# 节后绿化环境整治工作总结(精选41篇)

来源：网络 作者：心上花开 更新时间：2024-08-20

*节后绿化环境整治工作总结1(一)抓好“三个到位>”1、组织领导到位。一是迅速传达部署。分别召开农村人居环境整治推进会议和美丽乡村建设现场推进会议，对胶河生态发展区和醴泉街道的美丽乡村建设情况进行观摩学习，并就下步农村人居环境整治工作进行安排...*

**节后绿化环境整治工作总结1**

(一)抓好“三个到位>”

1、组织领导到位。一是迅速传达部署。分别召开农村人居环境整治推进会议和美丽乡村建设现场推进会议，对胶河生态发展区和醴泉街道的美丽乡村建设情况进行观摩学习，并就下步农村人居环境整治工作进行安排部署。二是落实工作责任。市里成立了分管市长任组长，相关责任部门主要负责人为成员的农村人居环境整治工作领导小组，各责任部门也成立了领导小组，按照责任分工抓好整治工作。三是建立定期调度制度。市农业农村局每周对各责任部门的整治工作进行调度，形成工作总结上报至潍坊市农业农村局。四是建立定期通报制度。市委农办每周两次印发工作简报，对各镇街区的人居环境整治工作进行通报。

3、典型引领到位。对美丽乡村建设方面的先进经验做法进行推广学习，学习胶河生态发展区的路、树、灯、村;学习醴泉街道在美丽乡村建设中的大投入、真抓实干、效果明显;学习密水街道的全民动员、全域整治、全面提升等。

(二)突出“三个重点”

1、清理农村生活垃圾。一是规范垃圾收集设施。全市各村(居)垃圾箱桶按要求配备到位、定点摆放、外观洁净、桶盖齐全，无破损、无异味、无积存垃圾、无渗滤液外泄;合理分派，保洁人员按规定着装上岗在岗并保持工作状态;各镇(街、区)正在对镇级中转站重新规划、设计、建设，确保生活垃圾转运站全部按标准规范建设、管理和运行，做到外观干净整洁，确保无异味、无渗滤液外泄、无垃圾泄露，站点周边无脏水和遗撒、暴露垃圾，卫生达标。二是全面清理整治。各镇(街、区)彻底清除辖区内积存的生活垃圾、建筑垃圾、工业垃圾和农村“三大堆”，重点清理“三边三底三界三线”环境卫生，尤其是对铁路、高速公路、省市县乡公路、进出村路和河流沿线两侧、村头湾边的环境卫生，以及村内外小广告、树挂和漂浮物，加大清理整治力度，纳入常态化、规范化管理，安排专人负责包靠。结合春季安全生产和环保督察，严厉查处焚烧生活、生产垃圾和农作物秸秆行为。

2、清理村内塘沟。印发《xx市农村水环境整治行动专项工作方案》，并召集各镇(街区)水利站长召开专门会议，对该《方案》进行学习，对“垃圾围坝”整治、沟渠湾塘清淤疏浚及垃圾清理等农村水环境整治工作进行安排部署。并于4月17日至25日，组织市水利局工管站、河长科、农水站、水资办等相关科室到各镇街区开展督导工作。

3、清理畜禽养殖粪污等农业生产废弃物。开展养殖场户粪污处理设施配建，通过成立督导调研小组对各镇(街区)畜禽粪污资源化利用工作情况进行调研检查、对各镇(街区)畜禽规模养殖场、养殖专业户粪污处理设施配建及运行情况实现周报制度做好养殖场户粪污处理设施配建核查工作等方式，进一步巩固我市20xx年畜禽粪污集中整治行动成效。

**节后绿化环境整治工作总结2**

20xx-20xx学年度，在校长室的直接领导下，在政教处、学生会、团委的大力支持下，总务处顺利完成校园绿化规划，经过现代化改造，我校物质条件有了较大的提高和改善，为进一步开展绿色学校的创建工作奠定了硬件基础。

本学年，我校绿化工作，主要做了以下几方面工作。

>（一）统一认识，建立和完善教育体系

学校领导以深刻长远的理念，充分认识到校园绿化工作的重要意义。坚持以面向可持续发展的环境教育的思想为指导，构筑起以学校为主导，学生为主体，课堂和社会为载体，学校和环保部门共同参与的学校环境教育体制。成立了由校长蔡明任组长，各处室负责人和年级组长为成员的创建绿化活动领导小组，坚持以绿色观念教育学生，在全校范围内渗透可持续发展意识、环境价值观、环境道德观、环境参与意识与环境建设及创新意识。形成“绿色校园”－“绿色教育”－“素质教育”－“可持续发展教育”的教育链条，把实施“绿色教育”作为落实整体素质教育、推进可持续发展教育的切入点，把开展环境教育作为推进素质教育、提高教育质量、培养高素质人才的重要工作常抓不懈。

>（二）重视课堂主渠道，将环境教育渗透到各项活动之中

把环境教育渗透到各科教学之中。环境教育是素质教育的重要组成部分。我们采取多种方式把环境教育渗透到学校教育教学的各个环节之中，各教研组把环保教育列入教学计划，在教学过程中挖掘渗透环境教育的观点。考试中有环境教育内容的题目，有比分。努力提高环境教育的质量和效果，促进师生进一步认识到人与自然和谐发展的重要性与迫切性，发挥了环境教育的辐射作用。构建起环境教育的课程体系。寓环保教育于日常教学中。

>（三）组织丰富多彩环境保护知识讲座和活动

政教处负责组织了一系列环境保护宣传教育活动，充分利用多媒体等现代化的手段开展环境教育，利用广播站定期广播环保知识，利用宣传栏定期出专刊宣传党和国家的环境保护方针、政策、法律法规，张贴环保标语等。

先后开展了主题班会、“环保社”和“园艺社”的实践活动、“无烟办公室”行动、“四个一”社会实践活动清洁社区活动等环保主题活动，全体学生都受到了环保教育，起到了很好的教育效果。

>（四）进行了各学科课堂教学渗透环境教育的研究

学校各个学科的教研组，根据学校的年度绿化工作计划，组织各个年级的备课组，在完成专业教学、实习的同时，发掘课改教材中体现环保意识的知识点和教学内容，并要求任课教师在课堂教学中有意识地进行积极渗透，

>（五）开展了学生环境保护研究课题的指导工作

在本学年中，学校组织全体任课教师，认真开展了研究型课程的教学工作，通过课题的研究，培养学生的创新意识和实践能力。在学生所开展的研究课题中，有相当部分的课题与环保知识有关，学校组织了环保教育主渠道学科“生物”、“化学”、“地理”教师，积极指导学生开展这些课题研究，并圆满完成了课题研究任务。

>（六）建立了校园保洁制度。

学年初，学校经调研，学校制定了“职业中学校园保洁方案”，规定学校里每个班级的清洁范围和内容，各个办公室的清洁工作负责人，各个实验室的清洁要求等，这些制度和措施的实行，保证了校园清洁卫生工作的顺利进行。使校园保洁工作规范化、制度化，走上了专业化管理的道路。

>（七）实施了校园垃圾分类收集和处理

为了培养学生的环保意识，提高学生环保的实际应用能力，在实践中体验环保的重要意义。七学年，学校制定了“职业中学垃圾分类处理办法”，对学校内的垃圾的种类进行了规范，并要求进行分类收集和处理。

校园垃圾主要是纸张、玻璃瓶、塑料瓶、尘土、塑料袋、食品泔脚和废电池等，废旧电池使用专用回收桶进行回收，食品泔脚由食堂和小卖部负责进行收集，其他垃圾按可回收物和不可回收物进行分类处理，所有垃圾桶按双桶设置。教室内放置两只垃圾收集桶，便于师生将垃圾分类投放在相应的收集桶中。

总务处每天对学校垃圾房的垃圾进行两次分类，把可回收物收集后交废品回收站统一处理，提高资源的利用率，不可回收垃圾由环卫部门直接清运。

>（八）开展了节约能源活动。

新建校园经过半学期的使用，出现水、电费支出比以前有较大增加的情况，引起了学校领导的高度重要。除了空调使用时间增加，消耗的电力有较大的增长的客观原因外。广大教师和学生的节能意识不强，使用方法不当是造成水、电费支出失控的主要原因。为此，学校在20xx-20xx学年第二学期制定了学校的节能公约，规范了广大师生的用电行为，取得了很好的节电效果。

通过学生带动家庭，通过家庭带动社区，通过社区带动公民，更广泛地参与保护环境的行动，产生有益的社会影响。这是有益于学校的发展，有益于学生的成长，有益于社会的.功在当代利在千秋的事业。

**节后绿化环境整治工作总结3**

历年来，我村都很重视爱国卫生工作，采取灵活多样的工作形式，对绿化、环保、卫生工作实行动态管理，跟踪检查，并于今年把创建卫生先进作为创建文明单位的基础工作联系在一起,要求卫生不达标的单位不能获得委级文明单位称号。现在我村环境整洁美观，别墅规划合理，工作条件良好，工作秩序井然，树立了良好的形象。

>一、统一认识，明确任务

全面安排部署绿化、环保、爱国卫生工作，强调全员树立“人人动手，从我做起，共建美好家园”的卫生责任意识，同时广泛宣传爱国卫生“一票否决权”的思想，让广大干部群众都知晓创建卫生先进是创建文明的基础和保证，教育引导各部门积极开展卫生运动工作，形成全员参与，全员共创的局面。

>二、组织健全，领导重视

为切实加强爱国卫生工作力度，创建卫生达标单位，以保障我村精神文明建设顺利实施，推动爱国卫生工作的科学管理和提高卫生水平，成立了专门的绿化、环保、爱国卫生运动委员会，由委员会全面部署各项爱国卫生工作方案，全面落实实施卫生工作责任制和各项创建活动。

