# 优秀项目建设工作总结(合集5篇)

来源：网络 作者：夜色微凉 更新时间：2024-08-17

*优秀项目建设工作总结1自学校全面推进国家改革发展示范学校项目建设以来，我们数字化校园建设项目总结如下：>一、网站方面1、积极充分地利用我校门户网站及职教新干线空间发布学校新闻动态、通知通告、师生活动等内容，展示了我校建设发展动态及学校风貌，...*

**优秀项目建设工作总结1**

自学校全面推进国家改革发展示范学校项目建设以来，我们数字化校园建设项目总结如下：

>一、网站方面

1、积极充分地利用我校门户网站及职教新干线空间发布学校新闻动态、通知通告、师生活动等内容，展示了我校建设发展动态及学校风貌，加强了信息的沟通与传递，促进了教学及管理；学校门户网站得到一定程度的完善，职教新干线老师空间增加到144个，举行了1次关于职教新干线使用的培训。

2、为了更好地促进国家改革发展示范建设工作，拟定了国家改革发展示范校建设专题网站建设方案，并且进行自主设计制作，确定了网站栏目、网站风格、网站导航等内容，并完成了网站首页版面的设计制作，更重要的是初步完成了网站后台管理平台的\'开发，解决了数据库连接等技术难题。

>二、数字化校园规划与建设方面

1、与锐捷网络、H3C、浪潮、汉柏等企业及怀化新大地、红太阳等运营商取得联系并进行了面对面的沟通，初步了解了硬件厂商的基本情况及硬件的建设思路和市场行情；

2、与成都伊能公司，武汉英福、北京汇众融成、上海鹏达等软件公司取得联系和当面交流，了解了各主流软件商及其产品的基本情况和市场行情；

3、先后通过考察北京锐捷、北京华三，怀化五三五医院、长沙财经学校、岳阳中南学校及成都伊能公司，开拓了视野、增长了见识，刷新了理念，为数字化校园建设作了一定的理论基础及实践基础；

4、初步制定了数字化校园建设整体方案。

>三、资源建设方面

1、通过摄影摄像采集了第一手的视频、图片资料，并且进行了分类整理，很多进行了加工处理后在网站等平台进行了发布与分享；

2、通过各教研组收集上交、上多媒体课时上交课件等手段收集了一部份教学资源。

>四、工作不足：

1、学校职教新干线空间建设进程缓慢，推行困难，大多数教师没有用心去建设自己的空间；

2、网站信息发布有时不够及时，内容还不够丰富；

3、网站版块结构、栏目、技术上都还存在很大缺陷，需要重新规划与建设。

4、教学资源库建设力度有待加强；

5、专业理论与实践有等待进一步加强；

>五、11月份工作计划：

1、制定落实学校门户网站与国家改革发展示范校建设专题网站建设方案；

2、进一步完善数字化校园建设整体方案，并召开讨论会；

3、制定落实职教新干线建设方案与职教师空间评比方案。

4、进一步加强网站信息发布与管理，丰富网站内容，提高信息发布的及时性。

5、进一步加强与各部门的沟通，及时收集、采集、整理、加工资料素材。

>六、建设困难与意见

大家对数字化建设的重视程度与配合程度不够，教学资源建设意识不强，希望有关领导在这方面多强调，并且把资源建设和空间建设进行量化考核，例如制定一个最低标准，每个月每个教研组或项目组必须上交多少份资源，每个人必须最低上传几份资料、发表几个日志、文章到职教新干线个人空间。

**优秀项目建设工作总结2**

20xx在悄然之间就逝去了，我将自己在工作上的一些感受和事件做了一个整理，更便于今后的工作的进行，以下是我的工作总结：

>一、施工质量检查总结

年x月x日到公司开完会已后按照公司要求进行检查了xx项目、xx项目、检查各项目的技术文件、施工方案、施工质量、施工安全、整个施工生产体系，检查中存在的质量问题、安全隐患、生产要点已全面做出了整改措施和技术控制方法，并将检查存在的各分项工程技术资料上报了公司。

2.根据检查存在的问题我已经做了相关的整改技术交底，并将技术交底下发到各位工长手中，并切要求各项目主要管理人员按照相关技术交底资料实施控制工程质量，在实施过程中因管理体系不建全领导没有高度重视工程质量，层层落实不到位，所以执行中没有原格按照相关技术规范资料落实，没有落实的原因分析。

