# 项目实施人员工作总结(热门15篇)

来源：网络 作者：独酌月影 更新时间：2024-08-16

*项目实施人员工作总结1>一、需求调研：1、调研工作不够细致，对某些特殊业务的理解程度不够深入，造成以下几种情况：A：在实施过程中拖延工期;B：按照原定方式设置后，业务无法流转，导致数据基础数据录入后的返工;C：需要二次开发才能实现的功能，无...*

**项目实施人员工作总结1**

>一、需求调研：

1、调研工作不够细致，对某些特殊业务的理解程度不够深入，造成以下几种情况：A：在实施过程中拖延工期;B：按照原定方式设置后，业务无法流转，导致数据基础数据录入后的返工;C：需要二次开发才能实现的功能，无法变通，导致加重实施工作的难度，甚至会延误工期;这些情况的发生都会使操作人员产生抵触情绪，严重者会引起双方的矛盾，不利于项目的顺利实施。

2、在调研过程中一定要做到全面细致，尤其是对用户的比较特殊的业务，应详细的了解业务的操作流程，并收集相关资料，调研结束当天就应根据纪录，经调研小组讨论后，出具相关调研总结报告;调研工作的不到位会直接影响到合同的签订，双方责任的明确、以及软件功能的界定。

3、必须有明确的需求，一般我们的客户是在我们业务人员的极力推动下上ERP的，在现有产品条件下不可能象SAP那样满足用户的所有需求，所以实施人员必须了解用户的关键需求，如：是资金积压太多、还是市场预测不准。满足了关键需求项目就算成功了一大半，能够比较体面的结束项目。

4、搞清楚哪些问题在ERP中处理哪些问题不能在ERP中处理。用户曾经提出这样的需求：能不能自动测量储油大罐中油的容量，实际上这是自动控制方面的问题，肯定不能放到ERP中。

5、由用户在消化软件的基础上设计自己的业务流程，实施顾问给出改进意见。因为用户对自己的业务是最熟悉的，执行起来也比较方便。

6、项目调研虽然重要，但由于在调研时，初访者对ERP的认识是很有限的，也不懂软件功能，经常会出现问非所答，所以调研报告的水分是很高的，只能作为实施过程的参考，并不能按调研报告去实施，否则实施过程必会出现过多的反复。调研报告水分高的另一个致命原因是被访者报喜不报忧。

>二、系统初始化：

1、正式初始数据之前，发现基础数据准备不够充分，从而加重了实施过程中劳动强度;甚至在整理过程中，用户才发现自己的账目比较混乱，比如：有时产生仓库账和财务帐不符，仓库账和实物账不符等，这些都可能拖延实施的进度。

2、在初始数据过程中，对用户的各种数据和业务，要做出正确的分析和判断，尽可能发挥软件的优势，避免返工。

3、不要轻易答应用户将老系统中数据转入新系统，否则可能会加重实施人员的工作负担，造成数据不准确性隐患，而且有时一些不正确在当时可能不被发现，从而对以后的维护工作带来难度。如果确实需要通过sql或小工具导入，一定要反复做测试。

4、千万不要替用户做初始数据和初始化，不管企业有何理由。这顶并不漂亮的帽子会使用户只知其然而不知其所以然。

5、部分操作人员的重视程度不够，在准备数据或录入数据过程中，工作不够认真、仔细，可能产生大量的重复性录入。所以我们应要求企业建立审核机制，作为实施顾问，要经常在软件界面中查询相关数据，帮助分析数据的正确性，发现错误及时纠正。

6、在初始化时，注意权限设置，像维护工具、各个系统的系统参数设置、基础数据维护、单据记帐等功能权限不要赋予无关的人员。

项目组织：

1、ERP项目是“一把手”工程，而不应仅是电脑室的工作，而且用户的项目负责人至少应是副总或相当于此级别的人员，如果项目负责人不能在项目实施中，发挥领导作用，会产生部门之间的责任不够明确，造成部门之间相互推诿，推卸责任，互相踢皮球。

2、企业认为上ERP完全由软件公司一手承担，他们只是配合角色，这是不对的客户高层领导必须重视，领导的重视并不是停留在口头上的，也不是非要亲自学计算机、学软件。而是要在总体上安排计划，协调人力、物力资源。而不是“你们帮着做吧，一周向我汇报一下就可以了”。

3、我方项目组的分工要合理搭配，让项目组每个成员在这个项目上能感觉学习到新东西，工作量可以适当的再饱和一些，给每个人规定任务完成的最终时间，把他们的积极性调动起来，同时也要给他们一定的压力，一个项目的成功与否，是一个团队的共同努力，光靠项目经理自己是不行的，注意调动内部和外部的力量。

项目管理

1.重视项目周报的编制质量和及时性。

项目周报是对每周项目进展情况的正体反映，涉及实施、开发、项目管理、商务等方面。所以对周报请大家高度重视，如果周报上反映的问题，相关人员没有及时响应或反馈意见，比如需要商务经理协调的问题，大家反映了，商务经理没有响应，那出了问题，是商务经理的责任，但如果没有把问题及时反映，那出了问题就是项目经理的责任，所以说，不要认为周报写了也没有用，尤其是需要我们公司开发、高层领导协调的问题，一定要在问题刚暴露时就要反映，不要报喜不报忧。

周报不仅仅是给客户看的，对不方便客户了解的内容，大家可以一式两份，其中一份给客户，另一份给公司，比如对开发进度的要求、项目团队内部问题等不方便客户了解的内容，可以单独一份发给公司。周报上尤其是跟计划的对比，请大家多花点时间考虑一下，如果拖期到底原因是什么，我们项目拖期很多时候都是由于不重视计划，不仔细分析拖期原因，结果最后就拖长了。

对周报的报送时间请大家注意，既然我们规定是周一上午报送，就应该按时报送，这本身也是体现项目经理的项目管理水平的一方面，并且我们周报是要求对方项目经理每周签字的，如果是上周的周报每次都是周二才给客户签字，客户原意吗?这次在石家庄办事处的信息栏上，我看到河北区三位同事因为没有按时交总结，被罚了50元钱，我想对于文档报送的及时性，我们虽然不会去罚钱，但将来在项目考核上应该有所体现。

有时我们觉得周报编制比较费时间，建议每天可以抽出10分钟时间记录一下当天项目情况，周末时汇总整理一下，编写速度会加快，另外，从锻炼和培养的角度，项目经理也可以让实施经理写周报，项目经理最后审核补充。

2.合理控制需求。在项目实施的过程中，企业肯定会提出这样那样的新需求。在

满足企业要求时，要以合同为依据，量力而行，少承诺，重信用。客户满意是我们的目标，但这种满意必须是建立在客户合理的预期基础上。我们必须明白，把客户的满意率从80%提高到100%所付出的成本远比从0%提高到80%高的多。

3.对于客户提出的需求，不要轻易的`答复能做或是不能做，跟开发经理或产品部商量后，如果不能做，一定给客户一个让人接受的理由，不要简单的说‘NO’。

4.具体问题具体分析，不要什么事都凭经验去做，有时，仅凭经验做事会发现，经验会让你错误。

5.项目组要进行‘走动管理’，不要用户打电话给你或者反映给你了才到现场，

平常即使用户不反映问题，也常到现场走走，询问一下各岗位有无问题，使用情况怎么样，甚至有时拉拉家常，这样做一方面可以及时发现问题及时解决，避免小问题变成大问题，另一方面可以增进与用户之间的感情交流，拉进距离，双方熟悉了，互相信任了，出现问题后，用户也不会出现过激的反应。

6.对于做ERP项目，作为软件方，我们可以跟客户进行协商、探讨，但是也不能

什么事情都依着客户，我们有自己的实施方法、有自己的项目管理方法、有其他客户成功和失败的经验教训，在这些方面，客户需要听取我们的意见，比如在实施范围、进度、实施方法方面，这方面要多跟客户沟通，以我们为主。

7.为保证客户数据安全，防止不必要的数据泄密，发生双方法律上的纠纷，建议在项目组内部建立客户数据保密制度，可参考如下：

客户的数据在没有项目经理允许的条件下，不准项目组成员随便拷贝、传输给项目组以外的人员(包括公司内部人员)作测试、模拟以及其他用途。对于客户的数据界面，除非得到客户方项目负责人明确书面同意，否则不

允许用客户的数据作对外演示使用，也不允许在说明书、宣传材料中直接引用，当然，在改动客户数据资料，以非真实数据可以引用。

不允许将其他客户的数据在另外一个客户的服务器上恢复后作测试、演示使用，如果确实需要作测试使用，只能专人专管，并且只能在我们自己的机器上作测试用，并且绝对不要让客户知道。

对于为了解决客户问题，确实需要公司开发人员对客户数据库作测试分析这种情况，发到公司的数据库必须专人专管，尽量不要放到公司公用服务器上，可以放到个人电脑上，一旦不使用后，立即删除。

不要在一个客户现场，太多的谈另外一个客户的一些业务流程以及机构设置、人员关系等情况。

现场实施人员在帮客户设置权限时一定要注意严格设置功能权限和数据权限，尤其是配方、工资、财务、销售方面的数据，不该设置的权限一定不要随意给客户设置，最好让客户有严格的权限申请流程，由专人来设置。