>三、制度健全，创建规范

根据镇卫生标准制定了相关的创建爱国卫生先进单位的实施方案，并督促各部门制定并完善了相关行业的\'卫生制度，同时长期坚持“周末卫生日”、“月末大扫除”和“爱国卫生月”制度，使爱卫工作有章可循。做到卫生工作经常化、制度化；办公区域无纸屑、无烟头、无积尘、无污垢、无痰迹、无蛛网，门窗净、桌椅净、地面净，各种用具摆放整齐；露天场所车辆摆放有序，无乱堆乱放现象；公共绿地无积水、无垃圾、无卫生死角。

>四、齐抓并举，全员共创

（一）我们严格按照地方爱卫部门的要求，全面落实爱国卫生运动，坚持贯彻执行《江苏省爱国卫生条例》规定。

（二）广泛开展宣传教育，增强爱卫意识，及时贯彻落实各有关爱国卫生运动的文件精神，提出“清洁大垛 美化家园”的号召，要做到“人人动手，从我做起，共建美好家园”，先后开展了春季灭鼠、预防禽流感、国际禁毒日、夏季灭蚊、预防艾滋病，冬季灭四害等宣传，在村民中广泛普及爱卫知识，养成良好卫生习惯，增强疾病防范意识，提高全员的爱国卫生意识。

（三）积极组织参加社会卫生公益活动。我村历年来重视卫生大扫除制度，今年更将其纳入日常工作安排，每半月组织一次，常抓不懈，组织多种多样，周末卫生大扫除活动，“清洁大垛 美化家园”活动，重大节日突击卫生，消灭卫生死角。同时保证室内和卫生区每日清扫一次。

（五）根据兴化市卫生标准，制定本村卫生标准，由爱卫工作人员对照卫生标准进行定期（每半月一次）巡视、检查，各区域和责任区内，发现问题及时通知各有关部门，限期整改。同时充分调动群众的监督作用，做到有举报，有通知，有整改，有效果。

自20xx年进行绿化、环保、爱国卫生运动工作以来，在省、市、镇各级爱卫会的大力支持和指导下，我们积极开展各项爱国卫生工作，取得了可喜的成绩，使我村卫生工作又上了一个新的台阶，极大地促进了村各项事业的有序发展。

**节后绿化环境整治工作总结4**

市工商局:在贯彻落实市委市政府关于优化营商环境服务企业的决策部署上，动作迟缓、认识不到位和缺乏有效实际行动。完成市政府要求的清理无照经营工作任务进展缓慢。对已划归到县(市)区的分局业务工作衔接不够稳妥、跟踪指导不力，基层工商部门服务质量下滑。一些审批事项前置要件过多、办理时限过长。行政执法信息公开制度不落实。商标广告执法工作滞后，缺乏有效解决措施。机关管理不到位，服务意识不强。

市住建委:审批事项以及前置要件过多,一些审批办理效率较低。一些审批权力应下放没下放或下放不到位，一些审批权力下放后实施效果不够理想。一些涉企收费征收节点不合理，增加了企业负担。一些涉企罚款不合理。一些垄断经营的.国有公用企业涉企收费价格过高。市房地产交易中心服务有待改进。一些企业土地、房产证照不全影响发展。干部教育管理和监督约束机制存在薄弱环节。

市综合执法局：执法自由裁量权较大。对城区违法建筑的查处失之于宽。对马路市场占道经营和流动商贩管理整治不力。临街住宅窗改门管理混乱。执法的联动机制不健全。一些执法行为不规范，存在不亮证执法、不按规定办事、执法不公、执法粗暴的现象。一些部门遇事相互推诿、相互扯皮，导致执法效率、执法质量和服务质量不高。一线执法力量不足，部分人员的执法能力和执法水平还不能完全适应工作的需要。

市安监局:贯彻落实全市优化营商环境会议精神缺乏具体有针对性的措施和实际行动。行政审批存在体外循环现象。下属事业单位培训中心存在违反上级规定考试与培训机构不分问题。个别机关工作人员与中介机构存在利益输送问题。依法行政不到位，没有公开安全生产有关信息，也没有相应的受理举报的途径。

市环保局:在贯彻落实市委、市政府关于优化营商环境的决策上，缺乏有针对性的具体措施，动作迟缓、不够深入。大量行政审批事项长期体外循环。存在执法草率和选择性执法等问题。在处理涉及群众利益的投诉方面，有明显的“慢作为”“不作为”行为。存在有法不依，执法不严，违法不究和监管不力问题。

市规划局:对市政府决定贯彻不到位，在依法履职上搞变通。城市规划设计市场放开不够，对规划设计审核搞内外有别，形成事实上的市场垄断。对下属单位主体责任及廉政教育指导不力。了解倾听群众呼声不够，引发一些社会矛盾。

市科技局:工作认识不到位，服务意识不强。注重前期申报审批，轻后续运行和资金监管。工作缺乏规范的程序运作，致使政策无法兑现。有的工作虎头蛇尾,半途而废。机关工作作风不扎实，深入基层调研少。缺乏担当意识，有些工作互相推诿。一些工作指导思想出现偏差，与市政府中心工作不相吻合。

市财政局:存在不作为、不担当的负面倾向，缺少开拓性的工作和主动性服务。有的工作不讲程序，随意性较大。服务意识不强，缺乏大局意识，与企业、对口部门交流沟通不够。仍然存在“生冷硬”问题。有的部门人浮于事。有的部门责任意识、服务意识不强，公示公开工作和执法监督不到位。干部队伍建设存在廉政风险。

除上述问题之外，巡察中还发现一些单位存在涉嫌违纪的问题线索，已按照规定移交市纪委调查处理。

**节后绿化环境整治工作总结5**

时间一晃而过，弹指之间，20\_\_年已接近尾声，过去的一年在领导和同事们的悉心关怀和指导下，透过自身的不懈努力，在工作上取得了必须的成果，但也存有了诸多不足。

回顾过去的一年，现将工作总结如：

一、在20\_\_前三季度这段时间里，按照集团公司的决策和指导，在全体职工的不懈努力下，我们早出晚归，不惜牺牲休息时间，共种植苗木近七万株，当时成活率在80%左右。可是因为缺乏经验，对环境、水源等没有充足的理解，个性是水源问题，地下水含盐量严重超标，出现了不浇地旱死树，浇了地因为水含盐量高造成树木生理性缺水，后果更严重，其中连翘的大面积死亡就是典型的实例。好在集团公司领导即时选择了新的、土壤水源状况更为良好的基地，将剩余的苗木悉数移栽到新的苗圃内，减小了损失。

二、在20\_\_年最终一季度，虽然时间短，可是我们的工作却是最繁忙的。

1、新选择的双杨基地内的基础设施的修建、使用及维护。刚接手新基地时，就是一片白茬地，在集团公司的统一指挥下，经过我们的努力，到此刻已经修建完成了160米的预制路，1500多米的围挡，搭建了临时工作的板房2间，铺设了1300多米的供给水灌溉管道，敷设了80KV变压器，使得基地面

貌有了很大改善，当前各项设施都已投入使用。

2、抢时节。为到达土地利用率，在10月\_日前完成了对规划内的80亩冬小麦的播种工作，即时组织人手灌浇封冻水。

3、将原有苗圃内的林木成功移栽到新基地。在集团统一调度下，在公司的全体同仁的协助下，将120\_\_余棵林木成功移植到新基地，并即时组织人手实施灌溉，业已完成。为了确保苗木的成活下一步将组织人工培土护根。

在即将到来的20\_\_年，我们将会按照集团领导的指导思想结合我们现有的实际状况做出如下计划：

一、利用此刻年底的空闲时机，用心联系参观周围县市的苗圃，初步掌握大宗苗木栽植的大体状况和价格。为明年即时购进适宜的苗木铺好路。

二、对预留地的栽种苗木品种做出初步打算。根据此刻城市绿化趋势和潍坊的具体地理环境，我们初步打算购进的苗木有：

乔木类：广玉兰、白蜡、柿树、女贞、银杏、法桐、樱花、海棠系列、木槿

灌木类：石楠、连翘、冬青、百日红、紫叶小糪、紫叶李、红瑞木

藤本类：花椒

时间又给予我一次总结的机会，每一次提高都是在反复总结经验或得失中得以提升。每一次总结都是在促使我们查找自身不足的同时，结合自我好的工作经验，为新一轮的工作顺利实行做更好的铺垫。以后我会更加努力，争取在业务上持续提升自我的技术水平，认真细致到位的完成集团公司交与的各项任务。

**节后绿化环境整治工作总结6**

时光荏苒，岁月流金。

在过去的一年里，我处在各级领导的准确带领下，紧紧围绕全局园林绿化工作重点，以城市建设“三年大变样”活动为契机，进一步贯彻和落实科学发展观，按照“节俭型、林荫型、景观型、休闲型、科技型”发展理念，大力增强精细化目标管理，努力建设生态环城水系，经过全体员工的不懈努力，圆满地完成了年度各项工作任务，使环城水系成为廊坊市靓丽的城市名片，为建设“生态园林”城市作出了用心的贡献。

>一、20xx年工作总结：

1、20xx年各项工作完成状况：

我处在去年管辖绿地的基础上，今年新接收了名贤园景观节点、新源道至北外环景观段、华航桥200米至光明东道景观段、西外环武警学院至光明西道景观段，以及主要景观段内的护坡和湿地。

对于去年管辖的景观绿地，我们切实按照“精细、精致、精美”的原则实行细化管理，使之花团锦簇、绿树成荫、小桥流水、景色宜人。对于今年新接收的景观绿地，我们持续完善基础设施建设，对现有的绿植实行整改、补植，体现特色，突出主题，使之成为广大市民休闲、健身的好去处。

经过一年的辛勤努力，水系景观表现出一派生机勃勃、欣欣向荣的景象，亭台楼阁，鸟语花香，仿佛人间天堂，胜似江南苏杭。我们不但仅锻炼了队伍，增长了才干，并且为今后整个环城水系工作的有序展开、规范化运作积累了可供借鉴的丰富经验。

