# 2024园区工作总结

来源：网络 作者：梦中情人 更新时间：2024-08-21

*2024园区工作总结（精选3篇）2024园区工作总结 篇1 今年以来，工业园区管委会在市委、市政府的正确领导下，认真贯彻落实市委六届二次会议精神，以科学发展观为指导，突出又好又快发展这一主题，以建设经济型、生态型、和谐型园区为目标，加快工程...*

2024园区工作总结（精选3篇）

2024园区工作总结 篇1

今年以来，工业园区管委会在市委、市政府的正确领导下，认真贯彻落实市委六届二次会议精神，以科学发展观为指导，突出又好又快发展这一主题，以建设经济型、生态型、和谐型园区为目标，加快工程项目建设，加大基础设施投入，创新规范内部管理，努力优化发展环境，园区经济和各项事业进一步走上健康发展轨道。

一、园区经济持续稳步增长

今年上半年，园区二、三产业共实现地区生产总值达到了19.9亿元，同比增长53.92%;实现全部税收收入26525.06万元，同比增长16.64%;固定资产投资达到了205263.00万元，同比增长38.00%，;完成出口总额4857.76万美元，同比增长87.37%。

各项主要指标基本达到时间进度要求，工业总产值、工业销售产值、固定资产投资增幅达40%左右，规模企业上交税金增长18.2%。水泥等为龙头的电子材料、医药、精细化工、水泥产品生产规模快速扩张，成为园区工业经济增长的主力军。

二、重点项目工程进展顺利

1-5月全市共确定招商引资项目49个，协议总投资99.4亿元，当年计划投资32. 5亿元，截止5月底实际到位资金10.6亿元。按项目状态分：新开工项目23个，协议总投资48.2亿元，当年计划投资17.4亿元，截止5月底实际到资6.6亿元;续建项目26个，协议总投资51.3亿元，当年计划投资15.5亿元，截止5月底实际到资4.1亿元。

园区管委会一手抓项目开工，一手抓工程质量。针对各个项目的进展情况，分别采取不同措施，进行全程监督和管理;对已立项或正在准备立项手续的4个项目，帮助协调理顺关系，解决项目开工过程中存在的具体问题，保证施工顺畅。成立质量检查小组，对15个在建项目工程质量进行跟踪检查，对检查情况不合格的下达整改通知单，并定期复查，保证了项目工程质量。

三、基础设施建设进一步加快

13个建设项目齐头并进。截止目前，计划投资538万元，全长1300米的城西排水分流工程已完成90%;计划投资1273.74万元，全长2750米的城区排水沟整治工程已完成10%;清江景观、滨江大道延伸段工程已完成30%，工程计划投资380万元，全长428米;立项并正组织实施的五宜大道延伸段，计划投资1400万，目前正进行放线、征地工作;城河大道、杨守敬大道、园林大道延伸征地基本结束，已完成挖方2万立方米;此外，正在对东阳光4号地农户搬迁安置、枫相树村搬迁小区建设资金、十里铺园区西孚厂区外排水工程造价、陶瓷基地基础超深造价和解放山洪沟用地资金进行审核并上报市政府;枫相树村，9号路延伸段征地现场等工地已完成征地测量;陶瓷基地九号路的拆迁、放线工作也已经完成;文峰公园二期建设征地拆迁工作正在进行;东阳光3号地供电线路楼子河审核、10kv楼子河1号支线已完成;同时完成键科项目10kv增容低高压线路迁建以及正耀电子道路、电、给水、丹阳大道17户取得商业用地费用补偿的资金审批并报批;当前正在对项目资金拨付及完成情况表进行详细、全面的整理。

四、园区规划、环评工作进展顺利

由武汉华中科技大学城市规划设计研究院、市规划局、园区管委会联合编制的《工业园区总体规划》初步成果二次修改完成，已制作展牌进行全市公众公示。规划范围为陆城至枝城沿宜华一级路东侧800公顷，通过调整原有与发展不相适应的几个区块，整合现有的东阳光区块、十里铺区块、枝城区块，增加园区用地规模，以形成一个相对集中整体。目前，陆城城西12平方公里的控制性详细规划也已完成二次修改，正在筹备市规划委员会评审。

