严格执行了设计文件对压实度的要求。

5、管道土方开挖

**工程完工总结范文6**

>一、工程概况

1、 项目背景

2、 项目建设历程

>二、监理合同履行情况

受xx的委托，xx公司承接了xx工程的监理项目，对xx工程的所有建设内容进行全过程的监理。

项目监理合同签订后，我公司立即组建了监理组进驻用户现场，在总监理工程师的统一组织和安排下，按照监理程序开展监理工作。在项目建设的各个阶段，依据信息系统过程监理有关的国家政策、法律、法规、标准、规范，信息技术国家标准，建设单位与承建单位签订的项目建设合同、相关资料，建设单位与监理单位签订的监理合同对工程的质量、进度、投资、变更进行控制，对项目的合同和信息文档资料进行管理。定期召开监理例会，检查各项工作的完成情况，协调解决存在的问题；不定期的向用户提交阶段总结；及时把握项目存在的问题并提出监理建议；公平公正地协调处理项目实施中遇到的问题，确保了工程建设的质量和顺利进行。项目监理部全面履行了监理委托合同赋予的义务和责任，圆满完成了本工程的监理任务，监理工作控制目标达到合同要求。

>三、监理工作的措施和效果

>1、质量控制

工程质量控制是监理工作的一项重要内容。我们始终以施工及验收规范，质量验收及评审标准为依据，督促承建单位实现合同约定的质量目标。

硬件及系统集成方面，协调各方讨论制定《系统集成方案》和《系统实施方案》，并组织进行评审，直至通过。在项目实施过程中，始终以此为依据，检查各供货商的施工规范和技术目标实现情况，各供货商设备安装调试完成后，组织进行初步验收，系统集成实施完成后组织进行最终验收。系统集成严格按照实施方案进行实施，基本达到设计方案的要求，目前系统运行比较稳定。

软件开发方面以《需求分析报告》和《系统设计报告》等为依据，督促软件开发商全面实现用户的需求。组织对项目的阶段性成果进行评审，评审通过后方可进入下一个阶段。不通过的通知开发商进行整改，直至评审通过。编码开发完成后督促开发商进行内部测试并提交测试报告。之后还组织最终用户进行确认测试，对于不符合需求和设计的内容及存在的问题要求开发商进行修改和调整。劳动保障一体化应用软件覆盖了所有相关的业务内容，并充分考虑了业务发展的方向。目前系统运行总体情况比较好。

xx卡系统建设方面，审查xx卡结构的设计是否符合xx。根据需求对卡结构进行扩充，多次组织召开协调会，讨论卡结构的合理性和应用方面的接口和技术实现，组织对卡的管理和应用进行联调测试。实现了xx卡和xx卡的复合及联动支付；实现了xx。实现了xx的管理。目前卡系统运行良好，卡的应用情况也比较好。

机房场地建设方面严格审查承建单位的质量管理体系，检查分包单位的资质（如消防系统），严格审查承建单位的《施工组织设计》并提出合理化建议，实行了严格的材料、设备、配件的报验制度，要求施工单位填写《报验单》报监理部审核，不符合要求或不合格的产品坚决不允许用。在施工过程中我们实行巡回检查、旁站监理及平行检查等多种手段。每完成一个分项工程，都要求施工单位先进行自检，自检合格后再报监理部签认，符合要求后才能进行下一道工序施工。对于隐蔽工程更是要检查合格收才能封闭。经过多种有效的措施和严格的管理，机房场地建设通过了综合性的评审。

>2、进度控制

要求从工程一开始就制定《项目总进度计划》；各分项工程开始时制定《分项工程进度计划》；在项目建设过程中，各分项工程按工程的不同阶段制定《阶段工作计划》；各分项工程互相制约和关联的，还组织各方一起制定《协调工作计划》。对于每个工作计划，监理方都会进行严格的审查，并提出合理化的建议，在保证工程质量的前提下，加快工作进度。在项目建设过程中，监理方严格督促计划的落实情况，当发现有严重偏差时，立即组织相关各方分析原因、研究措施，实时纠正。对于在保证质量的前提下实在不能按时完成的，协调各方重新调整工作计划。在进度控制的过程中，确保“质量优先”的原则。在监理方有力的措施下，工程的进度得到了有效的控制，社会保险系统和卡系统建设xx启动，xx全部成功上线，历经近一年半时间；xx成功上线，历经近一年半年时间。项目的进度较预期目标有延后，但是这有其客观的原因：整个工程包涵的内容比较多，涉及到的承建商及有关单位比较多，制定项目总体计划时对工程建设的难度和复杂都考虑不够，对其相互间的制约等影响等项目实施进度的不确定因素估计不足。虽然，项目的总体进度有所延迟，但这都是在项目建设过程中及时预见并经各方客观分析，为了保证工程的质量而一致认可的。较国内同同行业其它城市的建设情况来看，该项目建设的进度还是得到有效控制的。

>3、投资控制

严格按照项目款支付程序进行项目款的支付，对承建单位提交的《项目款支付申请》进行严格的审查，严格对照合同相关的付款条款，对于符合合同规定的，再提交用户审批。经常检查项目款支付情况，对实际支付情况和计划支付情况进行分析比较，确保建设方的投资计划目标。

>4、合同管理

协助建设单位拟定各合同的条款，参与合同的讨论和制定工作。项目开始时，监理人员认证学习，研究合同条款。在项目建设过程中，对合同确定的项目的质量、工期、成本等执行情况进行及时分析和跟踪管理，合同执行有偏差的，及时向建设单位报告，并向承建单位提出意见，要求改进，督促各方严格履行合同。

>5、信息及文档管理

在整个项目建设的过程中，产生多种文件或文档，主要包括：

（1）合同文件；

（2）设计方案、实施方案；

（3）产品文档；

（4）过程中产生的各类文档；

（5）监理方产出的周报、月报、阶段总结报告、会议纪要、监理通知、监理建议等。

信息及文档管理贯穿整个工程实施的各个阶段。监理方对合同、设计方案等工程依据性文档及时归档并便查；对各方的产出的过程文档进行接收、审查并转发给相关各方，保证了各方的沟通和信息共享；及时要求承建单位提交工程的阶段性成果文档，进行归档并及时提交用户；验收时要求整理提交最终的产品性文档；及时编制周报、总结报告、会议纪要等监理文档，提交用户并进行归档。总之，监理平时注意各类信息的收集、整理、归档并及时提交用户。保证信息的完整性，确保了系统建设各项活动的可追溯性。