2、工作中采取的有效措施：

（1）、早谋划、早着手，为全年工作顺利展开打下坚实的基础。

一年之际在于春。春节刚过，我处便对20xx年的工作思路和工作重点实行用心谋划和整体部署，并认真加以贯彻执行。正月初八，我们便组织员工开始收割名贤园湿地的芦苇和蒲棒，清理地面垃圾杂物，对秸秆实行集中处理。同时，我们对各景观段内模纹里的树叶实行清扫，持续节点环境干净、整洁。

今年年初，河北省境内旱情严重，为了防止草坪枯死，我们即时组织水车实行喷灌保苗，经过连续几天奋战抗旱，使旱情得到了有效缓解。为了促动景观段内植物生长，我们在开春对各种乔灌木实行统一修剪，避免树形生长杂乱，养分流失过多。各景观段内的雪松、云杉、油松，因为土质不好，生长不旺盛，树叶枯黄，我们即时开沟追肥，改善土壤结构，增加树木养分。名贤园里的20座雕塑，历经风吹日晒，身上落满灰尘，我们搭着架梯，拎着水桶，用毛巾挨着实行擦洗，使雕塑重新焕发光彩。

（2）、查遗补漏，更换井盖，避免危险事故发生。

年初，局数字化管理办公室通报，我处管辖绿地内的铁井盖常常丢失。为了避免过路行人跌入井内，发生严重的危险事故，同时从源头上防止井盖偷盗事件发生，经领导同意，我们将管辖范围内的所有铁井盖更换为水泥井盖。在更换井盖后，我们将毁坏的绿地即时实行复位，同时将枯井、破损的井盖实行修补，更好地维护了过路行人的安全，累计拆除铁井盖148个，安装水泥井盖180个。

（3）、铺设地下浇水管道，完成所有草坪管道畅通。

去年，我处在广阳道以北渠西和广阳道以南渠东的部分草坪绿地，因为尚未铺设地下水管，每次浇水都用泵抽取八干渠的水实行浇灌，或者将水管从渠东接至渠西实行灌溉，费时费力，工作效率低。今年，我处用心争取领导支持，铺设地下水管500多米，安装龙头借口10余个，大大方便了管辖草坪绿地的灌溉和管护，节省了很多人力、物力，使所有草坪管道畅通，实现了正常化管理。

（4）、增强日常绿化管理，营造景色怡人的水系环境。

在平时的管理工作中，我们坚持做到定期巡查，职责到人，发现问题，即时上报。针对管辖绿地模纹缺苗、死苗;绿地光秃，缺少行道树;各类花池子斑秃，没有集中种植等问题，我们集中人力物力，逐一实行解决。每次在打草，修剪模纹时，都派专人跟踪检查，打草要统一高度，修剪模纹要做到整体划一。

每个月，我们都要对管辖绿地内的死树实行统一清理，修剪干枝，持续景观效果，让游人观赏到满眼的绿色。对黄杨、女贞可能出现的锈病、落叶病，草坪出现的枯死病，我们提前实行防治，喷药杀菌。在新源道以北景观节点模纹发现菟丝后，我们即时组织员工用手摘除，防止蔓延扩散。在新源道以南节点金银木出现美国白蛾后，我们即时剪除病枝，集中烧毁，并实行药物防治。

（5）、严格落实值班制度，切实做好国庆期间安保工作。

今年是建国六十周年，全国上下喜气祥和，国庆安保尤为重要。国庆前夕，我处严格强调值班纪律，落实值班职守制度，要求保安切实做好执勤工作，定点实行巡视，24小时轮流值班，严厉杜绝值班不到岗，迟到、早退现象发生，认真执行交接班制度，不得空岗、离岗。因为管辖面积广，防控难度大，我们持续增强职责区管理，对人群密集区增强巡逻，制定完善的应急预案，对突发性事件未雨绸缪，广泛动员，做好安保工作，为国庆60周年创造稳定的社会环境。

（6）、精心管理管辖绿地，密切配合施工方做好后续工作。

因为我市正处于经济飞速发展时期，城市内的各种建设项目繁多。今年夏季，电信部门要在广阳道南渠西绿地内建设配电箱，占用一小块绿地。11月初，华航桥200米渠西绿地，附近的俪水嘉苑要在国槐林内铺设供暖管道，开挖若干条沟槽。11月底，管道局相关部门要在新源道至办公室渠东绿地铺设光缆，毁坏部分草坪和模纹。对于此类事件，我处即时上报局机关绿政科，同时与施工方协调沟通，妥善实行处理，将挖沟需要毁坏的大片黄杨和女贞实行移植，做好冬季防寒工作，争取将工程损失减少到最小。对开挖的暖气管道沟，派专人蹲点监督检查，要求施工方将土填好踩实，防止树根裸露，保护树木生长。

3、工作中的亮点和特色：

（1）、春季大力植树造林，为城市带给天然氧吧。

今年春季，我处绿化面积广泛，植树任务繁重。年初，因为市区西出口升级改造，需要移植超多白腊，还有部分黄杨，侩柏球。我处克服时间紧，任务重，人员少等困难，三天之内完成任务，共种植白蜡61棵，侩柏和侩柏球37棵。如今，行走在办公室后的石板路上，能够体会到白蜡大道带给您的愉悦。在城市旺点南侧，因为小区建设遗留部分空地，我处在实行土地平整后，人工挖坑种植金丝槐387棵，培育下了一片小小的森林。

华航桥200米渠西在实行整理后，仍留有大片空地尚未绿化。今年，我们借南环路改造之际，移植超多国槐。因为便道狭窄，吊车不能作业，我们员工就充分发扬敢于吃苦、敢打硬仗的园林精神，采用手抬、肩扛、绳拽的办法，加班加点，种植国槐312棵。在自然公园西扩之时，我们清理了王寨市场东侧的垃圾堆放点，种植小国槐564棵，即时开坑浇水，妥善做好后期管理。我们正是用自我的汗水营造了一片片绿色森林，为改善城市生态环境做出了应有的贡献。

（2）、巧妙整理各类花池，为水系绿化增光添彩。

今年开春，我处在接手名贤园后，园内存有超多需要整改的地方。很多花池子分布零散，苗木稀疏，土壤裸露，影响整体绿化效果。为了提升名贤园的景观品质，我们将花池子重新实行整理，将迎春花、玉簪花、金丝菊、海棠、鸢尾、马莲、福禄考、萱草等集中归类种植，整整划一，美观大方。

在土质不适合模纹生长的地方，我们开辟出土地种植美人蕉，它们掩映在绿叶丛中，显得异常美丽。为了给局里节俭资金，我们从南外环剪来超多景天，在小块空地实行补植。为了明年的景观绿化，我们从永兴路收割来超多的秋葵籽，准备在闲置空地实行播种。这样灵活的整理绿地，不但仅节俭了绿化费用，并且就地取材、美化环境，为水系景观增色很多。

（3）、增强渠道、护坡管护，持续提升景观品质。

当雨季来临时，因为降雨频繁，雨量充沛，导致平面绿地积水从高处排泄，将护坡冲刷出一条条深浅不一的沟壑.为了不影响景观效果，我们运来超多好土实行回填，夯实基础，持续护坡整齐如一。在气温升高时，渠道水面生出很多漂浮物，我们划船实行打捞，持续河面清洁干净。因为施工方疏于管理，各景观沿线的护坡杂草丛生，从远处看是一片荒乱芜杂的景象.我们组织员工用镰刀将杂草收割后清走，还护坡以整洁的面貌。

在西外环接手之后，为了给渠道更换好水，我们用6台水泵同时往河道注水，由专人看守，日夜工作.注水后河面水平如镜，波光粼粼，给河道景观增添了无限魅力.为了浇灌护坡植被，我们自我设计了喷灌设备，将水泵安装在三轮车上，从河道取水，用消防龙头实行雾状喷洒，这不但仅避免了水流量大冲刷护坡，还省时省力，大大提升了工作效率。

（4）、坚持以人为本，全力打造和谐环境。

夏季的名贤园，碧波荡漾，清风徐徐，很多游人慕名而来.这时，很多小孩子下水嬉戏，大人们在湖边钓鱼，严重影响园区管理.为了避免发生危险，我们制作安置了若干警示牌，并派保安实行巡视.在各个景观段建成后，美丽的景致吸引了很多市民，很多私家车也随之驶入，因为车速过高，严重威胁到行人安全.于是，我们在每个路口设置路障，防止机动车辆进入，有效杜绝了安全事故的发生。

另外，我们还抽调能工巧匠修砌名贤园甬道，铺设景观段内道路，累计200多平方米，为游人出行带给了方便.同时将景观段内的亭子、木质地板用桐油实行油漆，防腐保养，维护了园内公共设施的原有风貌。

（5）、增大后勤管理力度，为整个水系工作保驾护航。

今年以来，我们的管辖面积扩大，景观路段增多，这就对我们的后勤管理提出了新的挑战，.为了配合数字化办公室的工作要求，我们将重点设施派人24小时值班看守，如名贤园内的雕塑，北外环的喷泉，西外环的办公用房.每个景观段都明确工作范围，确定专人打扫，持续路面干净、整洁，清除杂草，修剪干枝，凡发现损坏公物、偷盗井盖事件即时汇报，逐步实现各沿线管理规范化、正常化.