3.根据目前各项目在建工程存在的质量、和安全问题进一步作出分析，工程质量是企业的生命，一个企业应于质量第一、安全第一为目标。首先公司领导对工程质量就没有得到高度的重视，公司对各项目没有制定明确的质量管理目标、安全管理目标、没有明确可行的质量、安全控制措施，更没有统一的控制目标，因此、导致每个分项工程在施工过程中就没有得到有效的控制。

4.各项目对质量管理存在最大的缺陷就是没有做好有针对性的作业技术交底控制书，高层管理人员对各分项工程的质量管理目标不明确，安全管理也不明确，更不用说有什么指导控制性的有效技术文件，波动性和随意性都比较大，根据检查结果可以反映出前期的实施过程，分项工程施工中基本是根据各位工长的随意性去指挥操作，无论技术高低，没有按照有关规范要求做出相关的有效控制文件。

5.做好技术交底是有效控制工程质量的条件之一，为此，每一分项工程开始实施前均要进行交底，作业技术的交底、施工方案的具体细化，明确更具体的技术实施方案，是工序施工的具体指导文件，做好技术交底首先项目经理就应该高度重视，并切要明确交底的内容包括施工方法，质量要求和验收标准，施工过程中需注意的问题，可能出现的意外问题及应急措施。关键部位，或技术难度大，施工复杂的分项工程，没有做好技术交底的分项工程，不得进入正式实施。

>二、生产与质量管理概述

1.建设工程是一个生产的单件性，流动性、波动较大，它不像一般工业产品那样的生产线那么规范，有固定的生产流水线，有规范化的生产工艺和完善的检测技术、有成套的生产设备和稳定的生产环境，所以工程质量容易产生波动而且波动还比较大，同时影响工程质量的因素还比较多，其中任一因素发生变动，都会使工程质量产生波动。如材料规格品种使用错误、施工方法不当、操作未按规程进行、机械设备故障、设计失误、生产系统施工环境等等都会造成工程质量事故。主要一个因素就是人为因素，根据我公司目前在建的工程项目、所存在的质量问题、和安全隐患绝大部份是人为因素所造成的质量问题和安全问题，总的归纳起来主要有五个方面，人因素、材料因素、机械因素、施工方法、施工环境五大因素。

**优秀项目建设工作总结3**

>一、上半年项目建设工作基本情况：

项目建设工作全年目标任务1亿以上项目3个，已上报4个；5000-1亿元项目3个，已上报4个；1000-5000万元项目12个，已上报11个；1000万元以下17个，已上报17个；全年拆迁任务6万平方米，已完成3067平方米。

>二、重大项目进展情况：

四院家属区改造项目：

目前正在对办公区后面仓库拆迁，拟建临时办公楼。规划路位于四院办公区后面，地面建筑为二层违章居住楼，共15户。现已把区政府下达修路公告送达到14户居民手中。已入户丈量10户（未签字）。

六冶浅三街坊改造项目：

拆迁总面积14474，共需拆迁148户，目前已拆迁25户平房，已完成拆迁1200平方米。教育用地建筑物已拆除，正在伐树。由于前期楼体设计不符合棚户区改造日照分析时间，现正在修改规划设计图。

华侨新村一区项目：

华侨新村一区信访评估报告已通过，和华侨新村住户户进行前期接触，已基本同意拆迁，时机成熟等待政府下达征收令。

南三街坊项目：

一期土地已经取得（平地），整体控规已纳入涧西区第二批控规，计划6月上规委会研究。

>三、存在问题及建议：

1、四院家属区改造项目

在修规划路过程中，由于二运公司未上报市相关部门自行对住户颁发房产证，造成居民期待值过高，不同意货币补偿方案，要求房屋置换，拆迁难度过大。和二运公司多次协调，二运公司不同意与居民协调搬迁。建议区政府协调市交通局督促二运公司解决居民搬迁问题。

2、六冶浅三街坊改造项目

浅二浅三街坊开发项目还未立项；因省规划院区域性控规未下技术要点暂无法确定，严重影响了项目开工时间；为了满足日照分析，六冶房地产公司需要修改规划总图，修改后总图中浅三安置户数减少，加大了浅二街坊安置压力。

3、华侨新村一区项目

该项目已被列入涧西区90个旧城改造项目，且被洛阳市批准，但没有发通告；拆迁安置补偿方案没有公示，造成部分商户心存疑虑还在观望，对拆迁工作造成阻碍。

4、南三街坊项目

建议区政府成立由区领导挂帅的项目指挥部，按照整体开发分期实施先期开工的开发思路，进一步研究工作方案。

>四、下半年工作打算及推进计划节点：

1、四院家属区改造项目计划9月份开工先行修建办公楼。

2、六冶浅三街坊改造项目计划预计7月初做文物普探，10月份开工建设。

3、华侨新村一区项目7月初对该项目已被列入区18个重点项目之一进行公告；成立信访小组和解释政策小组，随时对咨询的业主做政策解答；8月20日至9月底进入签订安置协议阶段。

