# 东华监理工作总结(合集45篇)

来源：网络 作者：梦醉花间 更新时间：2024-08-16

*东华监理工作总结1>一、 工程概况. 项目名称:. 工程地点:无锡广瑞路宝锡大厦. 建设单位:中国农业银行无锡支行设计单位：江苏天威道建筑设计有限公司施工单位：无锡和信建筑装饰工程有限公司监理单位：江苏建协工程咨询有限公司. 工程特点：本装...*

**东华监理工作总结1**

>一、 工程概况

. 项目名称:

. 工程地点:无锡广瑞路宝锡大厦

. 建设单位:中国农业银行无锡支行

设计单位：江苏天威道建筑设计有限公司

施工单位：无锡和信建筑装饰工程有限公司

监理单位：江苏建协工程咨询有限公司

. 工程特点：本装修工程面积565㎡，总工期60日历天，工程量大、工期紧，各施工单位交叉作业频繁，施工协调难度大。

>二、 监理工作开展情况：

本工程于20xx年09月10日开工，我公司受甲方委托，于20xx年09月10日正式进场，承担本工程装修施工与保修阶段的监理工作，考虑到本工程的实际特点，公司领导高度重视，科学制定监理规划，合理调配人员成立项目监理机构，监理部人员分工情况如下：公司任命昌鸿权为本工程项目总监理工程师代表，王荣良为土建监理工程师，李俊为水电监理工程师。

在总监理工程师代表的带领下，各监理工程师团结协作、紧密配合，对项目的质量、进度、投资方面进行了严格地管理控制，加强合同、信息、安全方面的管理，认真组织协调施工各方的关系，确保了工程施工的顺利进行，从而保证了监理规划目标的实现。

（一）、质量控制

坚持装修施工质量标准，严格检查，以预防为主，加强工序质量控制。按照装修质量控制监理程序，采取各种监理措施，确保了工程质量监理目标的实现。

1、由于我监理部进场时间为9月10日，各施工单位进场施工已有半月之余，施工前期的质量准备资料及施工组织设计都未上报，我监理部进场后于在甲方项目部的组织下召开了各施工单位和监理的见面会，会上我监理部特别强调要求各施工单位补报施工组织设计和项目组织机构，便于我监理部开展监理工作。施工单位补报前期施工资料后，我监理部严格审查了施工单位的《施工组织设计》及质量保证措施，确保了施工方案的合理性和质量保证措施的可操作性。并组织专业监理工程师编制了《装修工程监理细则》、《水电工程监理细则》、《安全文明监理实施细则》。在施工过程中，监理部严格按照设计图纸要求、《施工组织设计》、《监理细则》开展监理工作，确保监理工作有效开展。

2、审查施工单位质量保证体系和管理体系，对施工单位主要管理人员技术资格和特殊工种工人的持证上岗情况进行了认真检查，要求各施工单位的项目经理必须每天在施工现场，为质量目标的实现提供了有力的组织保证。

3、督促施工单位搞好内部技术交底，保证质量管理全面实施。

4、严格工程材料的使用审查，由于我监理部进场时间为9月10日，对前期进场的材料我们只能查看相关材料质量合格证明资料，对9月10日以后进场的材料采取材料到场与甲方指定样品现场核查并要求上报相关质量保证资料和现场施工过程中检查相结合的办法，杜绝质量不合格的工程材料投入使用。特别是对使用量大的主要材料，如：地板砖、砂子、水泥、玻璃、铝型钢、隔板、配电用电缆及弱电的监控系统材料等，由于没有进行见证取样送检，我监理部严格按照甲方指定的样品进行检查核对，特别是对材料的质量保证资料要求施工单位必须提供，检验报告贺合格证，我监理工程师要求上报相关资料，但我监理工程师仍旧坚持要上报相关质量保证资料，否则不能卸货，要求规范材料进场报验的程序，杜绝不合格的材料进入施工现场。

5、监理工程师对工序质量进行了巡视和验收检查，及时发现施工中暴露出的问题如：装修的墙面乳胶漆不平整、地板砖空鼓、天花吊顶不平整、水电桥架不顺直等质量问题，并及时下发了监理工程师通知单，要求施工单位整改。

6、对隐蔽工程严格质量“三检制度”，达不到质量标准现场督促整改，如城市建筑的墙体砌筑，拉结钢筋过短、个别没有弯钩，吊顶工程的吊杆没有按照图纸要求采用专用的吊杆等问题，监理工程师现场发现后，立即要求并督促施工单位整改，从而保证了隐蔽工程的质量。

（二）、进度控制

1、监理部进场后，检查施工单位前期施工准备工作是否充分，确认各项配备条件是否齐全，各项施工机械、设备及人员是否到位。

2、严格审核施工单位编制的进度计划，监理工程师每天进行现场检查与监督，随时了解跟踪进度计划的实施情况，对暴露的问题及时协调解决，协调处理好各种内外关系，确保了施工的顺利进行。

3、及时分析比较计划进度偏差，从中发现问题，要求施工单位及时采取必要的调整方法和管理措施。

4、通过工程例会和每天下午的碰头会，通报各施工单位每天施工完成情况和未按照施工计划完成的情况，解决施工中的相互协调问题，外协条件配合问题。

5、本工程合同竣工日期为20xx年11月10日，但实际施工过程中由于工程变更较多，给各个施工单位的施工过程都增加了一定的难度，鉴于此种情况，我监理部要求施工单位采取倒排工期，增加施工人员，晚上加班等措施，确保节点工作的完成。 6、按照施工合同要求，及时核实施工单位申报的已完成的分项工程的工程量，签发进度款的付款凭证，保证工程款及时到位。

7、随时整理工程进度资料，做好工程监理记录，并要求各施工单位同步上报施工资料。

（三）、安全及文明施工监理

1、监理部进场后，首先审查了施工单位的安全资质和安全保证体系，严格检查安全岗位责任制和安全人员的配备情况，督促施工单位做好三级安全教育，健全现场保卫制度，为安全工作的有效管理提供了有力的组织保证。

2、审查施工单位施工组织设计中有关安全技术措施，审查安全文明施工方案，为安全工作的有效管理提供了有力的技术保证。

3、监督施工单位在现场配备足够的安全防护用品，如：安全帽、消防灭火器等，日常现场跟踪检查施工用电，确保了安全监理工作的效率。

4、经常巡视检查施工现场，针对施工中的不安全因素与安全工作中的薄弱环节，例如施工现场交叉用电电线乱拉乱扯、木工电锯没有防护罩、施工现场工人吸烟等立即要求施工单位改正，对施工单位屡次不改的安全隐患书面要求施工方改正。

5、现场施工资料管理：截至11月1日各施工单位的施工资料上报基本齐全，具备竣工验 收条件，但最后工程的存档资料仍需完善，如各施工单位的竣工图都未上报。

>三、 监理结论

中国农业银行无锡支行野花园分行工程监理工作展开中，我们严格按照监理规划和各项监理细则来控制工程质量和工程进度，采取巡视、现场旁站、验收检查等方式监督现场施工质量，采用每天下午现场碰头会、每周工程例会、发监理工程师通知单、联系单等方式讨论解决工程中的实际问题，采用过程控制、热情服务取得各方的理解和支持，本工程未发生任何安全事故，工程质量符合规范要求，进度控制在合理范围时间以内。

**东华监理工作总结2**

时光飞逝，转眼间到了年终岁尾，一年的工作也接近尾声。处于工作的机缘，很荣幸能来到漠大项目，成为xx项目第x总监办这优秀团体中的一员。对我来说，新的项目，新的开始，在总监办领导的关心与帮助下，带领着试验人员圆满完成了各项工作。回顾总结过去的一年，在工作中可以全面系统地了解以往的情况，明确哪些是应该做的，肯定的；哪些是应该纠正和避免的，从成功中吸取经验，从失败中记取教训，以便下一步更好地开展自己的工作。

在这一年来，有过泪水，也有过喜悦，由于是项目中期接手试验室，接手之初，发现存在诸多问题：部分标段今年试验报告缺失严重、个别标段开工至现在未有试验资料、无原始记录及仪器使用记录、仪器设备档案内容不全并且与现有仪器不符、仪器自检自校不规范、无维修保养记录、试验人员不足、现有人员责任心不强并且缺少凝聚力、分工不明确而导致一些工作互相推诿、施工单位上报的配合比资料错误百出、试验监理程序失控、施工单位自检及监理抽检频率不足等等，其中一些遗留问题因未从根源开始控制，已成定局，短期内不容易改变，使我一时未能摸着头脑，不知该从何下手，也未找到自己的准确定位，比较茫然。既来之，则安之，为领导排忧解难是我们的职责，有困难排除困难，有问题解决问题，再难也要接手干下去，给领导一个交代，也给了自己一个磨练的机会。我调整心态，理清思路，排查问题，逐个解决，同时在领导的大力支持与帮助下，这些问题逐渐迎刃而解，思路越来越清晰，头绪也越来越明朗，经过三个多月的努力试验工作现已渐渐步入正轨。