在员工管理方面，我们把重要机器，如抽边机、割灌机统一编号，每人一台，专人使用，定期保养，即时维修.因为水系绿化面积扩大，我们日常管理难度也随之增大.在日常工作中，我们坚持东外环和西外环两线作战，合理安排，互相调度，有效避免了顾此失彼，力求做到两边都能管，两边都管好。

4、存有的主要问题和原因：

在20xx年的绿化管理工作中，我处虽然较好地完成了领导分配的各项工作任务，但在实际工作中还存有必须的问题：比如渠道护坡缺苗现象普遍，需要花大力气实行整改、补植;平面绿地排水系统不畅，致使护坡水土流失严重，每年雨季过后都要实行修复;华航桥200米以南渠东、渠西浇水管道尚未开通，单用水泵浇水费时、费力;因为管辖面积增大，绿化战线拉长，我处要同时管理好东外环和西外环两条景观带，需增派工作车辆，增加工作人员。以上问题，我们需要在各级领导和兄弟单位的关心和支持下，把各项工作做好、做实、做细。

>二、20xx年工作安排：

1、工作思路和目标：

在20xx年，我处将严格按照局领导的工作部署，进一步贯彻和落实科学发展观，创新观点，团结协作，真抓实干，持续强化目标职责制;开阔视野，提升理解，把握全局，大力推动精细化管理，增强员工思想教育，提升水系景观品质，完善主题功能，丰富景观内涵，努力将东外环景观带建设成为廊坊市的一条绿色景观长廊，使西外环景观带表现出水清草碧，绿水成荫的新景象，全力打造景观品牌，共同推动环城水系整体工作迈上一个新台阶。

2、工作重点和措施：

在新的一年里，我们将在市局领导的带领下，坚持“走出去，引进来”战略，持续完善水系景观基础设施建设，逐步探索新的发展模式，统筹各项人力、物力、财力，向科学管理要效益;增强成本核算，提升资金使用率;用心做好水系景观的对外宣传工作，主动吸引企业参与投资建设，提升社区承载功能，实现双方利益共享，使环城水系成为拉动我市经济增长，吸引民间投资的新引擎，共创和谐生态城市，造福一方人民百姓。

为此，我们将紧紧围绕全局20xx年工作重点，团结协作，顽强拼搏，持续开创水系工作新局面，为把廊坊市建设成为“京津冀点子信息走廊、环渤海休闲商务中心”做出更大的贡献!

**节后绿化环境整治工作总结7**

时光荏苒，岁月流金。在即将过去的一年里，我公司在金箔集团及各级领导的正确带领下，紧紧围绕全集团校园绿化、文化建设的重点，以建设美好校园推动陕西校园文化建设的契机，按照“节约型、景观型、精品型、科技型”——发展理念，大力加强精细化目标管理，努力建设优美高质的文化建设。经过全体碧轩员工的不懈努力，圆满的完成年度各项工作任务，为集团公司的发展工作做出积极的贡献。

>一、20xx年工作总结；

1、20xx年工作完成情况：

我公司自从20xx年初成立后，今年一年完成了富平县淡村镇仲勋学校校园文化建设一期工程、宜君县高级中学、宜君县第二小学、宜君县第二中学、宜君县五里镇中心小学、宜君县第一中学、白水仓颉中学、白水县幼儿园等学校的校园文化、园林建设工程。

2、工作中采取的有效措施：

1）”早谋划、早着手”为全年的顺利发展打下坚实基础；

一年之计在于春，春节刚过，我公司人员缺少，工作面大，在整体专业素质不高的情况下，经集团公司领导的大力支持，提前组织员工业务知识的培训学习，提高了整体人员专业素质，为以——后的施工打下基础，对春天园林苗木的栽植、对乔木灌木的统一修剪，有效的避免了树形生长杂乱、养分流失过多，积极改善相关土壤结构，增加数木养分；冬季对各类树种进行重点的过冬保护，增加棚膜的覆盖，对所有树种进行一次灭虫处理。加大对冬灌的力度，以保证苗木冬季对水的依赖。公司同时对所做项目安排专人养护，以确保冬季苗木的死亡率。

2）查遗补漏，以避免事故发生；

公司在对已施工完成的工程进行一次性全面排查，在排查中发现灌木人为踩坏的及时补栽。对新栽植的大树支撑杆重新绑扎，避免新栽植的大树因浇水后形成歪斜、倒塌，对人员的伤害。在对校园文化建设中的标牌安装施工工作中发现有些文化标识牌在安装后四角都是铝合金质品，十分锋利，对人有一定的伤害，发现后我们及时安排人员对所有铝合金质品全面认真检查，对所有——能产生伤害的地方及时处理，避免事故发生。

>二、工作中存在问题：

虽然在20xx年中我们公司较好的完成集团公司领导安排分配的各项工作任务，但在实际工作中还是存在问题：人员基础知识和施工经验不足，在一些工程中不能合理安排工作节点，出现小部分重复工作，不能有效的提高工作效率；设计工作薄弱，不能很好地完成设计要求，出现了一套图纸改三次以上的现象；专业知识不足在专业采购和施工中出现了对树种的错认现象；以上问题我们需要集团在集团各领导的关心和支持下，加大对人员的业务知识的培训，力争把各项工作做好、做实、做细。

>三、20xx年工作安排：

1、工作思路和目标；

在20xx年我公司将严格按照领导的工作部署，进一步贯彻和落实科学发展观、创新观念、团结协作、真抓实干，——不断强化目标责任制，开阔视野，提高自我认识，把握集团大局，推进集团精细化管理，加强员工业务及思想教育。提升自我的相关专业知识水平，努力将校园文化、园林建设提升到一个新的台阶，为集团全力打造一个金子招牌而努力。

2、工作重点和措施；

在新的一年里，我们公司将在金箔集团领导的带领下，坚持“走出来，引进来”的战略，不断完善相关文化建设和园林建设，逐步探索新的发展模式，统筹各项人力、物力、财力向科学管理要效益，加强成本核算。提高资金使用率。积极做好对外宣传工作，主动吸引有实力的企业参与建设，实现双方效益共享。

为此，我们将紧紧围绕集团20xx年工作重点，团结协作，顽强拼搏，不断开创校园文化、园林建设的新局面为集团公司的良好发展做出自己的贡献。

**节后绿化环境整治工作总结8**

（一）广泛宣传，营造氛围。根据我镇实际，制定了《七沟镇环境卫生整治工作实施方案》，明确了目标任务。充分利用宣传栏、标语、悬挂条幅等形式，广泛宣传农村环境卫生整治工作的重要性，与农户签订门前“三包”职责状3000余份，使居民自觉参与维持公共卫生，爱护生活环境。共刷写宣传标语5条，悬挂横幅3条。构成了人人关心城镇环境建设、人人参与环境整治的良好局面。

（二）强化措施，全力整治。我镇把4月份确定为卫生整治攻坚月，在全镇开展环境卫生集中整治行动。重点对101国道两侧及沿线各村的各种生活垃圾、废弃物进行了彻底清理、清运。至这天，共动用拉运车辆200余辆（次），清运垃圾1500多方，修复边沟4000延长米。同时加强日常环境卫生管理，专门成立了9人的卫生保洁队伍，新建垃圾池15个，购置垃圾清运车1台，建成占地3000平方米的固定垃圾填埋场一处。制定了《保洁人员管理制度》、《垃圾清运制度》，加强了保洁人员的管理。

（三）加强督查，保障到位。为了使这次环境卫生整治工作取得实效，彻底改变我镇环境卫生面貌，镇里成立了由党委书记任组长、相关部门负责人为成员的环境卫生整治工作领导小组。领导小组每5天检查一次，每3天抽查一次，并制定了《七沟镇环境综合整治工作督查表》，发现问题及时下发整改通知书。并和各村、有关单位签订职责书，实行平时考核和年终考核相结合的目标管理职责制，构成了严密的监管体系和层层负责，层层推进的工作制度，从组织上保证了此项工作的顺利开展，确保我镇居民有一个良好的生活环境。

**节后绿化环境整治工作总结9**

加强环境保护工作，必须提高全民族的环境意识、忧患意识和参与环境保护的自觉性，动员全社会的力量共同参与。学校为增强全校师生的环保意识，提高大家参与环保工作的积极性、自觉性和环保知识水平，采取多种形式抓好环境宣传教育。

1、坚持利用每周星期一早上的升旗总结对全校师生进行环境教育，学校团委会、学生会结合每周值周总结，针对学校环境卫生工作中存在的问题，对全校师生进行环境教育，要求大家爱护环境、爱护学校的花、草、树木，养成良好的卫生习惯，共同创造良好的教育教学工作环境。

2、积极开设环保专题讲座，提高学生的环保知识水平。为培养更多的环保工作人才，提高学生的环保知识水平，专门向学生传授有利改善环境的相关知识。同时，在生物、地理、数学课等教学活动中，科任教师还结合有关环保知识对学生进行环境教育，寓教于学，收到了良好的教育效果。

3、认真办好环保宣传专栏和环保图片展。上半年学校组织学生会举办了两期环保宣传板报

**节后绿化环境整治工作总结10**

20XX年分公司主要绿化工作任务是完善机关厂区、丰收厂区、二大队厂区、八大队厂区的规划绿化面积，加强各厂区的绿化养护工作，完成各厂区花卉栽植工作。深入开展义务植树工作，确保义务植树工作扎实稳步推进，保证完成油田公司绿化办安排的义务植树任务。

自农村人居环境整治行动开展以来，全市上下集中人力物力财力开展集中攻坚。市农业农村局联合市环保局、市住建局、市自然资源和规划局、市林业发展服务中心、市畜牧业发展中心等单位就农村垃圾处理、村容村貌提升、农村污水治理、农村改厕、畜禽粪污综合治理、水污染防治和村庄绿化等重点工作开展集中攻坚行动，联合行动取得了阶段性成效。出动机械2万余台次，清运生产生活垃圾24088堆、3348方、1948吨，完成村庄清理923个;改造农村危房31个;整治废旧房屋9处;新完成改厕8113户;新完成农村污水治理村庄21个，新建污水处理设施1处，建设污水处理管道公里;新完成村庄规划2个。