**项目实施人员工作总结2**

光阴似箭日如梭，转眼间20xx年已经过去一半，回顾我们半年来的工作还记忆犹新，在全体队员的共同努力下，使我们才有今天的成绩，在公司各级领导下，公司以其雄厚的经济实力，独特的商业眼光，在深圳物管市场开创了优异的成绩和口碑，在创造了社会效益和经济效益的同时，也为我们提供了就业机会与良好的就业环境，在如此前提下，我们没有现由不去好好珍惜这份工作，为了我们这个班集体在下半年度更好地开展工作，现将这半年的工作情况总结如下：

>一、立足本职，完成各项任

xx广场是以媒体单位为主，外租写字楼类型的物业，人员与车辆自然流动性大，管理复杂，一但管理不善，服务不到位，将造成车辆堵塞、损坏、财物丢失等现象发生，就会给业主(租户)带来工作上的不便。我自入职的那天起，便力求做到严格要求自己，努力学习，扬长避短，做好自己的本质工作。

保安二部上半年在xx总和xx部、xx部的领导下，我们这个班集体会同其他四个班共同维护了商报广场的安全、稳定，确保各单位一方平安付出了努力。为积极完成公司“三好一满意”的目标，在这半年来，我班队员受派到文博会及其他部门组织的活动中协助治安，早出晚归，任劳任怨，无一安全事故发生，受到了主办方的一致好评;队员在执勤时，拾金不昧，拾到手机二部、钥匙四串、身份证件五件、手提包二个、银行卡二张、现钱共计300多元、专业照相机一部;商报广场半年累计二次装修施工程10多户数，期间管理严格，巡查到位，期间及时发现并处理了违规施工多起;对外单位租场开会、讲坐、培训等其他活动43场次，期间及时发现并制止吸烟人员多起;提倡节资降耗，发现电器设备电源未关并关闭的有320多次，处处为公司节约资源;发现业主(租户)遗忘关门并及时处理达17次;发现并处理车辆刮碰事故、车辆损坏设施设备、未关车门车窗共70多起，使其受损人及时得到赔偿并疏通了交通;发现不安全隐患及可疑人员20多余次，提出整改建议7条;1月11日凌晨3时许，在大院内发现三名可疑人向一辆货车内不断装货板，后经查实为偷窃，抓获后并报警。

在6月2日10：05分，正在东门岗巡查时，听到有路人叫抢劫，在询问清楚情况后向劫匪追去，同时呼求队员，在众队员的合力下，将其抓获并报警。多次发现并处理了各种推销人员、发传单人员及矛盾纠纷等安全事件。

6月6日10：50分巡视奥林匹克18楼时，发现一名男子因业主问题与通信管理局工作人员发生矛盾纠纷，后受业主要求，报队长经调解将该男子带出大厦。时刻坚持“预防为主、防治结合”的治安管理方针，时刻教育和要求队员，并严格要求自已加强对各存在安全隐患、可疑人员的巡查力度，确保“三好一满意”的目标顺利完成。

>二、勤学苦练，强化自身素质

俗话说的好：“打铁还得自身硬”， 建设高素质的保安队伍，是树立保安服务的良好形象，是确保xx广场人员及财产安全的重要保障。我们的口号是“严格要求，刻苦训练，争当维稳尖兵”，积极发挥本班队员团结协作、互帮互助、刻苦训练的精神，借用xx总编的话说就是“合抱之木，生于毫末;九层之台，起于垒土”。

积极体能训练和业务技能训练就是安全的主绳，如果自己都一知半解、畏难畏苦又怎么能令客户满意呢?所以每周组织军事体能训练，内容包括：队列训练、擒拿格斗、俯卧撑、跑步等体能训练，休息时还组织队员坚持每周1次爬山等练就了过硬的业务本领和强壮的体能素质，更做到了“招之即来、来之能战、战之能胜的要求，提高了每位队员的警惕性和战斗力，能够及时应对各种突发事件。

同时也积极组织了各种理论、专业技能和法律法规方面的培训16次，并组织学习了《物业管理文明用语和服务忌语》、《保安的工作方法与技巧》《保安员的\'职业道德规范》、各岗位的《保安员职责》等必备的知识，培训了各岗位执勤人员对大厦内公司及部门的熟悉情况及租户的资料撑握情况，这是安保工作运转的基础。为了减少不必要的时间，避免不必要的误会，做到有法可依、有章可循，不给犯罪分子半点可趁之机，把隐患降到零。特为本班队员各岗制定了更具体、更细化的岗位职责，让其每位队员在岗明白应该做什么，清楚不应该什么

>三、端正思想，提高队伍建设

xx广场的安全保卫是一项特殊的、并极为受气的工作，可我们每位队员没有因此而胆怯、抱怨。卡内基钢铁公司总裁齐瓦勃曾经说过：“我们不是在为老板打工，更不是单纯为了赚钱，我是在为自己的梦想打工，为自己的职业生涯打工。我们只能在业绩中提升自己”。

因此，每月还对内务卫生突出者给予奖励，来提高队员的积极性，多次受到保安部卫生标兵称号;每周召开1次班务会议，总结每周每位队员的工作情况并将部例会议内容作出了传达;每周一在保安部例会上汇报上周本班的工作情况、队员的思想动态、工作意见与建议;平时我们还互相帮助、沟通交流工作、不定期提出案例结合实际交换看法等，形成了一个“比、学、赶、帮、超”的良好氛围，在潜移默化中改变了大家处理问题时的思维方式，还促进了彼此间的友谊;多次对个别有情绪波动的队员进行了谈话、引导，保持了保安队伍的稳定。

维护好业主工作与生活环境的安宁;保护好业主人身与财产的安全是我们的天职，提高精神素质和身体素质，提高我们个人的形象，不仅仅是代表自己，更是代表着一个整体，一个企业。把硬件与软件相结合，才能更好的完成安保工作。

安全工作是一项长期的、艰巨的工作，要长抓不懈，警钟长鸣，虽然这半年来未发任何一起安全责任事故，但在下半年来我的工作还很艰巨，在上半年的工作中还存在不足，个别队员岗位责任心不强，在工作中有些松懈;新队员的工作经验和相关知识仍需进一步学习、积累;在执行工作规范、标准化统一力度上还是存在偏差现象，在岗位标准坚持度要求上需要加强和巩固。随着尹总提出的对下半年创建窗口队伍建设，更进一步做好安全防范工作，本人在日常管理中力求做到：

1、 遵循公司的经营理念及服务宗旨，以公司企业文化精神为中心，积极关心鼓劢队员，有意识培养凝聚力和队员的团队精神。由小及大形成班组凝聚力、战斗力和对部门的集体荣誉感。

2、 以身作则，带头遵守公司、部门的规章制度和纪律，保持严谨自律的工作、生活作风，给队员树立良好的榜样，引导队员良性发展，营造健康的工作气氛。

3、 在工作中严格管理，处理问题遵循“公平、公开、公正”的原则，做到“功必奖、过必罚”树立管理威信，充分调动队员的工作积极性

4、 在工作、生活中细致、认真，时刻了解掌握和关心队员的工作、生活及思想状况，逐步培养和队员的工作感情，并赢得队员的信任，以此鼓舞队员的工作热情。

5、 在各类培训中，通过讲解、点评、交流使队员在思想认识和日常工作中皆有不同程度的感悟与提升。并时刻教育队员要有紧迫感，应具有上进心，使其明白保安工作不是高科技，没有什么深奥的学问。

成为一名合格保安员关键在于人的主观责任感和责任心，是建立在对公司的忠诚度和敬业精神、对管理与服务内涵的真谛的理解及运用之上，并以此激发大家积极进取在工作中体现自身价值，感受人生乐趣。

总之，随着奥运\_的顺利传递，抗震救灾也取得了阶段性的胜利，我们将满怀信心地迎来百年盛事，新的时期意味着新的机遇，新的挑战。“今朝花开胜往昔，料得明日花更红”。我坚信在公司领导的英明决策和运筹下，在xx总的带领下，保安二部的工作将做的更好。作为公司的一份子，在下半年的工作我将一如既往，全心全意的为业主服务，竭力做好本职工作，为公司的发展贡献一份微薄。

**项目实施人员工作总结3**

我校《初中语文教学中学生自主能力培养》课题研究工作开展已有一年多时间，在各级领导的大力支持下，在全体老师的积极参与下，取得了一定的研究成果，但还存在着许多不足。

因为，课题研究工作对我们来说，虽不是陌生的领域，可是，将它作为一项研究，我们还是感到需要做的工作还有很多，能否让研修工作取得有效，很值得我们去思考、去探索。

下面，就把我校课题研究的前期工作如下汇报。

>一、课题的开题情况；

我校这次承担的有效研修的课题是《初中语文教学中学生自主能力培养》。

本课题20xx年4月25日申报通过并开题，整个研究工作预计到20xx年5月结束。

我校参加此项课题实验的教师有6人。

实验班级初一初二初三每个年级一个，共计3个实验班。

1、课题研究的背景、目的与任务

当前素质教育的实施和新课程标准的贯彻，要求教师在实践教学尤其是课堂教学中培养与提高学生的自主学习的能力。

在初中语文教学中，迫切需要提高课堂教学的有效性，构建高效课堂教学模式，中外传统教育许多理论是值得借鉴的，但我们必须走出一条有自己特色、符合当地学生实际的道路！此过程中，要求教师的教育观念必须转变，课堂教学的高效模式必须构建，学生的学习方式必须自主！因此，对于初中语文教学中学生自主能力的培养就成为了中学语文教育必须研究的课题。

