# 项目工程的工作总结范文(优选48篇)

来源：网络 作者：独坐青楼 更新时间：2024-08-16

*项目工程的工作总结范文1光阴荏苒，时光飞逝，不知不觉在忙碌中我们又走过了一年。20xx年已离我们远去，新的一年又向我们走来。过去的这一年，是忙碌的一年，也是充实的一年，忙并收获着，累并欢乐着。回望走过的日子，虽然感慨良多，熟知有总结才有提炼...*

**项目工程的工作总结范文1**

光阴荏苒，时光飞逝，不知不觉在忙碌中我们又走过了一年。20xx年已离我们远去，新的一年又向我们走来。过去的这一年，是忙碌的一年，也是充实的一年，忙并收获着，累并欢乐着。回望走过的日子，虽然感慨良多，熟知有总结才有提炼，吸取经验才能提高。对于13年的工作表现，有值得欣喜的地方，同时也有着许多不足之处，现将主要情景总结如下：

>一、思想情景

刚刚迈出大学的校门，走入熙熙攘攘的社会，迷茫中蹒跚前行。来到公司的这半年来，我坚持始终严格要求自我，勤奋努力，不断学习，尊重领导，团结同事，时刻牢记公司制度，尽自我最大的努力，使自我在平凡而普通的工作岗位上努力的做好本职工作，尽自我最大的努力为公司创造财富价值，同时，也为自我带来宝贵的人生财富。

>二、工作情景

在这半年中，我与李经理、赵明贵、柴斌到了三道沟的工程现场。

首先，在此之前我对工程的理解仅仅局限于书面，对于实际现场的情景一窍不通。反映在具体工作中就是施工环节和工艺流程都不清楚。在李经理的帮忙下，渐渐地学会了很多东西，并将其运用到了具体的工作中。

这半年对刚步入社会的我也算经历了一段不平凡的考验和磨砺。十分感激公司领导给我这个成长的平台，令我在工作中不断的学习、不断的提高，提升自身的素质与才能。为此，我也充分认识到自我既是一个管理者，更是一个执行者。“纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行”仅有理论联系实际，不断的在实践中学习理论，提高业务水平；才能更好的为工程技术服务，仅有多动脑筋，研究问题全面，提高管理水平；才能更好为工程管理服务。

初到三道沟，我在李经理的带领下进行了三道沟工地施工现场的土方开挖回填、测量、放线等工作。在这个工程中，让我体会到了万丈高楼平地起的正真感觉。在工程进度和质量来说，前期因为设计院图纸疑问回复等拖延很长一段时间，施工总进度计划被一次又一次打乱又一次又一次被迫调整，前期大面积的土方开挖，导致先前组织的流水施工无法进行，导致平行施工所带来的周转材料过大。并且在具体施工过程中，由于粗心大意，造成承台位移、尺寸不够，柱位移等情景，一再浪费人力物力和时间。并且由于专业知识不够扎实，很多方面不能做到面面俱到，从而有些一次能够完成的事情需要反复多次。最终，因为个人惰性问题，有些事情不愿意多次审核，造成了返工等一系列不该出现的问题。

再次，就是配合其他部门及同事完成相关工作。

众人划桨开大船，众人拾柴火焰高，“众”字就预示着我们众安公司的每一位员工要万众一心、团结协作，相互配合，仅有大家相互协作，上下一条心，才能提高工作效率，才能让我们在未来的社会竞争中立于不败之地。

一年来，做了必须的工作，但距领导和大家的要求还有不少的差距，经过总结一年来的工作，也找出工作中的许多不足，主要存在于工作实践经验少，对于工程建设过程中突发的部分问题不能灵活解决等。20xx年对我来说，将又是一个崭新的、更具挑战性的一年，无论在工作和生活中对我来说都是十分关键的。

所以，在新的一年里，我将继续深入现场不断学习和实践，在现场不断增加自我的经验和见识，我必须更加务实、努力工作、做对的事情比把事情做对重要，争取使自我的业务水平提到一个更高的高度，加强工作职责感，与公司共同提高、共同成长。我相信，有志者事竟成，破釜沉舟，百二秦关终属楚；苦心人天不负，卧薪尝胆，三千越甲可吞吴。

**项目工程的工作总结范文2**

x办公楼项目自20xx年x月进场以来，在公司领导的关心及各部门的帮助和指导下，本项目部一切从无到有，建立起来，全体员工团结协作，克服了项目工程建设中的各种困难，以积极的姿态投入到x工程的施工生产中，按照业主计划要求，顺利推进工程，完成各项施工任务。

>一、工程进度完成情况

从x月份进场开始组建项目部，按业主要求报建前完成了x加建地下室结构施工，并在业主桩基施工期间完成了办公区的二次搭建及工人生活区的搭建；在x月x日业主土方没有出完，基坑支护没有施工完的情况下开始介入施工，在x月x日前完成了基础砖模及底板垫层施工以及塔吊安装及验收。

>二、工程进度施工过程控制总结

从x月x日x集团正式发开工令给本项目，项目部完全按照业主要求节点进度施工，对施工人员，施工机械，施工材料都做到事前计划，对所有施工班组都下达施工任务单，并在施工任务单中把工作量及相应配备的作业人员都作可行性的量化要求，做到符合工程施工的要求，同时又不造成人力物力的浪费。

>三、施工质量控制总结

为把x项目建设成业主满意的项目，项目部全体员工认真落实工程质量目标，针对公司质量方针，承担各自的管理责任，科学实效组织施工和管理。

质量是企业的生命，质量也是企业创造效益的保证，创优质工程是我项目部的宗旨，是项目部全体员工的意志。为达到预定的质量目标，在工程施工过程中，我项目部制订一套可行性的质量管理方案：

①、工程施工实行样板、技术交底制度，由项目部施工技术人员向施工班组及工人进行技术交底，技术交底明确：从操作抓起，技术人员认真向工人进行技术、质量方面的指导，是工人牢牢掌握各种施工工艺，保证每个思想汇报专题人都能领会操作要令、掌握规范标准要求。对于工程施工中的重点，难点，施工前向相关施工班组及人员交底，严格控制施工质量标准。改变了以前技术交底流于形式的做法，让项目部所有管理人员竖立质量目标，在所有施工过程中按制定的质量目标去跟进去管理。从现在施工的情况来看，该管理办法是有效实用的。

②、对于进入施工现场的材料都严格把关。对进场材料的数量与质量都进行进行验收与检测，对不符合质量要求的材料作退场处理（如加建部分地下室施工时，第一批次模板质量达不到要求，坚决要求其退货处理）。

③、加强施工过程质量控制，要求施工员对各分项工程施工前交底，施工时边施工边检查，发现不合格的地方及时返工处理，在施工过程中控制施工质量，加强“自检、互检、交接检”和项目部施工员的检查验收制度，对出现不合格样品严格执行奖罚制度，提高了管理人员及工人的责任感，避免因返工造成的工期拖延和材料浪费。

④、合理统筹安排施工工序和交叉作业，最大化的节约工期，向整个项目管理团队灌输节约工期就是节约成本就是创造效益的思想，建立对施工成品保护制度，并在施工中认真贯彻落实。

4、安全文明施工总结

①、工地文明施工管理，嘉宏大厦办公楼项目做全封闭式管理，主要施工场地作硬化处理，所有的临时设施与场地布置均按东莞现行标准化施工标准实施。做到布置合理，施工现场整洁有序，物料堆放整齐，安全标志明显，劳动纪律严明。施工作业规范化、标准化、制度化，凡事均有章可循，有专人负责，有人监督，有据可查。严把文明施工关，坚立项目形象企业形象。

②、健全安全生产制度，加强项目部施工安全，消防安全，财产安全管理，对工人实行安全教育交底，坚决贯彻安全第一预防为主的思想，施工现场有安全隐患第一时间整改消除，生活区办公区施工区均按标准化要求配备完善的消防设施，加强工地保安人员的素质，明确保安人员职责，对不负责的保安坚决辞退处理。

20xx年工作计划

1、施工质量与目标

在施工过程中严格按照施工规范施工，使每一个环节都达到合格，减少质量通病，注意施工过程中细部的施工与处理，确保在合同期限前完成合同内所有施工任务，并做到工完场清及后续工序交接、配合工作。

2、安全目标

杜绝在20xx年内出现安全生产重伤及死亡事故，使轻伤事故控制在千分之一之内，在各专项检查中必须达到顺利通过，在贯彻公司方针政策及公司领导下，保持20xx年的控制制度的基础上加以改进，力求把工作做到更好更完善。

对公司建议：

1、公司很多施工管理人员管理水平能力不高，思想比较落后，公司应在工程不忙较为空闲阶段由综合部统一安排分批进行内部培训，提高管理能力和技术水平，让公司管理技术人员更适合这个市场这个时代的需求，也更能为公司的发展发光发热。

2、现公司管理人员，施工员，电工杂工及各特种人员工资均偏低，公司应跟建立相应的资薪管理制度，加薪机制，以便调动员工的工作积极性，把企业当家的主人翁精神，留住有能力的人才，也能对外招缆到有能力的人才。

>四、总结

20xx年是我们x项目顺利的一年，虽然项目部因业主桩基施工工期滞后产值不高，通过项目团队的共同努力，项目部在安全质量上均没有产生大大小小的事故，纠正了管理人员原先那种散漫没有计划性目标性的工作态度，让项目部整个团队在对工程管理能力素质上都上上了一个新的台阶，这是项目部自己努力的结果，更是公司英明领导的结果，项目部一定会再接再励，争取在20xx年更上一层楼，顺利完成嘉宏大厦办公楼项目的建设生产，为我们的公司创造更大的经济效益和社会效益，为公司的建设做出更大的贡献！