4、南三街坊项目计划整体开发分期实施，待区政府控规通过后，一期开工建设一栋32层商住楼。

**优秀项目建设工作总结4**

xx年，在党委、政府的正确领导和上级部门的大力支持下，重点项目站全体成员紧扣“项目攻坚”工作主题，明确责任、强化措施、狠抓落实，扎实推进项目建设，较圆满完成了各项任务，现将一年来的工作汇报如下：

今年，我站优化项目管理，采取多种方法推动项目建设。一是细化分工，夯实责任。今年我镇全面铺开“4321”工程建设，为细化责任分工，保质保量完成项目目标任务，我站对每一个项目均明确专人负责，协调跟进项目进展，及时化解施工矛盾，并明确一名项目专干，分月、分季度上报和反馈项目进度，上传下达，及时发现并纠正问题。二是强化考核，紧抓落实。为贯彻落实“一线工作法”，提高工作效率，我站按照月考核计划安排，制定详细目标任务，细分到人，并以此作为月考核依据；制定项目进度牌，实时更新项目进度，制定详细的工程计划，实行工期倒排，确保项目进度。三是定期归档，强化管理。为加强项目资料管理，我镇专门明确一名资料员，负责收集和整理各大项目资料，分门别类，定期归档，确保资料完整性。同时加强项目手续站理，严格按照有关要求，完善项目手续，优化项目管理。

今年，我镇实施“项目攻坚”战略，扎实推进各项项目建设，增强了镇域承载力，呈现了发展的蓬勃生机。一年来，我站紧抓落实，强化措施，实时跟进项目进度，优化项目施工环境，在项目建设上取得明显成效，成功迎接xx年下半年xx市重点项目（企业）观摩活动，获得了领导的好评。

>（一）荷文公路建设及两厢房屋立面改造项目

荷文公路xx江段全长约公里，贯穿我镇荆坪、大源两村。今年，根据工程建设需要，我站补拆房屋3户，补征土地50亩，迁坟30座，协调矛盾纠纷500余起，确保了工程顺利竣工。同时，为美化两厢环境，打造“如画长廊”我站配合住建局，完成了荷文公路沿线两厢500余户房屋外立面改造，包括：包括屋顶换瓦、贴墙裙、正立面真石漆、门窗刷漆等。

>（二）大文公路提质改造建设

今年5月，大文公路提质改造工程正式启动，对此我镇迅速行动，积极配合做好了交通疏导及分流工作，确保了施工期间交通顺畅，并向沿线企业、居民发放《关于维护大文公路xx江镇段路面大修施工秩序的通告》，提高居民的理解与认识，营造良好施工氛围；协助大文公路提质改造六标段完成4个弃土区落实工作，共可容纳土方60000m3；调处矛盾纠纷70余起，确保了施工进度不受影响。

>（三）xx江镇片区棚户区改造项目

项目计划总投资3500万元，批准改造户数600户，我站于xx年5月提前启动项目建设，现已完成第一期工程。项目高标准地完成了大文公路xx江集镇段沿线500余户两厢房屋立面改造，包括：规范广告牌位置、增加空调机位、外墙清洗、裸露山墙面刷白等；完成2公里主街道路面（12米外）提质改造，铺设排水管道1100米，完善了集镇给排水系统，完成集镇高压电线以外的所有杆线移除入地，并新装交通信号灯系统和交通标志牌，划定了交通标线，实现了主街道宽敞整洁、道路通畅、设施完善、管理有序。

>（四）三座大桥建设

今年，我镇总投资约1050万启动了三座桥梁建设，包括槐树社区大车湾桥、集镇社区上码桥新建项目以及达坪村山下二桥拆除重建工程。目前上码桥已竣工，大车湾桥已完成主体工程建设，山下二桥正在进行主体工程施工。

>（五）教师公租房及配套设施建设

一是xx江中学教师公租房项目。总投资225万，新建教师公租房30套，建筑面积约1074平方米，目前公租房主体工程已竣工，预计20xx年2月前可全部完成并分配入住。二是xx江中学、大圣学校公租房小区配套基础设施建设项目。总投资325万，其中大圣中学配套道路长220米，配套污（雨）水管道440米，电力线路30米及配电设施，xx江中学配套道路长1200米，配套污（雨）水管道640米，电力线路20米及配电设施。目前大圣学校配套设施建设已完成，新建21套公租房全部入住，xx江中学配套道路已完成设计、财评，正在进行招投标，其他配套设施正在实施中。