通过这个项目的磨练，使我对试验工作有了新的认识，首先在道路工程中，监理中心试验室是控制工程质量的带头兵，其性质决定了试验部门是一个必须科学严谨工作的部门，是一切质量控制的基础，试验室工作的成效直接影响工程总体质量。因此，我们的日常工作必须坚持实事求是，在确保基础数据的准确性、真实性的基础上出具相关质量证明资料。其次试验室对人员个体素质要求较高，一方面要具备一定的动手操作能力，另一方面要具备理论和计算能力，因此日常培训非常重要。同时，监理的一切工作成效体现在资料方面，对资料的正确性、及时整理、及时归档要求较高，必须高度重视。在实际的工作中我也将此作为自己的指导思想，积极配合领导交代的各项阶段性指令，为现场提供具体的数据依托，为监理工作的科学性提供依据。在这一年的试验管理工作中,我总结了如下几个方面：

>一、思想方面

1、以身作则，坚持监理职业道德，不接受任何相关单位的礼品现金。

2、经常组织试验人员进行思想教育，灌输正确的工作思想，使其能够热爱本职工作，工作态度端正，认真负责。

3、严格执行总公司及检测公司的下发文件，学习性文件组织试验人员积极学习。

>二、人员方面

鉴于目前公司人员趋于年轻化，分配到试验室的试验人员又是实习的学生，刚刚走出校门步入工作，对自己的工作内容还没有明确的认识，实践工作经验缺乏，使前期试验工作开展困难。针对此种现象，我便分成三步来对他们进行业务培训：

1、首先对他们进行针对性的培训，熟悉原材，工间等基本试验项目及控制指标，使他们能够迅速融入集体，并掌握基本技能，完成日常试验检测工作。

2、其次采取以老带新的方式进行现场实际操作，并根据操作过程中暴露出来的不规范进行指正和重新操作，直到完全掌握为止。

3、最后再对他们进行业内培训，采取对资料进行汇总，针对资料要求内容，及每项内容的具体填写方式和计算要点进行培训，并要求其进行徒手计算，从而尽快掌握理论依据和基本资料内容，使他们对试验项目也有了更深一步的理解。

>三、工作方面

1、落实责任制，明确具体工作分工，各任其职，各负其责，明确问题追究及责任系承担，使试验工作做到有条不紊、忙而不乱，从而有效的增强了试验员的责任心，提高了工作效率。

2、遇到重大问题及时逐级向上级领导请示，做到不瞒报，不虚报，将问题解决在萌芽状态。

3、严格执行国家有关试验的技术标准、规范、规程，及时认真、正确地做好试验资料。

4、严格执行工作督办制度，及时保质完成领导临时交给的任务。

总之，20xx年是我收获颇丰的一年，但这些收获与领导的信任跟培养是分不开的，同时也非常感谢为我个人提供了一个这么好的锻炼平台。俗话说强将手下无弱兵，通过这一年的磨练及领导的辛勤指导，使我在处理关系上、管理能力上有了新的提高，在面对复杂问题的处理上，在业务素质上，在抗压能力上均有了明显的进步，思想觉悟也升华到了一个新的高度，虽然感觉自己在处理关系及问题上还有所欠缺，但我会一如既往的在明年工作中继续严格要求自己，磨练自己，积累总结经验，全面发展自己的能力，并积极考取本行业相关证件，提高自身硬件能力，同时对自己以后的工作也充满信心和期待！

**东华监理工作总结3**

xx年年10月，我从神华煤直接液化项目调到神华宁煤集团二甲醚项目，担任计划控制监理工作，至今工作已有两年了。两年来在一直以良好的职业道德和较强的责任心认真细致的进行工作，现对二年来的工作情况和体会做如下总结。

到现场后，在项目负责人崔景华总监的领导下，了解了我单位所监理范围（水处理系统、循环水系统、空压站、火车罐装站、火炬、主管廊、甲醇罐区、锅炉及发电装置、净化合成等装置）后抓紧时间熟悉施工图和各种相关资料，在最短的时间内了解工地状况，很快的进入了监理日常工作。

因工程进度涉及到业主和承包人的重大利益，是合同能否顺利执行的要害。同时也是监理工作“四控两管一协调”中主要工作之一。所以在施工监理工作中，我把计划进度和实际工程进度间的平衡作为控制进度和计划治理的要害环节。只有在工程实施过程中密切注视工程实际进度与计划进度间可能出现的差距，及时地督促承包单位加快工程进度，才能保证按照计划完成工程。

在项目实施过程中，我首先对整个工程进行了专业分析，建立工程分项的月、旬进度控制图表，以便对分项施工的月、旬进度进行监控。其图表采用能直观的反映工程实际进度的形式，如形象进度图等，可随时把握各专业分项施工的实际进度与计划间的差距。当出现差距时及时向承包单位下发监理工程师通知单，要求承包单位采取措施，加快施工进度。同时要求施工单位提供相关资料，以供我对工程实际进展情况进行综合评价。假如承包单位实际施工进度确实影响到整个工程的完工日期，立即要求承包单位调整施工进度计划，以保证工程在合同规定的期限内顺利完成。

其次采用网络法制定施工计划和控制工程进度，因为网络法可以使工序安排紧凑，便于抓往关键，保证施工机械、人力、财力、时间均获得合理的分配和利用，承包单位在制定工程进度计划时，采用网络法确定本工程关键线路是相当重要的。我除要求承包单位制定网络计划外，随时用网络计划检查工程进度。

我在检查工程进度的每项工程完成时，在网络图上以不同颜色数字记下实际的施工时间，以便与计划对照和检查。如果关键线路上某项工程的施工时间比计划增加，这说明会使整个工期延长，此时就要求承包单位对以后的关键线路上的工程采取加快施工进度或增加施工力量、缩短施工时间的有效措施，以弥补工程进度与计划进度的差距，使工程进度与计划进度保持平衡。如果关键线路上某项工程的实施时间比计划缩短，这说明对缩短工期有利，就可以根据整个工程实际进度情况和工程本身的需要并与业主协商，以确定本工程有无必要提前完成，并将决定意见通知承包单位，不论何种情况都要求承包单位重新编制以后的网络计划，并检查关键线路有无变化，作好编制以后施工计划。

在日常工作中我每天巡视现场对进度进行跟踪，检查偏差并及时的汇总到监理日志中。经过业主、监理公司及施工单位的共同努力，截止到目前以完成的节点如下：

>序号

>装置名称>施工单位>计划完成时间>实际情况

1、环循水六化建 20XX年4月10日按期完成。

2、水处理万邦达（epc），20XX年4月30日按期完成。

3、锅炉及发电装置东华科技有限公司 20XX年7月31日按期完成。

4、主管廊中油一建 20XX年7月31日按期完成。

5、甲醇罐区三化建 20XX年7月31日按期完成。

6、火车罐装站中油一建 20XX年7月31日按期完成。

7、净化、合成华陆科技有限公司20XX年5月30日。

此外，本人在这二年来的监理工作中，共整理了97次监理例会纪要，同时还帮肋资料员进行监理内部资料及施工单位报审资料的整理归档。因我单位监理范围广、装置多，施工单位中有三家epc（承包商）、有三家e+p+c（施工单位），资料员要接收六家施工单位的资料报送，同时还要报送监理对业主方的资料，工作任务较大。

工程实体与内页资料同是很重要的环节，通过资料反映出工程当中材料的使用、各工序之间是否符合相关要求、以及施工单位是否按施工图施工等问题后，我们及时的向总监、总监代进行反映，并督促施工单位抓紧整改、闭合，做到了实体与资料同步，在业主集团公司及工程二科的多次检查中得到了好评。

随着工作的进展、自已不断的学习和在领导耐心指导下，自己的工作能力有了很大的提高，我想只有树立正确的人生观和价值观，才能把工作做好。在今后工作中，我将通过不断的学习更新和补充新的知识，提高自身的素质、总结经验，更好的完成监理工作。

**东华监理工作总结4**

随着时间的推移20××年即将过去，在这年终岁末之时回首过去一年工作，平下心来，总结自己工作成绩和收获，从而找出自身的不足之处，以利于今后的工作，总结过去一年工作，诚恳希望大家对本人总结不当之处给予提示，对我来说是莫大的帮助，过去的一年里，在公司和项目部的领导大力支持和关心下，我的认真坚持“预控、规范、科学、优质的工作指导思想牢固树立”，确保每个业主满意的服务宗旨，尽心尽职，努力工作，下面谈谈我在20××年的工作。

>一、对工程施工建设的质量控制

在事前控制中所做的工作，在收到工程设计施工图纸后，我就先进行熟悉图纸后，了解设计意图，明了施工过程的主要工艺流程，工程特点，对施工图纸上所存在的导议之处，采用书面形式进行记录，采取相应的措施运用于施工现场，并做好相关工程的抽检资料。

>二、对现场所有进场材料

人员、机械设备进行记录核查，对质量上不符合要求杜绝用入工程中，针对在工程关键部位的施工时，做到提前到达旁站位置，检查施工准备工作是否到位，并旁站施工全过程，及时的做好书面旁站记录。

>三、对各施工过程中的巡视

检查所发现的问题时及时采用口头或书面形式通知施工单位项目管理部，并向驻地监理工程师汇报，并监督施工单位落实整改及进行再次复核，检查，尽自己最大努力做好现场监理工作。

>四、对安全文明施工控制方面的工作

通过学习《安全生产法》及在工作过程中我得到一些体会，树立以安全预防为主的观点，就是工作做在前，因为事故是可以预防，而不可以预测的，建立相应的检查制度，如检查现场的安全专职人员是否到位，检查工程现场的安全防护网、高空作业的工人安全带，安全帽是等安全防护工具是否齐全，检查现场工程关键部位是否设置安全警示牌，发现安全隐患及时整改，监理在施工现场对安全有不可推卸的职责，做好日常安全检查工作及监督和管理，做好相应的资料记录，加强巡视工作，加强过程中的控制，才能更好地、认真地做好本职工作。