**节后绿化环境整治工作总结11**

本着“追求高品质，着眼实用性，科学规范，合理高效”的绿化工作原则，坚持立足实际，突出特色，开展校园绿化建设。20xx年精心组织，周密安排，认真落实校园绿化美化工作，经过师生员工的艰苦努力和辛勤劳动，使校园形象更美、校园环境更优、校园品位更高，陶冶了师生员工的思想情操，激励了全体教职工的工作热情和学习热情，基本上达到了预期目标。

本着“追求高品质，着眼实用性，科学规范，合理高效”的绿化工作原则，坚持立足实际，突出特色，开展校园绿化建设。20xx年精心组织，周密安排，认真落实校园绿化美化工作，经过师生员工的艰苦努力和辛勤劳动，使校园形象更美、校园环境更优、校园品位更高，陶冶了师生员工的思想情操，激励了全体教职工的工作热情和学习热情，基本上达到了预期目标。

**节后绿化环境整治工作总结12**

一年来，学校领导十分重视校园环境建设，强调“环境育人”的重要性，先后投入大量精力、物力及财力从事学校绿化工作，长抓不懈，始终使我校绿化工作走在本镇前列。按照组长负总责，做到分工明确，全面开展绿化，美化工作。我们主要做了以下绿化美化工作：

>一、加大宣传，提高认识。

校园绿化的实质，就是美化自己的家园，塑造高雅怡人的生活空间。学校领导积极利用班会时间向学生宣传绿化工作的重要性，定期刊出绿化工作板报，开展“绿化校园，美化环境”的主题宣传活动及手抄报评选，组织学生参加义务植树活动，增强了师生的绿化意识，环境意识和生态意识。

>二、加强领导，明确责任。

组织落实是搞好绿化工作的前提和重要保证。学校成立校园绿化美化工作领导小组，曾凡杰校长任组长。绿化领导小组坚持“绿化美化、景点设置和基建工作统筹考虑”的思想，定期召开会议，总结经验，研究布置工作，制定绿化计划。

>三、加强管理，保护成果

1、按照班级清洁区的划分，将学校绿地也分包到班。凡在清洁区的树木花草，由学生按时浇水，除草，并做好看管工作。

2、每年定期对绿地、花草树木打药、修剪，有效防止病虫害。

3、建立检查评比制度，与班级量化考评挂钩。

4、设立标志牌，专人专班给树木挂牌管理。

5、鼓励教职工捐花种树。

6、建立赔偿制度。

>四、加大投入，形成亮点。

在校园绿化方面，学校舍得投入。在巩固原有成果的基础上，今年又在校园中种樱树树等四棵，植三叶草坪7800平方，足球场草坪3523平方米。养草花30盆。校园绿化是学校管理水平高低的重要标志。经过我们的努力，如今的xx小学，充满了欣欣向荣，花团锦簇的丽景。

总之，通过绿化组的每一位老师和同学们的辛勤努力下，校园绿化风貌有了很大的改善，最终让每一位老师和同学们都能在灿烂的阳光下，尽情地享受大自然春天般的温馨；大家都能健康、快乐的学习和工作。让师生在良好的环境中健康、快乐的学习和工作。

**节后绿化环境整治工作总结13**

在公司领导的大力支持和正确领导下，公司绿化各项目的安全生产工作都取得了良好的开端，未发生任何安全事故，为生态公司大力开拓市场，争创优质工程打下了良好基础。

>一、完善制度建设。

为了降低管理、生产成本，提高工作效率，根据公司安排，绿化各项目取消了原有的由施工单位管理工人施工的模式，改为由各项目组直接管理。

这种模式为安全生产工作提出了新的要求。工程管理部根据公司安全生产管理制度及项目实际情况，对《车辆和机械设备管理制度》、《宿舍管理制度》、《食堂管理制度》、《值班制度》等安全管理制度进行了修改完善，坚决贯彻落实“谁主管、谁负责”、“管生产必须管安全”的原则，与管理人员签订《安全生产责任书》，把安全生产目标责任落实到各班组、各岗位，形成了一个共同责任网络。根据项目实际情况，修改完善各类应急预案，提高了预案的实用性和可操作性。

>二、利用多种形式，加强安全宣传教育，努力提高全员安全意识和技术素质。

由于新入司员工中很多人没有相关工作经验，安全生产意识不强、警惕性差，给安全生产工作提出了考验。工程管理部针对这种情况，利用多种形式，加强对新进员工的安全生产教育。通过文字说明和图片以及视频资料，使新员工认识到了安全生产事故的危害，并根据绿化工程施工季节性强的特点，结合项目实际情况，编写了安全生产培训资料，对新员工进行了安全生产知识和技能的培训，提高了工人们的安全生产意识、知识和技能。

>三、展开安全生产检查工作，及时发现问题、解决问题。

把安全检查常态化。通过对办公区域、宿舍、食堂、施工现场等重点区域的定期和专项检查，查出各类安全隐患10余处，除1处正在处理外，其余隐患均得到妥善解决。

>下一阶段安全生产工作计划

一、继续探索在新的管理模式下安全生产工作，加强各项目组之间的沟通交流，总结好的经验，并加以推广。

二、进一步完善安全体系建设。

三、继续加大宣传教育力度，以多种形式提高全员安全生产意识和技能。

四、加强检查监督，对发现的安全问题、隐患及时处理排除。

**节后绿化环境整治工作总结14**

>一、全市林业绿化基本情况

近年来，我市坚持把林业绿化作为建设生态兴化、推动科学发展、加快推进农业现代化进程的重要举措来抓，深入开展植树造林活动，不断改善城乡生态环境，提高生态文明建设水平，自20xx年开始我市连续七年被评为“全省绿化造林先进市(县)”。20xx-20xx连续2年被表彰为绿化造林成效显著县，荣获“绿色江苏建设突出贡献奖”。到20xx年底全市林木覆盖率达。

>二、XXXX年林业绿化完成情况

XXXX年，我局紧紧围绕全年新增成片造林面积万亩(xx考核任务1万亩)、新建高标准农田林网万亩(xx考核任务万亩)、圩堤公路更新补植面积万亩、绿色通道补植亩、新建林业类小农场42个、建成3个绿化合格园区，林木覆盖率提高到的目标任务。以沿海防护林和绿色江苏项目为抓手，突出林果产业发展、农田林网建设和公路圩堤更新造林三大重点，坚持早动员、早启动，绿化造林工作取得了初步成效。

(一)、义务植树氛围在基地建设中更加浓厚

大力实施林业生态建设工程，广泛开展全民义务植树活动，3月份我局分别在城区和乡镇组织了两个植树现场，共植树万株，建成植树基地300亩，参加人员近30万人次。

(二)、成片造林面积在持续推进中稳步增长

XXXX年全市已完成成片造林面积万亩，占市交任务万亩的。占xx市考核任务1万亩的140%，提前完成了全年目标任务。

(三)、林果产业增量在政策驱动中快速发展

XXXX年市委、市政府出台了阶梯式奖励补助办法，鼓励和扶持民间资本、社会能人发展苗木花卉、蚕桑、经济林果产业，XXXX年全市新增花卉苗木面积亩，果园面积亩。占20xx年以前林果产业发展总面积的36%。

(四)、更新造林速度在严格考核中恢复有序

经验收全市已完成更新造林面积亩，占市交任务4165亩的，预计用2-3年时间将彻底消灭空白圩、空白路现象。

(五)、林业有害生物在防控并举中有效处置

我局组织专家历时半年制定了《兴化市外来林业有害生物灾害防控应急预案》和《兴化市XXXX年林业有害生物防控工作实施方案》。编制了《兴化市林业有害生物普查实施方案》和《兴化市林业有害生物名录》。不断加强基础设施建设，在李中建立了虫情自动测报站，在全市主要绿色通道和窗口地区安装迷向式太阳能杀虫灯、频振式杀虫灯，配备背负式打孔注药机，在与宝应和盐都接壤乡镇投放了美国白蛾性诱器，不断加密监测网点，提高监测数据的准确性。

(六)、绿色家园建设在民生林业中扎实推进

XXXX年规划创建省级森林生态示范村3个，省级绿化示范村32个，县级绿化合格村81个，市绿化合格园区3个，目前已完成2个绿化合格园区的建设，绿化示范村的建设正在规划实施阶段。

(七)、农田林网标准在生态建设中得到提高

XXXX年市委、市政府首次将农田林网纳入农业农村工作目标考核，我局及时组织专家制定了我市农田林网建设和验收标准。xx下达我市农田林网建设任务万亩，建设1个5000亩以上的市级农田林网示范区。我市下达全年计划万亩，建设4个5000亩以上的市级农田林网示范区，目前已完成万亩农田林网，已建成3个5000亩以上的市级农田林网示范区任务。分别完成xx建设任务的167%和300%，完成我市全年目标任务的和75%。

(八)、组织申报里下河省级湿地公园。目前按照申报要求已公示结束，待省授牌。

>三、存在的问题

一是任务完成不平衡性很大。从验收情况看，有8个乡镇没有完成成片造林任务，有1个乡镇没有完成更新造林任务，有7个乡镇没有完成绿色通道补植任务，有17个乡镇没有完成小农场建设任务，有1个乡镇没有完成绿化合格园区建设任务。有17个乡镇没有完成农田林网建设任务。

二是仍然存在应付式造林现象。有些乡镇去冬今春根本就没有按照市下达的指标去落实造林地块，有些土地没有流转，随便找一块先栽植，至于能否保住根本就不考虑。一些小班造林质量不高，管理不及时，责任制没有落实，出现苗木倾斜、被油菜压伏的小班，有些栽植的意杨成活率不高，有些小班人为破坏严重。个别乡镇在4月下旬栽植的垂柳不带土球，导致栽植失败，教训惨痛;

三是有的乡镇在路基没有浇筑的农业项目区机耕路上先行绿化，这样的小班存在着今后浇筑路面时，遭到破坏的严重隐患。

四是近年来造林保存率低下，森林资源消涨很不平衡，部分乡镇为了完成市委、市政府下达的`造林任务，存在借地造林、甚至假造林，即使土地进行流转最多也只有3年，因此造成年年造林难成林。