>（六）xx江镇110kV变电站建设

xx江镇110kV变电站位于集镇社区，全站总征地面积5834平方米，镇内共建设线路塔33个，工程总投资共计8000多万，我站主要负责项目征地以及施工环境维护等工作，工程于20xx年9月2日开工，并于今年7月交付使用，满足了未来五至十年镇域经济社会用电需求。

>（七）槐树片区开发

我镇槐树社区汇源小区廉租房地段于xx年至xx年间共出让48宗土地，现已历时7年，为进一步解决槐树片区开发遗留问题，妥善安置槐树片区建房，我站派专人负责处理此事，通过认真核对购房信息，邀请购房户座谈，目前购房户已对开发设计基本达成一致，我站已完成第一期土地平整，走土6566m3，截止目前，共安置7户，有13宗土地在建房屋。同时，我站对该片区未征收土地和未补偿部分建筑进行了核实并协商按标准进行征收，预计征收完成后，所出让的48宗土地将全部完成放样划地建房。

项目建设是小城镇发展的动力之源，xx年，我站将以加快发展为主题，项目建设为重点，科学规划，积极推进集镇开发建设，主要项目建设包括：集镇片区棚户区改造二期建设、槐树片区开发、大文公路xx江沿线（集镇段、山下段、渠城段）环境综合整治、老街及背街小巷提质改造、学校提质改造、山下二桥及接线道路工程等。

在新的一年，我站将严格按照要求，进一步完善集镇总规修编，科学规划镇域发展，加强镇域建设，提升集镇功能，扎实推进各项重点项目建设，确保项目建设更上新台阶。

**优秀项目建设工作总结5**

为认真贯彻落实《关于印发〈辽源市工程建设领域项目信息公开和诚信体系建设工作方案〉的通知》等有关文件精神，我局积极开展工程建设领域信息公开和诚信体系建设工作，并取得了初步成效，现将我局工程建设领域项目信息和信用信息公开诚信体系建设工作开展情况汇报如下：

>一、加强领导完善制度

为确保我局工程建设领域项目信息和信用信息公开和诚信体系建设工作的顺利开展，我局及时成立了工程建设领域项目信息和信用信息公开和诚信体系建设工作领导办公室，由我局主管工程的副局长郑存任办公室主任，副总工程师曹连红任副主任，刘亚平负责具体的信息采集、发布工作。同时，结合我局实际制定了《工程建设领域项目信息和信用作息公开和诚信体系建设工作实施方案》，明确了工作任务，责任分工和实施步骤，并认真抓好落实，确保了我局工程建设领域项目信息和信用信息公开和诚信体系建设工作的顺利开展。

>二、完善公开渠道落实信息发布

我局与长春南北科技有限公司签订工程建设领域项目信息和信用信息公开网站制作合同，严格按照文件要求规范网站功能，完善信息发布平台，并积极搜集相关信息，及时、准确的在专栏中发布。截止目前已累计发布信息45条，其中招投标信息19条，政策法规信息6条，项目基本信息2条，项目建设管理信息6条，从业单位信息7条，从业人员信息5条。

>三、探索工作措施建立信息发布机制

我局按照谁主管，谁发布的原则，由项目主管部门做好信息采集、整理和发布工作，同时将专栏建设工作和动态监测工作相结合，优化信息采集流程，做到了信息一次发布，多处共享，同时，进一步完善了信息发布制度和流程，确定了专人负责信息公开工作，规范信息采集、发布程序，确保了专栏信息的更新和维护。

>四、下一步工作重点

1、加强工程建设项目、信用信息的公开，扩大项目公开范围，特别是不良信息发布工作，不断充实完善信息平台相关信息。以社会需求为导向，深化工程建设领域项目信息公开内容，并注意及时更新、维护，保证信息公开的及时、真实、有效。

2、加强工程建设领域项目档案资料的整理发布，按工作要求深入开展工程建设领域信息公开诚信体系建设工作。

3、完善制度，建立长郊机制，结合工作实际，立足长远，积极完善制度。一方面建立完善工程建设领域项目信息采集、整理审核、发布机制，使项目信息公开化、常态化、制度化；另一方面以信用信息为基础，建立企业信用档案，推进工程建设领域守信激励和失信惩戒制度建设。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找