20××年的工作既繁忙又充实为履行监理职责，积极工作，服从领导安排，从不推脱，全心为工程着想，在即将来临的20××年新的一年里我会更加用心的学习专业的业务知识，争取为公司提供有效的利益。

**东华监理工作总结5**

受XX第一化肥厂的委托，XX省XX建设监理有限公司自XX年\*月\*日至\*年\*月\*日对XX一化XX万吨/年合成氨工程进行了安装施工监理。该项目已于\*年\*月\*日正式试车，并投入生产；XX年XX月XX日进行了竣工验收。现将监理工作总结如下：

>1.工程概况

工程名称：XX一化12万吨/年合成氨工程

工程地点：XX第一化肥厂厂区

工程法人：XX第一化肥厂

工程规模：12万吨/年合成氨

设计单位：山东省化工规划设计院

施工单位：江苏省新江南营造集团伟业机电设备安装有限公司山东分公司

靖江市工业设备安装公司热电化工分公司

肥城市安装工程公司

监理单位：山东省正大建设监理有限公司

监理工程基本情况

XX一化12万吨/年合成氨工程，总投资约9670万元。通过技改达到10万吨/年合成氨，2万吨/年甲醇。正大监理公司在本次改造中承担了造气、吹风气回收、污水处理、半水煤气脱硫、压缩、变换、变脱、变压吸附、甲醇合成、甲烷化、外管网等主装置的设备、管道、电气、仪表安装和防腐绝热各专业在施工阶段的监理任务。

工程特点：

工程前期任务急，施工单位中标价格低，监理难度大。施工周期短，高峰施工期为雨季；施工场地狭窄，施工难度大；共有设备309台，工艺管道米，仪表、电气共铺设电缆万米、各种仪表、电气设备、元件近1750台套。

涉及专业多，专业特点明显，难点突出。

（1）管道专业：

——易燃、易爆、高温、高压介质管道多。

——部分设备、管道是改造利用，部分材料是更新利用、部分外来管路新旧接头多。

——管道材料类型多。包括20#、20G、Q235A、OCr18Ni9、1Cr18Ni9、316、15CrMo、16MnR、20R多种金属管材。

（2）仪表专业：其主要装置的设备及一次仪表采用DCS对主要装置的生产过程进行监视、控制，自动化水平较高。该工程高温、高压、易燃、易爆的装置较多，利用原有仪表回路、旧表进行改造较多，对仪表的施工质量要求高。

（3）电气专业：点多面广、技术含量高、质量控制难度大。

（4）焊接专业：焊接材料品种多、焊接难度大。

（5）设备专业：种类繁多、结构复杂、材质特殊、安装要求高、质控难度大。

>2.监理组织和人员派遣

监理组织

XX一化项目部现场监理人员9名，包括总监理工程师1名、总监代表（兼）1名、设备工程师2名、管道工程师2名、造价工程师1名、电气工程师1名、仪表工程师1名、安全工程师1名。总监理工程师负责组织领导检查各专业工程师按监理合同要求开展工作；总监代表部分履行总监职责；各专业监理工程师负责本专业的质量控制、进度控制和工程量计量及投资控制。

>3.监理工作方法

设置质量控制要点，再进一步划分为停止点、见证点和一般控制点。根据本工程特点，在监理工作采用了抓好重点，保证全面的作法，管道专业为监理的重点，变换、甲烷化、甲醇合成工段等高温、高压管道和A工段工艺介质易燃易爆，压力变化波动频率高，管路机械性能负担重、安装质量要求高的管道又是重中之重。在管道监理中，以下工序被列入停止点和见证点：

阀门的检验：用于甲醇、甲烷化及A的阀门全部进行了100压力试验和密封试验。

阀门试验由监理工程师旁站监理，记入监理日志并下发“阀门试验报验申请表”。本期工程共对757个阀门进行了压力试验，合格684个不合格73个；另外A的407个阀门经甲方同意在厂家试验合格。

焊缝无损检验：监理重点是142条20~100射线探伤的管线，包括变换、甲烷化、甲醇合成、外管蒸汽等高温高压管线及A工段的物料管线。要求以上100、20射线拍片检查的管线其质量等级不低于Ⅱ级。并要求施工单位提交探伤委托单，经探伤公司探伤回顾后、达到标准才准予试压工序的进行，监理工程师下发“焊接报验申请表”，对焊接质量严格控制。

焊工资格审查

重点检查焊工合格证是否在有效期内、施焊材料是否与合格证

项目相吻合、有无越级施焊或无证施焊。通过对焊接质量的检查，对

经常出现焊接质量问题的2名焊工停止了焊接作业，对3名越级施焊人员停止其对不锈钢材质的焊接。

实行工程报验制度

凡列入停止点或见证点的工序或施工，皆须由施工单位填写“——报验申请表”，待监理工程师检查确认并签字后，方可进行下道工序施工。

巡视检查、检测各专业监理工程师应经常的，有目的地对施工过程进行巡视检查、检测。主要检查内容包括：

（1）是否按照设计文件，施工规范和批准的施工方案施工；

（2）使用的材料、配件是否合格；

（3）施工现场管理人员，尤其是质检人员是否到岗到位；

（4）施工操作人员的技术水平、操作硬件是否满足工艺操作要求，特种操作人员是否持证上岗；

（5）施工环境是否对工程质量产生不利影响；

（6）已施工部位是否存在缺陷；

（7）安全文明施工情况；

（8）列入一般质量控制点的工序或施工；

巡视检查结果应记入每天的监理日志。

旁站监理

对重要的部位，工序的施工监理工程师应进行旁站监理，本工程包括以下几点：

a.阀门试压

b.设备试压

c.系统压力试验和泄露性试验

>4．监理工作成效

在本期工程监理中，由于甲方的正确理解和大力支持，监理合同执行情况良好，基本达到了预期的目标，取得了一定的监理效果。

根据工程特点及设计、规范要求编制各个专业的监理细则，包括

——管道质量控制细则

——静设备质量控制细则

——动设备质量控制细则

——仪表质量控制细则

——电气质量控制细则

——安全监理细则

各细则皆明确了监理控制要点、目标值及监理方法，对专业监理起到了指导性作用。

审查施工方案和施工组织设计23份，下发监理工程师通知16份，涉及施工管理、人员资质、施工质量、施工安全和施工方法等5类问题共38条，组织监理例会27次，编制监理会议纪要27期。

审查交工资料、竣工图历时2个月，提出修改意见152条。

工程投资控制

工程进度款审核情况：

（1）工程结算审核总值

报审额：万元

审后值：元

审减额：元

（2）各施工单位审核情况：

靖江安装公司：

报审额：万元

审后值：万元

审减额：万元

新江南机电安装公司：

报审额：万元

审后值：万元

审减额：万元

肥城安装公司：

报审额：万元

审后值：万元

审减额：万元

监理过程中发现、纠正的主要问题

材料、设备检查、审查时发现提出问题23次

如：联合废锅等设备进场检查时问题很多，要求生产厂家到现场整改后方可使用；

高压管件、管材无质量合格证或不符合要求，退回生产厂家重新办理；

变换不锈钢管，生产厂家与材质单标准厂家不符，要求换货；

变换20个DN500弯头壁厚小于设计壁厚；要求换货；

造气所使用的部分利旧管线壁厚达不到要求，且锈蚀严重，退回不用；

4台A控制柜缺少合格证，且外部磨损严重；

通过现场监理工程师的巡检、旁站“三查四定”提出有关施工质量、安全，工程进方面的建议、问题共130余条。

如：热力管道及支架与设计不符；

雨季施工，施工单位使用未烘干的焊条且不使用保温筒；

地下管线未试压就进行防腐及埋地；

督促业主和施工单位加强利旧的设备、阀门、管材、管件等进行抽检和探伤；

现场多次发生设备及材料质量不合格，建议加强对外委设备监造或去制造厂家进行检查；

设计变更时有发生得不到批准，建议派入设计代表；

以上所有问题全部通过监理工程师通知单、工作联系单、监理会议纪要的形式提出及协调，并随时检查整改情况。

>5.施工中存在的问题

（1）管理方面：一是质量保证体系不健全，各级质量责任制不落实，内部质量安全管理人员管理松懈、质量标准就低不就高；二是技术管理粗放，施工方案、作业指导书共性东西多，针对东西的少，起不到有效的指导作用，给质量预控带来难度，形成前边干，后边看，被动监理的局面。

（2）施工方面：较普遍的问题是不按规范要求施工、施工随意性大。特别是管线的安装不规范，管线管托制作不符合设计图纸（提出后整改）；焊工无证上岗，越级施焊。施工人员技术素质低，经验不足盲目蛮干的现象时有发生，如：A工段施工人员在经过整体热处理过的设备封头上擅自施焊，造成隐患。

>6.几个问题的说明：

变换20个DN500弯头壁厚（实测11）小于设计壁厚（14），由于时间紧迫，未进行更换，由于强度达不到要求，监理方已经就此发出006号监理工作联系单。

工程现已接近尾声，实现预定目标迫在眉睫，但从最后一段时间工艺管道焊缝探伤情况看，结果不是很好，主要表现在：A工段首拍92道口，不合格77道，通过扩拍共探324道，其中返修176道，返修后抽探26道，不合格3道；变换工段已探23道，其中不合格5道，已返修返拍合格；吹风气工段过热蒸汽管（十化建安装）共探口3道，其中不合格2道，已返修。综上所述，按照GB50235-97规范要求，须对其不合格口进行扩拍，返修口进行返拍，但根据甲方意见，因时间紧迫，A工段不再返修，变换工段不再扩拍，过热蒸汽管不再返拍，故提醒甲方，一定要在第一次停车检修时对上述部位进行检查，以防后患。就此已发007号监理工作联系单。