>四、下一步工作安排

一是对没有完成任务的乡镇加强督促，全面完成全年目标任务。特别是xx市对我市进行考核的兴泰路、大兴金公路提档升级绿化和农田林网建设。建议未能完成任务的乡镇要迅速落实栽植地块，在梅雨季节到来之前即6月下旬前栽植女贞等景观树木，栽植时要带大土球，重修剪，确保栽植成活。

二是加强已经栽植树木的管理。该土地流转的认真进行流转，该落实管护责任制的要迅速落实责任制。要组织逐小班进行回头看，对管理不到位的小班突击进行管护，确保成活、保存。

三是对农业项目区机耕路绿化，在浇筑道路时严加管护，确保浇筑道路与保护树木两不误。

四是要继续抓好下一阶段双月目标考核工作，1是农田林网建设，2是村庄绿化，3是美国白蛾的防控，4是小农场建设，确保完成全年目标任务。

五是组织申报里下河国家级湿地公园。

**节后绿化环境整治工作总结15**

xx的绿化工作在xxxx的领导下，坚持“突出重点，小型多样，拓展社区，休闲开放”的原则，实施深化“小景点大观园”的绿化思路，努力提高绿化覆盖率，打造绿色生态公园。xxxx年我们加大绿化种植养护管理力度，生活区绿化美化工作初见成效，职工家属满意度逐步提高，被评为xxxx一级绿化先进单位及模范小区。

一年来的绿化工作回顾：

>一、创造和谐优美、安全环保的文化娱乐休闲场所。

年初，我们以xx公园为重点，提出了“成林成园，别致幽雅”的绿化思路，淘汰老树种，引进新树种，移树补树，精心开辟了松树园、银杏园、芙蓉园、樱花园、玉兰园、桃花园、丁香园、六个景点园林。园林埔栽草坪，点缀小巧别致的景观石和园林小品，使每个景点园林独立成景，有浑然一体，构造了一个充满绿色、自然和谐的绿色空间。我们对每个景点配以文字牌匾，详细介绍树木的名称、别名、科属、产地、习性、和品质，努力提升石化公园的文化内涵和文化品位。改造、广场绿地xxx㎡，新栽乔木、灌木共6044棵。

>二、水资源再利用节能工程。

为了实现节能减排，投资xx万元建造了“假山瀑布”景观，

通过管道将地下防空洞渗水提升到假山顶部形成跌水瀑布，循环晾晒提高水温，用地下水浇灌绿地，打药灭虫，每月节水

xxxx多吨。假山瀑布景观采用xxx熔岩千层石，运用园林艺术手法，将假山跌水瀑布、仿木小桥、古朴平台自然结合，融为一体，形成了“山石俊秀，瀑布飞泻，云雾缭娆，异彩流光，风趣甬道”五大园林景观，给人以亲山亲水回归自然的惬意与舒展。xxxx以其小巧别致、幽雅自然的园林风格为xxx家属创造了一个充满绿色、充满人文、充满品位的休闲娱乐、健身晨练的天地，让人们充分享受人与自然的和谐妙趣。

>三、创造“一楼一景”的品牌工程，加大xxx小区改造力度。

xxxx小区楼前绿地更换草坪（草坪xxx㎡，种植乔、灌木xxx棵，种植景天植物xx㎡，花卉xxx棵），铺设彩砖通道，让楼前绿地成为居民夏季休闲纳凉的场所，将xx楼南侧荒地建为微型花园，让每块都绿起来，让xxxx物业保值升值，提高xxx小区品牌。

>四、加大开放式居民住宅区楼巷内的环境绿地改造。

xxx绿化坚持“小景点大观园”的绿化思路，合理规划每块绿地，珍惜、保护和利用现有绿化资源，“因地制宜”，“因树而林”，“因林而景”，把每个楼前绿地都绿化成不同风格的园林小品，让楼前绿地成为居民观赏、休闲、娱乐的乐园。今年生活区改造绿地xxx㎡，种植景天植物xxx㎡，新栽乔木、灌木共xx棵，新增绿篱xxx延长米，花卉xxx棵。

>五、绿化工作受到xx领导高度重视。

xxxx领导的重视下，我们加大了对公共场所、住宅楼巷绿化改造的投资力度较，绿化投资xxx万元（含绿化器械资金）。

我们邀请领导到实地视察，并做到资金合理使用，因地制宜，决不浪费。从树木、花卉、草坪的绿化投资，到先进机具的绿化投资，工作环境改善的投资方方面面投入很大。

>六、狠抓管理，提高工作效率。

今年夏季以来，我们狠抓管理，严格执行岗位责任制，做到人人有责，事事关心，开展班组教育，整体提高员工责任心，提高工作效率。草坪改造xxx㎡，新种乔木xxx棵，新种灌木xxx株，花卉xx万株，景天种植xxx㎡，新增绿篱xx延长米，修剪草坪合计xx㎡，浇水xx吨，施肥3次（1吨），树木草坪打药xx车（8吨/车）药品共xx吨，修剪乔木共xxx棵，修剪灌木xxx棵，修剪绿篱xx延长米，清运树枝垃圾xx车。

>七、严格执行反xxxxx，树立安全生产意识。

今年，公司邀请来绿化办同志对员工进行绿化培训，解树木移植、植物病虫害、机具的使用保养等知识，使员工很快的掌握了绿化工作操作技能，确保了绿化工作安全正常的进行。春季植树、xxx公园树木改造时，地下电缆、采暖沟、下水沟隐埋在地下，极易造成刨漏等现象，我们找有关部门请专家排查隐患，并在地表做上记号，施工严格把关，派专人管理，并提前做好事故预想方案。公司领导极其注意电缆排查的的每一个细节，做到有序安全施工，保证栽树的顺利进行。今年春季装卸大树、地况排查、施工移植、夏季打药、秋季修剪、车辆运输等工作，无一起安全事故发生。

>八、提早入手，严防病虫害，确保植物健康生长。

今年打药灭虫工作开展较早，五月中旬开始进行灭虫，控制害虫第一代的繁殖。针对生活区范围大，周边病虫害树木多等因素，设专人检查，不放过每一个死角，严防没打或漏打的情况发生。在药品的管理上，每个环节都有专人负责，从药品入库专人负责，打药单位专人负责提报申请，主管药品领导审批，专人负责打药、药瓶回收、统一深埋销毁，做到了严格执行药品管理制度，控制药品不安全隐患的发生，使夏季打药安全合理受控进行。

>九、做好树木保养工作，为树木生长做保障。

做好树木的修剪、防寒等保养工作也是关系到来年树木

正常生长的关键，今年我们对树木的保养严格按要求操作，生活区所有树木全部刷白灰，修剪树木的横截面全部做刷漆处理，保证树木防虫防腐，使树木在来年正常生长。今年整个住宅区树木修剪乔木共xxxx棵，新植树木防寒xxx棵，树木刷白灰防虫xxx棵。

一年以来，在上级部门领导指挥下，在员工共同努力下，xxx的绿化工作虽然取得了一些成绩，但明年的绿化工作更艰巨，住宅区楼巷的深度改造，xx的绿化改造，xxxx基地的绿化改造等任务都

将在明年实施，我们还要继续努力，把我们的绿化工作做好做实，配合大配套工程，把我们xxx住宅区打扮的更美，真正成为和谐优美、安全环保的住宅区。

**节后绿化环境整治工作总结16**

20xx年，我办在市、区两级正确领导下，按照城乡环境综合治理工作部署要求，采取有力措施，狠抓工作落实，认真开展城乡环境综合治理工作，取得了明显的工作成效，现将20xx年城乡环境综合治理工作情况总结如下：

>一、领导重视，认识到位，进一步增强工作的主动性

1、调优配强领导力量。在原分工的基础上，党工委研究明确x工委主任张传鹏主抓市容管理，副书记朱洪光主抓城乡环境综合整治，分管领导王春梅、王万顺全力配合，形成了强有力的环境整治领导班子。

2、适时召开动员会。党工委先后召开城乡环境综合整治动员会、调度会、推进会，区包点领导高超部长、分管领导杜刚区长亲自调度，一线指挥。

3、针对第三方测评结果，查找主观原因，知耻而后勇。在第一次第三方测评中，我街道温州街暴露了出店经营、乱设广告牌等问题，认真查找主观原因，及时召开分析会，立即制定整改措施，及时整改到位。

4、认真学习方案，理清工作思路。通过学习测评方案和区考评方案，街道办事处及时调整环境整治工作重心，理清工作思路，调整工作举措，结合实际，因地制宜开展环境整治。

>二、多措并举、因地制宜，扎实推进城乡环境综合整治工作

一是全力推进面上工作。主要抓好清、治、涂、画。

1、清:对全办范围内常年积存的生活垃圾、建筑垃圾、废弃物进行大整治、大清理，截止到8月10日，共清理各类生活、建筑垃圾932处，12000余吨;对辖区内占道经营、乱摆摊点、骑路市场、乱设夜市大排档和露天烧烤污染等现象，疏堵结合，按照“三限、三有、三控”标准设置便民摊群点;清理占道经营户3809户，清理沙石市场1个，整治废品收购站点1个;以中央环境保护督查组来皖督查为契机，从4月份开始，我街道相继开展了畜禽养殖搬迁、餐饮油烟污染及黑臭水体治理等工作。清理搬迁养殖场3个，养牛场3个，养鸡场1个;整改小散乱企业52家，家具生产行业3家，废旧塑料回收加工2家;收到中央环保督查组转办案件27件，省环保督查组转办案件1件，颍州区转办8件，12345热线转办8件，已全部办结。