最后，愿x公司事业蒸蒸日上，蓬勃发展，更上一层楼！

**项目工程的工作总结范文3**

>一、工程概况：

我监理部于20xx年10月承建沈阳龙湖辉山一期项目样板示范区（6栋楼），该项目由沈阳龙湖房地产拓展有限公司投资兴建的，位于沈阳市沈北新区蒲河大道以南，沈哈高速公路以东，用地面积84086，建筑面积84881m2（其中：类独栋68331m2,小户型公寓8020m2，商业配套7900m2,地下建筑600m2）。

>二、监理概况：

我公司根据委托监理合同规定的监理范围及控制目标，结合现场的施工工艺等问题，已组建了一支精干的监理队伍在施工现场展开监理工作，并全力配合业主督促施工单位做好施工前期准备工作。

项目部根据监理规划、监理细则的要求，再总监理工程师主持下订立了监理例会制度、监理人员岗位责任制、旁站监理制度、文件档案管理制度、交接班制度等各项规章制度，督促所有成员努力工作，为业主尽职尽责，严格履行《建设工程委托监理合同》、认真执行有关技术标准、规范和各项法规为原则，以建设质量高、投资合理、速度快的工程为控制目标，以“守法、诚信、公正、科学”为行业标准，以事前指导、事中检查、事后验收等位工作方法，全面地开展监理工作。

>三、基础施工中监理合同履行情况及监理工作情况

工程质量控制是本次履行监理合同的核心内容，也是我们项目监理部的主要工作目标。为此对各栋号的基础施工质量采取事前、事中与事后控制，确保工程质量达到承包合同、设计文件及相关验收标准的要求。并督促施工单位做好自检自查工作，安排好施工人员及材料，为后续施工做好准备工作。

基础工程是重要组成部分，前期工作的质量直接影响主体的施工，素以我项目部严格把控基础施工质量，质量把控从原材料进场开始，对进场材料进行现场见证取样，施工过程中基坑开挖、验槽、钢筋绑扎、隐蔽、基础砼浇筑等重要部位工作进行旁站监理，督促施工单位及时上报内业资料。每周召开工地监理例会，总结现场施工完成情况，布置下周工作协调解决工作中出现的矛盾和问题，并对突出的重点问题重点解决。依据监理部的规则制定，做好现场巡检工作及质量检查工作。

对现场基础工程部分施工的进度控制更加重要，它将直接影响到主体施工的进度，我辽宁咨发建设监理预算咨询有限公司沈阳龙湖辉山一期项目监理专题总结监理部要求施工单位提前做好施工进度计划，进度出现滞后现象，施工单位必须立即采取有效措施进行调整，合理安排好施工人员及项目管理人员。

>四、监理小结

沈阳龙湖辉山项目监理部自20xx年10月进场开展工作以来，依据委托监理合同及监理规范、细则等相关要求展开监理工作，本项目施工单位为中天建设集团，共分两组团，每组团承建3栋楼，由于施工单位前期准备工作不到位，施工人员投入不足，暂设搭建进度缓慢，现场道路不能满足施工要求，导致现场基础施工中出现施工进度滞后，迟迟不能全面有效的展开工作，业主及我部针对现场情况召开多次会议，要求施工单位采取措施阻止施工人员进场，确定项目管理人员，重新制定符合现场施工的、可行的施工进度计划，将滞后工期抢回。再后期施工中施工单位重新进行调整，现场施工有所改善。

基础工程施工中我监理部严格把控施工质量，督促施工单位及时上报各专项施工方案，并要求施工单位依据可行的方案进行施工，现场施工质量有所提高，内业资料能跟随施工进度进行。

在业主、监理及施工单位的共同努力下已完成本项目的基础施工及回填工作，施工过程能够依据设计及规范要求进行，工程质量能够满足设计及要求。

**项目工程的工作总结范文4**

>一、工作开展环境

(一)推进我乡网络笼罩

为落实国家和四川省宽带及实施看法，鼎力实施宽带乡村子惠民工程，推进贫困村子网络笼罩，实施光纤到村子，扩张光纤宽带网络的笼罩率。

(二)积极推广使用扶贫数据平台

一是为实现扶贫工具的精准辨认、精准帮扶和精准脱贫，我乡依托全国扶贫开拓信息系统业务治理子系统开展对扶贫工具的信息采集和动态治理。我乡在使用扶贫数据平台的历程中，组织相关人员进行学习，将扶贫数据平台进工具的精准辨认、精准帮扶和精准脱贫，20xx年10月至11月我乡对贫困户基础信息就行再一次摸查，完善贫困户的相关信息，将贫困户基础信息在扶贫开拓信息系统业务治理子系统中就行改动完善，应用扶贫开拓大数据简化工作流程，便于工作的开展，及时控制动态信息，推进了扶贫开拓决策的科学化。二是让贫困户在中国社会扶贫网平台上进行注册，进一步加快推进贫困户需求采集、宣布和对接工作，加大对贫困户的帮扶力度，赞助贫困户实时办理问题，实现对贫困户的有效对接。

(三)树立完善一户一档案

我乡在扶贫工作中兼顾运用全国扶贫开拓信息系统及六有平台的大数据，增强对扶贫工具的动态治理，对贫困户从辨认到帮扶，脱贫后的跟踪监测开展全历程治理，做到贫困人话柄时更新有出、进出有据，为每个贫困户树立动态监测的数字化档案，形成贫困户致贫原因、收入状况。生产生活条件、家庭成员等特征的精准化档案。通过驻村子工作组逐户深入了解贫困户家庭，为贫困户订定针对性足、实用性强的帮扶，加倍切实有效的帮扶贫困户，取得更大的帮扶成效，让贫困户得到更多的实惠。

(四)形成一支网络扶贫步队

为切实有效的做好扶贫工具的结对帮扶，做好一对一帮扶工作，我乡充分施展第一书记、驻村子工作队，西部计划志愿者等作用，增强综合素质培养和网络技巧才能培训，形成一支笼罩全乡的网络扶贫步队，推动网络扶贫行动计划落地实施。实时了解网上反应的扶贫工具的艰苦和问题，积极回应眷注、解疑释惑、化解矛盾，坚持做好贫困工具结对帮扶工作。将扶贫帮扶计划分工明确、责任到人，将帮扶工作严格细分，实现稽核机制，将帮扶落到实处，让贫困工具切实获得赞助。积极号召驻村子工作人员、领导干部通过互联网投身公益事业，践行社会责任。让更多的艰苦群众用上互联网，为实现两个确保和贫困人口的两不愁、三保障、四个好脱贫攻坚目标作出积极供献。

>二、取得主要成效

一是推进网络笼罩，盘活村子民的成长思路。光纤宽带到户到人，村子民应用手机电脑等多种方法，在网上学习成长、致富的范例案例，将本村子的特色农产品鸡蛋，竹笋、鸡鸭等通过微信、QQ等平台宣布，增加贩卖渠道，推广本村子的特色农产品，增加农民收入，进步农民的生活程度。二是应用扶贫数据平台，实现教导精准扶贫。依托全国扶贫开拓信息系统业务治理子系统，对贫困户后代在校念书实施帮扶，20xx年十月底下发的雨露计划，我乡对贫困户在校念书的后代进行摸底，并对相符申请条件的学生进行帮扶。三是形成一支网络扶贫步队，充分施展第一书记、驻村子工作队人员、西部志愿者等作用，增强综合素质培养和网络技巧的培训，形成了一支笼罩县、乡、村子三级体系的网络扶贫步队，今年在网上缴纳城乡居民基础医疗保险的时候，我乡第一书记和驻村子工作干部施展了积极作用，赞助农户在网上缴纳费用。

>三、下一步计算

(一)继承推广使用扶贫数据平台

充分应用建档立卡全国扶贫开拓业务治理子系统和省六有大数据平台，开展扶贫工具信息采集、动态治理和扶贫资金项目治理，扶贫工具精准辨认、精准帮扶和精准脱贫。依托当局数据统一共享互换平台，推动扶贫部门与扶贫开拓相关部门的数据共享，推进行业扶贫资源向扶贫工具聚焦。在坚持全国大集中扶植原则的前提下，全县各级扶贫部门充分应用扶贫开拓大数据，推进扶贫开拓决策科学化。

(二)鼎力成长电子商务

推进乡村子电子商务综合办事网点扶植和电子商务支撑体系扶植，带动贫困村子电子商务快速成长。勉励涉农电子商务企业深入农村子市场，支持专业互助社、贫困户介入电子商务生意业务，立异农产品营销模式，推动贫困村子农产品线上营销与线下流通交融成长。加快电子商务的扶植，将我乡中药猪、生态鸡以及鸡蛋、笋等通过网上生意业务的方法卖出，扩张贩卖渠道，增加农民的收入，带动农民致富。加大培训力度，采取协会、企业与培训机构三方互助方法，以农村子电子商务办事站点为依托，开展实际操作培训，为贫困村子电子商务成长提供人才支撑。

(三)推动网络公益扶贫行动。

应用好中国社会扶贫网平台，将贫困户需求实时宣布。提倡网络公益扶贫，带动全体网民自愿介入网络公益扶贫。组织广大青年团员、在校学生积极介入网络公益扶贫，通过实施网络文明进校园等运动，增强贫困地区校园网络文化扶植。

**项目工程的工作总结范文5**

20xx年已过去半年了，本工程在项目安委会领导下，以科学发展观为契机，积极响应《\_关于进一步加强企业安全生产工作的通知》的中心任务和工作准则，强化和落实安全生产主体责任，把“安全第一、预防为主、综合治理”落到实处，从加强领导、强化指导、明确责任、细化措施、严格标准等方面着手，通过健全与完善各项安全管理制度，更好的推动建设生产安全状况的持续稳定好转，在员工中牢固树立“强化日常管理、优化运行模式、适应环境变化”的工作方针，使安全生产各项工作有效开展。