管委会委托市环境保护研究所编制的《工业园区环境影响报告书》，于2月中旬获省环保局批准。

五、对外融资及资产处置取得突破

截止六月，园区已向宜都商业银行融资万;向农业发展银行宜都支行申报项目两个共计4000万元，两个项目都已通过省分行信贷审核，已经提款XX万元。为支持我市中小企业发展，与国家开发银行申贷中小型企业贷款4家共计3400万元;与农业银行宜都支行合作，正在进行信用等级评定;有两个项目正在向国家开发银行和农业发展银行分别进行申报。

1 6月，共处置存量资产4处，其中工业用地一处，房地产用地三处，共筹措资金1.25亿元。在今年房地产市场走弱的大趋势下，园区以9400万元成功挂牌了厂地块用于房地产建设。同时完成镇土地闲置情况调查，近期拟对该处土地、房屋等闲置资产予以收储。

六、管理体制、运行机制进一步理顺

根据市委关于工业园区建设相关问题的专题办公会议纪要精神，完成了公司和担保公司的股权结构调整，充实了公司人员力量。担保公司明确担保费率和股东分红制度。由担保公司牵头成立宜都市中小企业信用协会，进一步创新融资机制担保机制，建立精简、高效、务实的市场化管理体制和运行机制，搭建出高效的融资平台和助贷平台。

关于浩通投资开发有限公司重组方案的请示已上报市委、市政府;相关遗留问题正在相继得到妥善解决。

七、党的建设、反腐倡廉工作全面推进

园区党工委积极探索党建工作的新思路、新方法，加强思想政治和基层组织建设。今年6月，已将司党总支、陶瓷公司党总支和陶瓷公司党支部从经济商务局党委划归至工业园区党工委管理;原由工业园区党工委管理的中路建设开发有限公司党支部划归至交通局党委管理。园区工会、共青团等群团组织也积极探索非公企业党工团联动的新路子。大力加强党风廉政建设，认真落实党风廉政责任制，不断提高党员干部特别是领导干部的拒腐防变能力。加强精神文明建设，开展了形式多样的群众性精神文明创建活动，弘扬先进，树立正气，为园区新一轮开放发展提供了充足的精神动力。

八、机关效能建设成效显著

紧紧围绕项目建设，科学分解责任目标，将市党代会、人代会和市委市政府年初确立的主要工作目标任务，召开主任办公会进行细化分解，量化落实到责任单位、责任部门和责任个人，实行目标岗位责任制。进一步规范内部规章制度，对各部门岗位职责进一步细化和明确，将各项具体工作落实到部门，责任到人，实现岗位责任落实情况与绩效考核挂钩。同时实行内部轮岗交流制度，使每位员工都能了解掌握各个业务部门的相关工作，促进分工协作和统一配合。

园区管委会和下属单位完成局域网建设，为各单位部门及员工搭建了高效的办公平台。实现了各单位内部的高效协同，提高了服务水平。

上半年，园区工作取得了一定的成绩，但也存在一些矛盾和薄弱环节。一是园区土地供求矛盾突出，原有的土地利用资源已经远远跟不上园区经济发展的实际需求;二是园区节能减排任务重，由于园区化工、建材企业较多，节能减排任务仍然重大;三是机构设置和内部管理还需进一步完善。

下半年，园区管委会将针对目前园区发展中存在的薄弱环节和突出问题，采取更加扎实有效的措施，千方百计促进园区经济增长，确保园区规模以上企业税收收入实现5亿元，规模以上工业企业产值实现120亿元，规模以上工业企业销售收入达到全市规模以上工业企业销售收入的95%以上，完成固定资产投资36亿元的任务。

一、创新融投资体制，提升园区自主发展能力。面对国家宏观调控进一步加强的新形势，坚定不移地推进体制改革与机制创新，以改革促发展，以创新求提高。转变依靠财政投入支撑发展的模式，充分挖掘和利用有效资产，更为主动地争取金融部门的支持，促进各种资源在政策杠杆、行政杠杆和体制杠杆的催化下向资本转移，构建园区建设主体多元化、融资形式多样化、运作方式市场化的投融资新体制。