>6、组织协调

xx工程建设内容多，涉及到的承建单位及相关部门比较多，但是整个工程没有总体的设计单位（总包单位），没有一方对各分项工程之间的衔接（特别是技术上的衔接）进行总体的把握和负责，各方之间很容易发生扯皮现象。在项目建设过程中，监理方不但担负着建设方和承建方之间的协调工作，还担负着各承建单位之间的协调工作，使工程各方充分协作，有力地促进了工程的质量和进度的保证。协调的内容不仅仅体现在与业主单位和承建单位技术层面的交流与沟通，更多是在项目实施全过程中对各种管理组织层面的协调。监理方主要通过如下手段进行协调:

(1)周例会制度：每周定期组织召开工作例会，要求各承建方按时参加，向建设方和监理方汇报上一周项目实施的情况和问题解决情况，汇报下一周的工作计划，并说明工作过程中遇到的困难和存在的问题。监理方协调解决项目存在的问题；

（2）专题会议：对于工程中遇到的一些技术或业务的重点或难点时，监理方组织召开专题讨论会，进行研究分析和讨论；

（3）协调会：对于某项工作各方处理意见不一致时，组织召开协调会，对问题进行客观的分析和讨论，公平公正地做出科学客观的协调。整个工程监理方组织召开了91次工程监理例会，主持或参加了353次其它专题或协调会，发出监理通知113篇。监理的协调工作，为项目的成功实施扫清了一个又一个障碍，在关键时刻一次又一次推动了项目的进展，有效地促进了项目的成功。

>四、工程质量的评价

各分项工程完工后分别组织了验收，各分项工程都实现了合同约定的建设内容，符合相关技术标准和要求，系统使用情况良好，满足用户的实际需求。当然，应用软件部分还存在一些需要优化和完善的内容，希望承建单位在系统的维护阶段能尽快给予解决和落实。

>五、结束语

监理方在监理工作过程中，得到了xx局领导的大力支持，各承建单位的相互协作和配合。在此，本人谨代表xx项目监理组的所有成员对你们的支持和配合表示衷心的感谢！

**工程完工总结范文7**

在这一系列的检查活动中我们发现问题及时采取有效措施给予解决，对存在问题较多或较严重的分包单位和个人，给予相应的经济处罚。通过检查排除了质量隐患及质量通病的预防，促使各分包队伍规范了施工，加强了现场质量管理，做到管理有效、措施可靠。

同时根据存在的问题，项目部总结以下几点内容：

1、对质量管理体系进行系统评价，保持体系运行的有效性。

2、为加强现场施工质量的管理，强化质量检查程序，从根本上确保质量目标的实现，使工程施工质量管理工作能够有章、有序、有效地实施，向业主交付满意的工程，应严格执行“首件验收、样板引路”制度的落实。

3、强化科技创新，组织质量攻关。组织开展降低建设工程质量通病的研究和防治工作，编制相对应的质量通病预防措施，要切实可行。经常组织开展“QC”小组活动

4、开展质量教育，提高全员的质量意识和法制意识。根据“质量月”活动组织的质量教育形式来看，开展质量培训工作，强化质量教育，收到良好效果。在今后的工作中，项目部应采取多种形式进行质量教育培训工作。

5、总结评比，表彰先进，有效激励。项目部应广泛开展质量评比活动，掀起了“学先进，找差距”的热潮，积极宣传和表扬质量管理的先进单位和个人。

6、结语

本次质量月活动，紧紧围绕建设质量强国，共创美好生活的活动主题，通过质量月各项活动的开展，对质量工作起到了有效的推动，建设质量强国，共创美好生活的观念已经深入人心，广大员工的质量意识有了进一步的提高，对我公司的质量方针也有了更深的体会，这必将促进我项目部全体管理人员在今后的工作中，更加注重工程质量和工作质量，严格执行各项质量规章制度，加强质量文化建设，认真落实检查发现问题的整改，促进工程实体质量和管理水平的不断提高。

**工程完工总结范文8**

xx委员会业务评审楼扩建工程位于海淀区xx号，具体地址边界为：北临xx路，南临xx路，东临双清路，西临城铁13号线及京包铁路。建设占地2683、645㎡，建筑面积11130平方米，人防地下室所处地下一层，面积707平方米，平时用途为汽车库，战时用途为物资库。

工程建设投资单位是国家xx委员会，勘察单位是北京市勘察设计研究院，设计单位是北京xx工程设计与顾问有限公司，管理单位是北京xx工程管理咨询有限公司，施工总承包单位是xx建设集团有限公司，监理单位是xxx有限责任公司。

**工程完工总结范文9**

>一、工程概况

承德中磊石材有限公司钢结构工程，钢结构厂房面积为2412平方米，跨度为21米。工程主要为钢结构工程。钢结构分为钢结构焊接、紧固件连接、零部件加工、钢结构组装、钢构件预拼装、单层钢结构安装、压型金属板制作、钢结构涂装分项。各分项均符合现行规范要求。

>二、在施工中，我单位确定了专业的施工现场质量

监督员和施工技术负责人，共同对施工整体质量进行检查，认真落实“三检制”并且在施工中不断进行群众检查。保证施工质量。各分项工程完工后由技术质量员负责检查进行全面评定，并通知监理单位进行检查。项目资料员汇总成资料报监理单位审批。整体工程施工完毕后，我单位对各分部工程实体质量进行了抽查，各项均符合设计规范要求。

>三、企业自评施工资料完成情况

施工前，明确了专业的资料员负责对施工中的资料的编制及报审和整理工作。在施工中所有的材料必须具有出场合格证，按照规范要求形成书面文件。形成相关的技术资料并及时的报审。各种施工实验记录均严格按照资料管理规程的要求填报。施工完毕后，已按照承德地方标准《建筑工程资料管理规范》中的有关内容进行整理及归档。