>一、健全安全生产管理体系

项目安委会高度重视项目工程安全生产文明施工环境保护等管理重点，在项目部设置了专门的安全监管部门，主要负责和协同其他职能部门做好本项目工程安全生产、文明施工、消防安全、环境保护和社会治安综合治理等工作任务，成立以项目部为中心的安全生产、文明施工领导小组、防火领导小组、抢险领导小组、事故处理、纠纷调解领导等小组；明确项目经理为安全生产、文明施工第一责任人，对安全生产工作负全面责任；分管安全生产的副经理为直接责任人，负具体领导责任；分管其他工作的副职在其分管工作中承担涉及安全生产内容的相应责任；安全部门对劳动保护、群众监督等负责；各部门对所承担的安全工作负部门责任；在各施工班组均设有班组兼职安全员；并设置安全领导小组办公室，负责从开工到竣工全过程的安全生产工作。从而形成“纵向到底、横向到边”的安全生产、文明施工管理格局，使项目工程的整体安全生产管理基本处于受控状态。

>二、完善项目安全生产责任制

完善项目安全生产责任制是安全管理的首要工作。按照“管生产必须管安全”和“谁主管、谁负责”的原则，公司与施工项目经理签订《安全生产、社会治安综合治理目标责任书》，项目安全生产管理的\'目标、任务、措施、奖惩、安全风险抵押金的缴纳等条款予以明确；项目部与各班组签订《安全生产管理目标责任书》；这样讲目标责任层层分解，一级抓一级，做到了安全生产、人人有责。在项目部建立健全了施工现场管理人员和各班组成员安全生产管理职责，把治理安全生产隐患、监控危险源、预防和控制各类安全事故发生作为考核安全责任制是否落实的主要内容，对不认真履行职责的班组，导致安全生产目标不能实现的，将严肃追究违约责任，从而把安全与生产从组织领导上统一起来，形成了一个较为严密的管理体系。

>三、安全生产重在落实

项目部认真贯彻落实“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，全面落实安全生产责任制，深入开展隐患排查治理工作，努力探索和构建安全管理长效机制，坚决杜绝各类事故及差错等不安全事件的发生，安全生产保持了平稳态势。截止目前，工程为出现任何安全事故。

1、强化安全意识、明确安全责任

年初，为进一步落实安全生产主体责任，项目部分别与各施工作业队、分队签订了“班组安全责任书”，实现了安全目标层层分解，安全责任人人担的良好\_面，增强了全员的安全意识，风险意识，责任意识，为项目工程上半年的安全生产奠定了良好基础。

2、加强安全检查，完善安全制度

项目安全部门坚持日、周、月安全检查制度和不定期的安全巡查，努力做到安全生产管理状态的可控、在控。同时也使安全检查做到了“有的放矢”。在安全检查中注重把重点放在反习惯性违章上，认真分析事故隐患和不安全情况的原因和责任，总结和吸取经验教训，落实整改和防范措施。积极配合上级主管单位进行各专项安全生产大检查。及时对专项事故隐患的排查和对查出隐患的整改。

严格执行安全生产法规、规定和标准。建立健全各项安全管理制度，确保安全管理体系健全、有效，实现项目工程“零事故、零伤害、零污染”的安全管理目标。建立了重大危险源辨识，明确项目工程的关键设备设施、重点部位的危险源。

建立健全消防安全制度，定期开展消防安全检查、消防预案演练，确保消防设施、器材完整有效，检查及时。

3、加强设备设施的安全管理

落实设备设施管理制度，为满足生产运行和安全需要。加强了对各种施工机械及施工机具等的安全管理，采用进场报验、登记、造册等管理手段，对所有进场设备设施等进行严格管理， 尤其是特种设备和特种作业人员，进行设备登记，实施特种作业设备和人员的动态管理办法，

4、积极推进项目工程的安全建设

项目部结合工程实际情况，细化工作目标，责任层层分解，措施全面落实。各部门、各作业班组充分认识安全生产的重要性和必要性，在重要环节上有重点措施，建立防范机制、应急机制及长效机制，突出人员的安全管理、安全预防、隐患消除、文明施工、环境卫生、劳资纠纷管理等等。

**项目工程的工作总结范文6**

20xx年是渭蒲高速公路项目巩固成绩、完满收尾的关键时期，项目部全面展开工程项目的建设，迅速掀起最后阶段施工高潮，发扬无私奉献、吃苦耐劳的精神，克服天气影响，确保工程质量，实现工程最终完工目标。现将上半年高速公路项目部质量工作总结如下：

>一、质量责任目标完成情况

渭蒲高速公路合同段项目部能认真贯彻落实国家质量方针政策、法律法规，贯彻落实局和公司质量管理规章制度，工程质量良好，没有出现质量事故，质量管理目标完满完成。

1、没有发生质量事故；

2、顾客满意率100%；

3、共完成分项工程4835个，合格4835个，合格率100%。

>二、在建项目情况

渭蒲高速公路项目目前施工任务已经完成90%，主线路基工程已经交验完毕。已完工程质量良好，得到业主好评，没有发生质量事故。

>三、上半年工作情况落实质量管理体系文件，使其平稳有效地运行

1．项目部落实《质量计划》、《质量巡查实施细则》、《质量管理制度》等质量管理体系文件，使质量管理体系更加规范化、完善，更加稳定的运行。

2、为加强我部工程质量管理工作，并落实总监办下发的文件精神，20xx年x月我部成立了质量检验小组，由质安部部长担任质检负责人，岳广要、徐东为成员，并配备质量巡查车，对工地进行巡查，及时发现问题及时分析，及时解决，确保工程质量。

**项目工程的工作总结范文7**

>本年度主要工作业绩：

20xx年对于我来说是重要的一年，在这一年里公司领导对我项目的期望非常大，年度定下的亿元的目标，对我来说还是压力非常大的，在此期间项目还通过市文明工地的评审和市观摩工地的顺利举行，多少对于我们项目进度的开展有一点影响，随着工程的进展还有一个比较大的问题就是图纸跟不上施工进度，分区域分阶段出图，以至于我们一直调整进度节点，不断调整施工方案，优化措施，通过公司领导的不断支撑、公司各部门的不懈配合以及项目全体员工的努力，总算不负众望，顺利完成年度目标，外部相关单位对于我们项目的评价总体较好，也会后续工程做好铺垫。年度的工作业绩主要从以下几个方面展开：

>一、团队建设：

作为项目的直接领导者，首先是确保整个团队的凝聚力、团队的合作意识以及团队的工作士气。

对于项目来说人员较为复杂来自五湖四海，性格和习惯都不相同，要了解每个人员的性格和工作动态，建立良好的信息沟通渠道，让大家有时间和有机会给我反映问题，互通信息，通过沟通把个人目标和团队目标紧密的联系在一起。同时又要让团队成员明白互相协作和共为一体才能完成目标，彼此宽容和尊重习惯性格的差异，形成一种信任的关系，共享利益和成就，共担责任。在工程施工中团队的工作状态也非常重要，根据每个人的特点来安排工作，充分发挥员工的特长，让他们在擅长的领域内最大发挥自己的价值，同时在绩效考核中公平、合理的进行综合考量，让他们感觉到自己努力工作所带来的价值，为整个项目的\'推动带来积极向上的工作氛围。

>二、项目管理：

一个项目的管理涉及到多个方面，不是单纯的安全、进度、质量、成本等，还涉及到外部协调、内部协作、政策变化、建筑环境的影响等多方面的因素都会对整个项目的推进造成不利后果，在项目实施以前做好规划，提前制定工作路线和节点，对可预见因素做好分析和应对措施，与参建各方和周边关系做好日常沟通，实时了解政策和环境变化，做到及时响应及时反馈及时处理的信息沟通。

>1）、安全管理：

严格按照公司的规章制度和相关规范要求，配备现场安全管理人员，做到与上与下信息畅通，目前现场通过班前教育、现场和生活区设置实时监控、建立南部项目微信群、危险源告示牌、不定期的举行安全视频教育、每周一开展安全专项检查、日常安全员巡视，专业电工巡视等相关手段进行现场安全控制，要求每位管理人员发现危险源都要进行制止，并通过微信让大家共同监督，定人、定期进行整改做好防护措施。在每周的列会上也会格外强调安全是我们的底线，谁都不可以打破，发现一人处理一人，督促专职安全员对违反安全规章制度的进行严厉处罚，进行针对性教育，通过大家的共同努力，为市文明工地评审奠定了坚实的基础，目前项目的安全管理工作整体可控。

>2）、质量控制：

质量控制说是一个企业的生命一点也不夸张，他是一个企业的品牌形象，对外推出自己的公司和整个项目的团队管理最终还是要靠实体质量来验证，只有得到各方的认同才能让我们走的更远，我们项目的质量控制首先确定质量目标，建立质检制度和流程，由各专业施工员进行自检，并对发现的问题进行书面要求班组定期整改，同时上交现场主管和我备份。质量问题确实整改完成后方可进行下道工序。在过程中不定期的组织主要管理人员和班组对已经施工暴露的问题进行检查汇总，商讨相应措施，避免再次发生，做到有问题有总结，及时控制。经过不懈的努力在9月份的市观摩工地中的表现还是赢得了一定的肯定。

>3）、进度管理：

进度是我们企业效益的重要保障，在年度亿元的指标下，我协同技术部门细化年进度计划，理出关键节点、关键工序，合理调配施工人员，并通过月、周进度计划控制，责任到人，分工明确，虽然过程中存在这样那样的影响因素，在我们合理的安排和共同努力下，顺利的完成了年度指标。

>4）、外部协调工作：

因本身项目的特殊性，距离周边居民较近，虽然我们通过采取控制灯光照射方向、洒水降尘、噪音控制、进场车辆禁止鸣笛、控制施工时间、加工场地远离居民区等众多措施，但施工中还是必不可少的对环境和居民生活带来一定的影响，为了确保工程的顺利进行，成立党建联建小组并对孤寡老人进行慰问，降低周边居民的情绪，最大程度的降低和周边居民发生冲突。在特殊施工节点及时和街道沟通，提前做好思想工作，确保施工顺利，项目进展到现在整体还算顺利，与各方的沟通较为顺畅。