>7．监理存在的问题及改进建议

工程前期要求紧，施工全面铺开造成予控监理少，致使一些问题事后发现，项目组织存在问题。人员交替中对现场情况、项目情况不熟悉，仓促上阵，造成工作被动。

针对以上问题，建议在以后工作中采取改进措施：

（1）改进项目组织、加强培训。监理人员应在项目开工前进驻现场，熟悉现场情况、工作环境，熟悉设计图纸和相应的施工规范，作好监理前期准备工作，同时由公司和总监对现场监理人员进行有针对性的岗前培训。

（2）进一步细化、量化工作标准，使之标准化、格式化，减少人为因素造成的工作差异，保证监理工作质量。

经过甲方、施工、设计、监理各方的共同努力，XX一化12万吨/年合成氨技改工程达到设计要求，符合施工规范，并已正常生产。

**东华监理工作总结6**

北京敬业监理有限公司受北京惠侨宾馆委托，对北京惠侨宾馆加固工程实施施工阶段监理。本工程于20xx年9月15日开工，于20xx年11月9日进行了工程预验收。监理单位已完成委托监理合同中约定的（除甲方要求甩项部分外）的工作内容，现对本工程的施工监理工作总结如下：

>一、工程概况

1、本工程位于北京惠侨宾馆于北京市朝阳区惠新东街19号，客房楼、服务配楼584，原设计使用功能为旅馆客房。客房楼：该结构为六层砌体结构，墙体采用烧结普通砖和混合砂浆砌筑而成。楼面客房内采用预制混凝土圆孔板，会议室、卫生间和走廊部分采用现浇混凝土，屋面板除会议室屋顶为现浇混凝土外，其余部分均为预制混凝土板。服务配楼：该结构为二层框架结构，后在使用过程中加建二层钢结构。

2、现该建筑拟进行装修改造施工，为保证安全对该建筑物客房楼进行框架柱包钢、顶板粘碳纤维布、板墙植筋挂钢筋网加固处理，服务配楼一层框架柱包钢加固处理及二层框架梁进行粘碳纤维布加固处理。

3、本工程施工图纸所涉及的室内顶板粘碳纤维布工程、顶板刷防火漆工程、植筋工程、挂钢筋网工程、混凝土喷锚工程、框架柱包钢工程、阳台粘钢等范围内的施工监理工作。工程均按合同实施。

>二、参建单位

建设单位：北京惠侨宾馆监理单位：北京敬业监理有限公司设计单位：北京本土建筑设计有限公司承包单位：北京屹华宸建筑工程有限公司

>三、监理组织及监理制度

北京敬业监理有限公司受北京惠侨宾馆委托，按照相关法律、法规及委托监理合同的约定，根据建设施工承包合同、设计施工图及相关设计文件、相关技术规范的要求，对本工程的施工质量、进度实施监理。

1.监理组织：由北京敬业监理有限公司委派杨国弦同志为现场监理工程师，组成北京惠侨宾

馆加固工程项目监理部。

2.监理制度：按照《建设工程监理规范》及相关文件的要求,在本项目建立了施工图会审制度、工程质量验收报验制度、施工组织设计（方案）报审制度、开（复）工报审制度、进场原材料、成品及半成品、构配件检验及见证取样送检制度、隐蔽工程验收制度、工程质量检验制度、工程阶段性验收和竣工验收制度、保证资料核查制度、现场会议制度等。

>四、监理工作开展情况

（一）施工准备阶段

监理人员于施工准备阶段全部进入施工现场，对本工程项目监理工作进行了规划和准备；对施工承包单位开工前的施工准备工作质量进行了检查，主要进行了如下工作：

1、审查了施工单位及工程项目经理、项目技术负责人及主要管理人员的资质和资格；

2、检查了施工单位质量、安全保证体系和质量、安全管理体系的建立情况，现场管理制度和责任制度的建立和落实情况；

3、审查了施工单位报送的施工组织设计及相关的安全生产施工方案；

4、检查了施工单位施工技术、施工机具、设备、物质、临时设施的准备情况；

5、编制了施工关键分部分部工程的监理细则；

6、监理人员认真熟悉图纸，找出施工质量控制的重点和难点，制定应对措施；

7、建立了施工现场会议制度，并组织召开了第一次工地例会，进行了监理工作交底。

（二）施工阶段

1、核查施工现场质量管理体系、施工质量检验制度的实施情况和现场施工技术管理人员的到岗到位情况；检查施工单位编制的施工组织设计、安全文明施工方案、脚手架搭拆方案及施工技术交底等。

2、督促施工单位对进入施工现场的原材料、半成品、成品等进行现场验收，其中：重要原材料进场验收记录4份；钢材出厂质量证明1份，树脂锚固剂1份；水泥出厂合格证1份，砂质量证明单1份；、碎石质量证明单1份；以上产品均满足设计要求和相关质量标准，保证了工程所用材料均为合格产品。

3、对可能影响结构安全和使用功能的关键工序或部位的设置了质量控制点，如：基础定位放线、桩基的检查验收、钢筋工程隐蔽验收、模板及支撑的制作及安装、混凝土的进场验收和浇灌、样板间施工等，在施工中采取了旁站、巡视、平行检验等监理手段。

4、对隐蔽工程和关键工序逐项进行核查验收签认。楼层钢筋隐蔽工程验收、配筋砌体隐蔽验收等。

5、对违反建设工程规范、标准及安全规定的质量行为及时进行了处理；对施工过程中出现的质量缺陷，监理人员针对出现的问题及时督促并帮助施工单位进行了纠正、处理，将影响工程质量的问题消灭于施工过程之中。

7、施工过程中，监理人员及时督促、指导施工单位作好施工技术资料（施工记录、自检记录、隐检记录及各种工程技术资料）的编制、收集和整理，保证了工程技术资料与工程进度同步进行；同时，对形成的技术资料进行了核查签认，保证了工程技术资料的真实性、准确性和完整性，共签认工程进场物资报验4份、隐蔽验收记录表7份、钢筋原材检验批2份、钢筋加工检验批1份、钢筋安装检验批1份、植筋施工检验批1份、包钢加工检验批1份、粘钢加工检验批1份、喷射混凝土检验批1份。并按国家有关规定进行进场取样复试检测。

8、对涉及结构安全和使用功能的重要分部工程的抽样检测（验）进行了见证监测，如：建筑物垂直度、标高观测等，实施了旁站监测，并查验了相关的检测资料和实物。

9、组织召开了施工现场周例会、监理工作交底会，针对现场施工技术、工程质量、施工安全等问题根据工程进度适时的提出需要注意的事项和存在的问题，并提出相关的要求等。

（三）质量验收工作情况

工程监理人员对工程施工质量全过程进行了监理，对施工质量验收作了以下工作：

1、督促施工单位在工程质量的验收前作好自检、互检工作，在自行检查评定合格的基础上，再提出报验申请，监理工程师检查合格方对施工方的报验申请进行签认。

2、参加检验批及分部工程的验收，现场监理工程师对验收合格的工程项目进行签认。

3、参加分部工程的验收，对主体各分部工程作出工程质量评价报告，总监代表对验收合格的分部工程进行签认。

4、对施工单位的竣工报验申请进行审签，并出具了单位工程质量评价报告。

5、参加建设单位组织召开的工程竣工验收会，并编写了工程施工监理总结。

>五、工程施工质量验收情况

1、本工程划分为室内顶板粘碳纤维布工程、顶板刷防火漆工程、植筋工程、挂钢筋网工程、喷锚工程、框架柱包钢工程、阳台粘钢等分部工程，分部工程检验批质量验收记录8份，各分部工程及检验批质量均达到合格标准。

各分部工程在承包单位自检合格的基础上，经参建各方核查验收合格。

1、1.植筋分部经检查验收:植筋；钻孔保证孔内无混凝土碎渣、无灰浆、无明水，事先对钢筋的植筋部分进行除锈处理，并去除表面的污物，尤其不得有油污。

1、2、挂网分部经检查验收:；对已施工的基础梁面和板面先进行轴线放样和标高测量，对基础梁轴线偏心或板四周轴线偏心可能产生砌筑探头砖的应先进行处理补齐，梁面与板面找平根据需要找平厚度，杆刻度线应同时标注抗震拉结筋间距线。根据平面图所示的墙和转角墙的不同尺寸，确定不同长度尺寸的抗震拉结筋，抗震拉结筋统一要求做成U字形筋，弯钩方向应与U面垂直（即安装后弯钩向下）、抗震拉结筋在安装前应按不同长度尺寸分别挂在需要安装部位的构造柱钢筋上。

1、3、包钢分部经检查验收：安装稳固，安全尺度符合规范要求。包钢分部经验收，工程质量达到合格标准。

>六、检验情况

工程项目由建设单位组织监理、施工单位组成检验小组，按《房屋建筑抗震加固（一）》09SG619-1、《混凝土结构加固技术规范》CECS25:90；、《钢结构工程施工及验收规范》GB50205－20xx、《混凝土结构后锚技术规程》JGJ145--20xx《混凝土结构工程施工质量验收规范》GB50204-20xx、《建筑结构加固工程施工质量验收规范》(GB50550-20xx)《喷射混凝土加固技术规程》(CECS161-20xx)、《建筑钢结构焊接规程》JGJ81－20xx；等六个大项中相关项目进行了检验，工程每一检查单元检查项目的合格率均达到90%以上，检查点的尺寸误差均在允许偏差范围内，工程质量达到检验标准的要求，检验合格。检验记录相关责任人已签字认可。