2、治：集中力量重点整治西站夜市、搬井农贸市场、白衣桥农贸市场及各类集贸市场“吐舌头”经营，对上述多年来自发形成市场而引发的占用消防通道、摆摊设点、占道经营、乱设广告牌等群众反映强烈的环境问题，全面进行整改，并取得了初步成效;整治万象等、蓝天商业街等各类违法广告牌、横幅、指示牌及落地广告1300余处;加强对丽丰一品、汇鑫摩玛世界等各类建筑工地的\'监管，严禁卷泥上路，杜绝渣土跑冒滴漏、污染道路;对辖区内乱晒、乱牵、乱挂等影响市容环境行为进行全面治理;重点治理东城河、西城河、一道河、二道河、中清河、西清河、老西清河、窦棚沟8条黑臭水体，清理打捞生物残体、漂浮物及桥头的垃圾，落实“河长制”，依法清理沿河的违法建筑和排污口，坚决清理非法排污、设障、捕捞、养殖活动。

3、涂：对大街小巷、生活小区及楼道乱贴乱画、小广告进行全面清理，重点对青云街、清河南巷、东关牛肉铺等墙面进行出新，共出新墙面46000余平方米。

4、画：墙面绘画117幅，约1000余平方。

二是突出重点，抓点带面。

1、严格规范，整治提升。着力整治青云街，体现民族团结一条街;着力整治万象街，体现商业繁荣一条街;着力整治温州街，细微之处得提升。

2、三位一体，整治管理小区。着力打造蓝色雅典小区重塑旧日典型示范小区;着力打造报印小区、和顺花园、长城花园等无人管理小区，建立小区管理新模式。

3、集中开展专业市场整治，提升服务能力。着力整治白衣桥农贸市场，彻底整治占道经营、出店经营、规范经营;着力提升搬井农贸市场，集中拆除各类违章建筑，打通市场两侧的消防通道，进一步规范经营行为，市容秩序、市场环境有了明显提升。

4、对重点区域、重点部位，开展专项整治。重点对白衣桥夜市、砂石市场、金鹰巷等进行专项整治，按照“三限、三有、三控”标准，严格管理，彻底清理店外经营。重点对阜信大街噪音扰民、道路两侧乱停乱放及占道经营，组织成立工作组，设立专业管理办公室，每天进行严格督查管理，建立管理台账，发现问题及时清理整改。

三是实行网格化管理，量化工作任务。

1、社区两委班子定点定岗定时，责任包保到每条道路、每个巷道、每个小区，负责责任片区内的环境卫生和市场秩序，负责监督对辖区内四家外包公司人员到位和工作质量进行监督、协调。

2、实行x中队网格化管理包保。所有队员包保到每个责任片区，负责对辖区内占道经营、乱贴乱画乱挂、各类不规范广告、乱停乱放进行严格管理;负责监督外包公司履职尽责。

3、外包公司要按照与区及办事处签订的合同条款，按照时间、地点、任务要求，保持保量完成工作任务，自觉服从街道、x和社区的共同管理。

4、街道、站所负责制定办事处五级联动网络图，形成网格化管理;建立鼓楼街道环境整治工作群，及时通报问题、交办任务，督办、督查社区两委班子、x中队、外包公司工作进展，有力推动街道环境整治工作的开展。

>三、严明纪律、严格责任，建立长效机制。

1、严明纪律。党工委将环境整治工作纳入年度目标考核，纳入社区两委干部绩效考核，与外包公司每月承包费用的发放，与x中队队员的工资和奖金发放，挂起钩来，重奖重罚。

2、明确责任。对在城乡综合整治期间被市、区及第三方测评出现问题的，按情节大小，分别给予相关责任x会通报批评、经济处罚、限期整改和组织处理。

3、建立长效机制。在重点整治期间，街道主要负责人，坚持每天早7点，带队督查，一查人员到岗到位情况，二是环境整治情况，形成制度化、常态化。

4、资金保障。凡需要整治的街巷、无人管理小区等项目，先由社区书面报告，报办事处研究批准，按照规定履行完程序，经审计部门审核后，由办事处统一支付。

5、整体效果。通过城乡综合整治专项行动的开展，力争让鼓楼辖区内天蓝、地绿、水碧、道路畅通、秩序井然、人人讲礼貌、处处显文明，营造生态和谐的新鼓楼。

>四、存在问题

虽然我们取得了一定成绩，但通过上级督查和自查，鼓楼街道在城乡环境综合整治方面依然存在个别干部认识不到位、责任不落实;部分群众卫生意识不强，自觉参与环境整治的意识不强;老旧城区基础设施不完善、无人管理小区多、环境整治任务重;责任制落实不够到位、跟踪督查整改不到位，问题整改不及时;长效机制不健全、环境整治效果不显著等诸多问题，这些问题在今后的工作中，还需要进一步加以改正，彻底整改。

>五、下步工作重点和举措

一是加强宣传引导。让群众充分认识到城乡环境综合治理工作与自身利益息息相关，是提升经济发展的重要保障。

二是完善基础设施。加大治理资金投入，重点向老城区、小街巷、无人管理小区、社区志愿者广场倾斜，做好城乡环境综合治理工作的保障工作。

三是形成工作合力。进一步压实外包公司、门前三包、市容管理、社区的责任，建立联动协作机制，与当前的环保督查结合起来，与黑臭水体治理结合起来，与精神文明创建结合起来，确保各负其责、各司其职、密切配合，共同推进城乡环境综合整治工作。

四是健全长效机制。把城乡环境综合整治工作作为一种日常的管理工作，而非阶段性的、运动性的工作，注重建立长效机制，坚持常抓不懈，不断巩固提升治理成果。

**节后绿化环境整治工作总结17**

根据市委的安排部署，市委优化营商环境专项巡察工作于6月20日启动。依据《\_鞍山市委关于开展巡察工作的意见》，对市工商局、市质监局、市住建委、市综合执法局、市安监局、市环保局、市发改委、市规划局、市财政局和市科技局等10个单位进行了为期一个月的专项巡察。在市委巡察工作领导小组的直接领导和组织推动下，巡察工作进展顺利，达到了预期目的和效果。市委常委会于8月18日专门听取了专项巡察工作的情况汇报。现将有关情况通报如下：

>一、发现的问题

市工商局:在贯彻落实市委市政府关于优化营商环境服务企业的决策部署上，动作迟缓、认识不到位和缺乏有效实际行动。完成市政府要求的清理无照经营工作任务进展缓慢。对已划归到县(市)区的分局业务工作衔接不够稳妥、跟踪指导不力，基层工商部门服务质量下滑。一些审批事项前置要件过多、办理时限过长。行政执法信息公开制度不落实。商标广告执法工作滞后，缺乏有效解决措施。机关管理不到位，服务意识不强。

市质监局:贯彻落实全市优化营商环境服务企业大会精神不到位。违反上级文件规定，滥设审查要件。网上审批体外循环，行政审批工作效率不高。管理体制改革和一些权力下放后衔接不好，导致实际效果不如以前。重许可、轻监管，存在一定程度的执法薄弱环节。存在与民营检测机构不当争利现象。特检所行政执法权力大，缺乏对权力运行的有效制约。廉政建设存在薄弱环节，干部队伍建设存在廉政风险。

市住建委:审批事项以及前置要件过多,一些审批办理效率较低。一些审批权力应下放没下放或下放不到位，一些审批权力下放后实施效果不够理想。一些涉企收费征收节点不合理，增加了企业负担。一些涉企罚款不合理。一些垄断经营的.国有公用企业涉企收费价格过高。市房地产交易中心服务有待改进。一些企业土地、房产证照不全影响发展。干部教育管理和监督约束机制存在薄弱环节。

市综合执法局：执法自由裁量权较大。对城区违法建筑的查处失之于宽。对马路市场占道经营和流动商贩管理整治不力。临街住宅窗改门管理混乱。执法的联动机制不健全。一些执法行为不规范，存在不亮证执法、不按规定办事、执法不公、执法粗暴的现象。一些部门遇事相互推诿、相互扯皮，导致执法效率、执法质量和服务质量不高。一线执法力量不足，部分人员的执法能力和执法水平还不能完全适应工作的需要。

市安监局:贯彻落实全市优化营商环境会议精神缺乏具体有针对性的措施和实际行动。行政审批存在体外循环现象。下属事业单位培训中心存在违反上级规定考试与培训机构不分问题。个别机关工作人员与中介机构存在利益输送问题。依法行政不到位，没有公开安全生产有关信息，也没有相应的受理举报的途径。

市环保局:在贯彻落实市委、市政府关于优化营商环境的决策上，缺乏有针对性的具体措施，动作迟缓、不够深入。大量行政审批事项长期体外循环。存在执法草率和选择性执法等问题。在处理涉及群众利益的投诉方面，有明显的“慢作为”“不作为”行为。存在有法不依，执法不严，违法不究和监管不力问题。

市发改委:对个别重大项目把关不严、了解不深入、落实不彻底。收费监管机制不健全，价格执法缺乏制度化和规范化。对一些涉及民生的垄断性收费，不能实现事中事后监管系统化，价格、收费等网上信息公开内容不完备。投资项目纳入在线审批监管平台管理不规范。主动服务基层的意识和能力不足，部分干部庸、懒、散、慢现象依然存在。下放权力后，对基层发改部门的工作跟踪指导不力。

市规划局:对市政府决定贯彻不到位，在依法履职上搞变通。城市规划设计市场放开不够，对规划设计审核搞内外有别，形成事实上的市场垄断。对下属单位主体责任及廉政教育指导不力。了解倾听群众呼声不够，引发一些社会矛盾。

市科技局:工作认识不到位，服务意识不强。注重前期申报审批，轻后续运行和资金监管。工作缺乏规范的程序运作，致使政策无法兑现。有的工作虎头蛇尾,半途而废。机关工作作风不扎实，深入基层调研少。缺乏担当意识，有些工作互相推诿。一些工作指导思想出现偏差，与市政府中心工作不相吻合。