>五、本年度工作不足：

工程细部节点把控有所欠缺。

>六、下年度工作规划：

>目标：

严格按照公司要求完成项目总体进度目标。

>实施方案：

按照20xx年度总进度目标，提前策划，合理安排控制关键节点、关键工序确保工程目前的实现。

>七、下年度改进措施：

按照质量管理流程，严格把控每道工序，落实“三检”制度，班组自检、互检、专职管理人员专检等，确保每到工序都达到验收要求。

**项目工程的工作总结范文8**

在公司正确领导与关怀下，公司各职能部门多次莅临施工现场检查指导，以及建设单位和监理单位的积极配合下，我项目部全体施工人员的努力，全年做了一些工作，取得了一点成绩。

>一、取得成绩：

1、今年完成创新基地沙河西区一号道路雨水、污水管道检查井的砌筑及其管道的铺设，道路完成了第一遍沥青混凝土，全年完成产值800万。

2、由于全年未出现一例伤亡事故，工程质量多次受到上级各有关领导部门的好评。所以我施工单位已充分得到甲方的认可与信赖，多次承诺，在一号道路完成前给予安排新的施工任务（一条道路和人工湖）已争取到人工湖给排管道的铺设和检查井的砌筑，一号道路照明工程并均已进入施工阶段。

3、在昌平质量监督站彭站长的陪同下，北京质量监督总站（网格检查）在6月24日对我项目部创新基地沙河西区一号道路进行检查，检查后总站宋站长对我一号道路项目部评价比较好并给与评价：“内业技术资料基本上比较齐全，施工现场工程质量认为比较好，是近一段时间所检查工程中最好的，现场工作做的比较规范，检查井周围回填，管子周围回填都比较好，检查井砌筑的比较规矩。回填分层夯实，接茬处做了踏步梯。”市检总站对我项目部的工作给予了充分的肯定，希望我们不断努力提高。

4、通过公司工程质量部及安全部检查记录提出问题现场整改后，安全设施、设备、管理等问题变得越来越小、越来越少，检查评比结果我创新基地一号道路工程名次始终排在中上游。

5、为保证春节前和冬施期间安全生产，建设单位请了各方面的专家对在创新基地施工的各施工单位进行了检查，总结中认为我创新基地沙河西区一号道路的安全、消防工作做得不错，特别是采用36V低压供电，避免了触电事故，采用土暖气统一供暖，室内暖和职工幸福，也避免了煤气中毒。职工宿舍干净整洁，比较满意。

>二、常抓不懈的`工作；

（一）、充实管理力量；为使企业不断发展壮大，在激烈的竞争形势下立于不败之地在创新基地一号道路工程施工中打一个漂亮仗，从而占领站稳创新基地争取更大更多的施工任务，在管理上采取以下措施以充实扩大管理力量，提高了管理水平和管理素质。

1、不惜重金聘用具有道路工程施工经验和管理水平的工程技术人员1人和施工测量人员2人，配齐质检员、资料员和试验员。组成一个管理人员齐全、强有力的领导班子。（深知企业竞争关键是人才的竞争，企业的好坏关键在管理）

2、选拔具有一定文化水平的年轻人从事管理，由有经验的工程技术管理人员代培2人，有机会和方便的时候在送到专业学校或培训班学习。使管理后继有人。

（二）、狠抓劳务管理，及时与劳务队签订各种协议、上保险。并及时足额发放劳务费用，购置安全防护用品及职工福利待遇，改变生活工作环境和条件，提高了职工生产积极性。

（三）、经常不段的自查自纠，与上级检查整改相结合。对检查的问题，一定找出原因，落实改正的办法和措施，并设专人负责实施。

（四）、安全生产方面：坚决贯彻执行“安全第一，预防为主”的方针，落实国家北京市及公司的各项安全管理规定，贯彻北京市绿色施工管理规定，树立以人为本的安全生产理念，安全生产，群防群治，狠抓安全生产及文明施工。

1、制定和完善了本项目部安全生产、环境保护、消防、卫生、交通等，各项管理制度及制定相应的惩罚措施，并严格贯彻执行。

2、落实管理人员的岗位责任制，明确分工、责任到人，成立了以项目负责人为第一责任人为组长的安全领导小组，消防领导小组，治安领导小组及突发事件领导小组，生产区、生活区、办公区、宿舍、食堂等，分别制定了管理制度，划分了责任区，明确各责任区的负责人。

3、提高施工人员的安全意识及安全操作，职工两次入场进行了两次安全教育，并进行考核，考试合格者方可上岗。大大提高了施工人员的防患意识和法制观念，并及时做好各工种、各班组、各施工项目的技术安全交底。

4、与劳务分包单位签订劳务合同及安全协议，并与职工本人签订合同与安全协议，提高他们的自保意识，在场职工登记制定花名册，及时给于办理暂住证和人身保险，对劳务分包方的生产安全实施过程进行全程的管理和监督。

5、坚持管生产的必须管安全，坚持五个同时在计划、布置、检查、总结、评比生产的同时，同时计划、布置、检查、总结、评比安全工作。即所有管理人员都必须将安全生产工作做为头等大事来抓。

6、积极采取各种安全生产的措施，保证职工有一个安全可靠的作业条件和环境，减少和杜绝各项事故，项目部积极筹措资金，购买安全帽、绝缘鞋、绝缘手套、标识牌、租赁定型沟槽围栏杆（350个，约730米）。在办公区、生活区、施工现场均采取架管搭设密目网封闭措施，综合北面苗圃基地，几乎形成整个施工道路全面封闭。

7、施工现场配备药箱及常见病的十几种用药，生活区、食堂、宿舍、厕所配备了苍蝇拍及喷雾器，用于消灭蚊蝇，为防止酷暑每人发放一盒藿香正气水，给工地食堂买了绿豆，在天热熬汤防中暑，为节材环保所有临设房屋均采用定型活动房屋，但保温性能较差，为防止室内热，在每个房屋上部搭设一个天棚，架管搭设，密目网遮盖，每间屋内配备了电风扇一个，还设了三间农工夜校，在工作之余娱乐学习或看看电视，改善了劳动的条件和环境，保证了劳动者的身心健康。

8、在生活区和场区分别安置热水器各一台，职工宿舍使用36V低压供电，安置土暖气。

（五）、质量方面：质量是企业的生命，我们的宗旨是以质量求生存，以信誉求发展，积极贯彻百年大计，质量第一的方针。

坚持执行国家验收规范，规程和操作标准，执行全面质量管理，做好书面技术交底，使操作人员知做法懂标准。认真执行三检制，自检、互检、交接检。及时做好材料进场前的检查及试验工作，不合格的材料、成品、半成品构件不准使用，做好施工过程中的隐检工作及施工试验工作。隐检或试验不合格，没有得到甲方和监理单位的签字、认可，绝不可继续施工，对于出现质量问题的通病和环节采取预控措施，防患于未然。执行样板制，如管道安装、检查井砌筑，先做一段和先砌筑一个井，经检查合格并要求所有施工人员观摩、学习，均照此施工。

（六）、所有管理人员赏罚分明，工作好的予以奖励，差的批评，直至扣除奖金和工资，从而大大的调动了管理人员的积极性。

>三、存在的问题；

1、开工前考虑不周到、不全面，在工作不顺利或没有工作面时如何应对。没有作出第二套方案。原计划20xx年12月13日竣工，建设单位虽提出延迟到20xx年7月15日竣工。但毕竟造成今年大量窝工，打不开工作面，进度缓慢，影响了今年的产值（开工前建设没有提供地质勘探报告，和组织现场踏勘，结果自3月28日盲目进场至4月28号降水人员窝工，一号道路上树林砍伐手续和设计道路终点变更，迟迟办不妥，又造成两个阶段窝工，没有工作面）值得我们在今后的工作中吸取教训。

2、职工自保意识不够，打电夯不戴绝缘手套、不穿绝缘鞋和不戴安全帽的现象时有发生。

3、宿舍内脏乱，有时私拉乱拽电线的现象，躺在床铺上吸烟、烟头乱扔。

4、工程质量检查力度不够，对经常出现的质量问题没有提出防患措施，造成一些不必要的返工。

5、活完料净场地清做的不好，即浪费了材料又影响了文明施工，新安排人整理，又浪费了人工。

在新的一年这些问题努力加以改正和克服。

>四、20xx年工作计划；

1、在20xx年7月15日前完成一号道路施工的同时，争取签订下另一条路及人工湖的施工合同，争取明年产值突破2500万。

2、继续在“狠”字上下功夫，正因为我们20xx年中狠抓了管理、狠抓了安全生产、狠抓了工程质量，没有出现一启伤亡事故，工程质量受到市检查站、建设单位等好评。吃到了甜头，所以今年要更“狠”抓管理，完善各方面管理制度与奖罚条例。从而使管理直接管到人。

3、在原有管理人员基础上，继续聘用有施工经验和管理经验水平的施工技术人员，现有目标的一人，接触过一次，以谈妥准备春节期间签订合同，经人介绍北京建工学校刚毕业的大学生2名，以谈妥也准备在春节期间签订合同。

4、继续做好劳务人员的各方面工作，办理好手续，确保按月足额发放工资，调动职工的积极性，是确保安全生产、确保工程质量的重要保证。

5、明年公司各职能部门的检查，检查评比结果争取在上游，名次排在前列。

6、明年新开工号，争取创市安全生产文明施工工地，工程质量创市级优质工程。

7、长期占领创新基地这个开发区，争取创新基地有施工任务的一天，就有我们北京昌水建筑公司施工任务的一天。

**项目工程的工作总结范文9**

昆明公司西山项目部全体职工通过一年的艰辛努力，即将完成公司下达的各项任务，上交公司一份满足的答卷。

西山新城经过一段时间的调整，现在一切基本理顺，各项工作正在有条不稳的发展。20xx年昆明公司承接工程形势好转，新项目、老工程马上开工，形势逼人的市场现状，鞭策激励我们在治理机制上下功夫，针对公司提出的治理费承包模式更要改革创新，把多年以来航建公司在昆明发展的实际情况与项目发展的经验相结合。将传统项目治理机制进行一次大的改革，同时将项目职工治理奖励制度也要进行大的调整，调动项目职工最大积极性。