>七、对工程质量的综合评价意见

本工程于20xx年9月15日开工，20xx年11月9日进行了预验收；其余各分部工程施工质量经验收合格。

本工程划分为室内顶板粘碳纤维布工程、顶板刷防火漆工程、板墙植筋工程、板墙挂钢筋网工程、板墙喷锚工程、框架柱包钢工程、阳台粘钢等8个分部工程，共签认检验批验收记录8批次，施工过程中对各工序按检验批进行了验收，各分部分部工程经验收均达到了合格标准。

本工程单项验收已全部通过，工程质量控制资料完整，外观检查无影响结构安全和使用功能的质量缺陷，观感质量一般，按照《建筑工程施工质量验收统一标准》GB50300-20xx的规

定，工程质量达到合格标准。

>八、结束语

本工程项目的监理工作能够取得较好的效果，是我们始终贯彻了“严格监理、热情服务”的宗旨，严格、科学的贯彻、执行建设工程相关的法律法规、标准、规范；严格的遵守公正、诚信、科学的工作准则，以此取信于业主方和施工方，确保了此次监理工作的顺利进行。参建各方相互理解、相互配合、相互支持，是完成监理工作必不可少的外部条件，对此，我们十分感谢建设单位（业主）的对我们的信任和支持、感谢施工单位在工作上的配合和理解，使我们此次监理任务的得以顺利完成，对此表示感谢。

**东华监理工作总结7**

XX年1月我担任了xx小区资料员，从前任资料员接手了小区四幢楼治理工作的相关资料，在施工阶段对一局、八局和各分包工程资料的形成、积累、组卷和归档进行监督、检查，使施工资料达到完整性、准确性，符合有关要求。

200x年9月分包工程资料和监理资料顺利通过了档案馆预验收和验收达到了合格标准，而且也通过了质检站验收。资料的顺利验收给工程竣工验收奠定了基础。资料的顺利通过，是由各个施工单位的全力配合，才取得一定的成绩，但其中也存在一些不足。

在监理部的半年时间里，无论是从监督、检查各施工单位的施工资料，还是做好监理部的监理资料我做到了尽职尽责。作为监理资料员我的主要工作如下：

1、配合各专业监理工程师对各施工单位的工程资料作好严格把关。因为工程资料是真实反映工程项目施工的结果，资料就是在工程建设过程中形成各种形式的信息记录，只有和监理工程师、施工单位资料员全力配合才能完成并做好这项工作。

2、负责监理资料的治理工作，并对监理资料进行收集、整理和归档。监理资料是工程建设过程中，监理进行监控的真实记录，是一项系统工程。它牵涉到监理单位、建设单位、施工单位、设计单位等工程参建单位的实质性工作，是监理工作科学化、规范化、法制化的标志。监理资料反映监理工作水平，是衡量、评定监理工作的重要依据。

3、按照合同约定，在勘察、设计阶段，对勘察、设计文件的形成、积累、组卷和归档。

4、编制会议记录、监理月报，监理月报是监理部在一个月内对工程进展和监理工作的总结，也是各有关部门检查、评定监理部工作的重要依据，因此做好这项工作很重要，也很要害。

5、按照资料规程将列入城建档案馆接收范围的监理资料移交城建档案馆。只有前期各个环节都做好了，才能顺利的移交档案馆，监理工作也就顺利完成。

以上工作的完成也存在着很多不足之处：

(1)、首先对于施工单位工程资料的报验有一定的松懈，往往施工单位在施工完毕之后才将工程资料上报监理部。工程资料应随工程进度同步收集、整理并按规定移交。

(2)、对于监督、治理施工单位做好工程资料，使工程资料真实、有效、完整也存着在不足之处，其中施工单位不重视工程资料编制，工程资料没有使用工程资料软件做资料，使资料无法统一治理。

(3)、监理月报的编制不完整，施工单位在开始还能及时配合监理做好月报，待工程接近尾期时就开始拖延，使监理月报无法及时收集、编制，编制一份完整的监理月报需要各方全力配合。

在此我也给监理部提一点小小的建议，在接手监理资料以来，目前公司没有治理资料员的领导，缺少一个正规的资料室，很多资料无处堆放，使不少资料丢失。工程资料形成和治理需要一个很长的过程，而且治理资料的人员也更换频繁，这样使下一个接手的很难做好治理工作。

以上是我半年来在监理部工作中所碰到的难题也正是工作中所存在的不足之处，做到一个专业资料治理员是在长期工作实践中日积月累中锻炼出来的，不管是对施工资料、监理资料、建设资料都能做到娴熟治理，而我虽然从着手资料治理已有四年之久，虽对各个不同阶层资料治理有一定经验。但是做到一个专业资料员也有一定的差距。

总结半年来自己所做的本职工作，从接手治理监理资料方面上，均有了不同程度的熟悉和提高。面临新的工期即将开始，我将全力认真做好每一项资料治理工作。

**东华监理工作总结8**

20XX年5月在xx省交通建设工程监理总公司北京项目部实习至今，有1年的时间。在这1年中实习中，我凭借领导的教导和自我的努力，自我的专业知识、实践本事向前跨越了一大步。在这期间，做为一名实习生，做好份内事。工作总结如下：

>一、工作表现

做为一名实习生，但我一向按一名监理员要求自我，为做好监理工作，我严格要求自我，注重以身作则，以诚待人。我一向刻苦努力，团结同事，进取工作，认真学习，工作中遇到难题及时请教监理员和监理工程师，不断提高了自我的专业技术水平。发扬吃苦耐劳精神。不怕吃苦，主动找事干，做到“眼勤、嘴勤、手勤、腿勤”，进取适应各种艰苦环境，在繁重的工作中磨练意志，增长才干。加强学习，勇于实践，博览群书，在向书本学习的同时注意收集各类信息，广泛吸取各种“营养”;同时，端正学习态度，提高学习效率，努力培养自我具有正确的思想观点、踏实的工作作风。

一是爱岗敬业讲奉献。监理行业最大地规律就是“无规律”，所以，我正确认识自身的工作和价值，正确处理苦与乐，得与失、个人利益和团体利益的关系，坚持甘于奉献、诚实敬业。

二是锤炼业务讲提高。经过一年的学习和锻炼，自我在公路行业资料整理及工地管理上取得必须的提高，利用项目部学习公路工程监理规范和业主组织学习资料管理办法，细心学习他人长处，改掉自我不足，并虚心向领导、同事请教，在不断学习和探索中使自我在资料整理上有所提高。

严于律已，不断加强作风建设。一年来我对自身严格要求，始终把握得平淡、舍得付出、默默无闻作为自我的准则，始终把作风建设的重点放在严谨、细致、扎实、求实脚踏实地埋头苦干上。在工作中，以制度、纪律规范自我的一切言行，严格遵守公司各项规章制度，尊重领导，团结同志，谦虚谨慎，主动理解来自各方面的意见，不断改善工作;坚持做到不利于公司形象的事不做，不利于公司形象的话不说，进取维护公司的良好形象。

>二、工作中的不足与今后的努力方向

一年来的工作虽然取得了必须的提高，但也存在一些不足，主要是思想解放程度还不够，学习、工作上懒惰、马虎，和监理员比较还有必须差距，在今后工作中，我必须认真总结经验，克服不足，努力把工作做得更好。还要对自我高标准、严要求，在政治理论和专业技术上加强学习和钻研，理论联系实际，不断完善自我，提高自我的综合素质，以实际行动为公路事业做出更大的贡献。

**东华监理工作总结9**

>一、工程概况

.项目名称:XXXX工业基地1#厂房五楼装修.工程地点:XXXX产业园区.建设单位:XXXX有限公司

施工单位：XXXX建筑装饰工程有限公司南京市消防工程有限公司深圳分公司XXXX机电设备工程有限公司XXXX利科技工程有限公司XXXX家具实业有限公司

监理单位：XXXX监理有限公司

.工程特点：本装修工程面积，总工期45日历天，工程量大、工期紧，各施工单位交叉作业频繁，施工协调难度大。

>二、监理工作开展情况：

本工程于20xx年05月25日开工，我公司受甲方委托，于20xx年06月19日正式进场，承担本工程装修施工与保修阶段的监理工作，考虑到本工程的实际特点，公司领导高度重视，科学制定监理规划，合理调配人员成立项目监理机构，监理部人员分工情况如下：公司任命XXXX为本工程项目总监理工程师代表，XXXX为土建监理工程师，XXXX为水电监理工程师，XXXX为装修监理工程师，任命XXXX为该项目的监理员兼资料员。

在总监理工程师代表的带领下，各监理工程师团结协作、紧密配合，对项目的质量、进度、投资方面进行了严格地管理控制，加强合同、信息、安全方面的管理，认真组织协调施工各方的关系，确保了工程施工的顺利进行，从而保证了监理规划目标的实现。