2、理论基础、事实依据与应用价值：

课题采取有效教学理论；现代教育学；古城中心学校四段五分式高效课堂模式理论与实践经验。

依据学生实际的需要；终身学习的需要；提高教学实效的需要。

完善初中语文课堂教学中学生自主学习能力的理论体系，阐述方法手段和解决问题的策略。

应用于课堂教学实践，构建高效课堂教学模式，使学生自主合作，完成学习活动。

>二、课题的年度计划：

此项课题共分三个阶段进行：

（一）准备阶段（20xx年5月7月）

（二）实施阶段（20xx年7月20xx年12月）

（三）总结阶段（—）

本年度我们重点进行第二个阶段的研究，希望继续开展研究，在实践中总结反思，完善方案措施，形成阶段性报告；目前，经过反复实践，取得了预期成效，阶段报告已经初步形成。

年度具体研究计划：

20xx年5月—7月成立课题小组，健全组织，集中学习培训，完成知识更新与角色定位；

20xx年8月—12月统一认识，开展研究，形成方案、可行性报告；

20xx年3月份，组织召开课题组成员专题会，教导处、教研组分别制定课题研究计划，在前一段的准备基础上在学生中间展开。

4月份，结合学校的一比一房三走进教学比武活动、集体备课及优质课活动，在课堂教学中展开实验，构建全新教学新模式，集中听课后评课、课后反思、交流讨论，课题组成员提出改进思路。

5月份，继续跟踪强化训练，为促进研究的进展，激发学生的积极性，开展了竞赛活动。

6月份，预计强化总结阶段，加大力度继续搞好本课题研究工作。

总结取得的点滴经验，反思改进不可取的环节与做法。

>三、课题的研究进展情况；

本课题研究的主要内容是：

（1）新时期初中语文教师角色的定位问题；

（2）当前初中学生语文课堂学习方式的建立；

（3）初中语文高效课堂模式的构建问题。

本课题研究的创新之处是选题富有挑战性，大胆打破传统的教学模式。

因此，研究中必须以全新的教育教学理念为指导，采用生动活泼的课堂教学与丰富多彩的课外教育相结合的形式进行教育教学实践。

在这一年的`课题实施过程中，我们把重点放在课前预习这个环节上。

预习是传统语文学习的一项重要内容，它本身的含义就是在于引导学生进行自主学习，其核心意义在于通过预习这种方式来促进学生自主学习的常规化。

首先，初步培养学生的预习意识，简化预习步骤。

其次，深化预习，完整预习步骤。

在进行了初步实践，学生适应了预习后，按照读、查、思、问、记五个步骤，深入预习文章，除了能提出自己的问题外，还应该有自己的感悟。

再次，完化学习过程，除了预习、学习外，还应该有复习内化的过程。

学生通过预习，熟悉了文章，使课堂上的学习效率得到极大的提高，那么在经过教师的讲授后，学生应当结合自己的学习感悟，总结复习课文的知识点，并争取能自己阅读相关课外文章，并能有自己的体悟。

另外，有学习能力较高的学生，通过课题实践，除了提高其自身的高效自主学习外，还能在此基础上有所创新。

经过这一年的课题实施，从中得到了几点收获：

第一，要相信学生的学习能力。

第二，教学就是教师教和学生学互补互长的过程。

第三，学生的课堂效率变高了。

第四，培养了学生质疑问难的精神

>四、课题研究取得的阶段成果。

在课题组、实验班级老师学生的积极参与和努力下，我们不断把理论转化为生动实践，并产生积极成果，把教师从单纯的被动的课程执行者角色中解脱出来，真正成为新课程的开发者、创生者；创设了一种教师之间相互学习、相互帮助、相互切磋、相互交流的学校文化环境，使学校成为一个促进教师不断成长与提高的学习化共同体。

通过有效研修，使得广大教师深入了解并及时解决了教育教学中的困难和问题，总结推广学习经验，探索教育教学规律，不断提高专业水平和校本课程建设与管理的能力。

这一阶段的研究已取得了明显的成果：建立完善了课题实验制度，并由实验教师尝试探究，撰写教学反思和教学设计，取得了一些实质性的成果，提高了教师的课堂教学水平。

一、明确课题的理论研究，结合实际提升自身的理论素养。

明确学生学习的任务不仅仅是满足于获取某一结论性的内容，而是要把重点放在掌握思维过程和思维方法和自主学习上。

在我们的引导下，学生懂得了继承是学习，创新也是学习的自主方法的理论；明确了学习的本质在于获得一种对主体而言是新颖的经验。

这种新经验或是现有的、或是未知的、或是需要探索的。

但创新离不开继承。

继承的目的是为了创新，对当代人来说更需要的是创新性学习。

二、分组研究，根据课题计划，针对学生现状，在不同形式的语文教学中培养学生的自主创新素质。

我们在三个班级进行了研究实验。

针对不同班级，针对不同形式的语文教学模式，我们有计划培养学生自主创新的素质。

经过一年努力，我们已经取得一定的成果：

（一）学生方面：

1、学生不再把各种教学当作负担，保持一种积极乐观心态对待学习。

自主创新素质的培养极大调动学生的学习兴趣。

2、学生开始创建自己的知识库：文言文、古诗词、现代文、作文。

为中考做积极准备。

3、树立终身学习的观念。

学生自发在课后阅读《读者》《意林》《格言》等刊物，思考一些人生的问题，并收获宝贵的人生经验。

教师方面：撰写科研随笔二十余篇。

部分已经完成的论文及教学设计参加县市评比获奖。

>五、今后努力方向

1、引导学生形成比较完善的自主创新素质的理论。

掌握自主创新的方法，指导自己的学习实际。

在教学中要善于捕捉独特见解，激发学生灵感，使他们对自己、对学习有更高的要求。

2、将研究成果进一步推广开来，提高更多学生的学习兴趣。

尤其是针对弱势群体，这是一个改变影响他们的学习态度和生活态度的一个好方法。

总之，自这一课题在我镇实验以来，呈现出较为满意的效果，学生自主学习的习惯已经养成，在学习中注重创新的意识已经具备，综合素质在逐渐提高。

但是我们也看到一些不足之处：实验范围比较小，仅仅局限在三个班级。

培养学生自主探究的方式还很单一，气氛不够浓郁我们将在以后的努力完成计划和任务。

**项目实施人员工作总结4**

xx是我国南方重点林区，林地广阔，土壤肥沃，气候温和，雨量充沛，自然条件得天独厚。xx树木种类繁多，拥有木本植物1943种，其中用材树种约400多种，是许多珍稀树种的适生区。在历史上，分布生长在我省的珍稀树种如楠木、红豆杉等，以优良的材质、华丽的纹理而著称于世，成为重点保护珍稀树种。长期以来，由于珍稀树种造林难度大，周期长，导致我省珍稀树种资源越来越少，难以满足经济、社会发展对珍稀树种用材日益增长的需要。

根据国家林业局启动珍稀树种示范基地建设项目的通知精神，我省高度重视，及时下文各地做好项目的申报储备工作。目前已经建立了项目库，收集项目20多个。项目重点选择本省乡土树种中稀有的、群众有栽培经验、种苗培育已经突破的树种，在此基础上，以国家林业局的规范文本，指导县林业局做好示范项目的规划落实。调查规划工作以有资质的规划设计单位为依托，做好建设地点、内容的落实，以及规划申报材料编制。

>一、计划任务完成情况

20xx年国家林业局下达我省周宁县20xx亩柳杉基地建设任务，20xx年继续下达20xx亩。总计下达任务4000亩。

20xx年我省周宁县完成柳杉基地造林任务3200亩，由于天气恶劣、受强台风影响破坏等原因，合格面积仅为800亩，不合格面积2400亩成活率在50%至65%之间。20xx年周宁县对不合格面积2400亩进行全面补植，同时，根据任务安排，新造建柏珍稀树种800亩。至20xx年，周宁县已完成珍稀树种建柏、柳杉4000亩造林任务，全面完成下达任务。

>二、资金落实情况

年国家下达20xx亩珍稀树种造林资金60万元，地方配套资金30万元已经到位。20xx年国家资金60万元目前已到位，但地方配套资金30万元，地方林业部门遇到很大的困难，所以难以落实。

2.资金使用情况：周宁县从20xx年春开始，按照作业设计的要求，严格控制资金使用，合理安排，确保资金专款专用。由于项目实施早，资金下达慢，为了确保项目实施顺利进行，多方筹集，举债投资。目前，周宁县已经投入专项资金150万元。

专项资金主要用于苗木费25万元，占16%；整地挖穴栽培工本费50万元，占33%；当年抚育费36万元，占24%；施肥39万元，占26%。

>三、主要措施及建设成效

(一) 主要措施

1.加强项目组织领导。实施珍稀树种基地建设是林业建设的迫切需要，我省项目示范县的领导都非常重视，把此项工作摆上重要议事日程。项目示范县林业局都成立了项目领导小组，由县林业局局长任项目组组长，分管副局长任副组长，具体抓项目的组织和协调工作，实施地点属地的林业站承担项目的具体实施。县林业局成立由营林股、资源管理站、产业科技股、规划队等组成的`项目协调组，按项目实施内容和设计方案明确具体负责人，职责到人。并实行专业队施工，技术人员负责把关验收。

2.认真组织做好作业设计。按照国家林业局的统一布署和有关技术规程的规定，县林业局及时组织人员，由有资质的设计单位承担，认真编制项目示范县年度珍稀树种培育基地示范项目作业设计，对树种、造林密度、挖穴、栽植、施肥等进行详细的具体的规划设计。有力的保证了造林施工质量。