>四、完成质量指标情况

经核查工程实体质量达到规范要求，各种施工资料已齐全有效、符合要求，工程观感质量为良好，达到标准要求，请建设单位及监理单位予以验收。

**工程完工总结范文10**

>一、工程概况

我局承建的清华大学大石桥学生公寓工程，位于清华大学北门外。该工程采用现浇短支剪力墙结构，钢筋混凝土条形基础，钢结构坡屋顶。场地土类别III类，抗震设防烈度为8度，结构抗震等级为三级。基础上部剪力墙、梁板结构混凝土强度等级均为C25。基底标高为－；一层为车库，层高；以上均为层高的学生宿舍。

>二、工期紧

本工程总控工期为332天，时间比较紧张。由于需要经历一个冬季，势必会对装修工期产生一定影响，因此将主体结构施工工期作为重点控制，同时在施工中作好机电安装与装修工程的交叉施工，通过合理有效的组织人、材、物的投入，精细科学地对工程施工进行部署、组织、协调，是确保工期提前完成的关键。

>三、质量标准高

本工程质量等级为优良。

>四、工程结构复杂

本工程造型复杂，每个套间内都有大量的拐角，在工期紧张的情况下，各专业施工交叉作业多，要加强相互协调。

>五、冬雨季及高温天气的影响

施工前期正值暑期，室外温度高，而且多数工种均在露天工作，施工总工期内有一个雨季一个冬季，要求合理安排施工，将季节的影响减少。

①加强与其他单位的相互协作，针对工程具体情况，就该部位的钢筋留置部位、混凝土浇筑部位、施工顺序以及其他相关工作内容签定详细的技术协议，明确以上部位各单位应负责的工作内容。

②坚决服从清华大学北区办与大石桥学生公寓项目管理部对现场的协调与管理。

③积极主动与其他单位协调该部位工作面的使用，调整相关部位的.流水段施工，错开该部位双方的施工作业时间。

④由于该部位也是双方施工人员作业交叉的部位，施工中应不断加强该部位作业人员的安全教育工作，严禁偷盗对方物料、损坏对方成品、严防双方施工人员冲突的发生。

**工程完工总结范文11**

>一、工程概况：

本工程结构形式为砌体结构住宅楼，建筑面积为。共六层，层高米，建筑檐高米。基础类型为砼有梁式条形基础。砌块墙体内设有芯柱，每层设圈梁、全现浇楼板。外墙装饰为饰面转。内墙为水泥砂浆打底，刷防瓷涂料，卫生间粘贴饰面转墙裙。楼地面铺贴地板砖。水暖、电气设施配套安装，每层均设有消防栓。建设单位：河北农业大学设计单位：保定市建筑设计院监理单位：保定三环建设监理公司施工单位：保定城乡建设集团有限公司

>二、原材料的控制

（一）首先对物资供应商进行评价，评价内容包括：

1、经营许可证、经营范围。

2、货源是否充足、稳定，运输能力可否保证。

3、产品合格证明文件。

4、供方的社会信誉等是否满足要求。

（二）物资的采购及检验：物资由合格供应商采购进场后由工地质检员进行现场检查，自检合格后报监理人员进行验收，需要进行复试的材料由监理人员监督进行现场取样复试，复试合格后允许使用。严禁先用后试。

>三、施工进度控制

由于本工程工期比较紧张，在保证工程质量的前提下昼夜施工、加班加点。每周由项目经理薛永录组织两次现场生产协调会。施工员杨全合根据施工现状调整生产计划，保证工期按计划完成。

>四、工程质量控制

严格执行国家有关施工规范标准及公司发放的《工程质量管理制度》及《建筑工程创优标准及工艺做法》。

1、技术交底：分项工程施工前，项目技术负责人根据有关标准编制技术交底，讲清该分项工程的设计要求、技术标准、施工方法和注意事项等。

2、工序交接检查：上道工序完成后，在进入下道工序前必须进行检验，并经监理人员签证。做到上道工序不合格，不准进行下道工序，确保各道工序的工程质量。坚持做到“五不施工”即：未进行技术交底不施工；图纸及技术要求不清楚不施工；施工测量桩未经复核不施工；材料无合格证明文件或复试不合格者不施工；上道工序不经检查验收不施工。

3、隐蔽工程的检查验收：凡属隐蔽工程项目，首先由班组、项目部逐级进行自检，自检合格后报监理工程师检查验收，检查结果填入《隐蔽工程验收记录》双方签字，隐蔽工程不经签证，不得进行隐蔽。

4、施工测量复核：工程测量放线完成后必须经技术人员复核后报监理工程师审核，确保测量准确、控制道位。

5、实行三检制，即：班组自检、互检、工序交接检验。

6、认真执行“样板制”施工过程中执行“样板墙、样板间、样板层”制度，明确标准，增强操作性，便于监督检查。“样板”必须按规定经验收合格，并经监理、甲方确认后方可大范围展开施工。

7、分部、分项检验批工程的质量验收执行GB50300—20XX标准执行。

本工程基础、主体分部工程质量均评定为优良。经建设、监理、设计及施工单位初验，农大西校区14#学生公寓楼单位工程综合评定初评为：优良。

通过对工程原材料及施工过程中的质量控制，本工程施工质量较好，未发生任何质量事故，多次受到监理及甲方的好评，但还有许多不足之处，我施工单位会在满足用户要求的前提下完善科学管理，脚踏实地的深入学习，坚持持续改进。与国内、国际上先进企业的管理模式靠拢。创建精品工程，为保定市的工程建设贡献一份力量。

**工程完工总结范文12**

依据水利部《水利水电建设工程验收规程》的有关规定，该工程按设计要求已完成了主要工程施工任务，虽然受地方配套资金影响使个别尾工未能完工，但不影响工程正常安全运用。工程投资使用合理，竣工决算已经完成并通过了竣工审计。竣工资料已准备齐全，工程施工质量已通过了XX市水利基本建设质监站的质量检验，并出具了《工程质量检验评定报告》，工程质量合格。在工程完工试运行中，工程能正常运行，经济效益和社会效益显著，已具备正式验收条件。

**工程完工总结范文13**

该人防工程于20xx年8月16日经中央国家机关人民防空办公室审批，20xx年8月24日通过了xxx人防办的设计审核及施工图设计审核，建设工程规划许可证号为20xx规建字05xx号，建设工程施工许可证号为[200x]建施字0xxx号。按照“建设工程质量管理条例”的规定，报请北京市质量监督站海淀站注册，监督注册号京建质字（20xx）第05xx号，工程于20xx年6月20日开工，竣工日期为20xx年12月15日。