市财政局:存在不作为、不担当的负面倾向，缺少开拓性的工作和主动性服务。有的工作不讲程序，随意性较大。服务意识不强，缺乏大局意识，与企业、对口部门交流沟通不够。仍然存在“生冷硬”问题。有的部门人浮于事。有的部门责任意识、服务意识不强，公示公开工作和执法监督不到位。干部队伍建设存在廉政风险。

除上述问题之外，巡察中还发现一些单位存在涉嫌违纪的问题线索，已按照规定移交市纪委调查处理。

>二、整改意见

针对巡察工作中发现的问题，经市委巡察工作领导小组同意，各巡察组向被巡察单位党组织进行了问题反馈，提出了整改意见。要求这些单位立即进行一轮再学习、再发动，进一步深刻学习领会市委市政府的部署要求，从讲政治、讲大局的高度，充分认识优化营商环境的重大意义，把思想统一到省委、省政府和市委、市政府的决策部署要求上来。各单位领导班子要率先垂范，提高认识，主动作为。要广泛发动，调动全体干部职工的积极性、创造性，从自身职责出发，研究制定切实可行的整改措施。要树立服务企业、服务社会、服务群众的理念，继续眼睛向内，深挖不利于企业发展的执法方式和行政行为，增强服务企业的观念，不断加大优化营商环境的改革步伐和力度。要站在企业的视角，审视自身存在的问题，急企业所需，想企业所想，为市场的健康发展创造良好的环境，踏踏实实转变工作作风，促进地方经济稳定健康发展。要进一步规范和缩小执法自由裁量权，细化和统一执法标准，保证执法公正，防止人情执法和利益输送。要严明纪律，对一些有法不依、执法不严的单位和个人严肃追究责任。

市委巡察工作领导小组办公室将对各单位制定上报的整改的措施和成果适时在新闻媒体和纪检监察网站上公开，接受群众监督。巡察办将对整改落实情况进行跟踪督察，必要时开展“回头看”，对整改不力的进行约谈，对弄虚作假、拒不整改的由市纪委监察局进行责任追究，确保巡察成果转成推动工作的动力。

**节后绿化环境整治工作总结18**

项目的成本管理以成本核算为中心，做到干前有预算，干中有核算，干后有决算。成本控制应按下列环节进行：成本预测、计划、实施、核算、分析、考核、整理文件资料、编制成本报告。项目经理对整个项目负责，按照责、权、利相结合的原则，以多种方式增产节约，创造利润。

>1、成本计划编制

内部控制模式。在项目内部实行分项包干、层层控制，落实责任制。

分项划分

确定小组负责人。由项目的项目副经理、总工兼任各分片负责人，分片负责人除了负责其责任片区的管理外，同时其作为项目经理部的领导层，还应负责项目经理部对外的职责。

分片承包利润目标。由项目经理根据公司确定的本项目的预算成本、施工定额、本分片负责人协商确定每个区段的成本控制目标、质量控制目标，并签订项目分片内部承包合同和目标责任状，制订奖罚措施。

项目劳务承包合同由施工队伍跟分片负责人签订。分片负责人与现场施工技术，管理人员签订分部分项成本控制目标责任书，把成本控制落实到项目部每一个人身上。

项目经理部在进场前及每个年度应编制成本计划，并报公司工程部批复。

编制原则

（1）以施工方案和管理措施为依据，按照本项目的管理水平、消耗限额、作业效率等进行分析，根据市场价格信息，在公司确定的项目承包目标成本的范围内编制施工计划成本。

（2）当某些环节或分部分项工程条件尚不明确时，可按照类似工程施工经验或招标文件所提供的计量依据计算暂估费用。

（3）在编制成本计划的同时明确为落实成本控制计划采取的相关措施，包括详细的奖品措施。

项目目标成本分解及落实

（1）按工程部位及分片区进行项目成本分解，为分部分项工程成本核算提供依据。

（2）在片区内按成本项构成分解成本。如按人工费、材料费、机械台班费、其它直接费和间接成本的构成，为项目生产要素的成本核算提供依据。

（3）同时，项目经理部或各承包片区应编制“目标成本控制措施表”，将成本控制的目标直接落实到各责任人。

项目经理部各职能部门人员的成本控制职责。

现场工程技术人员

（1）按单位工程建立和建全工程统计台帐，正确记录当月、当旬各单位工程分部、分项工程的实际完成量，按时准确的编制工程统计报表。

（2）按时做好未完工程施工盘点工作，及时准确计算完工程的预算价值。

（3）负责及时办理施工过程中的各项签证，做好技术管理方面的原始记录，协助成本管理部门、预算部门做好成本分析工作。

工程核算、合同管理人员

（1）及时编制单位工程施工图预算，及时办理结算手续，正确确定工程收入。

（2）结合施工组织设计方案、技术组织措施，做好单位工程施工图预算的工、料、机分析（包括数量及金额）及对外承包单价、合同条款等，提供给成本核算部门作为成本分析资料。

材料管理人员

（1）归口管理材料、工具成本降低指标，对工程材料的使用负责。

（2）建立材料消耗台帐，加强材料核算，实行材料、工具消耗定额控制。

（3）负责提供以下分析资料：月底材料成本和单位工程竣工材料成本的节超分析；材料管理和二次搬运的节超分析；材料使用效果或损失的分析。

机械管理人员

（1）负责各类机械的管理和维修，严格按施工组织设计方案配备各种类型机械设备，加强机械调度。

（2）建立健全各类机械设备的台班记录，按时编报机械使用情况报表。

（3）及时提供机械利用率、完好率和机械用工、费用节约措施计划完成情况的分析资料。

质量安全人员

（1）归口管理工程质量和安全指标，负责工程的质量和安全。

（2）建立建全工程质量和安全管理的各项规章制度，做好原始记录。

（3）负责组织处理工程施工中的质量和安全事故，协助、参与处理重大安全事故。

财务人员

（1）按国家和上级主管部门颁发的有关规定，加强成本管理，核算和分析工作，严格执行财务制度，检查监督各项财务开支。

（2）按照确定的成本核算对象核算成本工作，建立建全工程成本台帐，正确及时核算各成本支出。

（3）归口分管降低成本综合指标，认真做好成本控制工作，根据各职能部门提供的分析资料开展工程成本分析。

（4）负责做好单位工程的竣工成本决算和成本分析资料。

>2、成本控制实施

项目成本控制的实施主要从劳务队伍的选择和管理、材料的控制、人员的工资发放、项目部各项管理费用控制、工程结算等各个方面来进行。

劳务施工队伍的选择和管理：

劳务队伍的选择

（1）土建安装劳务队伍应具有相应的资质，绿化劳务队伍应有绿化施工经历，并应为其劳务人员办理意外伤害保险。

（2）项目经理部根据施工工期、施工方案、工程量的大小，合理划分施工段，确定预定分包单价，择优确定施工队伍，签订工程协议。工程协议必须有项目部、公司工程部、施工队伍三方签名盖章后方为有效。施工队伍在进场前，应缴纳一定数额的履约保证金后，视施工进度逐步返还。

劳务队伍管理

（1）由项目部负责人跟分包施工队伍签订劳务承包合同，每月或及时跟施工队伍进行中期结算，不办理结算的施工队伍一律不得在财务上借支工程款。

（2）民工工资统一发放。为了确保民工的利益、保证民工工资的正常发放，项目部应建立民工用工档案，施工队伍在中期结算总额的范围内，根据民工出勤情况制定民工工资表，分片负责人审核，由项目部财务部门统一发放。

（3）各施工队伍在施工过程中的工程付款，必须控制在有效的已结算金额的80%以内，且必须与相应的工程计量挂钩，不得超支。

（4）财务人员和相关的技术人员有责任有义务在劳务队伍每次借款后，对民工工资的发放情况进行调查。如果乱立名字支领他人劳务工资的，该劳务队伍的工程款不得再借支。

（5）各劳务队伍的履约保证金必须严格按施工队伍的工程实际进度情况根据合同的要求逐步返还。

材料控制：

采购计划和实施。

（1）苗木、草皮卷、石材、管材、地面砖、灯具、水泥、钢材、碎石等主要材料除业主另有规定外，在与供应商签订合同前，应及时报公司项目监督小组，签订合同须有项目经理部、材料部、供应商三方签认后生效，并严格按公司的相关管理制度执行。

（2）工程辅助材料易耗（价值500元以下）由项目部自行采购，工程的主要材料和特种材料由公司控制，材料部采购不计入劳务队伍的承包。

（3）由项目部材料管理人员编制材料采购计划，报项目经理审批，再报工程部、预算部审批后实施。

（4）在材料供应商确定上，应尽量实行公开招标，由项目经理、预算、材料等有关部门一同确定。

材料管理

对于土建安装工程，项目部财务部门对各施工队伍建立领料报计划制度、材料领用明细台帐，在各施工队伍的劳务承包合同中应明确材料验收及一定的损耗用量，施工中超用的材料按市场价格在结算单中扣款。

人员工资发放：

根据项目的实际情况及特点，根据公司有关管理办法确定的各岗位工资的标准，制定相应的工资发放标准。

项目部其它管理费用控制：

管理用车。项目经理部所有的车辆均按公司有关规定进行配备，按公司车辆管理制度执行。

通讯费和差旅食宿费按公司的有关管理制度实行。

项目财务管理，项目财务接受公司财务的管理和监督，公司财务每月应对项目财务进行下列行查。

工程结算管理

承包单价确定。

（1）由工程部做好外包工程总体计划，并根据项目所在地实际情况进行单价分析，拟定初步的承包单价。

（2）由公司项目监督小组批准确定，并在1~2天内作出批复意见。

规范结算程序，严格结算。

（1）由公司统一制定施工现场的临时工程、机械、劳务用工的记录单（证明条）。现场人员必须及时做记录签证，不得补填，记录单每周统一交给相关结算人员，结算人员每月办理一次结算，逾期不予办理.记录单上必须有施工

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找