3.加强宣传，营造浓厚氛围。为提高全社会对珍稀树种基地建设重要意义的认识，充分调动广大群众造林育林的积极性，项目示范县积极开展宣传活动，营造浓厚的建设氛围。一是利用报刊、有线电视、各种会议等宣传媒体，宣传党和政府发展林业的新方针、新政策；宣传营造珍稀树种的经济价值和木雕、古典家具产业发展的潜力，激发广大群众的栽培热情。二是县领导带头发动乡镇干部普遍栽植珍稀树种，进一步增加了群众营造珍稀树种的氛围。三是印发珍稀树种栽培宣传资料，进一步提高广大群众对珍稀树种基地建设的认识。

4.落实业主，实行多种模式。一是积极鼓励加工企业创办基地，实行规模经营。二是林业干部和乡村干部带头营造珍稀树种，起示范带头作用。三是建立示范片。选择交通方便，地形开阔，立地条件较好的山地，建立示范片，发挥示范带动作用。四是广泛发动群众在现有低产低效果园和“四旁”栽植珍稀树种。

5.科研攻关，科技支撑发展。与林业科研院校进行技术合作、聘请林业科学研究人员，研究攻关珍稀树种的种苗繁育、引种栽培等技术问题，保证基地建设更加科学化。

6.优质服务，确保建设成效。项目示范县积极组织林业科技人员，深入研究珍稀树种的生物学特性和人工栽培技术，更好地指导基地建设。一是帮助经营者选好造林地，解决低产低效林改造等问题。二是切实帮助解决造林苗木调剂问题。三是进行造林技术指导，对造林施工各个环节全面进行认真指导，以确保造林质量。项目实施以来，由于造林、种苗调剂等环节服务到位，营林抚育管护技术指导措施得当，基地建设进展顺利，使去年的造林成活率大幅度提高。

（二）建设成效

1. 项目建设成效明显。珍稀树种项目建设，为当地农民提供劳务收入，培植地方税源，繁荣林产品市场，满足社会对林产品的多种需求；有利于美化森林景观，维护森林生态功能的稳定；大大的改善了林种、树种、材种结构。该项目具有显著的经济、社会和生态效益。柳杉、建柏是南亚热带珍稀树种，具有速生、适应性强、病虫害少、易繁殖、材质好等特点，天然林资源濒临灭绝，只有零星分布，极具开发价值。通过基地建设，带动了周边地区加快珍稀树种栽培，并为其提供足够的种子资源。对农村奔小康起到很积极的推动作用。

2.辐射带动作用显著。近年来，我厅提出大种名贵树种的发展思路，紧密结合“创绿色家园，建富裕新村”活动，制定扶持政策，推进非规划林地造林，每亩补助苗木经费40～60元。20xx年全省完成非规划林地造林任务1300多万株，其中樟树、楠木、红豆杉、降香黄檀等珍稀树种约占1／3。我省仙游县营造降香黄檀基地3520亩，20xx年已被国家林业局批准立项为珍稀树种示范项目，下达任务3333亩。通过实施珍稀树种示范项目，有力地促进了我省珍稀树种的大发展。

>四、存在问题及原因分析

1.由于珍稀树种栽培生长周期长、成本投入高、技术管理难度大、经济收效慢等原因，人们对发展珍稀树种基地建设的认识并不是很到位。

2.对于珍稀树种栽培、造林模式采取纯林还是混交林好等不确定因素，我们对珍稀树种的造林模式、种苗繁育技术有待进一步研究。

>五、对策建议

1.加大对珍稀树种培育示范基地建设的宣传力度，进一步提高广大群众对基地建设重要性的认识。建议加大资金投入，加大技术扶持，促进示范基地建设顺利迅速发展。

2.加大对珍稀树种培育示范基地建设的科技攻关，加大造林技术指导力度，确立合适的造林模式，及时落实抚育管护措施，确保造林成效。

3.加强技术培训，提高林农掌握培育珍稀树种的栽培技术。定期开展专项实用技术培训。

**项目实施人员工作总结5**

为进一步推进社会主义新农村建设，增加农民收入，提高农民生活质量。全镇上下认真贯彻落实中央一号文件和县委一号文件精神，以农业产业化为重点，以基础设施和社会主义新农村建设为支点，扎实推进了新农村建设，农业产业化步伐明显加快，基础设施建设力度明显加大，农村社会事业明显加强，统筹发展的氛围明显增强，农业农村经济呈现出良好的发展态势。20xx年度，我镇通水灌村共实施三通路的维护和卡巴岭水泥路两个项目，现总结如下。

>一、任务落实。

镇党委、政府把新农村建设工作列为全镇各项重点工作之一，成立了xx镇社会主义新农村建设工作领导组，对驻村班子成员进行了明确分工，落实了责任。并从目标、任务、措施等方面明确了具体要求，制定了详细考评方案。对各类涉农支农资金和项目进行统筹安排和集约投放，形成了各级领导率先垂范、挂点单位全力帮扶、村组不甘落后、干部争先创优的生动局面。

>二、建设概况

积极引导社会资金参与新农村建设，于20xx修通卡巴岭组水泥路，是当地村民自发筹资新建，人均筹资500元，此路有七个村民组受益，受益户数223户，受益人口1400余人，路长公里，路面宽5米，水泥路面4米，石方86方，桥涵3道，新农村项目资金支持6万元，已验收通车；；通水灌村三通路防护工程，该工程位于省级示范村通水灌村马家岩组，是20xx年修建的\'三星至通水灌村的村村通水泥路段，路基被山洪冲垮成空心达20米长，如不及时维修，水泥路面将被冲毁，影响24个村民组的村民出行。工程已建成混凝土浇灌，长20米，高16米，底层宽米，上面收口是85厘米，填方130方，总投资需15万元，获得新农村项目资金支持4万元，该路是全村的交通要道，如不及时防护，将影响全村人民的生产生活。修通后，24个村民组均受益。

>三、实施效果：

卡巴岭路修通后，七个村民组年销售毛竹3万根，每根节省运费元，增加收入万元；滤布茶叶每亩增收100元，年增12万元；板栗蚕桑的销售收入增8万元。这样，每年增加收入万元。三通路维护工程实施后，年销售毛竹15万根，每根节省运费元，增加收入万元；茶叶每亩增收20元，年增30万元；板栗蚕桑的销售收入增15万元。这样，每年增加收入万元，增加了农产品附加值，同时，农户出行更方便，也给附近村民修通组级公路起到示范带头作用。此两项目的实施，为项目区农村经济的发展奠定了必要的物质基础，其社会效益、经济效益和生态效益将会越来越显著。

**项目实施人员工作总结6**

Erp项目实施

企业实施项目是一项非常繁重的工作，需要建立一支高效、精干的项目团队，才能保证ERP实施工作的成功。为了确保ERP实施工作的顺利进行，企业必须建立相应的组织机构，把各项工作落实到人，并加强ERP实施项目的领导和管理，为项目的实施提供组织上的保证。

>(一)组织工作的重要性

在ERP实施项目的组织机构中，必须由以下四方面人员组成，即企业领导、企业IT技术人员、各科（处）室领导及管理人员和ERP供应商的实施顾问组成，其中动员各部门的管理人员参与项目的实施极为重要。

谁是企业ERP系统应用的主人，这样一个简单的问题，在一些应用ERP的企业中一直没有搞清楚。在一些企业中把ERP系统的实施和应用工作都认为是计算机中心人员的事情。管理科室的领导和管理人员袖手旁观，不积极配合，作为份外的事。在这种情况下，系统必然失败。这里关键问题是没有搞清谁是ERP系统的主人的问题。ERP系统的需求应来自管理的第一线，是为了改善现行管理才使用ERP，项目安装成功后也是一线管理人员来使用。因此ERP项目的实施和应用，从一开始管理部门的领导和职工就应积极参与，作为自己的事情来对待。计算机技术人员只是处于一个技术支持和技术服务的角色。当然由于我国企业管理比较落后，对计算机技术缺乏了解，在系统开发的前期，企业计算中心人员要负起更大的责任，要起到技术引进和启蒙教育的作用。但IT人员千万不能一切包办代替。企业要采取一切措施争取一线管理的领导和职工尽快地进入角色，与IT人员积极配合，努力学习和掌握ERP系统的知识，积极参与本部门相关子系统的实施工作，详尽地提出自己的需求和意见，尽快掌握ERP系统的有关应用知识和操作技术，只有这样才能出真正作好ERP系统的应用工作，才能使ERP系统在企业获得成功。

>（二）ERP项目实施工作的组织方案：

在企业开展ERP实施工作时，必须建立一个相对稳定的组织机构，才能保证ERP项目实施的顺利进行。下图给出了项目实施建议的组织方案。本建议方案是一个两层的组织机构，其中上层ERP项目实施的领导小组，是该项目的决策和领导机构；第二层ERP项目实施具体工作执行者，是一个高素质的团队。ERP实施项目的组织方案

>（三）各组织机构的职能

（1）ERP实施项目领导小组（或委员会）

>A、组成：

ERP实施项目领导小组是由企业高层领导、各部门级领导和ERP供应商的咨询顾问组的负责人组成。其具体组成是：

·组长（或主任）由一名厂（公司）级领导（最好是第一把手）担任

·成员:

-厂（公司）级各位领导

-有关处（科）室、车间（分厂）领导

-计算中心负责人

-关键岗位管理人员

-ERP供应商实施项目顾问组负责人

>B、职责

ERP实施项目领导小组负责对ERP实施过程中发生的重大问题进行决策，把握咨询工作的目标和方向，控制工作的进度计划和工作质量，提供所需资源和协调所发生的资源竟争和发生的矛盾。其具体任务是：