按照“建设工程招投标管理办法”对工程监理和工程总承包进行了招投标，最终确定工程监理由北京xx有限责任公司承担，工程总承包由xx建设集团有限公司承担。工程施工过程中，对已审批的人防施工图设计文件未发生变更文件，工程严格按施工图施工，严格执行国家关于人防工程建设的规程、规范和技术标准，以及管理和监督制度，较好地执行了基本建设程序。

**工程完工总结范文14**

xx场归难侨职工集资楼工程，位于XX市XX区友谊路吴圩段26号大院内，项目造价万元，总建筑面积平方米，结构形式为混凝土框架结构/地上6层，建筑总高度为米，室内外高差300mm。建筑结构类别为三类，抗震设防烈度六度，建筑合理使用年限50年，防水等级为三级，建筑结构安全等级为二级。

我司已按照设计图纸及相关设计文件的.要求，完成本工程地基与基础分部工程、主体结构分部工程、建筑装饰装修分部工程、建筑屋面分部工程、建筑给水排水及采暖分部工程、建筑电气分部工程、建筑节能工程的施工任务。

**工程完工总结范文15**

>一、20xx年工作回顾

（一）工程施工情况：

至11月30日止众安·府佑水香NA、NB组团各号房工程施工完成情况：

NA区NA1～8#楼完成90%的装饰装修任务；NA9～11#楼、NA地下车库完成80%的装饰装修任务。NB区NB1～5#楼完成95%的装饰装修任务；NB6～9#楼、NA12#楼完成90%的装饰装修任务。

（二）工程质量、安全生产、文明施工方面情况：

1。工程质量：众安·府佑水香NA、NB组团项目的施工质量始终得到公司重视，大家也意识到质量是企业的立足之本，但是与同行业的施工质量相比，提高程度太低，在一些分项、分部工程中质量通病仍有发生。例如，填充墙砌体的垂直、平整、灰缝厚度的控制；构造柱砼浇筑质量的控制；地面砼裂缝的控制等诸多方面，我们还需要认真总结经验，加强治理。在总工的带领下，根据本工程的实际情况，对主体结构中存在的各种质量问题进行认真整改，在装饰装修阶段有针对性的对填充墙粉刷裂缝的控制进行试验，研究解决。对墙面抹灰进行创新改进，做到不裂缝，不空鼓，取消墙面腻子改用细拉毛工艺，既节约成本又能满足业主的装潢要求。弥补在主体结构作业中存在的不足。不断提高我们的施工水平和企业的施工信誉。

2。安全生产：20xx年众安·府佑水香NA、NB组团没有发生过一起安全事故，将安全事故控制在0‰。与项目部全体管理人员和职工的共同努力是分不开的。今年来为了保证安全生产，项目部加强安全防范意识，增强安全施工生产的宣传和教育，取得了较显著的效果。我们在安全检查、安全教育、安全责任到人等方面做了不少的工作，防范了各种事故的发生。20xx年全年没有出现安全事故，但不是一点问题都没有，安全工作是一项常抓不懈的工作，例如我们在临时用电上还不规范，安全防护还不到位。安监站、甲方、监理公司安全检查也指出很多不足，对现场发现安全隐患整改不及时等，这些方面是我们今后工作中需要改进的，要把安全教育工作制度化、治理规范化。

3。文明施工：工程项目文明施工是反映一个企业的治理水平和企业信誉的一个重要窗口。从今年来，项目部先后接待了建设局领导的多次检查，特别是在八、九月份开展石嘴山市“创城”工作中，花了大量的人力、物力和财力整治施工现场和生活区的改造。在文明施工和施工规范化治理上，我们借鉴好的经验，使现场文明施工有了进一步的提高。

（三）工程施工碰到的问题：

回顾20xx年的工作历程，现场生产是比较艰难的一年。概括起来讲，由于去年主体结构施工时受建设资金、施工步骤和劳动力不足的影响，主体一结构大多数已封顶，但填充墙及二次结构施工没有及时跟踪完善，给今年我们施工进度的控制极度困难，给按期交工带来了很大的影响，尽管采取了各种优化方案，增加四个新的劳务班组，增加管理人员，但还是受到各种因素的影响，没有达到预期的目标。如工程变更多，甲方指定材料迟迟没有落实，各有关班组劳动力相对不足、各班组之间相互协调的问题，总包与分包及配套单位之间的相互协调的问题，收尾阶段的剩余工程个别班组没有及时地去完善，导致今年完全可以竣工的号房不能具备竣工条件。

（四）项目管理班子的作用：

今年开工以来，项目部调整了管理班子，增强了管理力量，提倡在项目部开展“业精于勤、勤能补拙、小胜凭智、大胜凭德”的工作形式，营造和谐的工作氛围。只有好的工作氛围，才能高高兴兴上班，认认真真工作。在实际工作中经过全体管理人员的努力，取得了一定的成效。在工程质量、安全生产、文明施工中作出了自己的应有贡献。在迎接上级检查及“创城”工作中带头劳动，清理施工场地，大力推进落实文明施工的进展。对安全、质量管理意识淡薄、工作不负责任的个别管理人员进行了技术引导，思想教育，从管理层的最基本单元开始，增强、提高管理意识、从而保证安全生产、提高施工质量、减少事故的发生。但是在管理过程中遇到的许多实际问题，各房号负责人还是显得无能为力，特别是对有关班组下达的`施工任务无法落实，有关班组相互推诿，使得某些分项工程一拖再拖，导致单位工程无法按计划完成。

>二、20xx年主要的施工任务

到目前为止，尽管府佑水香NA、NB组团的装饰装修工程已进入收尾阶段，但是根据甲方提出5月15日前全部工程达到竣工验收的时间要求，根据现场剩余的工程量，特别是NA9～11#楼高层还有30%的装饰装修工程及60%的安装工程没有完成，我们的施工任务相当艰巨。要在2个半月的时间里完成剩余工程的施工任务，必须采取切实有效的，强有力的施工方案和措施，才能确保按时完成施工任务。要完成施工任务的难点有以下几个方面：