（一）、质量控制

坚持装修施工质量标准，严格检查，以预防为主，加强工序质量控制。按照装修质量控制监理程序，采取各种监理措施，确保了工程质量监理目标的实现。

1、由于我监理部进场时间为6月19日，各施工单位进场施工已有半月之余，施工前期的质量准备资料及施工组织设计都未上报，我监理部进场后于6月21日（周一）在甲方项目部的组织下召开了各施工单位和监理的见面会，会上我监理部特别强调要求各施工单位补报施工组织设计和项目组织机构，便于我监理部开展监理工作。施工单位补报前期施工资料后，我监理部严格审查了施工单位的《施工组织设计》及质量保证措施，确保了施工方案的合理性和质量保证措施的可操作性。并组织专业监理工程师编制了《装修工程监理细则》、《水电工程监理细则》、《安全文明监理实施细则》。在施工过程中，监理部严格按照设计图纸要求、《施工组织设计》、《监理细则》开展监理工作，确保监理工作有效开展。

2、审查施工单位质量保证体系和管理体系，对施工单位主要管理人员技术资格和特殊工种工人的持证上岗情况进行了认真检查，由于本工程甲方未报建，各施工单位的管理体系都不健全，我监理部特下发了监理工程师通知单，要求各施工单位的项目经理必须每天在施工现场，为质量目标的实现提供了有力的组织保证。

3、督促施工单位搞好内部技术交底，保证质量管理全面实施。

4、严格工程材料的使用审查，由于我监理部进场时间为6月19日，对前期进场的材料我们只能查看相关材料质量合格证明资料，对6月19日以后进场的材料采取材料到场与甲方指定样品现场核查并要求上报相关质量保证资料和现场施工过程中检查相结合的办法，杜绝质量不合格的工程材料投入使用。特别是对使用量大的主要材料，如：地板砖、砂子、水泥、玻璃、矿棉板天花、配电用电缆及弱电的监控系统材料等，由于没有进行见证取样送检，我监理部严格按照甲方指定的样品进行检查核对，特别是对材料的质量保证资料要求施工单位必须提供，如在施工单位进场的型号为IJK45021B300x450的金砂皇墙砖没有检验报告，我监理工程师要求上报相关资料，施工方的供应商态度非常恶劣，但我监理工程师仍旧坚持要上报相关质量保证资料，否则不能卸货，我监理部特下发了监理工程师通知单，要求规范材料进场报验的程序，杜绝不合格的材料进入施工现场。

5、监理工程师对工序质量进行了巡视和验收检查，及时发现施工中暴露出的问题如：装修的墙面乳胶漆不平整、地板砖空鼓、天花吊顶不平整、空调保温管不顺直等质量问题，并及时下发了监理工程师通知单，要求施工单位整改。

6、对隐蔽工程严格质量“三检制度”，达不到质量标准现场督促整改，如城市建筑的墙体砌筑，拉结钢筋过短、个别没有弯钩，吊顶工程的吊杆没有按照图纸要求采用专用的吊杆等问题，监理工程师现场发现后，立即要求并督促施工单位整改，从而保证了隐蔽工程的质量。

7、对消防及空调工程的打压试验，监理工程师坚持24小时旁站，随叫随到，对整个施工打压过程不间断旁站，确保各项设备达到设计的要求。

8、整个装修工程，我监理部共下发监理工程师通知单11份，其中：城市建筑8份，伟强机电6份，南京消防5份，顺恒利4份，中泰家私1份；监理工作联系单一份；监理罚款单9份，其中：城市建筑1份，伟强机电3份，南京消防4份，中泰家私1份。监理组织的碰头会45次，工程例会6次。

（二）、进度控制

1、监理部进场后，检查施工单位前期施工准备工作是否充分，确认各项配备条件是否齐全，各项施工机械、设备及人员是否到位。

2、严格审核施工单位编制的进度计划，监理工程师每天进行现场检查与监督，随时了解跟踪进度计划的实施情况，对暴露的问题及时协调解决，协调处理好各种内外关系，确保了施工的顺利进行。

3、及时分析比较计划进度偏差，从中发现问题，要求施工单位及时采取必要的调整方法和管理措施。

4、通过工程例会和每天下午的碰头会，通报各施工单位每天施工完成情况和未按照施工计划完成的情况，解决施工中的相互协调问题，外协条件配合问题。

5、本工程合同竣工日期为20xx年7月12日，但实际施工过程中由于工程变更较多，给各个施工单位的施工过程都增加了一定的难度，如城市建筑的所有磨砂玻璃更换为静片玻璃、呼叫中心增加隔音板、卫生间吊顶按照一楼做法等，还有南京消防风机房消防管的改动等，都给施工进度增加了一点的困难，从材料采购、施工人员的安排等方面均影响了总工期，鉴于此种情况，我监理部要求施工单位采取倒排工期，增加施工人员，晚上加班等措施，确保节点工作的完成。

6、按照施工合同要求，及时核实施工单位申报的已完成的分项工程的工程量，签发进度款的付款凭证，保证工程款及时到位。

7、随时整理工程进度资料，做好工程监理记录，并要求各施工单位同步上报施工资料。

（三）、安全及文明施工监理

1、监理部进场后，首先审查了施工单位的安全资质和安全保证体系，严格检查安全岗位责任制和安全人员的配备情况，督促施工单位做好三级安全教育，健全现场保卫制度，为安全工作的有效管理提供了有力的组织保证。

2、审查施工单位施工组织设计中有关安全技术措施，审查安全文明施工方案，为安全工作的有效管理提供了有力的技术保证。

3、监督施工单位在现场配备足够的安全防护用品，如：安全帽、消防灭火器等，日常现场跟踪检查施工用电，确保了安全监理工作的效率。

4、经常巡视检查施工现场，针对施工中的不安全因素与安全工作中的薄弱环节，例如施工现场交叉用电电线乱拉乱扯、城市建筑木工电锯没有防护罩、施工现场工人吸烟等立即要求施工单位改正，对施工单位屡次不改的安全隐患书面要求施工方改正。

5、本工程的一楼、二楼都已投入生产和使用，施工过程中要求各施工单位尽量降低噪音，减少粉尘飘扬，防止影响宇龙公司的正常生产。在施工过程中由于暴雨影响，造成屋顶施工缝处漏水，雨水沿5~3楼的伸缩缝流到了二楼，给二楼车间生产造成了一定的安全隐患，我监理工程师发现后立即要求城市建筑采取应急措施，杜绝了雨水流到车间，避免了一次透水事故，挽回了一定不可估量的经济损失。

6、现场施工资料管理：截至8月4日各施工单位的施工资料上报基本齐全，具备竣工验收条件，但最后工程的存档资料仍需完善，如各施工单位的竣工图都未上报。

>三、监理结论

XXXX基地1#厂房五楼装修工程监理工作展开中，我们严格按照监理规划和各项监理细则来控制工程质量和工程进度，采取巡视、现场旁站、验收检查等方式监督现场施工质量，采用每天下午现场碰头会、每周工程例会、发监理工程师通知单、联系单等方式讨论解决工程中的实际问题，采用过程控制、热情服务取得各方的理解和支持，本工程未发生任何安全事故，工程质量符合规范要求，进度控制在合理范围时间以内。

**东华监理工作总结10**

>一、工程概况

(一)工程名称：xx区xx路工程道路工程

(二)建设单位：xx市xx区住房与城乡建设局

(三)设计单位：xx市交通勘察设计研究院

(四)监理单位：理工大学工程兵工程学院xx工程建设监理部

(五)施工单位：xx弘洲市政建设有限公司

(六)工程概况：xx路工程为新建道路，为南北走向，北起华西路，南至樱桃园路，全长1215m。道路总宽度为30m，现状无道路，沿线为民房、农田、沟渠等。道路横断面红线宽30米，其中：快车道宽15米，分隔带宽2\*米，慢车道宽2\*3米，人行道宽2\*2米。快车道路拱横坡为，慢车道、人行道、侧分带为反向路拱横坡。新增樱桃园路以东部分，道路结构层按主路设计，其横断面为人行道+20m快车道+人行道。

雨水、污水管道为分流制，污水管道敷设在东西侧慢车道下，距道路中心线，雨水管道敷设在道路两侧侧分带下，距道路中心线。

设计标准

城市次干道Ⅱ级标准设计，设计速度v=30km/h，设计年限15年。

结构形式

1、快车道、交叉口处

设计为柔性路面，其结构为：4cm细粒式沥青混凝土+6cm中粒式沥青混凝土+沥青封层+36cm二灰碎石+20cm12%石灰土+15cm10%石灰土，总厚度81cm。

2、慢车道

设计为柔性路面，其结构为5cm细粒式沥青混凝土+沥青封层+20cm 二灰碎石+20cm12%石灰土，总厚度45cm。

3、人行道

铺砌花岗岩石材人行道板，其结构为：6cmC30彩色面包砖+水泥砂浆+15cm二灰碎石+15cm8%石灰土。

(七)合同工期：300天。

(八)质量目标：合格

(九)工程投资：万元

>二、监理组织机构和设施投入

现场派驻总监理工程师1名，专业监理工程师1名，试验监理工程师1名，现象监理3名，根据现场实际需要配备满足工程要求人员和相应的交通通讯及办公设施。

>三、工程质量控制

(一)施工准备阶段的质量控制

首先，监理部进场后立即组织所有人员认真熟悉了解合同文件、设计图纸及技术文件，对承包人提交的施工组织设计及施工计划、施工方案进行了审查，参加了设计交底和有关技术会审。对工程基准线、控制桩和水准点的现场交底都全程进行参与，并对水准点、控制点按规范要求承包人进行了复核，监理部也组织了抽检复查工作。检查了开工条件，如承包人人员、材料、机械落实、进场情况；原材料试验检测和质量控制情况，对施工前期要做的各项标准试验和工艺验证试验都要求承包人提前做好，并及时拿出试验结果以便施工时有一个明确的控制标准。本工程均为委外试验，驻地监理部除按规范要求进行见证取样工作，还积极的和检测单位沟通协调，全过程的旁站见证了相关的试验过程，为试验检测的数据和施工质量监督控制提供了更为可靠的坚实基础。监理部编制了详细的《监理规划》和《监理细则》，为我们开展监理工作打下了基础。