·决定ERP实施项目投入的人力、物力、资金等各项资源，并在资源发生矛盾时进行调度和协调；

·挑选参加ERP实施项目小组工作的成员，任命“项目小组”负责人；

·审核批准ERP实施项目的目标、范围和原则；

·审核批准ERP实施项目年、季、月度工作计划；

·参加ERP实施项目阶段性会议，听取并指导项目小组工作报告；

·决策企业管理模式、方法、流程、组织机构等重大调整问题；

·审批有关ERP实施工作的各项规章制度及考核办法，制定奖惩制度和激动机制，鼓励参加项目的全体人员努力完成本职工作；

·决策有关ERP实施工作中各种重大人事变动；

·审批ERP实施过程中重大技术方案和结论；

·主持ERP实施工作各阶段成果的验收和鉴定。

>C、活动方式

领导小组（委员会）不是常设机构, 原则上每月召开一次例会, 听取工作汇报, 检查工作进度, 发现问题, 提出解决方案。如遇重大事件发生时, 可随时召开会议。

D、对ERP实施项目领导小组组长的要求

1）领导小组组长应是企业一位高级资深领导人，最好是企业的第一把手，或第一把手委托的一位付总。

2）ERP实施项目的领导者,必须对企业信息化建设有着极大的热情和积极性,坚信必须进行改革和创新才能使企业充满活力,在激烈的竟争中立于不败之地。并把这种信念感染企业中的每个职工，使他们对项目充满信心。

3）领导小组组长必须要有足够的权威，他有权分配ERP实施项目所需要的有关资源，包括人力、物力和财力。特别在人事调动中，要保证ERP实施工作中需要的人才，而这些人才往往也是日常管理工作中的业务骨干，只有企业的最高领导才能进行统筹安排，才能在各项资源发生矛盾时做出有效的协调。

4）ERP实施项目的领导者要有忧秀的气质和百折不挠的精神，他应该善于把任务的目标与项目组的行动统一起来。领导者必须是一位真正的领袖，他不是仅能命令别人去做事，而是能让别人能在做事时充满激情。

5）高级项目领导应该积极地参与ERP实施的实践，在实践活动中与各方面人员沟通，了解真实情况；同时，又不要陷入到锁碎的日常事务之中，随时注意把握大方向。

>（2）ERP实施项目小组

>A、组成:

1）组长（1人）, 副组长（1-2人）（建议: 由企业和ERP供应商实施顾问组各选派一人，分别担任正、副组长）；

2）企业IT人员（或计算中心人员），包括系统分析人员和软、硬件人员；

3）与ERP实施有关的各处、室、车间选派参加ERP实施工作的人员；

4）ERP供应商的实施顾问。

>B、对项目组的基本要求：

1）ERP实施项目小组，要全面参与企业ERP实施项目的全过程，要确保管理咨询项目的顺利实施和完成；

2）项目小组是由ERP供应商的实施顾问和企业各部门管理骨干组成。项目组中各部门的管理人员要能准确地描述企业的管理现状和业务流程，在ERP项目实施活动中，全力投入项目的实施工作；

3）项目小组是一个高效、团结、协调的团队，要求这个团队要有一定的相对稳定性，并在项目执行期间小组成员要100%的时间投入项目实施工作。只有这样的团队才能推进项目的成功；

4）企业抽调的项目小组成员，要熟悉本部门及相关部门的管理业务；有丰富的企业管理经验和独立解决问题的能力；有敏捷的思考能力和较强的工作能力；在企业内部有一定的影响力，工作积极热情，有责任心，愿意投身于该项目工作；有较好的沟通能力和较好的人际关系。

5）无论是企业内部的人员还是企业外部的人员，都要打破传统思想的约束，发扬创新精神，积极接受新新鲜事物。

>C、职责

负责ERP项目全过程的实施工作, 包括:

1）全面执行项目领导小组的决定，达到项目的预定目标；

2）根据项目领导小组制定的总体目标和进度要求，制定并执行项目的实施进度计划，并定期向领导小组汇报工作，听取指示；

3）参加ERP实施项目顾问组织的有关ERP技术的培训；

4）组织并参加现场业务调查和分析工作；

5）参加现行企业业务流程的调查、描述、分析和忧化工作；

6）参与“ERP建议方案”的设计和报告的编写工作；

7）承担计算机硬件系统和网络建设的工作；

8）配合ERP软件供应商进行应用软件的安装、调试及维护工作，并在调试过程中学习和掌握软件的原理、操作维护方法和简单的二次开发方法；

9）在实施顾问的指导下，组织整个系统的编码工作和数据准备工作，确定编码方案，指导各管理部门的应用小组人员进行编码和数据准备工作；

10）在实施顾问的指导下，组织各应用部门的领导和管理人员充分了解ERP软件系统方案，对比实际需求进行分析，提出对软件系统的用户化修改意见，经过有关方面人员充分讨论后最后确定用户化修改方案，并组织方案的实施；

11）负责对最终用户的操作培训工作；

12）在实施顾问的指导下，协同企业管理部门制定对ERP系统实施项目的管理规章制度和参加实施人员的奖惩办法；13）负责组织ERP系统实施各阶段的成果验收；

14）遵照“ERP项目实施进度计划大纲”，编制各实施小组的月、周工作计划，并定期向领导小组汇报；

15）组织ERP系统的最终测试和验收；

16）负责ERP软件系统正式运行后的维护工作和简单的修改、开发 工作。

D、对ERP实施项目小组负责人的要求：

1）实施项目小组负责人直接负责项目的实施工作，要求其全部时间投入此项工作；

2）由ERP实施工作工作涉及企业管理模式的改造和软件在各管理部门的应用，因此要求项目小组负责人不但要熟悉计算机技术、ERP软件技术，还必须有较深的企业管理知识，要对企业现行管理较为熟悉；

3）为了便于组织各部门人员参加ERP系统的实施工作，项目小组负责人应具有较高的职位和威望，对上能与企业高层领导进行较好的沟通，对各部门之间又具有很好的协调能力；

4）实施项目小组负责人应有较强的管理才能，有序地安排工作和协调资源的使用，在项目执行的过程中能有效地控制时间进度、项目的质量和成本；

5）实施项目小组负责人要协调ERP软件供应商实施顾问和项目小组其他成员之间的关系，在工作中发生矛盾时，要善于进行调节，妥善处理矛盾，使整个团队团结协作、思想统一，才能保证项目的顺利完成；

6）管理咨询项目小组负责人要有极强的应变能力和坚忍不拔的精神。只有这样，才能在项目发生变化时，领导团队不迷失方向；

7）实施项目小组负责人要有改革和创新的精神，能够接受新鲜事务，在ERP建设中引进先进管理模式和现行管理改造中，起到积极的推动作用。

3）各处（科）室、车间项目实施小组

A、组成·组长: 由各处（科）室、车间第一把手担任组长

·成员: 所涉及岗位的管理人员

B、职责

1）负责本部门涉及的子系统、各功能模块的实施工作；

2）负责本部门子系统实施中的数据准备和录入；

3）负责本部门子系统的试运行和系统维护工作；

4）负责用户化修改方案的提出、需求调查和设计的配合工作、实施和验收等；

5）制定本部门项目实施“月、周工作计划，并向”领导小组\_做月度工作汇报。

C、对人员的基本要求

参加项目实施小组的人员必须是对企业信息化建设积极热情，能

全身心地投入这项工作。ERP是一项新技术，因此小组人员必须对新知识有学习的兴趣和学习的能力。小组人员要精明强干、吃苦耐劳、善于团结别人。精通本部门的管理业务。

ERP实施的组织工作的核心是要做到以人为本，充分调动企业全体人员的.热情和积极性，包括领导的积极性和职工的积极性。为此，在ERP整个的实施过程中都要抓好教育和培训工作。这样整个企业才能统一思想、团结一致，使ERP系统的实施工作成功。

**项目实施人员工作总结7**

根据市局通知要求，现将我区20xx年科技扶贫项目实施情况总结如下：

>一、基本情况

20xx年我区共实施市级以上科技扶贫项目4个，他们分别是《\*\*良种选育研究及生态养殖关键技术集成示范》、《\*\*猕猴桃产业示范园区建设》、《\*\*乡\*\*村科技扶贫光伏电站》、\*\*乡\*\*村科技扶贫光伏电站》项目，项目总投资350万元，其中，财政资金投入105万元。目前，这4个项目总体实施情况良好，前2个项目已经实施完成，后2个项目正在实施并接近完成。通过以上4个科技扶贫项目的实施，除项目实施单位取得了良好的经济效益，还辐射带动了70 个贫困户走出了贫困，2个重点贫困村摆脱了重点贫困村的帽子。

>二、分项目实施情况

1、\*\*良种选育研究及生态养殖关键技术集成示范项目 该项目总投资120万元，其中，财政资金40万元。项目围绕“优质、特色、高效、生态”主题，以产学研结合的方式，通过技术配套、产业链接和集成创新等技术手段，集中整合水产业优势资源和技术，将已有一定规模与产业基础的特色水产品\*\*生态养殖产业关键技术集成并示范，解决特苗种规模化培育、生态养殖、水质调控及疾病防控等技术问题，构建适合本区域特点的特色水产生态养殖技术体系。通过近一年来的实施，已顺利完成了预定的项目内容。