>一、20xx年工作回顾

(一)工程施工情况：

1.再建工程情况：

西山新城A区A6栋2—3区、A7的A区局部、A10-2是20xx年下半年x月开工的工程，20xx年主要是主体工程、内外装修、整理资料等工作。D区是D4栋别墅的主体作业。因D4是甲方老总居住的房子，我项目专门安排有经验的老职工在现场蹲点式治理，从头盯到尾，严格把关。有望将所有在建工程在年内圆满全部完成，并向甲方移交。

2.收尾工程情况

西山新城A、D区共40栋收尾工程，总面积约65000平方米，A区四川华新劳务公司，面积约40000平方米D区是江北劳务公司，面积约19000平方米，全部栋号除高压线影响外均是收尾阶段。

(二)工程质量、安全生产、文明施工方面情况：

1.工程质量：

西山新城项目的施工质量得到公司重视，大家也意识到质量是企业的立足之本，但是与同行业的施工质量相比，提高程度太低，在一些分项、分部工程中质量通病仍有发生。例如，墙面抹灰裂缝的防治;阳角滴水线作法需改进，室内隔断墙开裂的防治，女儿墙壁温度应力裂缝防治等诸多方面，我们还需要认真总结经验，加强治理，在主任工程师的带领下，将西安QC小组学习的研究课题，现场有针对性的进行试验，研究解决，不断提高我们的施工水平和企业的施工信誉。

2.安全生产：

20xx年西山新城没有发生过一起安全事故，将安全事故控制在0‰。得到了安宁市建设局和太平镇安检站的高度赞扬和一致好评，与公司领导和职工的共同努力是分不开的。xx年来为了保证安全生产，项目部加强安全防范意识，投入了大量现场教育时间，增强安全施工生产的宣传和教育，取得了较显著的效果。我们在安全检查、安全教育、安全责任到人等方面做了大量的工作，非凡是我项目主要设备都是持证上岗，防范了各种事故的发生。20xx年全年没有出现安全事故，但不是一点问题都没有，安全工作是一项常抓不懈的工作，例如我们在临时用电上还不规范，安全防护还不到位，公司安全检查也指出一些不足，对现场发现安全隐患整改不及时等，这些方面是我们今后工作中需要改进的，要把安全教育工作制度化、治理规范化。

3.文明施工：

工程项目文明施工是反映一个企业的治理水平和企业信誉的一个重要窗口。从20xx年来，西山项目部先后接待了\_领导，昆明、安宁的市长多次，在文明施工和施工规范化治理上，我们借鉴好的经验，相对本地企业要好的多，在年度评选中获得\_昆明市安全质量标准化治理优良工地\_荣誉，但航建在昆明算刚起步，现场文明施工只是走好了一步，我们要更加努力，成为同行业的佼佼者。

(三)工程施工碰到的问题：

西山新城A区因各方面的原因四川华新劳务公司在现场作业人员不足，我公司在合同预算范围给四川华新劳务公司超额支付劳务费，华新劳务公司的劳务人员在公司资金紧张时索要

生活费，华新劳务公司不出面解决。任由劳务人员经常性组织围堵项目部，拉闸断电。我项目部治理人员在阻止过程中被钢筋棍打伤，眼镜踩碎。华新劳务公司的劳务人员私下在其它劳务公司人员面前诋毁航建公司，严重破坏企业形象。有段时间项目部在现场治理受阻，对不合格分项工程提出返工返修时，经常会遭到工人的毒骂，甚至动手打人。

回顾20xx年的工作历程，20xx年现场生产是比较艰难的一年。概括起来讲，由于已完工程多是由四川华新劳务公司施工遗留，给我们进度控制极度困难，给按期交工带来了很大的影响，有时连甲方下发的工程变更都不敢承接，华新劳务公司没人干，只好协商将变更承接转给现场其它劳务队完成，就拿A3地下室一面墙来说，足足抓了两周才确定劳务人员，完成甲方的要求。

(四)团结班子好人好事：

在去年的工作总结中西山项目部提倡在项目部开展\_团结、互助、提高\_工作形式，营造和谐的工作氛围。只有好的工作氛围，职工才能好好高兴奋兴上班，认认真真工作。在实际工作中大力推进落实，项目部干部职工经常沟通，了解职工情况，要求无论在什么时间对不和谐音符及时制止，说有利工作、有利团结的话，

回首20xx年显得暮气有余，朝气不足，这一年走的是那样艰难，酸甜苦辣五味具全，手下的职工走了大半，但西山留下的职工没有放弃过，一心扑在项目上，才有了现在现场的新景象。

>二、20xx年工作设想

过去大锅饭式的项目承包不可取，经营风险全由公司承担，职工仍然有等、靠、要的思想。工程施工成本高低，生产经营效益好坏与职工切身利益挂钩不明显，没有激励机制，所以20xx年新组建的项目部采取新的治理手段，全面推行两层分离的治理费承包摸式，改革创新，治理创新，结合我们自己的实际情况，逐步完善项目部的承包治理办法，假如新的工程开工，西山组建的治理班子，将在第一时间请命，我们有能力、也有实力将新的工程做好。 (一)20xx年西山项目部总方针目标是：

治理费承包改革势在必行，结合成功与失败的经验攀登高峰，抓住时机敢于挑战，加强完善规范治理。实现项目整体转移新工地，建立健全激励机制，回报公司利润兑现职工待遇。 (二)20xx年治理方针和主要工作：

针对国营企业多年来受计划经济体制的传统观念约束和影响，大多数干部职工没有风险意识、竞争意识，还没有熟悉到国企的饭碗已不再是铁打的，伸手要工作、要待遇、要加班、要奖金等等。陈旧观念必须转变了，国企职工与企业也逐渐转向一种以经济为纽带的合同契约关系。今年我公司对项目的治理费承包改革创新，就是改变以往承接新项目由公司统一安排治理人员吃大锅饭的做法。在兼顾国家、企业、个人的三者利益的同时，为大家搭设公平竞争着力创效的大平台，靠自己的才能和劳动来索取待遇。每个人自己争取，定岗定薪，工资待遇是和你的岗位、学识、能力、业绩挂起钩来。

根据公司整体工作部署，结合我项目部实际情况，在改革创新上做文章，\_改革\_是我项目在来年的\'重点工作，只有改革创新，探索出一条现场生产治理的新路，我项目才能从困境中走出来，走下去，谋求更好发展。

1、鹊桥相会在七夕，一片痴心在七夕，诉说相思在七夕，浓情蜜意在七夕，恩爱甜美在七夕，牛郎织女许诺过：此条短信转发七，包你幸福在七夕。

2、等待，只为与你的相遇。也许没有人会相信，这一刹那迸出的光芒，将要映亮你我漫漫一生。我在那盛开的兰花瓣上写出对你无穷的思念与祝福，并祝你情人节快乐！

3、放上一颗心在你的枕边，让你每夜都在我的心边，甜蜜的入眠。世上不再有七夕，只有我们永不分开。

4、拥抱情人节，拥抱的是两颗心，拥抱的是一份执着，拥抱的是内心的爱火，拥抱的是柔柔的爱情，爱在空气中摇摆，爱在拥抱中见证，爱在拥抱情人节。祝拥抱情人节快乐！

5、七夕已到，提前温馨提醒：含蓄的送点花草，活泼的牵手就跑，实在的喝足吃饱，热情的唱歌舞蹈，浪漫的搂搂抱抱，疯狂的夜里放倒，胆小的发条短信就好！

6、桃花梨花吐艳，你我花下缠绵。耳边情话甜蜜，眼前双鱼嬉戏。不慕天上神仙，只愿与你缱绻。此生真爱相随，爱你永不后悔。亲爱的，白色情人节快乐。

7、帆船亲吻大海，才能实现远航的梦想；大雁亲吻蓝天，才能实现飞向高空的梦想；人生亲吻生活，才能更美丽精彩；祝福亲吻手机，才能传递我对你的思念；亲吻情人节，祝你爱情甜蜜，生活快乐！

8、花开三月美无边，你我牵手心相连。并蒂吐蕊俏姿颜，两心依依情绵绵。花期短暂惹爱怜，此情天地诚可鉴。恩爱万千在心田，你侬我侬永缱绻。白色情人节到了，愿咱们的爱情美满岁岁年年。情人节快乐！

9、云朵上面是晴空，风雨之后是阳光，牵挂后面是爱恋，分离以后是重逢。请珍惜所有的感动，铭记一切真诚的情感，幸福就会来到你身旁。七夕节快乐！

10、白色情人节到了，我没有甜言蜜语的浪漫表达，也没有天崩地裂的爱情誓言，更没有奢华奢华的动听礼物。可是，亲爱的我想通知你，我只愿与你携手到老。祝你白色情人节高兴开心！

11、癞约会天鹅，天鹅美了；小猫约会老鼠，老鼠笑了；灰太狼约会喜羊羊，喜羊羊到了；不可能的变可能了，不行动的该行动了，七夕马上约会吧！

12、渴望永远拉着你温暖的双手直到永永远远、希望投入你幸福的怀抱度过每一天、盼望成为你身后那位女美丽的公主。7月14日，银色情人节，祝福我们的爱情永远甜甜蜜蜜。

13、美丽的承诺，两颗永远真诚的心，一首浪漫的情诗，两抹相依的背影，一个温情的节日，两句真诚的问候，老朋友你可好？七夕情人节快乐！

14、你有一千个一万个让我讨厌的理由，但是只有唯一一个例外，我还是爱你的！亲爱的，白色情人节快乐！

15、百合喻示百年好合，玫瑰象征成双成对，玉兰为你排除万难，茉莉助你事事如意，金菊祝你年年有余，牡丹佑你一生平安！欣逢白色情人节，鲜花一束送吉祥。

16、悄悄的挟一缕情丝，放飞在炎炎夏日；默默的拽一丝牵挂，悬挂在无垠宇宙；静静的捎一声问候，盛开在七夕佳节。七夕来临，祝你爱情甜甜，生活满满。

17、相爱是种感觉，当这种感觉已经不在时，我却还在勉强自己，这叫责任！分手是种勇气！当这种勇气已经不在时，我却还在鼓励自己，这叫悲壮！祝你情人节快乐！

18、不要让爱成为后悔，选择去爱了，就不要因为风雨而放弃；路总是坎坷的，平坦的路会失去人生的意义；爱亦如此，因为痛才要更加珍惜，不愿放你离去。七夕了，快从桥那头飞过来，我在老地方等你！