（一）劳动力的组织：由于大多数号房的剩余工程数量不多，施工时间短。但清理、修补的工作很多，分布范围广，特别是多层屋面渗漏，小高层、高层的屋面瓦，外墙面砖、涂料、室内的细部节点、外墙施工洞等修补工作量很大，有的修补难度很高，劳动工效低，有点技术水平的师傅大多不愿意做。根据剩余工程量、清理修补工作量及完成时间的要求，初步估计需要泥工班300人，墙面砖、地砖施工班150人，保温班20人，油漆班200人，水电暖通安装的130人，木工、钢筋工、架子工20人，防水工10人，其它杂工30人。采用何种激励措施，调动劳动者的积极性和主动性，是完成任务的第一难点。

（二）管理班子的组织：22个单体至今年底没有一个达到竣工验收的条件，给明年的管理带来了新的难点，一是各号房存在的剩余工程要在短时间完成，必须要采取同时平行施工的方法，才能在短时间完成施工任务，由于不可能安排过多的施工管理人员，使得管理强度增加，必须要挑选能吃苦耐劳、责任性强的主要管理者留在现场。二是工程在二、三个月完工后，如果没有新开工程，管理人员的去留问题也是值得思考。

>三、20xx年要求继续加强的工作：

安全生产和文明施工是施工企业的两项重要工作。20xx年虽然工程进入扫尾阶段，但在安全生产方面，我们要以抓制度落实为龙头，不断的提高和加强安全防范意识和安全措施，同时要在安全检查、安全教育，落实安全治理人员教育等方面做要细致的工作，安全工作常抓不懈，绝不放松。文明施工是反映企业治理水平的重要窗口，直接影响企业信誉，加强规范治理，促进文明施工，要让我们的施工项目在文明工地建设方面有质的提高，只有这样我们才会比别人接更多的项目。工程质量的保证是企业的生命线，在20xx年的扫尾工程中要认真做好分户验收，正确对待用户提出有关质量上的问题，对于存在的质量缺陷要派专人认真修补，直到用户满意为止。

企业要发展，治理水平要提高，首先要提高员工素质，在外施工企业的各岗位培训比较少，对总公司文件贯标也比较少，在这方面我们今后要始终保证熟悉，加大投入，选送各类技术工种和技术人员参加岗位培训，同时我们也要让职工认清当前市场竞争的严重程度，努力学习新技术新工艺和治理知识，武装自己头脑，经常给自己充电，才能在竞争中不被淘汰。项目部只有通过不断的改革创新，治理水平一定会上一个新台阶，走出一条崭新的富有激励机制的治理道路，调动各岗位职工积极性。那时一定会在各项目部、治理人员之间形成“比、学、赶、超”的新局面。

**工程完工总结范文16**

为加强出生缺陷干预工作，降低我镇神经管缺陷发生率，提高出生人口素质，根据国家、省、市《增补叶酸预防神经管缺陷项目实施方案》有关要求，在上级单位的领导下对我镇农村村级医生及妇幼保健人员进行叶酸预防神经管缺陷知识的培训，通过各种途径对广大村民进行宣传，对全区准备怀孕和怀孕早期的农村妇女进行摸底调查。对辖区内准备怀孕的妇女，入户通知其领取叶酸片，进行健康教育，签订知情同意书，使服药对象正确了解相关知识，提高叶酸使用率和依从率。有序组织，各包区负责人认真负责，确保本次工作顺利完成，具体工作总结如下：

1、动员宣传，通过板报、宣传册等形式对辖区群众普及叶酸预防神经管缺陷知识宣传，对乡村医生及全院医护人员进行培训，对赠补叶酸知识掌握程度达100%。

2、发放人群。全镇的待孕妇女和怀孕3个月内的妇女，其中既往生育过神经管畸形胎儿或服用过抗癫痫药物的高待孕妇女为重点人群。

3、叶酸分发。由我院在免费领取后分发到各村村卫生室并指导各村乡村医生发放，并对乡村医生发放和管理工作进行督导。

4、各乡村医生收集本村内准备怀孕和怀孕3个月的妇女信息，确定发放对象，并入户通知其到妇女主任处领取叶酸并进行健康教育宣传，并签订知情同意书，随访、监督和登记好服用情况，每月将随访情况登记好，每月例会时向我院汇报。

5、各包区同志各区要根据项目的要求，结合本区实际情况，合理安排项目进度，加强对项目实施方案制定、执行情况的监督检查工作。

通过上级领导协调安排，各乡村医生认真负责落实，目标人群叶酸发放率达90%，使各村孕妇增补叶酸知识的知晓率和叶酸服用率均达到90％，叶酸服用依从率达到80％，1-10月共免费发放叶酸1978瓶，344人，全镇无一例神经管缺陷儿的发生，真正起到预防作用，圆满完成任务。

**工程完工总结范文17**

6月份是“安全生产月”，中国建筑第七工程局有限公司禹王宫住宅小区工程项目部根据国家颁布执行的《安全生产法》等相关法律法规，结合项目部的实际情况制定“安全月活动方案”，坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，围绕“强化安全生产发展观念、提升全民安全素质”的活动主题，把安全生产放到首位，以实际行动努力消除事故隐患，为提高员工安全意识、事故应急处理能力，取得了显著的成效，现就20xx年安全生产月活动总结如下：

>一、领导重视、组织到位

为加强本年度安全月活动的组织，确保安全月活动的有效落实，禹王宫住宅小区工程项目经理亲自组织实施并参与本次安全月的活动，项目部全员积极配合开展安全月活动。在6月初项目部根据国家相关文件及总公司关于开展安全月活动的文件通知，结合项目部的实际情况，紧紧围绕“强化安全生产发展观念、提升全民安全素质”这一主题编制“安全月活动方案”并开展此次活动。对活动进行认真组织策划，使活动开展的有计划、有布置、有责任、有检查、有落实。由于准备充分、布置周详，使安全月活动有序开展，并使得本次安全月中禹王宫住宅小区工程未发生一起安全事故。