(二)施工阶段质量控制

在施工中要求承包人必须在自检合格的基础上通知监理验收，经监理复检合格并书面签认后，才能进入下道工序施工。

1、管道工程

督促承包人做好施工水准、导线控制点及基准线的测量、复核工作和管道中心定位复核工作，并检查其有关记录，在承包人上报复测资料的基础上，对临时水准点等进行了复查，其结果均在误差范围内。同时，多次抽检了管道中线的控制点及检查井位置，确保其准确性。

在沟槽开挖工序中，检查了承包人沟槽横断面型式是否适用、安全，沟槽排水、支撑措施是否落实，重点控制沟槽不得受水浸泡，防止槽底土体扰动和超挖。对现场存在的质量安全隐患，提前通知承包人进行防范和整改，监理部也及时下发了书面通知，明确了具体的防范和整改要求。

管节安装的工作重点检查管底坡度和管道中心线位置是否符合设计要求，并对管内底高程进行抽检。对管道接头橡胶圈的安放是否平顺密实，有无翘曲以及砂浆抹带进行了全程跟踪旁站。

通过巡视的手段，对全线检查井砌筑质量进行检查，发现有通逢、灰浆不饱满，抹面有空鼓、裂缝等现象的，均要求承包人做出返工处理。

在管道回填过程更是加强了现场监督和检查的力度，使承包人充分意识到回填质量的重要性，本次工程的回填土承包人均严格按要求分层夯实，监理部见证了回填压实度试验，并按一定的频率进行了抽检，回填土压实度均达到设计规范要求。

2、道路工程

在路基开挖过程中，检查承包人是否按照设计要求进行放线开挖，严格控制路床设计标高，禁止超挖。路基土方施工中要求承包人严格控制回填土的土质、虚铺厚度、含水量、压实度和碾压遍数等，对碾压过程中出现的“弹簧”、松散、起皮、翻浆等现象，要求承包人及时进行换填、洒水重新进行碾压。对于灰剂量、压实度等工序质量控制试验除见证检测机构取样试验外，监理部均按一定的抽检频率进行独立抽检，只有见证试验和监理抽检全部合格方可进行下道工序施工。

>四、合同和信息管理

监理部在合同和信息管理方面主要注重以下几方面工作：首先，进行与项目有关的各类合同的跟踪管理，包括对合同各方执行情况进行检查；负责项目实施过程中各类信息的收集、分类存档和整理。其次，随时向业主提供工程投资、质量、进度、安全及合同等方面的信息情况。

>五、施工阶段的工程进度控制

进度控制的总体任务就是在满足工程建设总进度计划要求的基础上，要求承包人编制并及时审查阶段性施工进度计划，对其执行情况加以动态控制、跟踪检查。要求按施工总进度计划制定月计划，按月计划制定周计划，上一阶段的计划未能按期完成的，先进行原因分析，拿出下一步的计划分解补救措施，在下一阶段计划中优先考虑实施，对重新分解调整后的计划要求承包人作出加快进度的方案。随时了解进度计划执行过程中所存在的问题，并会同建设单位帮助承包人协调解决，特别是承包人无力解决的内外关系协调问题。

>六、安全生产、文明施工控制

在工程开工前，监理部对施工单位的安全施工组织设计、各分项施工方案的安全方案、安全应急预案、安全保证体系、现场的安全防护措施、安全标识、安全用品进行检查，要求是施工单位严格按照安全施工组织设计及安全方案进行施工，确保施工安全。对工程实施过程中的发现的安全隐患及时予以提醒和制止，并下发了书面的监理工程师通知，让承包人更清楚的认识到安全隐患的存在和防范的具体措施。对现场安全标识牌、安全防护措施及承包人防护用品不到位等问题，也及时督促承包人及时采取补救措施、增加现场人员的防护用品、加强现场人施工员的安全教育，从而避免了各类安全事故问题的发生。

安全生产、文明施工是保证工程能否顺利地在额定工期内按时、保质完成的重要条件。监理部对此常抓不懈，督促承包人在施工中认真贯彻“安全第一，预防为主”和坚持“管生产必须管安全”的原则。督促参加施工的人员必须接受安全技术教育，熟知和遵守本工种的各项安全技术操作规程。

>七、监理工作经验、体会

xx路工程开工以来的监理过程中，监理部全体成员也增长了不少经验，学到了很多知识，具体的几点体会如下：

1、协调、沟通的重要性：在项目实施过程中，有很多的协调沟通工作要做，一个成功的监理项目部既要严格监理工程，也要同承包人建立良好的监理和被监理的合作关系，站在不同的角度为了一个共同目的，做好各自工作，只有这样才能出色地控制好施工过程中的各项指标。

2、监理项目部自身建设：监理工作需要丰富的现场管理经验和扎实的理论水平，综合素质要求很高，要做一个优秀的监理人员，只有取彼之长，补己之短，在工作中不断提高自身素质，更好地把监理工作做好。充分认识到监理工作是一个团队的工作，建设单位和相关职能部门的大力支持和承包人积极配合，是我们监理工作顺利圆满的基础。

**东华监理工作总结11**

>一、工程概况:

本桥位于鹤峰县城区溇水河上（原工商局至林业局），本桥梁为八跨上承式一联钢筋砼连续梁桥，长米，宽15米（），桥面纵坡为0，横坡为单向1%。本桥最大跨度为：,下部采用重力式桥台，门式墩，钻孔灌注桩基础。上部采用现浇砼连续梁板结构及仿古建筑。

>二、监理依据:

本工程依据国家的政策、法规、法律，依据颁发的技术规范和评定标准，依据监理合同、施工承包合同，主要如下：

1、《城市道路与桥梁施工验收规范》；

2、《市政桥梁工程质量检验评定标准》（CJJ2—90）；

3、《公路桥涵施工技术规范》（JTJ041—20xx）；

4、《建设工程监理规范》

5、本工程设计图纸

6、《监理规划》《监理实施细则》

>三、监理工作情况:

接到监理任务后公司立即组织了强有力的项目监理组，项目监理组依据本工程设计图纸和有关标准、规范认真编制了《监理规划》、《旁站监理计划》、《监理实施细则》并在工程开工前按照《工程建设监理规范》要求及有关监理规定程序等召开了施工单位进场会，并进行了比较详细具体的书面监理工作交底。认真审查承包单位提交的《工程开工报告》和各种施工方案及质量

管理体系、质量保证体系。为保证工程质量，首先要提高监理人员的专业水平和应知应会能力，项目监理组人员充分利用有效时间熟悉本桥工程图纸和有关文件。全组人员密切合作，坚持以巡视、跟踪、旁站、复测、抽检等方式全方位、全过程控制施工质量，按标准办事，凭数据说话，并努力做好“三控制、两管理、一协调”，保证了工程质量。

>四、工程质量控制情况

在本工程监理过程中，监理人员严格按照合同、监理规范及施工规范规程实施监督管理，能够积极配合业主的工作，及时向业主汇报工程质量的监督、检查、跟踪控制，监理人员采取三勤“勤跑、勤检、勤讲”，为督促工程质量起到了一定的作用。

1、严把原材料和设备关：各种原材料必须经质检员自检合格，监理认可后方可进场使用。钢筋、水泥、支座、粗细骨料以及砼外加剂等，除要求施工单位提供出厂质量证明文件外，还按规范规定进行抽检试验。要求各种原材料的品种、规格、标准符合工程要求。（本工程钢筋抽检40批次，水泥抽检30批次，结果为合格。）

2、分项工程报验制度：每个分项工程开工前，项目监理组人员都认真检验是否具备开工条件，否则不予以开工。各分项工程完成后必须经承包单位自检合格，并报监理验收合格后再进行下一道工序施工。

3、着重落实监理旁站制：在该工程的隐蔽工程及关键部位的施工中项目监理组安排专人实行旁站，并作好记录，认真检查各项指标的符合性。在混凝土的浇筑过程中，严格控制配合比，除此以外。还经常督促施工人员将混凝土振捣充分，以保证构件的内在质量。

4、试验管理：本工程有关的原材料砼试件均委托鹤峰县桓枫检测站进行检测。在所有原材料及砼试件抽样、全过程进行旁站。（本工程共抽检砼试件60组其中有6组C25砼及2组C30砼检测不合格，后委托鹤峰县桓枫检测站进行复测结果均满足要求）

>五、工程进度控制情况

本工程的合同工期为400天实际施工500天。由于各种原因，施工中多次调整进度计划，但执行效果并不理想，但通过业主、监理和施工单位三方面的共同努力终于按业主要求的最后期限竣工。

>六、工程投资控制情况

认真审查承包人提交的工程支付申请共签署《工程款支付申请表》7份，签署的累计付款金额1500万元、现场核实工程数量，同时做到不合格工程不予计量。严格审查承包人要求额外补偿的各种资料的记录、整理，根据设计图纸、工地实际情况认真进行审核审查，符合要求的及时签认计量，控制好工程费用，力争使工程费用不超过计划费用。