（1）经济效益：通过\*\*良种选育，主养100亩池塘试验，制定\*\*养殖操作规程，经饲养亩产达1500公斤，亩利润8000元，大水现套养\*\*（800亩），亩产150公斤，亩利润新增20xx元。经过主养模式的养殖，年\*\*总产量270000公斤，产值810万元，利润240万元，与往年相比增加120万元。（2）技术指标：主养\*\*成活率90%以上，套养\*\*成活率95%以上，与往年相比成活率分别提高8%、12%.针对\*\*的食性、习性、生长等特点，研制饲料配方he系列饲料，通过饲养试验，其产量增长10%，总结适合\*\*区域生态养殖模式一套，发表论文一篇。\*\*生态饲料配方专利正在申请中。（3）社会效益：\*\*生态养殖示范推广3000亩，对养殖人员进行技术培训200人次，带动中等以上规模养殖户20户，帮扶\*\*、\*\*两贫困村贫困户40户，养殖水面20xx亩，为他们免费提供各种鱼苗100万尾，下派到各点的技术人员150余次，发放《养殖手册》100户（份），通过对贫困户的“传、帮、带”、“产、供、销”等一条龙服务，户均增收分别达5万元、3万元、2万元，从而带动贫困户脱贫致富。总之，通过该项目的实施，推广示范生态养殖和病害防控新技术模式，提高养殖成活率和抗病性，提高养殖品质和效益，提高良种覆盖率，对促进渔业转型升级和脱贫帮扶发挥了积极作用。

2、\*\*猕猴桃产业示范园区建设项目 该项目总投资120万元，其中，财政资金20元，项目实施地点在\*\*区\*\*镇\*\*村。项目建设内容主要是新建猕猴桃标准园1000亩，其中分红肉、黄肉、绿肉6:3:1分布；带动30名以上贫困户就业。经过一年来的实施，该项目已如期完成了全部项目内容，不仅使项目实施村的农户从流转土地中得到了实惠，还通过实施该项目带动了65名贫困户在示范园区就业脱贫。

3、科技扶贫光伏发电项目 该项目总投资110万元，其中，财政资金45万元。项目内容主要是帮助\*\*乡\*\*村、\*\*乡\*\*村两个重点贫困村分别建设一个60kw光伏电站。项目建成后每个电站年发电量约为60000度，年收益约为60000元，可填补村集体经济的空白，完成重点贫困村脱贫村集体经济要达到5万元以上的目标任务。目前，\*\*乡\*\*村电站建设项目已基本完成，\*\*乡\*\*村电站项目正在加紧施工，预计20xx年初可以全部完成项目建设。

>三、存在问题和建议

科技扶贫是十大重点扶贫工程中一项重要内容。实施科技扶贫项目是发挥精准扶贫的重要载体，项目经费支持数额不大发挥的作用不小，扶贫效果非常显著。当前科技扶贫工作中的主要问题是科技项目数量太少，在十大重点扶贫工程中影响面较小。为此我们提出以下几点建议：

（1）继续加大对基层科技扶贫项目的支持力度。除了在扶持数额上加大外在项目立项数量上也要有所增加。基层县区要围绕农业产业化开发，围绕农民群众脱贫致富需求，做好科技项目凝练及有关科技项目实施工作，用科技项目为科技精准扶贫工作提供支撑。

（2）充分发挥科技\_在精准扶贫工作中的重要作用。结合精准扶贫村产业特色和贫困户的技术需求，鼓励和动员广大科技\_，充分发挥技术专长与贫困农户对接，实现技术需求与服务一条龙，为科技精准扶贫提供了技术保障。

（3）进一步抓好科技示范体系和科技专家大院建设，不断提高科技专家大院、科技示范园的示范水平和辐射能力，为科技精准扶贫开发工作起到强有力的带动作用。

**项目实施人员工作总结8**

水环境治理项目，在县环保局的指导下，镇党委、政府正确领导下和支持下,强势启动，强化治理，圆满完成了水环境整治各项任务，水环境整治主要做了以下方面的工作：

>一、狠抓宣传

利用广播和多次召开水污染整治工作会议，签订整治目标责任书，对河水污染彻底整治，凡是排入河中的污染物必须进行治理，有效确保了畜禽养殖污水不能直接排入河中。

>二、项目实施情况

>三、项目实施措施

1.加强组织领导，健全工作机构。

切实加强对水环境治理项目建设的`组织领导，加快建设步伐，成立以镇长为组长、副镇长为副组长，财政所所长、国土干部，农业服务中心主任，党政办主任为成员的项目领导小组，协调、指导和督促项目建设工作。

2.强化质量管理，加快工程进度

严格实行项目法人制、工程监理制和合同管理制，确保项目建设质量和资金的合理使用，做到高标准设计、高质量施工，倒排工期，抢抓进度，确保工程全面完成了任务。

>四、项目实施成效

水环境整治项目治理后，可保证场镇居民的饮用水安全，同时周边群众生产生活用水得到极大的改善，创造良好的水环境，为永定的经济发展奠定了坚实的基础，促进永定社会更加和谐稳定。

**项目实施人员工作总结9**

由我公司承建的金马家园二期1～5栋工程于20xx年3月28日正式开工以来，在建设单位、监理单位、设计单位的严格要求及质监、安监部门的监督下，通过我公司项目部全体员工的共同努力，科学管理、精心施工，已圆满地完成了该工程的施工任务。今天我们在这里举行竣工验收工作，我谨代表\*\*\*建设开发有限公司及项目部向出席今天竣工验收会议的各位领导、专家表示衷心的感谢，下面我就本工程的施工基本情况汇报如下：

>一、工程概况

本工程由金都房地产开发有限公司筹建，\*\*\*建筑设计有限公司设计，\*\*\*建筑勘察设计院勘察，\*\*\*建设监理有限公司监理;总建筑面积，一、二栋砖混结构七层，三～五栋砖混结构六层，基础工程于20xx年5月31日验收，质量评定合格。主体工程于20xx年8月10日验收，质量评定合格。

>二、施工情况

我项目部严格按照施工合同、设计图纸、施工规范、设计变更进行施工，在施工过程中对业主、勘察、设计、质监、监理、安监等单位提出的问题虚心接受，并及时认真整改到位，我项目部主要从以下几个方面来把好工程质量关：

1、经常召开工地会议，教育管理人员和施工人员，牢固树立“安全第一、质量第一”的思想，努力提高职工的质量意识，制定严格的奖罚制度，项目经理、施工员等管理人员坚守工地，掌握工程质量动态，及时发现问题，及时解决问题。

2、认真做好施工组织设计和施工方案，在工程的施工过程中及时调整和加强，使工程按计划、按要求顺利进行。

3、严格把好材料关，首先对进场材料，检查是否有生产合格证，无合格证的一律不予进场，再会同监理、建设代表现场取样送检，试验后再投入使用，对不合格的坚决清除出施工现场，坚持做到材料先试验，后使用的原则。

4、严格把好工程程序关，施工程序的控制是工程质量的关键，每一道工序的完成，我们都进行自检，再请监理、建设代表，现场验收合格后，再进行下道工程的施工，对于比较重要的部位和关键工序，还邀请质监、设计等单位进行验收。对施工过程中违规、违章行为及质量通病立即进行整改。工程质量保证资料齐全，分部分项评定严格。

>三、原材料及检测情况

原材料及检测均按要求分栋分批取样送检

1、钢材：ⅰ级钢材φ、φ8、φ10使用了湘钢及萍钢线材，ⅱ级钢材φ12、φ14、φ16、φ18、φ20、φ22、φ25，ⅲ级钢材φ18、φ20、φ22、φ25，均采用了江西萍钢;并会同建设单位、监理单位现场分批取样送检，均检测合格。

2、水泥：一、二栋的负一层使用了\*\*\*水泥，其它结构均使用了\*\*\*水泥厂生产的，经监理随机抽样分批送检均检测合格。

3、红砖：使用了淳口机砖，随机取样分批送检，均检测合格。

4、砂石：各送检1组，符合要求。

5、砼试配：c15、c25、c30、c35各试配1组。

6、砂浆试配：水泥砂浆m10送检1组，混合砂浆m10、各送检1组。

7、砼试块：分栋分部位均检测评定合格。

8、砂浆试块：分栋分部位均检测评定合格。

9、外墙瓷砖随机取样送检试验合格。

10、钢筋保护层均检测合格。

11、大角检测，沉降观测、垂直度检查均符合要求。

12、空心板现场抽样静载试验结果符合要求。

13、屋面、厕所、厨房、卫生间均会同甲方代表、监理代表进行泼水、蓄水试验，均无渗漏现象。

14、对房间净高，净宽进行抽检测量均在允许偏差范围之内。

15、观感质量会同监理、甲方等部门进行现场检查均符合要求。

16、一户一验验收合格。

17、水电通水、通电检测均符合要求。

>四、分部、分项工程自评情况

我公司项目部会同甲方、监理对基础、主体、屋面、水电、及装饰分部的土方、钢筋、混凝土、模板、砖砌体、预应力空心板安装;装饰分部的一般抹灰、饰面砖、楼地面找平层、门窗安装、护栏与扶手制安、仿瓷涂料、屋面等分项工程进行了严格的评定，均合格。