>二、开展形式多样化的安全教育活动

1、安全知识宣传

利用安全月活动拉横幅、启动仪式全员签字、发放安全宣传画册、张贴安全宣传展画、组织安全教育培训、观看安全警示片等，进行宣传安全理念，让员工牢固树立“安全第一”的思想观念，把规范自己的行为，注重安全生产成为自觉活动，把安全观念深入到全员心中。根据统计安全月活动中，项目部共张贴横幅标语1幅、粘贴宣传展画7张、发放安全宣传画册200余份、观看安全警示片3次、组织各种安全培训7场次，受训人员覆盖全体作业人员和管理人员。

通过各种形式的宣传，激发了员工自觉参与安全月活动的热情，使安全生产真正进入到员工的心中。利用各种教育手段和开展丰富多样的活动，从而提高员工的安全生产意识和水平。

**工程完工总结范文18**

>一、工程概况

本工程座落在东莞市大朗镇富民工业城内，是东莞龙成纸业公司建设项目之一。由东莞龙成纸业有限公司兴建，东莞市维美建筑设计院设计，东莞市建邦工程建设监理有限公司监理，东莞市大朗建设工程质量安全监督组实施质量安全监督，福建省惠东建筑工程有限公司负责建筑工程、建筑给排水及建筑电气工程的施工。

厂房A长150m，宽136m，单层、部分夹层，采用框架、排架结构，建筑面积㎡，建筑占地面积20465㎡，建筑总高度为8m，建筑耐火等级为二级，抗震设防烈度为6度，基础型式为天然基础、桩基础。工程于20xx年x月x日开工，20xx年x月x日竣工。

>二、工程施工情况

我公司对东莞龙成纸业公司厂房A工程十分重视，自中标之日起就确定该工程的质量目标为“争创市优良样板工程”，从组织、技术、资源等方面保证目标的实施。针对工程的特点，精心编制施工组织设计，详细制定各阶段的专项技术方案和质量保证措施，严密组织，严格管理，级级落实，层层把关。

1、组建精干的项目班子。公司为强化本工程的组织领导，成立以项目经理康江成为总指挥，有丰富大型项目管理经验的项目副经理康荣山为副总指挥的工程项目指挥部。项目管理部配备了责任心强、施工经验丰富、技术水平高的工程技术人员，不断强化项目部管理层的质量意识和创名牌、建精品的理念，建立健全质量保证体系，将项目的总体质量目标层层分解落实，提出和贯彻“严格要求、严格制度、严格管理、严格责任”的创名牌、争市优的施工方针。

2、完善技术、质量保障体系。建立以项目技术负责人为首，各专业技术负责人组成的技术管理网络，配备以国家、行业为标准规范为核心，地方法规和企业标准为辅的技术标准体系。健全技术管理制度，加强技术培训，以技术保证创优的实施。同时，建立以项目经理为首，纵到边、横到底的质量管理体系，严格按公司ISO9001质量体系文件，有效组织质量体系的运行，确保施工质量的持续改进。

3、严把材料使用关和工序质量关。完善原材料的进场验收、检验和调拔使用制度，杜绝不合格材料在工程上使用。工程施工进行各类检验检测全部合格。坚持每道工序进行质量技术和安全交底，并严格“三检”制度。同时公司对项目的质量情况定期检查监控，进行阶段考核，始终使工程质量处于受控状态。

4、实行样板引路施工法，强化精品意识，强化工序验收，精心施工，力求做到“粗粮细耕”，一次成优。开展班组间比质量、比安全、比文明施工、比进度的“流动红旗”竞赛活动，并与经济挂钩，奖优罚劣，激发工人争优创优的主动性和积极性。

5、成立QC小组，开展“质量攻关”活动，运用PDCA原理保证和改进施工质量，对桩基础、模板工程、泵送砼、防水工程、内外墙装饰施工等关键工序和质量通病，制定专项施工方案，通过PDCA循环总结施工中存在的问题和成功的经验，研究对策，及时调整，在精细上狠下功夫。

>三、新技术、新工艺的应用情况

本工程施工积极应用建筑业新技术，在保证和提高施工质量，加快施工进度，降低工程成本等方面取得良好效果。

1、粗钢筋连接技术：柱钢筋全部采用电渣压力焊连接。

2、高性能砼技术：楼层砼同时掺粉煤灰、高效减水剂。

3、泵送砼技术：采用商品混凝土，砼施工全部采用泵送工艺。

4、建筑节能技术：全部墙体采用蒸气加压灰砂砖；灯具全部采用高效节能灯具。

5、计算机应用和管理技术：施工组织设计和网络计划的编制、工程造价管理、施工图现场CAD放样、文档资料管理等，运用计算机技术，实现标准化和科学化的技术管理。

>四、安全生产、文明施工情况

在抓好工程质量的同时，我们坚持安全生产和文明施工，高标准规划和建设施工临时设施，严格施工平面管理，实施企业CI工程。精心编制安全文明施工方案和专项安全施工方案，强化职工安全意识，健全安全保证体系，加大投入，为施工创造安全的作业条件和良好的工作生活环境，保证了工程施工的顺利进行，施工中未发生任何安全事故。

>五、工程质量评定情况

在业主、设计、监理、当地建设主管部门及相关单位的大力支持配合下，本工程施工由于目标明确、计划落实、措施得力，并坚持高标准，严要求，领先科技进步和信息管理，工程实现了“快速、优质、高效”的管理目标，工程质量达到了外美、内坚、适用，消灭了质量通病，工程质量保证资料基本齐全，观感质量好。获得了业主、设计、监理、质量监督等单位的一致好评。

**工程完工总结范文19**

>一、工程概况

1、工程项目名称：和安家园北区安置房2#、5#楼建筑面积均为8200平方米。于20xx年3月10日开工，于20xx年4月30日竣工。

2、设计单位：湖南诚士建筑规划设计有限公司

3、勘察单位：湖南省建设工程勘察院

4、监理公司：

5、施工单位：

6、结构设计：本工程为六层砖混结构住宅，建筑结构安全等级二级，设计使用年限50年，建筑抗震按六度设防，地基基础设计等级丙类，基础类型为天然浅基础。砼强度：基础垫层为C10，基础C25,框架梁柱板C30,普通梁板为C20。砖强度等级为，±以下为水泥砂浆，一至三层为混合砂浆，四至顶层为混合砂浆，砌体质量等级按B级考虑。