19、有你的时光，即使不是很长也是畅享，真心清扫忧伤，纷纷扰扰都能忘；有你的七夕，你是织女我就是那牛郎，共赏鹊桥风光，幸福就在路上。我有一个梦想，待到年老时光，与你携手葡萄树下看织女牛郎，亲爱的，七夕快乐！

20、七夕节到了，月老大人因工作调动的原因，无法完成撮合你我良缘的任务，但确被你我的爱情感动，所以特派爱神丘比特通知我，发此短信告知你：念在你我相爱八年的深情下，命你我在七夕之日皆为夫妻，亲爱的，你愿意嫁给我吗？

21、美酒一杯情无限，映红美人面；执手相看无语凝噎，温柔只在两眼间。梦里千转几回回，终于场景得实现。葡萄酒情人节，我们共同畅饮爱的美酒，相爱到永远！葡萄酒情人节快乐！

22、青山绿水鸟飞翔，绿帐青纱怡情玩。蝴蝶花儿美景丽，湖光山色鸳鸯往。情侣牵手荷塘畔，锁住幸福一瞬间。留住美好史册中，定格痴情爱永远。相片情人节到了，爱你无悔！

23、把你相片设为电脑桌面和手机屏幕，时时刻刻都能看见你，但是还是希望两人能在一起缠绵，缠缠绵绵到永远。亲爱的，相片情人节！

24、想你念你，朝朝暮暮又三年。你是风儿我是沙，七夕啦，你何时才会回来不让我心牵挂！吃苦享乐在一起，那幅画面很美丽。假如我也会哭泣，那是因为我爱你！

25、爱情好比一把锁头，我就像您手中的一把钥匙，钥匙可以打开一段爱情，也可以锈蚀一段爱情，并不是每把钥匙都配合幸福的爱情，关键在于您怎么运用这把钥匙。情人节快乐！

26、白天有你就有梦，夜晚有梦就有你。你要好好照顾你自己，不要感冒流鼻涕；要是偶尔打喷嚏，那就代表我想你！七夕快乐！

27、黑色情人节到了，414，试一试！把你的勇气拿出来试一试，学学追美女；把你的真心拿来试一试，没房没车但是有爱；把你的生活拿来试一试，相信脱离单身会让你更幸福。试一试吧！

28、521要到了，预祝有情的你永远浪漫、热情的你永远青春、真情的你永远开心、纯情的你永远快乐、深情的你永远甜蜜、痴情的你永远幸福！

29、真爱绵绵，结成一条银链，永远缠绕着你。誓言当当，铸成一只银戒，永远护卫着你。我要爱你一生一世，直到天荒地老。银色情人节快乐。

30、夜深了，我还不想睡，常常躺在床上默默地想你，想你动听的话语，想你的一举一动，想你的点点滴滴，总在我脑海里挥之不去，真的好想好想你。银色情人节能和你在一起……

31、朝朝暮暮有你伴随，生生世世与你相随，缠缠绵绵共绕天涯，密密麻麻谱写，轰轰烈烈爱你不变。日记情人节，我要大声告诉你，我要风风光光娶你回家。

32、我用七色笔为你绘一笔美好、一笔甜蜜、一笔幸福、一笔爱恋、一笔温馨、一笔美丽、一笔吉祥，绘出属于你的七彩浪漫装框送你，愿相片情人节开心快乐！

33、没有情人的情人节，穿着黑色的皮鞋，走在无人的大街，享受微风带来的体贴，黑色的情人节，是我告别单身的终结，祝所有的单身男女情人节快乐。

34、年轻人今年不过情人节，要过只过绿色情节，青春留恋情人节，送香甜给绿色情人节的不一般，走过路过，赶上能和你过绿色情人节是我今年最大的快乐，山重水复疑真爱柳暗花明绿色来，最爱绿色情人节，珍惜和你绿色相伴。

35、绿色情人节，让碧蓝的天把你我笼罩，让碧绿的地把你我环绕，让纯净的湖把你我怀抱，让明媚的光把你我照耀，让我们在绿色的环境里，尽情享受爱的拥抱！

36、爱情好比一段优美的音符，又好似情人的温柔！正如我喜欢音乐带给我的安逸，也如我爱你时的缠绵。宝贝！音乐情人节，带去我优美的音符，也带去我对你那深深的思念！

37、百年修得同船渡，爱你今生幸福驻；千年修得共枕眠，爱你今生快乐伴。三生石上把缘牵，爱你今生心意坚。514玫瑰情人节，老婆，今生爱你到永远。

38、5月14日玫瑰情人节，阳光灿烂，微风徐徐，手持玫瑰将你期盼；灯光璀璨，美酒芳香，短信催促你快到来。这样的日子，我筹备好了一切，就等你来分享，加快脚步，向我走来，这是你最温馨的港湾。快点来吧！

39、雨滴亲吻河流，为了享受温暖的怀抱。绿叶亲吻大地，为了感受对根的情意。请你亲吻手机，为了接受我最真挚的祝福。亲吻情人节快乐。

40、满天云朵都是我飞向你的吻，遍地花香都是我飞向你的吻，爱你不停，飞吻无尽。白色情人节，亲密爱人，爱你到永远。

41、三月十四日如期而至，它像一缕春风拂过人们的心灵，带给人舒适与温馨；它向一支怒放的百合，带给人幸福与甜蜜。愿天下有情人终成眷属！

42、玫瑰情人节，借飞鸟一根羽毛，飘去我对你的思念；买清泉一丝清凉，传去我对你的期盼；摘玫瑰一片花瓣，送去我对你的爱恋，亲爱的我爱你，玫瑰情人节快乐！

43、想念你的丝丝豪豪滴滴点点，记录你的时时日日月月年年，落在纸上字字句句段段篇篇，爱上你就长长久久永永远远。1．14日记情人节，我爱你，一生一世。

44、没有你闯入我的生活，我就不会有最近这段愉快的日子。我是被你从死亡的危险边缘上救转来的人。从你那里，我尝到了生活的甜水，人生的乐趣。

45、在错的时间遇上对的人，是一场伤心；在对的时间遇上错的人，是一声叹息；在对的时间遇上对的人，是一生幸福。遇见你，便是我的幸福，祝你白色情人节快乐！

46、在我一生最奢侈的事，就是在途中与你相遇，然后相濡以沫。

47、愿我们的爱情如这层层色彩，由淡而浓，到来世！

48、百鹊筑桥，星梦传书，星语心愿，七夕与君长相伴！

49、敬爱的，你永远是我眼中的泪水，所以必定这辈子我不能饮泣，因为怕失哪；假如有一日我不得不哭，那我也会张开嘴，让泪流到我的心里。

50、不要因为结束而哭泣，微笑吧，为你的曾经有。

51、冬天也好，春天也好，会关心自己就好；光棍也好，七夕也好，节日过的愉快就好；祝你玩的潇洒，祝你平安健康，祝你尽快寻到真爱！

52、想用愉悦造句，怎能缺少你来当主语？想请月老帮忙牵红绳，我的告白怎能如此单纯？情人节，不放过任何告白的细节，爱你，宝贝！

53、亲爱的，此刻想我吗？如果想的话就回电话一声，如果不想就回电两声，如果不回你就是我的了！

54、苦甜麻辣里有我们美味生活，油盐酱醋茶里有我们平淡真情，锅碗勺瓢盘里有我们简单幸福。老婆七夕快乐！

55、我深深地爱着你，胜似爱我自己。你是我心中的太阳，有你照耀，我就充满了朝气。白色情人节快乐！

56、周六七夕喜重逢，我想和你去约会：林间小道安闲溜达，放松身体自在安闲；沏杯清茶享受甜蜜，温馨如意渐入心脾；斜看夕阳傍晚落幕，美景怡人难以忘记；看看大海听听浪声，甩掉烦恼拥抱吉祥。如何？你的心意？

年具体工作计划和安排：

(1)治理创新为先导：

20xx年由于资金回笼不及时，有过暂时困难，职工几个月没发工资，有部分人员要求调离。但大多数职工都能理解，与公司共患难，非凡是西山职工，没有因工资发放不及时而离开，项目部此时发挥治理的重要作用，充分调动职工的积极性，以感情纽带为留住人、以改革后明年待遇留住人，防止人才流失。

(2)20xx年工程治理与生产经营目标：

我们应当看到建筑公司的生存到了非常要害的时刻，我们只有大胆改革创新，在治理上下足功夫，同时把眼光放远一点，凭借我们实力，发展我们自己。询求一个新的治理增长点，采用各种激励措施，调动职工积极性和主动性，公司成本下降，项目职工增收是我们当前一个新课题。

增加职工收入是我们每一个企业领导人的职责，也是企业发展的动力，但是如何增加收入，不只是在工资打上增加数字，而是要靠政策来激励职工的工作热情，真正让职工参与到项目的生产经营中来，使我们的职工不光为国家、为企业做奉献，而是要靠劳动付出与待遇收入能成正比，是对等的，为此我们要开拓思路，改革以往陈旧的治理模式，走符合昆明公司自身发展的治理费承包之路。