>五、安全、文明施工方面

本工程自开工以来，我项目部严格按照建筑施工安全技术规范jgj59-99，对项目工程进行组织施工，建立健全了安全管理制度，对施工现场进行全封闭施工，合理布置施工现场，使得现场文明、整洁。在显目处设置五牌一图及安全生产标语，对脚手架、临时用电、提升机、塔吊等专项工程均编制了专项安全施工方案。项目部设专职安全员一名，专职负责每天的安全生产检查，考勤及安全教育工作，施工中我们对有关部门提出的安全隐患及时进行整改，对违章作业违反安全生产规章制度的进行从严处罚。施工过程中未发生任何大小质量、安全事故。

>六、综合评定

综上所述，公司及项目部自检评定本工程质量、安全等级为合格。在施工过程中我们还有一些不足之处，请各位领导、专家予以批评指正。

**项目实施人员工作总结10**

>一、xx年的工作情况总结

(一)明确任务、开拓创新，有计划、有组织地抓好施工生产xx年对我们广州工程处来说是极不平凡的一年，也是我历年来在生产组织上最为困难的一年。由于受雨季时间长、施工作业面紧张、地方关系协调困难等诸多不利因素的影响，始终制约生产的全面展开。面对困难，我一面分析生产形势，积极采取措施，协调好各方面的关系，充分挖掘和调动各方面潜力，千方百计保证了施工生产的顺利进行，较为圆满地完成了各项施工生产任务。

1、强化生产准备的充分性。针对工程项目点多面广，战线较长、施工难度大的实际情况，重点抓了施工前的组织准备、材料准备以及设备、施工机具准备，体现施工准备的充分性，争取了主动。及时的组织技术、材料、预算等部门对施工方案进行敲定，明确了工期、质量、安全目标，为完成生产任务奠定了基础。

2、强化生产组织的严密性。针对工程施工任务量较大，始终坚持生产例会制度，定措施，抓落实，提要求，解决实际问题，及时确定各机组每个阶段的生产组织重点环节。多次组织召开现场协调会和专业办公会，帮助机组科学合理地安排施工顺序，研究和确定了施工方案和施工计划，确保了各机组今年生产任务的完成。

3、强化生产计划的严肃性。我主要抓了生产计划的执行和考核，对生产会议确定的各项目阶段性工期，加大了督查力度，并采取超常规措施，及时纠正偏差，确定整体目标和阶段目标，明确主攻方向，突出重点，各个击破，取得了明显效果。

4、强化施工管理文明的有序性。在施工管理中主要狠抓了现场文明施工管理，要求按高起点、高标准、高水平运行，做到规范、整洁，对现场文明施工、样板起步一抓到底。实践证明：抓而不紧等于没抓，抓而不实等于白抓。通过对现场管理的常抓不懈，各机组的施工现场均达到了文明施工标准，树立了公司好的品牌与形象，受到了业主的普遍好评。

5、靠前指挥，及时解决问题。在施工季节，为了及时掌握各项目生产的第一手材料，并与项目部同事一起深入工地，靠前指挥、靠前指导、靠前协调、靠前服务，进一步加强监督和检查的力度。提高了工作效率，有效地促进了各机组的施工进度。

(二)加强安全管理工作，做到生产无事故。

坚持“以人为本”的理念和“安全第一，预防为主”的`基本方针，加强对施工现场的监督检查力度，做到常抓不懈，警钟常鸣;对施工人员、操作手、驾驶员加强了安全教育，强化了全员的安全意识;切实落实安全生产责任制，保证了昆大管线项目部安全管理工作的平稳运行。

>二、加强自身廉政建设，牢固树立服务意识。

作为一名领导干部，我深刻认识到廉洁奉公、勤政为民的重要性，常怀律己之心，增强自律意识，做到自重、自警、自励，清正自守，不该拿的东西不拿，不该去的地方不去，不该做的事情不做，保持一名xxx员清正廉洁的本色。

>三、总结经验，加强学习，努力做合格的生产管理者

为了适应新形势、新任务、新工作的要求，主动加强业务知识和理论的学习，不断丰富提高自身的知识储备和层次。并以党员先进性教育活动为契机，进一步理解了新时期保持\_员先进性的基本要求，在政治、思想、作风等方面有了较大收获。同时，我还能够从其他领导同志身长汲取优点和长处，弥补自身不足，努力做企业合格的管理者。

>四、存在的不足

一年来，虽然围绕自身工作职责和年初确定的工作目标做了一定的努力，取得了一定的成效，但与领导的要求和群众的期望相比还存在一些问题和差距，主要是：

1、有时因工作忙，政治理论学习还不够自觉，业务水平还需进一步提高;

2、由于在心理上总是想把工作干得出色，把项目部的生产组织得更好。特别是今年生产任务繁重，感觉压力大、担子重，造成工作中比较急躁，工作方法有待进一步改进，领导水平和领导艺术还需加强。

以上是我在xx年的主要工作。由于水平有限，在工作中难免会存在不足之处，恳请领导、同志们给予批评指正。在新的一年里，我将正视困难，团结同志，改进不足，使昆大管线项目部的生产管理工作再上一个新的台阶。

**项目实施人员工作总结11**

根据市局通知要求，现将我区20xx年科技扶贫项目实施情况总结如下：

>一、基本情况

20xx年我区共实施市级以上科技扶贫项目4个，他们分别是《xx良种选育研究及生态养殖关键技术集成示范》、《xx猕猴桃产业示范园区建设》、《xx乡xx村科技扶贫光伏电站》、xx乡xx村科技扶贫光伏电站》项目，项目总投资350万元，其中，财政资金投入105万元。目前，这4个项目总体实施情况良好，前2个项目已经实施完成，后2个项目正在实施并接近完成。通过以上4个科技扶贫项目的实施，除项目实施单位取得了良好的经济效益，还辐射带动了70 个贫困户走出了贫困，2个重点贫困村摆脱了重点贫困村的帽子。

>二、分项目实施情况

1、xx良种选育研究及生态养殖关键技术集成示范项目 该项目总投资120万元，其中，财政资金40万元。项目围绕“优质、特色、高效、生态”主题，以产学研结合的方式，通过技术配套、产业链接和集成创新等技术手段，集中整合水产业优势资源和技术，将已有一定规模与产业基础的特色水产品xx生态养殖产业关键技术集成并示范，解决特苗种规模化培育、生态养殖、水质调控及疾病防控等技术问题，构建适合本区域特点的\'特色水产生态养殖技术体系。通过近一年来的实施，已顺利完成了预定的项目内容。

（1）经济效益：通过xx良种选育，主养100亩池塘试验，制定xx养殖操作规程，经饲养亩产达1500公斤，亩利润8000元，大水现套养xx（800亩），亩产150公斤，亩利润新增20000000元。经过主养模式的养殖，年xx总产量270000公斤，产值810万元，利润240万元，与往年相比增加120万元。

（2）技术指标：主养xx成活率90%以上，套养xx成活率95%以上，与往年相比成活率分别提高8%、12%.针对xx的食性、习性、生长等特点，研制饲料配方he系列饲料，通过饲养试验，其产量增长10%，总结适合xx区域生态养殖模式一套，发表论文一篇。xx生态饲料配方专利正在申请中。

（3）社会效益：xx生态养殖示范推广3000亩，对养殖人员进行技术培训200人次，带动中等以上规模养殖户20户，帮扶xx、xx两贫困村贫困户40户，养殖水面20xx亩，为他们免费提供各种鱼苗100万尾，下派到各点的技术人员150余次，发放《养殖手册》100户（份），通过对贫困户的“传、帮、带”、“产、供、销”等一条龙服务，户均增收分别达5万元、3万元、2万元，从而带动贫困户脱贫致富。总之，通过该项目的实施，推广示范生态养殖和病害防控新技术模式，提高养殖成活率和抗病性，提高养殖品质和效益，提高良种覆盖率，对促进渔业转型升级和脱贫帮扶发挥了积极作用。

2、xx猕猴桃产业示范园区建设项目 该项目总投资120万元，其中，财政资金20元，项目实施地点在xx区xx镇xx村。项目建设内容主要是新建猕猴桃标准园1000亩，其中分红肉、黄肉、绿肉6:3:1分布；带动30名以上贫困户就业。经过一年来的实施，该项目已如期完成了全部项目内容，不仅使项目实施村的农户从流转土地中得到了实惠，还通过实施该项目带动了65名贫困户在示范园区就业脱贫。

3、科技扶贫光伏发电项目 该项目总投资110万元，其中，财政资金45万元。项目内容主要是帮助xx乡xx村、xx乡xx村两个重点贫困村分别建设一个60kw光伏电站。项目建成后每个电站年发电量约为60000度，年收益约为60000元，可填补村集体经济的空白，完成重点贫困村脱贫村集体经济要达到5万元以上的目标任务。目前，xx乡xx村电站建设项目已基本完成，xx乡xx村电站项目正在加紧施工，预计20xx年初可以全部完成项目建设。

>三、存在问题和建议

科技扶贫是十大重点扶贫工程中一项重要内容。实施科技扶贫项目是发挥精准扶贫的重要载体，项目经费支持数额不大发挥的作用不小，扶贫效果非常显著。当前科技扶贫工作中的主要问题是科技项目数量太少，在十大重点扶贫工程中影响面较小。为此我们提出以下几点建议：

（1）继续加大对基层科技扶贫项目的支持力度。除了在扶持数额上加大外在项目立项数量上也要有所增加。基层县区要围绕农业产业化开发，围绕农民群众脱贫致富需求，做好科技项目凝练及有关科技项目实施工作，用科技项目为科技精准扶贫工作提供支撑。