二、优化硬软环境，提升园区核心竞争力。提高园区建设发展质量必须再造园区投资新环境，努力实现从人性化服务、政策优惠为主，向降低商务成本，创造综合环境优势的转变，以优势提升核心竞争力。下半年将继续加大园区基础设施建设投入，完善园区各种配套设施，改善投资硬环境，为投资者提供优越的生活条件和便利的服务。多方联动，增强园区综合配套服务功能。积极争取有关部门的支持和配合，做好入园建设项目的线路搬迁工作，做到水电气通讯等公用设施与园区项目建设、道路建设同步推进。

三、强化工作推进机制，提升管理服务水平。按照“创一流团队，建一流园区，争一流业绩，树一流形象”的要求，以机关效能建设为抓手，把效能建设与项目和重点工作结合起来，把向上争取园区项目用地、加强企业节能减排等项工作纳入以绩效考核重点，切实解决园区发展中的难点问题。营造出人人讲效能、处处抓效能、落实创效能的良好氛围，实现园区机制创新与行政效能提高的良性互动。

四、创新园区党建工作，提升非公企党建水平。立足“一流园区、一流党建”目标，不断继续创新园区党建工作。针对非公企业党的力量薄弱的问题，发展壮大党员队伍、加快建立党组织，充分发挥其在贯彻落实党的方针政策、团结凝聚职工群众、塑造先进企业文化、协调劳资利益关系、监督企业承担社会责任、推进和谐企业建设、促进企业又好又快发展等方面的重要作用。

下半年，要在企业开展调研，落实试点，积累经验，明年全面推开。

2024园区工作总结 篇2

XX年，\*\*县工业园区坚持以科学发展总揽全局，紧紧围绕“全面加速，奋力跨越”的目标要求，打基础、谋发展、促和谐、树形象，以园区建设为中心，招商引资为重点，优化环境为手段，强力推进特色工业园区建设。截止目前，园区建成面积已达6平方公里，累计实现工业总产值35亿元，实现利润1亿元，上缴税金1亿元 ，完成固定资产投资6亿元(含企业投资)，安置就业人员0.6万人。主要工作成效如下：

(一)规划布局更加完善

高起点、科学规划是园区建设的基础和前提。近年来，充分利用县域资源优势，依托交通干线，结合城镇发展和三峡库区后续发展规划、重庆江南万亿工业走廊规划，经多方论证，在原“一园三区”(复兴镇水坪、忠州镇苏家和乌杨镇黄谷一带分别规划了工业园a、b、c区，总面积20平方公里)的基础上对园区规划进行了多次修改完善，园区定位主导产业为农副产品加工、生物制药、能源化医产业、机械制造。目前基本形成了“一核心五基地”(即移民生态工业核心区，加上新型建材基地、船舶建造基地、农副产品加工基地、能源化医基地、装备制造基地)建园模式，为全县工业经济持续快速发展以及库区生态屏障区内的转移人口就业提供了坚实的平台基础。

(二)基础设施进一步完善

为进一步提升园区承载能力，改善投资环境，有效解决企业入园生产生活及拆迁居民尽快入驻新居等实际问题，XX年以来共投资13亿元用于夯实基础设施建设。

1、水坪拓展区建设。为保证园区工作的连续性，利推进半城新区开发建设，完成了水坪园区安置房60万平方米636套安置房并交付使用;水坪拓展区骨干道路项目已完成投资1000万元，部分标段已开始道路水稳层工程。