20xx年治理方面的问题：

施工中盲目的干，计划性不强，工作不细致，成本摊销与形象进度不统一，不能及时反映出工程成本，提供的数据不准确，不好做出科学决策。施工过程中投入的机械设备、周转材料在用量上也超计划很多，中间环节控制不严，浪费丢失较严重，加大施工成本，所以说我们要彻底扭转这种状况，从源头上去治理，从经营机制上去改变。开展\_项目部成本质量效益年\_活动，我们必须想办法改变粗放式施工方式，根据不同工程用不同方式施工，彻底扭转项目部大锅饭局面，在治理费承包的基础上，项目部与职工风险抵扣也好、股份制形式承包也好，总之要风险与利益共担。

(3)20xx年要求继续加强的工作：

A成本是直接反映企业综合治理水平的一项很重要的指标，产品质量的好坏也同时反映到成本上，并直接影响企业的市场信誉，只有提高企业的综合治理水平，技术实力与经营能力才能更好的适应市场经济环境下，不断变化的市场竞争。

B安全生产和文明施工同样是施工企业的两项重要工作。20xx年在安全生产方面，我们要以抓制度落实为龙头，不断的提高和加强安全防范意识和安全措施，同时要在安全检查、安全教育，落实安全治理人员教育等方面做要细致的工作，安全工作常抓不懈。文明施工是反映企业治理水平的重要窗口，直接影响企业信誉，加强规范治理，促进文明施工，要让我们的施工项目在文明工地建设方面永站昆明建筑行业的最高处，我们就是榜样，是他人学习的目标，只有这样我们才会比别人接更多的项目，我们的职工才可以更快的走上富裕的道路。 C企业要发展，治理水平要提高，首先要提高员工素质，再外施工企业的各岗位培训比较少，对总公司文件贯标也比较少，在这方面我们今后要始终保证熟悉，加大投入，选送各类技术工种和技术人员参加岗位培训，同时我们也要让职工认清当前市场竞争的严重程度，努力学习新技术新工艺和治理知识，武装自己头脑，经常给自己充电，才能在竞争中不被淘汰。 xx年是陕航建昆明公司全面推行改革的要害一年，以项目经理部承包治理费办法到机关机构和现场治理人员改革上岗，我们要出台的岗位薪资治理办法等改革方案，都是企业当前面临的形势要求，公司需要项目经理和全体职工对改革的理解和支持，通过不断的改革创新，我公司的路才会越走越宽，越走越强。各项目才能不段更好发展，项目部只有通过不断的改革创新，治理水平一定会上一个新台阶，走出一条崭新的富有激励机制的治理道路，调动各岗位职工积极性。那时一定会在各项目部、治理人员之间形成\_比、学、赶、超\_的新局面。

春风春雨春灿烂，新年新岁新起点。20xx年将是陕西航建昆明公司在昆明建筑业的改革之年，创新之年，奋进之年。新的征途已经指明，新的战斗已经开始。蓝图已绘，战鼓已响，航建铁军定将不负使命，再谱新篇，共同创造昆明公司美好的明。

**项目工程的工作总结范文10**

一年来，在公司的正确领导和××部的英明指导下，在储运站领导的关心及各职能部门的大力协助下，我后勤办紧紧围绕储运站总体工作目标，以构建和谐企业环境，打造××品牌为目的，解放思想、与时俱进、开拓创新，使储运站后勤工作得到了进一步改善，储运站整体环境得到了明显提升。我部门发扬“勤劳、务实、高效、优质”的工作作风，强化后勤内部各环节的管理。狠抓安全工作。坚持“后勤为生产服务”的观念，不断增强服务意识。加强学习，努力提高自身素质，为储运站顺利、高效运行提供了有力的后勤保障。

>一、强化后勤管理，营造宽松、和谐的企业环境

良好的企业环境是企业和谐发展的必要条件，他既包括清新、整洁的自然环境，也包括浓郁的文化氛围，还包括健全的规章制度及和谐的人文环境。我部门强化内部各环节管理，为营造宽松、和谐的企业环境作出了不懈的努力。

（一）建立健全各项规章制度，规范行为，明确职责在生产前夕，我部门对各项管理制度、岗位职责、目标责任考核细则等进行了进一步完善，并组织员工进行学习，层层签定了目标责任书，使站内管理做到有据可依，员工行为做到有章可循，明确了员工职责，使其目标清晰，有力地规范了员工行为。

（二）加强企业文化建设，培育浓郁的文化氛围我部门通过黑板报、橱窗、简讯、标语等多种形式，开展丰富多彩的文化活动，宣传企业文化，传授各项业务知识，让员工不公及时了解公司的各项政策和发展动态，还轻松学到各项专业知识，也让领导知晓了员工心声，增强了企业凝聚力。

（三）加强与当地政府、各职能部门、兄弟单位的沟通与协作烟叶入库前夕，我部门协助领导，加强与县政府及各职能部门的联系，让他们了解今年烟叶经营方面的新变化及我站全年的工作打算，争取他们的理解和支持。9月5日，我部门配合储运部和站领导，组织召开了××部、××部、××公司三方关于XX年度入库、整选、销售工作协调会，成立了一个三人质量协调小组，使质量方面的矛盾得到平衡和协调。同时还加强了站内各部门之间的协作，避免了扯皮、推诿现象的发生。通过与各方面关系的沟通与协调，为我站各项工作的运行提供了宽松的内外围环境。

（四）营造清新、整洁的工作、生活场所我部门清洁员工脚踏实地，任劳任怨，为厂区卫生和绿化工作劳心劳力，为全体员工提供了一个清新、整洁、有序的外部环境。

>二、狠抓安全工作，以人为本，打造平安烟草“安全就是效益、安全就是生命”

（一）组织员工学习，培育安全意识，普及安全知识我部门每月定期召开两次安全知识学习活动，宣传国家及行业内部安全方针、政策、法规、制度，推广先进典型经验，普及安全文化，使人人明确安全工作的重要性，时时敲响“安全责任重于泰山”的警钟，其间，重点对《行业从业人员安全知识读本》、《安全生产法》、《消防法》等进行了深入透彻的学习和掌握。6月份到××参加了消防学习活动后，回站对站内员工进行了相关操作指导，使得人人掌握消防实际操作技巧。生产前夕，请消防大队的专业人员对我站员工进行了安全、消防等基本常识和安全技能的培训。通过各种方式的学习，使人人明白了安全工作的重要性，增强了全体员工的遵章守法意识，普及了安全知识，为全站安全工作的开展营造了有力利的员工基础。

（二）完善安全制度，划分责任区域，明确安全责任我部门组织站内严格执行防火用火制度、仓库安全管理制度、用火许可证制度、外来人员出入登记制度、外来车辆登记制度等。为将安全责任细化到部门、到人，组织站内层层签定了安全生产目标管理责任书，并对新进员工进行了三级安全教育。坚持“谁主管、谁负责”，“谁使用、谁负责”的原则，区分责任区域，避免了由于相互推诿而造成安全管理盲区带来的安全隐患。9月与××公司签定了《安全生产管理责任划分协议》，加强了双方在安全工作上的协调管理，进一步明确了安全责任。

（三）力查安全隐患，积极整改，将安全事故防患于未然我部门定期、不定期地组织对站内各处进行安全检查，发现隐患，及时报告，积极整改。6月份检查时发现我站后院墙国道堡坎出现大面积丝裂，立即采取措施，拉起起警戒线，并及时通知县公司及保险公司，堡坎垮塌时，未造成任何人、财、物的损失。7月1日投入资金16364元对加工车间底楼库柱子丝裂问题进行了整改，并于8月4日进行了验收。8月份检查成品一号库时发现顶楼四周出现大的裂缝，立即通知县公司，并配合县公司及时完成了整改。同月，还配合县公司完成了全站仓库、办公楼的电源线路整改、国道线堡坎跨塌修复、成品三号库地坪翻沙重筑等工程。通过安全检查，及时发现安全隐患，积极整改，限度地预防了安全事故的发生。

（四）注重安全基础建设，做好安全设施维护今年，我部门重新规化了吸烟点，对吸烟区域、重点区域、防火区域作出明显标识。投入资金5200元新购置了灭火器，对全站的灭火器进行了重新合理的布局。同时加强对消防设施的检查、维护工作，经常检查消防栓能否正常供水，设施是否完好，对部分已老化的消防栓设施进行了维修和更换，做到了有备无患。

>三、提供服务，保障生产高效运转

服务是后勤工作永恒的`主题。我后勤部门围绕储运站总体工作目标，坚持“后勤为生产服务”的观念，通力协作、积极配合，为储运站各项工作的高效运转提供有力的保障。

（一）配合××部做好人员招聘工作要确保储运站全年各项工作的顺利完成，首先需要一支业务精、素质高、能吃苦的员工队伍。为此，我部门根据公司统一安排，协助储运部完成了对部分岗位人员的招聘和培训。7月22、23日，我部门配合储运部在我站对应聘两站的月份制合同工组织进行考试，经过两天紧张工作，筛选出43名优胜者。24日，带领此批人员到××进行理论及系统软件培训，并顺利完成培训任务，为储运站今年工作的全面完成奠定了扎实的员工基础。

（二）做好对生产物资、办公用品的购买、入库、发放工作我部门想第一线所想，急第一线所急，及时为其购买、发放所需各种物资、用品，并做到账务清楚，手续齐备，为各项工作的正常开展和顺利运行提供了及时的物质保障。

（三）做好食堂、宿舍的管理工作。由于我站今年住站人员较多，我部门加强对宿舍的管理，为住站人员解决了后顾之忧。食堂做到清洁卫生、饭菜可口、开饭准时，为良好生产秩序的形成提供了有力的保障。一年来，为储运站良好的生产生活环境，我们付出了艰辛，作出了不懈的努力，但仍存在许多不足，如由于基础设施较差，生产设备老化，使安全工作面临更大的挑战，但我们无怨无悔。我们将继续求真务实、锐意进取，为储运站更加辉煌的明天再建新功。