（2）充分发挥科技\_在精准扶贫工作中的重要作用。结合精准扶贫村产业特色和贫困户的技术需求，鼓励和动员广大科技\_，充分发挥技术专长与贫困农户对接，实现技术需求与服务一条龙，为科技精准扶贫提供了技术保障。

（3）进一步抓好科技示范体系和科技专家大院建设，不断提高科技专家大院、科技示范园的示范水平和辐射能力，为科技精准扶贫开发工作起到强有力的带动作用。

**项目实施人员工作总结12**

>一、项目概述

家校合作，是一个农村小学教育的重大问题。如何更好地加强学校和家庭的合作已被教育界所重视,并成为农村学校改革的重要内容，也是当今农村教育发展的一个趋势。作为一名教育学本科生我与本班同学们积极关注农村小学家校合作的问题，思考如何拉近家教之间的距离，为此我们努力搜集资料，开展研究，确立了“农村小学家校信息交流现状调查和实践对策”为研究专题项目成员基本情况:我们团队人员共有4位同学，均为20xx级教育学本科生。在项目确立与进行中指导老师张正峰副教授(研究方向：高等教育、教育基本理论)倾力支持，保证我们学生科研项目顺利实施与完成。项目的研究背景、目的.与意义;

国内研究理论体系不断完整，研究家校合作论文不断增长，家校合作模式不断转新，并且大多数研究集中在探讨家校合作的模式和存在问题。

>二、项目研究意义：

通过此次课题研究，有助于我们了解洛南县石坡镇小学农村家长与教师的信息交流状况，并且对研究反映出的现状做出合理性的解释，在实践的基础上提出我们建设性意见。课题案例研究，有利于努力搭建农村小学家长与教师信息交流平台，推动信息交流平台的建设。加强家长与教师的信息交流互动，对完善农村小学学生评价体系提供参考，更加有利于农村素质教育的推行。本课题案例研究，了解家长参与学校管理学生的程度，构建学校、家长双向、互动管理学生模式，为民主管理学生提供借鉴，从而回归学生主体性地位。

工作分配和完成情况：在科研过程中我们小组成员分工协作，大家齐心协力。作为项目负责人我的主要工作是协调大家工作，搜集文献资料，最后由我撰写项目论文并发表，陶永辉的主要工作室制定访谈问卷，王涛协助整理访谈资料并交给我进行论文整理，张亚玲作为一名本地人是我们项目的“向导”帮助联系学校人员，进行实地访谈。在项目合作中大家利用两次假期前往访谈记录，我们圆满完成任务，项目顺利结束，发表论文两篇。

收获和体会：我们自申请此项目始已然过了将近一年了。正如我们预定的那样，我们研究的课题正健康进展着。我们小组研究的课题是在指导老师的帮助下，我们制定了研究课题问卷“农村家长参与教师信息交流现状问卷”，在项目进展中我们小组成员于20xx年初进行实地调查，发放问卷150份收回137余份，实地调查情况良好。我们积极与当地小学生开展交流，形成阶段性论文“论农村小学生课外阅读生态环境——家长于教师的积极作用”。目前我们小组正在整理资料，结项论文已发表。

在项目的实地进展中我们良好的达到了预期目标。课题准备阶段时，课题小组成员采用文献调查法，分工协作，初步形成具体的究思路制定了研究课题问卷“农村家长参与教师信息交流现状问卷”、“农村家长家校合作问题访谈表”。课题实施阶段，我们实地走访学生、家长了解当地家校合作状况，通过此次课题研究我们主要完成预期了解洛南县石坡镇小学农村家长与教师的信息交流状况，对研究反映出的现状做出合理性的解释，并且在实践的基础上提出我们建设性意见。根据前期走访访谈情况，进行数据分析将研究成果进行汇总整理，完成撰写论文。

在项目进行中我们学会很多研究方法，体会教育研究的科学态度，在实践中我们走到学生中了解他们，这比书中的知识更加具体深刻，了解家长的心态，把握学生的心理，紧跟时代，在研究中我们更加明白未来的教师不是一名教书匠，我们要做一名具有前瞻视野、研究型教师。

>三、项目预期成果完成情况和创新点：

本项目选题属于前沿性问题，并且可操作性强。通过对农村小学家长与教师信息交流现状调查，探索一条适合农村小学教育的学生评价方法途径。

我们主要采取口述了访谈方法进行研究，同时我们将调查访谈洛南县石坡镇农村的小学家长、一线教师获得真实资料。对家长和一线教师访谈，资料收集客观、全面。

**项目实施人员工作总结13**

乌龙茶板块基地建设项目（项目区），自20xx年12月开始建设以来，在县农业局的直接关心和大力支持下，我公司遵循与湖北省农业板块基地建设办公室、湖北省农业厅经济作物处签订的农业板块基地建设项目合同，以及与县农业局签订的农业板块基地建设项目共建协议，以“高起点规划、高标准实施、高速度建设”的总体原则，按程序、按步骤的完成了该项目的建设任务。

>一、总体概况

乌龙茶板块基地建设项目（项目区）位于，基地交通方便，地势较为平坦、土质良好、土层深厚、土壤肥沃、水源较好，地理位置十分优越。

该项目在完成所有前期工作的前提下，我公司于20xx年12月向咸丰县农业局承报了“乌龙茶板块基地建设项目（项目区）”实施方案，分别与湖北省农业板块基地建设办公室、湖北省农业厅经济作物处签订了建设合同，与县农业局签订了板块基地的共建协议。

该项目总体建设目标为引进优良品种、繁育技术、先进栽培技术和耕作技术，发展以乌龙茶为主的示范基地250亩，促进现代农业板块基地建设，从而带动全县茶叶产业的长足发展。

>二、项目资金落实与建设实施情况

⒈资金落实情况：

根据“乌龙茶板块基地建设项目（项目区）”的实施方案以及与湖北省农业板块基地建设办公室、湖北省农业厅经济作物处签订的项目建设合同，与丰县农业局签订的共建协议，该项目概算投资万元，其中：土地整理及基础设施建设15万元、购铁观音种苗万元、宣传培训费用5万元。截止20xx年2月,“乌龙茶板块基地建设（咸丰项目区）”项目已到位资金万元。其中，省级现代农业板块基地建设项目资金30万元，公司自筹资金万元。截止目前，该项目已完成投资万元，占总投资的100%。

⒉项目组织领导情况：

公司成立了项目实施小组，分管基地的副总经理为项目实施负责人，实施小组负责项目的总体技术方案、组织实施、检查验收等工作，对项目的管理做到思想认识到位、工作措施到位、工作力度到位，明确任务，责任到人。

⒊主要建设内容及实施情况：

①项目建设规模为“优质乌龙茶板块基地250亩”，基地选在交通方便、地势较为平坦、土质良好、土层深厚、土壤肥沃、水源较好的咸丰县高乐山镇马河村，主要建设内容包括：土地整理250亩，对土地深耕深松，建好田间道路和排水沟，引进铁观音良种75万株，公司聘请农业专家指导，对基地农户进行种植技术培训。

②本项目于20xx年12月开工建设，公司按照“高起点规划、高标准实施、高速度建设”的总体原则，按程序、按进度圆满地完成了各项建设任务，实际完成投资万元，占总投资的100%，已通过咸丰县农业局有关专家的验收。

>三、基地的管理模式及主要效益

按照“乌龙茶板块基地（咸丰项目区）”建设合同以及共建协议，对以建设完工的“乌龙茶板块基地”实行了“公司+基地+农户”的管理模式，在短时间内发挥了板块基地的示范、辐射、培训、交流作用，为咸丰县现代农业经济产业结构调整和优化，增加农民的收入起到了积极的带动和促进作用。四、存在问题及解决方法

基地现主要存在问题是由于基地农户文化偏低，参加培训的积极性不高，对新技术、新品种的引进认识不足，致使基地的示范作用力度不够，根据存在的问题，公司将加大宣传力度，搞好技术培训和服务，充分发挥板块基地的示范、引导、带动作用。

**项目实施人员工作总结14**

从我社被xxx农业局批准为20xx年度农民专业合作经济组织市级试点单位后，我社高度重视，积极组织专人专人，集中时间和精力，投入到合作社的试点规范建设之中。通过一年来的示范建设和规范经营，合作社内控机制日趋完善，基础设施得以加强，凝聚力增强了，社员收入增加了。现将实施的有关情况总结如下：

>一、基本情况：

xx镇绿色黄金梨专业合作社，建在xx县xxx镇。其黄金梨基地建在xxx镇的xxx、xx、等村。20xx年，引种黄金梨取得成功并大面积推广。目前已种植6500余亩。现有入社社员367户，总资产万元，其中股金万元。

专业合作社组建以来，恪守章程、运行规范、强化全程系列化服务功能，特别是通过示范建设后，取得了更明显的社会和经济效益，实践证明它是推进黄金梨产业化的龙头，是梨农增收的有效途径，真正实现了产、供、销、贸工农、农科一体化经营，真正起到了示范作用。

>二、工作开展情况

一年来，在各级政府及业务主管部门的关心支持下，我们紧紧围绕项目建设任务书和市级试点评价办法的要求，以“三民”原则为指南，规范运作为核心，强化服务为重点，开展了一系列卓有成效的工作。

（一）建立工作班子，拟定工作方案。为将试点工作抓紧、抓好、抓出特色，从合作社和镇农业服务中心抽出人员组成项目试点工作小组，明确分工，各施其职，组织上确保试点工作有序进行。

（二）成立生产资料销售中心和技术服务部，提高管理水平。聘请了县、镇6名果树专家组建了科技服务部，按季开展

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找