>七、质量评估及结论性意见

综上所述，我们对该工程的监理工作进行的比较顺利、施工单位也比较配合我们的工作，对施工过程中出现的质量问题，施工单位己认真按照我们的要求做出了整改，确保了工程质量，监理人员审核了完整的施工技术资料。与施工、设计、建设单位平时协调工作能够到位，所以该工程在整个监理过程中是比较成功的，工程质量也得到了保证。

从总的情况看，本工程施工资料基本齐全，工程外观及使用功能均能满足设计要求，同意验收。

**东华监理工作总结12**

目前海南洋浦港洋浦港区小铲滩作业区起步工程码头工程已工8个月，公司在施工单位的紧密配合下，自始至终都对安全工作按“严、细、实”的工作思路，进行严格监督、控制，确保了安全工作始终处于受控状态。为了往后能更好的工作，现将开工以来我监理部安全工作总结如下：

一、提高参建职工特别是民工的安全防范意识，加大对“三防”和“三不伤害”安全教育的宣传力度，同时要求针对工程实际，组织、业主、施工单位每月进行一次安全大检查。

二、认真组织技术交底，交底不仅交技术，还要交安全，确保交底的内容切合实际并具有针对性，将安全责任落实到每一位施工人员身上。

三、监理部通过认真审核各施工单位的安全管理网络以及所制定的各项“安全管理办法”和“安全管理制度”，使每个施工作业环节都有具体的包括安全措施、操作规程和方法在内的较完善的施工作业指导书。

四、监督施工单位做好爆破物品的运输、保管、领用等工作，采取领、用数量控制以及专库、专人进行管理，防止爆破物品的流失。

五、加强对工程车辆、船舶的安全管理工作，坚持对车辆、船舶的定期检查和“三检”制度，严禁无证驾驶以及客货混装事件的生。

六、总监在每月的现场调度会上都要专门强调安全，以强化参建单位各级人员的安全意识，督促安全防范措施的落实。对在施工中发现的问题做到“小题大做”和“三不放过”，及时整改，确保施工安全；同时狠抓安全规章制度的贯彻和落实，加大管理人员和施工机具的投入，并确保专职安全员到岗到位，切实负起责任；对工器具认真检查把关，将不合格或不符合规范要求的工器具彻底清除出厂，同时，要求驻各施工队的监理人员加强对安全工作的检查和监督，发现隐患或违章情况及时制止，并督促其立即整改。

七、9月26日监理部组织业主、施工单位对“中秋、国庆”节前施工进行了安全大检查，检查严格按照武汉工程\_制定的《安全检查评分表》来进行。监理部对安全大检查中出现的问题及整改情况进行了跟踪检查，确保安全工作不留死角，不留隐患，不留遗憾。通过对施工单位整改情况的复查、验收和签认，使安全工作形成闭环控制。同时了解和掌握了施工人员的思想状况和安全动态，及时制定改进措施，防止各类事故发生，使安全管理工作逐步提高。对检查当中存在的不足之处，各标段认真进行了总结，并立即采取有效的整改措施。通过安全大检查，各标段互相学习，取长补短，把安全工作提高到了一个新的水平。

八、针对码头及后方工程点多线长的特点，监理部要求现场监理人员每天都要对作业点进行细致的安全巡查。

重点检查：

1、施工单位专职安全人员到位和履行职责情况；

2、现场施工技术措施的落实情况；

3、施工安全措施的落实情况；

4、施工现场布置和工器具的使用情况等。

通过以上几方面监督检查，确保各项规章制度和安全措施落实到位。

目前，各分项工程已全面投入施工，监理部要求各监理人员认真

做好安全监理工作和安全技术措施的审查；严格执行施工方案，认真贯彻执行各项规章制度；防止一些习惯性违章操作，杜绝人身死亡事故、重大设备安全事故和其它重大事故的发生。

安全管理工作是一个艰辛的过程，我们还应百尺竿头，更进一步，荣誉属于过去，安全工作只有起点，没有终点，任何时候都不能放松，我们相信，通过建设、施工、监理等各参建单位的共同努力，码头工程项目的安全工作目标一定能够实现。

**东华监理工作总结13**

时间一晃而过，如白隙之间，20xx年已接近尾声，回顾本部门这一年来的工作，在领导的悉心关怀和直接指导下，在同事的支持和配合下，通过部门的团结和合作，在工作上取得了一定的成果，但也存在了诸多不足。现就本部门一年来的工作情况，向上级领导汇报如下：

>一、监理工作开展情况

（一）施工准备阶段

监理人员于施工准备阶段全部进入施工现场，对本工程项目监理工作进行了规划和准备；对建筑公司开工前的施工准备工作进行了检查，主要进行了如下工作：

1、检查了施工单位质量、安全保证体系和质量、安全管理体系的建立情况，现场管理制度和责任制度的建立和落实情况；

2、审查了施工单位报送的施工组织设计及相关的安全生产施工方案；

3、检查了施工单位施工技术、施工机具、设备、物质、临时设施的准备情况；

4、编制了监理规划及分部分项工程的监理细则；

5、组织监理人员认真熟悉图纸，找出施工质量控制的重点和难点，制定应对措施；

（二）施工阶段

1、核查施工现场质量管理体系、施工质量检验制度的实施情况和现场施工技术管理人员的到岗到位情况；审查施工单位编制的\'施工组织设计、安全文明施工方案、脚手架搭拆方案、同条件养护方案、施工临时用电方案及施工技术交底等。

2、督促施工单位对进入施工现场的原材料、半成品、成品等进行现场验收，均满足设计要求和相关质量标准，保证了工程所用材料均为合格产品。

3、对可能影响结构安全和使用功能的关键工序或部位设置了质量控制点，如：基础定位放线、桩基的检查验收、钢筋工程隐蔽验收、模板及支撑的制作及安装、混凝土的进场验收和浇灌、装修工程的样板墙等，在施工中采取了旁站、巡视、平行检验和见证取样等监理手段。施工中填写旁站监理记录206份、整改通知书18份，对于现场存在的问题，监理部基本上采取现场解决。对于现场不能解决的，监理部将向公司上一级领导汇报加以解决。4、对隐蔽工程和关键工序逐项进行核查验收签认。如基槽坑的隐蔽验收、桩基础工程的隐蔽验收、楼层钢筋隐蔽工程验收、配筋砌体隐蔽验收等。

5、对混凝土、砌筑砂浆及柱钢筋接头按规定严格的执行了见证抽样送检制度，对不合格试件及时进行了处理。施工中抽取混凝土立方体抗压强度试件标准养护1#楼32组，2#楼45组，6#楼92组；同条件养护1#楼16组；2#楼23组；6#楼57组；9#楼134组，抽取砂浆立方体抗压强度试件4#楼5#楼各20组；6#楼14组，7#楼30组；钢筋接头性能试验1#2#6#楼共224组。

6、对违反建设工程规范、标准及安全规定的质量行为及时进行了制止；对施工过程中出现的质量缺陷，监理人员针对出现的问题及时督促并帮助施工单位进行了纠正、处理，将影响工程质量的问题消灭于施工过程之中。

7、施工过程中，监理人员及时督促、指导施工单位作好施工技术资料（施工记录、自检记录、隐检记录及各种工程技术资料）的编制、收集和整理，保证了工程技术资料与工程进度同步进行；同时，对形成的技术资料进行了核查签认，保证了工程技术资料的真实性、准确性和完整性，共签认工程报验申请表1286份，审查各种施工方案28份。

8、组织召开了施工现场监理例会，每月两次，监理工作交底会，针对现场施工技术、工程质量、施工安全等问题适时召开专题会议。

（三）质量验收工作情况

工程监理人员对工程施工质量全过程进行了监理，对施工质量验收作了以下工作：

1、督促施工单位在工程质量的验收前作好自检、互检工作，在自行检查评定合格的基础上，再提出报验申请，监理工程师检查合格方对施工方的报验申请进行签认。

2、参加检验批及分项工程的验收，现场监理工程师对验收合格的工程项目进行签认。

3、参加分部工程的验收，对地基基础分部工程、主体分部工程作出工程质量评价报告，总监理工程师或总监代表对验收合格的分部工程进行签认。

4、在验收过程中，对不合格的工程项目或质量缺陷及时发出了整改通知，并督促施工单位及时整改，整改完毕自行检查合格后，监理工程师对整改项目重新进行了验收，验收合格后在整改回执上进行了签认。

>二、工程施工质量验收情况

1、地基基础工程质量情况

本基础工程为采用人工挖孔桩开挖形式。

基础主要原材料进场经验收达到合格标准；桩的桩端承载力、桩嵌嵌深度及桩的几何尺寸均满足设计要求；桩的轴线偏差、桩顶标高、桩身的垂直度偏差均在规范允许误差范围内；结构混凝土试件经检验评定均达到合格标准。

基桩经静载检测，共检测3根桩，桩身混凝土完整，检测合格（今年只检测9#）；

2、主体结构质量情况

本工程主体结构均为框架结构，主要原材料进场均经检验达到合格标准。

在施工过程中，对柱、梁、板和砖砌体等对实物按规定进行了见证抽样，混凝土试件、钢筋焊接头、砂浆试件，各项试验均达到合格标准。砖砌体施工符合施工规范要求。

>三、积极参加各项学习培训

为了提高本行业本专业

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找