**项目工程的工作总结范文11**

衷心感谢您在百忙之中莅临我县检查指导工作。根据工作安排，现将我县高寨新区、城市综合体及寨头民族村寨项目建设状况汇报如下，不足之处，敬请批评指正。

>一、高寨新区建设项目

(一)基本概况

高寨新区位于XX县城西北面，在20XX年启动的我县县城总体规划修编工作中，结合我县沪昆快速铁路的建设实际，把火车站纳入新城建设规划当中。由重庆大学编制的《XX县城总体规划(20XX-20xx)》已于20XX年6月由州人民政府批准实施，规划高寨新区总面积约20平方公里，其中高铁站前商务核心区约5平方米公里。

(二)规划思路

高铁站片区作为XX县城的门户及重要的交通节点，其功能以商业金融、旅游服务等公共服务功能为主，是三穗城市形象展示区，是商务、商贸、文化等大型公共设施的集中区域。其建筑风貌重视城市公共空间、城市景观的建设，建筑体量相对较大，部分地段设置适量的高层建筑作为区域地标。在建筑风貌构建过程中结合地方特色文化元素的应用，强化片区特色。

除为高铁服务的高铁用地，和商务商贸功能外，还布置三穗对外汽车站、文化中心、体育中心、医院、旅游服务市场、三穗新区及车站附近居民建筑拆迁安置用地。结合高铁站、汽车站、迎宾大道、游客服务中心及宾馆酒店等功能设施，将高寨新区建设构成集中反映现代服务功能和民族特色的新兴城区，对整体提升三穗新城的城市魅力和完善三穗城市功能具有重要好处。

(三)工作开展状况

20XX年9月由\_设计单位设计的三穗站建筑概念设计方案已完成，建筑面积约6000平方米。建筑风格体现地方特色。目前我县已委托XX市建筑设计院有限公司对高寨新区进行控制性详细规划及城市设计等编制工作，目前正在加紧评审及修改。规划县城XX区至高寨新区连接道路(二中至高寨新区、水利局至高寨新区)已由中交远洲交通科技集团有限公司贵州分公司进行设计编制，预计12月完成设计并启动征地等前期工作。

>二、城市综合体建设项目

县重点项目建设状况工作汇报县重点项目建设状况工作汇报

(一)基本概况

XX县邛水滨河城市综合体位于我县城南边亚飞坝，是县城XX区及工业区的结合地带，是未来我县重点开发建设的重要地段之一，该项目总用地面积约1400亩。

(二)规划思路

邛水滨河城市综合体项目将建成集高端居住、商业娱乐、休闲购物于一体的现代化、复合型“高端城市综合体”，规划惠民中心广场、商住区、星级酒店区、步行商业街区、风情酒吧街区、商业中心及文化艺术区等7个功能分区。将以“品味文化、精致生活”的理念，打造公园式休闲和娱乐购物于一体的城市休闲文化广场;建设高适应现代城市发展水平的高端城市居住区;建成我县具有地标性高层五星级酒店，同时该区域还将吸纳部分企业进驻，使城市建设项目各项功能设施更好发挥作用，进一步提高城市综合品味。

(三)工作开展状况

该项目目前正由XX市规划设计院有限职责公司进行规划编制。

>三、寨头村庄规划建设项目

(一)基本概况

寨头民族旅游村寨属台烈镇管辖，含寨头、上坪两个村，共1328户、5616人(其中98%的人口属苗族)，南毗剑河、西邻镇远，有“千户苗寨”和“千里苗疆门户”之称，有浓郁的民族文化风情(语言、服饰、习俗、节日等完好传承)。

(二)规划思路

《XX县寨头民族旅游村庄规划》由贵州省城乡规划设计研究院编制。规划定位寨头为军屯文化及蚩尤朝拜圣地。规划总用地面积约3平方公里。一是打造苗家风情寨，塑造“黔东苗疆门户”形象。二是开发民族文化项目，建设文化活动场所。三是立足传统精美的手工技艺，丰富的饮食文化，创新开发打造模型化、品牌化、礼品化的旅游商品。修建芦笙堂、风情楼、苗风苗趣体验区、苗家对歌台区、苗家私语区、苗家情话区、苗家工艺展示区、苗家生活展示区、苗家农耕展示区及古战场遗址博物馆等，同时恢复古城墙，修建苗族英雄“万官保牛”纪念广场等。

(三)工作开展状况

20XX年5月，穗党通〔20XX〕10号文件通知精神，明确寨头民族村项目建设列入县年度19个重点建设项目之一，10月中旬，我县组织相关人员到寨头民族村进行调研，随后组织设计方和施工方深入寨头村实地查看，结合实际状况，对项目样板点调整为一栋砖房(4间、320国道边)、一段便道(村信用社通道)，按台烈镇的安排，明确由XX市金城建筑有限公司、个体户张先光负责此次样板点的实施工作，初步协调工期为15天。

今年，黔东南府发〔20XX〕46号文件明确补助我县3000万资金用于我县寨头村及星光村农危房改造整村推进试点建设，我县将整合资金落实寨头风貌改造工作。

>四、下步工作打算

一是加快设计编制及审批;

二是整合项目资金加快各项建设(风貌改造及景观打造计划寨头投入2200万元;星光村投入800万元);

三是加强制度建设及规划建设宣传。

县重点项目建设状况工作汇报各类报告

五、需请州领导协调解决的事项

(一)请求上级主管部门为我县把好高寨新区、城市综合体及寨头民族村寨项目规划建设关;

(二)把站前土地2934亩(约2平方公里)纳入州级土地收储范围;

(三)请求州领导协调解决320国道、310省道、830县道改线项目。

汇报完毕，多谢!

**项目工程的工作总结范文12**

本年度在公司领导的带领和关心下，在同事的帮助和配合下，使我在项目经理的岗位上逐渐成长起来，并升职为工程部经理，过去的一年中通过在施工现场的实践及公司内部的培训课程，在专业技术上、现场管理方面、竞投标的策略方面以及与装饰单位在施工中的交接面配合上等方面的技能都有了显著提高。并在公司领导的提携指导下对管理部门方面也有了一定的认识，我从项目经理转到工程部经理后，在公司领导的指导下，不断改进工作方法，提高工作效率，较好地完成了各项工作任务。

>一、强化形象，提高自身素质

为做好项目经理的工作，我坚持严格要求自己，注重以身作则，以诚待人，一是爱岗敬业讲奉献。工程部工作地特点就是“计划性”，因此，我正确认识自身的工作和价值，正确处理苦与乐，得与失、个人利益和集体利益的关系，坚持甘于奉献、诚实敬业，并阶段性的对部门项目经理进行有针对性的管理目标，如周工作计划、项目施工日志检查、部门例会制度等，以对工作需要在各个工地现场及材料分包等处跑动的项目经理进行管理。

>二、强化职能，做好服务工作

工作中，我注重把自己融入于部门员工中，作为一个基层干部除了要做好部门建设的工作及本职工作外，还是做好对员工的服务工作，在部门职员需要帮助时要主动的帮助其解决问题，以保证部门各项目的顺利进行。

一是认真办文。公文是传达公司政策、意图的载体，公文的质量和水平直接影响司令的畅通，撰写了工程部作业指导书。工厂发货流程图及说明，细化到各个细部节点的分解流程。

二是严格办会，工程部从无到有，从成立到部门制度初具雏形，到每周三固定的项目问题研讨会。每周六固定的部门例会制度，有效的落实了领导的安排部署，保证了工作的顺利进行。

一年来的工作虽然取得了一定的成绩，但还存在许多不足，主要是思想解放程度还不够，对待问题时站的高度还不够，距离做一个合格的部门主管还有一定距离，管理上严肃性还不足，部门建设工作的严密性还欠缺，在今后工作中，我一定认真总结经验，克服不足，努力把工作做得更好。

1、入门阶段

年初接手了xx项目的收尾工作，施工现场要与十三家装饰单位配合，作为一个刚刚入行的新手，还是有很大的思想压力的。但是本着公司领导：“火线入党，在实践中快速成长”的培养新人及用人不疑的策略鼓励下，在公司领导手把手的耳提面命下、在公司同事的帮助和配合下，顺利的完成了收尾工作，并顺利的通过验收。通过在现场的实践积累了不少的经验。期间参与了“天山河畔”“新凤城”等项目的竞标工作。

2、试炼阶段

在领导的信任下，独立操作了xx公寓的橱柜项目，期间虽然由于施工经验及现场管理经验不足，遇到了种种困难，但是在生产部门、安装班组等公司同事的协助下，顺利地完成了项目，并收回项目款。在施工过程中与甲方代表保持了良好的合作关系。

3、成长阶段

xx项目全程参与了招投标、方案确定、与甲方工程部材料确定、材料商筛选、与施工单位协调橱柜安装进度如何与装饰配合的时间节点及交接面收头处理方案，主持了项目准备会、材料准备会等施工前的准备工作。此项目中在领导的协调下通过总公司的资源平台顺利地解决了施工方无暇收头厨房进水管三角阀问题，保证了工程按期完成。与甲方项目部工作人员建立了良好的伙伴关系，在项目完成后与xx公司也保留了畅通的沟通渠道，随时掌握是否有新的合作机会。

现正在操作两个楼盘的样板房工作。xx项目配合开发人员与总包方及甲方设计师协商家具项目的图纸深化、材料样选定、材料商筛选、与总包方签订供货合同、工料分析、与总包方细化节点交界面施工方案及工期配合、外加工厂商加工工艺与我司施工要求配合的协调。xx项目的工料分析、材料样确定、材料商筛选、现场施工协调、并配合完成签约前准备工作。

回顾一年的工作有成绩也有缺点，在下一个年度里我会秉承公司“务精、务实”的企业精神，学习专业知识，工作要做得更加细致，多思考多看书勤用脑，不断提高自己现场管理能力，并在工作中虚心请教，多了解装饰工程的知识，以便能够在工作中更好的与装饰单位配合好，将工作做得更好，顺利地完成每一个经手的项目，让自己成为一个符合公司形象的合格的项目经理。

**项目工程的工作总结范文13**

耐心细心完成冬季施工尾声工作，加强现场安全管理，在完成施工进度的同时，对工程整体的安全、质量认真执行，对工人分阶段进行安全施工培训及专业技能培

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找