>二、施工主要依据：

1、施工图纸、设计变更文件与建设方有关指令。

2、现行国家有关法律法规以及建筑工程质量验收规范。

3、公司的质量管理体系与项目部的相关质量制度。

4、建筑工程资料管理规程等有关文件。

>三、管理方法、项目管理目标情况：

我公司精心编制了施工实施方案，以工程项目部的模式进行管理。在安全管理和文明施工方面大力推行标准化管理，实行定期检查和定量评分，结合经济奖罚制度，实现文明施工和无事故安全生产的目标。质量是企业的生命，我们项目部对该工程项目确定的质量目标为:合格率100%，争取一次验收成功。为实现这一目标，在质量计划中，项目部将特殊过程和关键工序作为重点进行控制，重点防范关键工序质量问题的产生;坚持以预防为主的原则，制订消除质量通病计划，将消除质量通病工作放在重要的地位;对主体分部工程和装饰分部工程制订出更高的质量标准(内控标准)，大幅提高分项工程质量和建筑观感得分。并对文件资料、产品标识和可追溯性、检验和试验、不合格品控制、贮存和防护、培训等要素的实施制订了详尽和易操作性的方案。

安全和文明施工管理方法：建立健全安全生产责任制，各级领导及项目全体人员坚持“安全第一，预防为主”的原则，强化安全意识，定期组织和进行安全检查，每天进行班前安全活动，对作业人员进行安全意识及纪律教育，加强操作人员的自我保护意识。安全员、班组相互检查发现问题及时整改。因严格按《建筑施工安全检查标准》1999版进行管理、组织施工，杜绝了一切大小安全事故的发生，达到了既定安全目标。

>四、工程质量控制

项目部在工程质量控制中，坚持以公司质量保证体系为主线，以施工规范和国家质量标准为准绳，用实际数据来说话，遵循以下几点原则：坚持质量第一;坚持以人为控制核心;坚持以预防为主;坚持质量标准;贯彻科学、公正、守法的职业规范。

1、各分部工程质量等级

2、事前、事中、事后的质量控制手段：由于工程质量本身具有以下几个特点：影响因素多，质量波动大，质量变异大，质量隐蔽性，终检局限大。所以，对工程质量应重视事前控制、事中严格监督，防范于未然，将质量事故消灭于萌芽之中。项目部以集团公司质量保证体系为依据，按施工过程、检验和试验、不合格品控制、纠正和预防措施程序的要求进行具体的质量控制。

A、施工前控制：项目部在前期工作中，注重抓好施工技术准备工作:

a、抓好施工前图纸会审、技术交底工作。

b、项目部开工前对施工测量控制网进行复测，检查检验、测量和试验设备的周期检定情况和可用状态，保证工程测量和检测的准确。

c、开工前抓好对质量通病的预防措施：项目部在工程开工前，组织施工班组学习施工操作规程。

B、施工过程中控制:

a、实施现场监督与检查：在施工过程中，项目部管理人员加强对现场旁站监督与检查，及时发现违章操作和不按设计要求，不按施工图纸和施工规范、规程和质量标准施工的现象，对于不符合质量要求的及时进行纠正和严格控制。

b、对进场建筑材料检查材料合格证，并同监理一起进行见证取样;严格控制混凝土配合比、材料计量、搅拌质量、坍落度，留取试块;

c、加强工序的检查、工序交接检查及隐蔽工程检查。在进行自检的基础上还进行了工序交接检查。规定隐蔽工程验收必须经过监理公司检查确认，才允许加以隐蔽。

d、及时按规范做好工程技术资料工作。

C、施工所形成产品的控制：

a、出现对主体结构有影响的不合格品如砼柱、梁，必须打掉重做。

b、进入装修阶段，对于不合格部位，必须返工，并经验收合格后，才能进入下一工序施工。

>五、工程进度控制

自开工以来，严格按照《施工组织设计》中的进度计划组织施工，并根据各阶段的实际施工情况进行调整，在施工过程中再编制月度计划进行日常控制。

本工程能圆满完成，是与工业园区质监站及安置办、建设方、设计院和监理公司领导给予大力支持是分不开的，他们即严把施工质量关，又本着给施工单位服务的思想为施工方出谋划策，在全体建设施工管理人员的共同努力下，确保了工程的顺利完成。在此，我代表怀化市昌顺建筑工程有限公司向参加本次工程建设的各方人员和各位来宾表示诚挚的感谢!

**工程完工总结范文20**

1、协助落实公司已竣工项目评优奖项申报工作（市优质工程、省优质工程、港城杯等）。

2、协助落实20XX年度QC成果申报发布相关事宜。

3、协助落实20XX年度日照市职业技能大赛组织协调工作。

4、协助落实公司20XX年度ISO三体系认证工作。

5、参与工程基础、主体、竣工等重点及有影响工程关键部位的隐蔽验收，及时搜集与工程相关的资料。

6、熟悉各分公司、项目部施工图纸，参与各项目图纸会审，提出合理化建议。参与审核各项目部施工组织设计和施工方案。

7、协助组织月度检查工作，对各项目检查过程中发现的问题提出整改，并对其做好跟踪检查工作。

在今后的工作中，我将努力找出工作中的不足，以便在以后的工作中加以克服，同时还需要多看书，认真学好规范规程及有关文件资料，掌握好专业知识，提高自己的工作能力，加强工作责任感，及时做好个人的各项工作。不断的总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与业务水平。加强与各部门之间的沟通联系，并保持着饱满的工作热情做好每一项工作，以适应时代和企业发展，与公司共同进步、共同成长。

一、工程完成情况:

\_\_\_水库除险加固工程经省、市主管部门批准立项，核定总投资1006万元，其中:国债资金投资700万元，地方配套资金306万元。该水库除险加固的主要内容为:①、大坝前坝坡1563高程以上改为浆砌块石，加固上游坝坡，在大坝左坝肩心墙与溢洪道右侧墙接触面的齿墙后增设一道砼防渗墙;②、加固溢洪道及下游河道治理;③、更换弧形工作门及平板检修门，更换弧门启闭机;④、加固改造上坝及进库公路;⑤、增设大坝观测设施与自动化控制系统。