2、大渡口产业基地建设。完成大渡口产业基地骨干道建设并交付使用，完成1.5万平方米标准厂房建设，已入驻招商引资企业并投产达效。

3、移民生态工业园区建设全面启动。

一是完成了移民生态园区总规、控规、地勘、环评、地灾、压覆矿等相关中介编制工作，为项目建设的合法性创造了积极条件。二是全面完成起步区1500亩范围内723户2454人的征地拆迁构建筑及附着物调查摸底勘丈工作，基本完成近期重点项目(标准厂房600亩，居民安置点221亩，30万吨沥青搅拌项目30亩，3万吨改性沥青项目30亩、星博化工搬迁项目99亩，)建设用地980亩437户1269人的房屋拆迁。 三是完成园区相关设计。10万平方米居民安置点风貌设计、场平设计及安置点施工图已全面完成，即将开工建设;完成了园区内600为标准厂房集聚区的土地场平设计工作，正在着手招投标，春节进场着手场平工程，即将开工建设3万平方米的标准厂房和部分产业工人倒班房;四是消防中队乌杨中队建设项目完成了场坪工程，即将开展主体工程建设工作，已完成投资1350万元。五是全力推进船舶产业基地建设。一方面积极配合县国土房管局加快国土权证办理进度，同时已全面开展船舶产业基地居民安置点建设、就地挖填场平及文物发掘等工作。目前，船舶产业基地居民安置点场平工程投资3500万元，完成了工程总量的90%以上，即将开展主体工程;船舶产业基地1、2、3号地块就地挖填场平工程已全面展开。六是投资4000万元高起点规划、高规格建设了乌杨水井湾农民新居工程7.8万平方米335套，在全县乃至全市农民新居工程建设中树起了标杆，起到了引领和示范作用。

(三)招商引资工作富有成效

近几年来，通过大力实施产业强县战略、狠抓招商引资工作，引进了一批实力雄厚、税源可靠、前景看好的重特大工业项目。目前已基本走过了“项目缺乏、工业短腿”困境。截止XX年底，园区入驻企业25家，建成投产企业25家，目前在谈企业15家，实际到位资金6亿元，协议引资100亿元。入驻了安徽海螺水泥集团、浙江一胜特工模具、浙江金龙船业、长江轴承锻造、华亚农业机械、星博化工、天地药业、浙江恒大、香港港庆、重庆精煤等一大批高附加值衍生产品的龙头企业，并初步形成了以农副产品加工、生物制药、能源化医产业、机械制造等为主体的产业群。(四)建设资金基本得到保障

针对园区建设“两难”(征地指标难、建设资金难)问题，克服国务院整顿清理政府投融资平台公司给园区融资带来巨大压力，按照公司法人结构治理要求，做大做强做实园区通瑞公司，积极对接市进出口银行、三峡银行、市农发行等诸多金融机构，利用开发公司平台筹措资金弥补财政有限资金投入园区建设的不足，资金瓶颈问题基本得到有效解决。XX年以来，通过各商业银行申贷、财政补贴、对口支援等方式融资12.9245亿元用于园区开发建设。其中：国家进出口银行重庆支行贷款3亿元，农业发展银行贷款4.5亿元，争取三峡产业发展基金0.2771亿元，对口支援资金274万元，县级财政投入1.32亿元。XX年向农发行申贷8.6亿元，已通过贷审会3.8亿元，正在完善放贷手续，年内可用此款。

2024园区工作总结 篇3

去年是飞跃发展的一年，上台阶，上档次的一年，丰收的一年。在这一年里，\_\_\_\_物业管理处在公司的领导下，在开发商各级领导的支持下，始终贯彻业主至上的原则精神，根据\_\_\_\_的实际情况，在搞好服务的同时理顺完善管理工作，初步达到“工程程序化、操作规范化、运用使用化、管理科学化”的管理要求。使小区前期物业管理工作逐步走上规范化的轨道，物业管理工作取得了一定成绩，受到小区业主的好评，现将去年工作总结如下：

一、日常工作目标管理的完成情况：

(一)房屋管理

房屋管理是物业管理的重要内容之一。

为了搞好此项工作，我们建立了完善的房屋管理档案，制定了房屋管理制度，编制了详细的管理计划，并责任到人定期检查。住户房屋装修无破坏，外观统一，无危害房屋结构的行为，空房完好率为95%。

(二)公共设施、设备的管理

为了保证小区广大住户的正常生活，在公共设施、设备的管理方面，我们制定了完备的维护、保养计划和应急方案，做到日常检查有登记、小型维护有记录。维修电话24小时有人接听，全年完成小型检修工作17次，应急维修工作3次，达到养护设施、设备到位，维修及时，正常运行的管理要求。