工程于20\_年5月31日开工建设，20\_年6月底全面竣工，历时13个月，除险加固工程按照设计批准的方案已完成了主要工程，即:完成了大坝前坝坡加固工程;溢洪道加固及下游河道治理工程;完成上坝公路加固工程，包括1、27公里的公路护坡及3、2公里的沥青路面铺设，以及公路桥1座，过洪涵洞6座;完成输水泄洪洞事故门、工作门、启闭设备制安工程;完成大坝自动化监测设备的安装及其它工程等，由于受地方配套资金影响大坝砼防渗墙工程未能完成和坝体渗流水位测量仪未安装，其余主体工程均已按设计要求完成。

该工程共完成投资额915、24万元(不包括待验费20万元)，完成主要工程量为:土石方开挖8、39万m3，土石方回填2、02万m3，浆砌石1、16万m3，砼0、15万m3，耗用水泥1782t，钢筋(钢材)40、54t，木材11、26m3，沥青93、70m3，劳动工日5、69个工日。

二、验收条件检查结果:

依据水利部水利水电建设工程验收规程的有关规定，该工程按设计要求已完成了主要工程施工任务，虽然受地方配套资金影响使个别尾工未能完工，但不影响工程正常安全运用。工程投资使用合理，竣工决算已经完成并通过了竣工审计。竣工资料已准备齐全，工程施工质量已通过了\_\_市水利基本建设质监站的质量检验，并出具了工程质量检验评定报告，工程质量合格。在工程完工试运行中，工程能正常运行，经济效益和社会效益显著，已具备正式验收条件。

三、验收组织准备情况:

\_\_\_水库除险加固工程项目法人已编制完成了工程建设管理工作报告工程竣工验收鉴定书(草稿)，工程设计、施工、监理、运行管理等单位均已编制完成了相应的工作报告。依据水利水电建设工程验收规程的有关规定，项目法人提请上级主管部门成立竣工验收委员会，负责\_\_\_水库除险加固工程的竣工验收工作。

四、建议验收时间、地点和参加单位:

根据工程完成情况和省、市主管部门的相关要求，\_\_\_水库除险加固工程竣工验收工作建议拟定于\_\_年\_\_月\_\_日进行，验收地点在\_\_\_，参加单位有省水利厅、\_\_市水电局、财政局、计划局、\_\_河流域水资源管理局及项目法人、设计、监理、施工、质量监督、运行管理等有关单位。

综上所述，\_\_\_水库除险加固工程已具备竣工验收条件，恳请上级主管部门安排正式验收。

工程质量监督站、备案机关：

由我单位建设、\_\_施工、\_\_监理的\_\_单位(子单位)工程，现已按设计及合同约定内容要求完成(甩项的分部分项工程及其原因见后)。施工单位(均)已出具了施工质量验收申请报告，要求我单位在\_\_\_\_\_年\_\_\_ 月\_\_\_ 日前组织竣工验收;监理单位也于\_\_\_\_\_\_ 年\_\_\_ 月 \_\_\_日出具了工程质量评价报告;你站于\_\_\_\_\_\_年\_\_\_ 月 \_\_\_日组织有关监督人员进行竣工验收前资料检查时所提出的工程质量问题，施工单位也已按要求全部整改完毕。我单位已组织以 同志为组长(主任)的验收组(委员会)，拟定于\_\_\_\_\_\_ 年\_\_\_ 月 \_\_\_日在 (地址)进行竣工验收，请予派员与会监督该工程的竣工验收，并提交以下资料供检查。

1、该工程全套施工技术资料;

2、监理单位对该工程的质量评价报告;

3、验收组(委员会)成员名单及其身份(含工作单位、文化程度、所学专业、职务、职称等情况);

4、验收组筹备会议研究制定的验收方案(即验收程序、内容与时间安排等要点)。

甩项的分部分项工程及其原因：

建设单位负责签字：

建设单位(章)

\_\_\_年\_\_\_ 月\_\_\_ 日

**工程完工总结范文21**

>一、工程的概况

1、工程结构：

2、建筑面积：

3、投资规模：

4、开工时间

5、竣工时间

>二、施工质量情况

1、原材料进购及抽样、送检、报验。

工程施工中项目部做到了严格的原材料送样、报验制度，对双控的材料全部实行了双控，该工程从主体加固到装修，所用的原材料经过监理、建设和施工单位三方验收合格后投入工程使用。

2、施工质量

对重要分项编制了施工方案，施工中严格按照每一分项检验批质量验收标准对照进行验收，严格实行了班组自检，项目部复检，再报监理抽检审查验收的三级质量检查验收制度。对不合格的项目发现后立即返工。

由于该工程是以维修工程为主体，特别是主体加固工程的混凝土施工，施工量较小，工序烦琐、零乱，新老混凝土接触面的处理经监理工程师、建设业主代表和施工单位技术负责人、施工员对每一构件作出了认真细致的分析，制定出可行的施工方案、方法，同时对混凝土级配、计量、水灰比加以严格控制，因此主体加固得到了质量保证。

装修施工中，因原主体结构和砌体组砌质量较差，粉刷面厚度最大的达到了8cm，整过粉刷厚度达到了，对较厚部位的粉刷施工实行分多次抹灰而成，同时采取了稳固措施。对后砌墙接触缝全部安挂了防裂加强网，通过自检验收，墙面发生空鼓、裂纹的现象符合施工规范验收标准规定。

3、施工资料

施工资料与施工进度同步，整理齐全、真实，符合施工资料记录整理要求。

>三、履约情况

严格按照设计文件和施工规范标准完成了工程的施工，施工中认真履行合同条款，严格遵照合同，无合同违约现象。

>四、安全生产、文明施工情况

安全设施和安全防护用品齐备，安全管理制度完善，安全措施落实到位。工程施工中未发生任何大小安全事故。夜间施工的时间和噪音控制做到了不扰民，未发生尘埃污染现象，垃圾清运采取了湿水后上车的防尘措施，做到了文明施工。

>五、材料、半成品、成品检验和试验

1、钢材出厂合格证：x份，检验报告x份，符合要求。

2、混凝土取样x组，其中C25混凝土x组，C15混凝土x组，试验全部符合要求。

3、焊接试验x组，符合要求。

4、砂、石送检符合设计要求。

5、灰砂砖、空心砖、水泥出厂合格证齐

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找