(三)绿化管理

为了给业主创造一个优美的生活环境，我们严格落实了绿化管理措施，积极配合监督绿化公司，施工及养护工作，针对绿化公司在施工养护过程中出现的问题，及时发出了整改通知与合理化的建议，督促其整改，并在绿化警示牌没有到位的情况下，制作简易警示牌、围栏，加强绿化防护管理工作，使绿地基本无破坏，践踏及公用现象，绿化完好率为98%。

(四)环境卫生的管理

环境卫生方面，我们针对小区环境逐步完善的情况，大家齐动手定期、不定期组织进行大扫除，制定了严格的保洁程序与考核办法，并对装修垃圾实行袋装化定点堆放，集中清运管理，并加强小区卫生检查工作，保证了小区的卫生清洁美观。

(五)小区安全防范工作

小区治安防范及消防工作是物业管理中的重中之重。

为给业主提供一个安全舒适的居住环境，我们狠抓了小区治安消防工作，对保安人员定期进行岗位培训，智能设备操作培训、考核，制定了严格的岗位考核标准，并坚持每日早操、早会，提高员工的身体素质与日常工作管理，严格执行了工作程序、巡岗查岗、巡更制度。要求保安人员认真巡查，文明执勤，礼貌训导，遇到坏人坏事大胆管理，使去年安全防范工作情况良好。

二、今年完成的重点工作

(一)业主入住前期物业管理工作。

(1)熟悉小区各项设施、设备的施工情况;

进驻\_\_\_\_后，我们为尽快熟悉小区施工情况，设备安装情况，我处工作人员不怕苦、不怕累，顶着烈日跑工地，爬高楼，掌握了大量的一手资料，为后期工作打下了坚实的基础，并受到了开发商的称赞与好评。

(2)根据小区实际情况，完成工作预案，提出合理的建议;

在熟悉小区各项情况后，我们针对小区的实际情况，完成了小区各项管理工作预案，如：车辆管理方案，治安管理方案，装修管理方案等，共计9项，并提出合理化建议11项，开发商采纳3项，即报奶箱设置在门厅内，安设绿化喷淋系统，部分雨水管接入地下管网等合理的建议。

(3)搞好保安员前期的培训工作;

保安工作是物业管理中的窗口，为了保证小区保安前期服务质量，我处安排保安员提前培训一个月，制定了详细的培训方案与计划及考核办法，加强保安员的自身素质与业务技能，保证业主入住后有一个良好精神面貌和业务素质的保安队为业主服务，保安队的工作受到一致好评。

(4)配合开发商的售楼工作;

为了配合开发商的销售工作，我处在前期人员不足的情况下，安排专人在销售部配合售楼工作，耐心解答客户关于物业管理方面的疑问，制作了二块\_\_\_\_宣传牌，宣传本公司物业管理服务工作，并达到一定效果。我们除派专人配合销售部，全体员工还放弃节日休息，配合销售部“十一”售楼黄金周的销售工作。我们的工作受到销售部的肯定和称赞。

我们紧跟社会发展步伐，使用电脑，对小区各档案收费帐目、管理计划等工作进行电脑管理，大大提高了工作效率，使管理处的基础，工作达到一个新起点，为今后的创优工作打下了坚实基础。

(四)搞好对外协调管理工作;

搞好对外协调工作是物业管理工作顺利开展的关键，为此，我们紧密与开发商配合，积极主动与洪山房地局，城管局，电信局联系，并圆满完成环卫开办;申请门牌、委托合同、服务协议备案，电信局协议的签定等工作。

三、存在的问题和教训

虽然，我们在去年的工作中取得了一定成绩，但还有很多需要完善与加强的地方。第

一、管理人员整体素质不高，服务意识不强各方面考虑不全面，实际处理事务的能力还有待提高;第二，与业主的沟通不够，了解不足。第三，设备、设施管理力度还需加强，针对以上几个问题，在20\_\_年工作中，我们将吸取经验与教训，努力提高员工的业主技能与管理水平，把工作做得更好。

在新的一年里我们将加快步伐，不断提高自身物业管理水平，不断完善小区各项管理工作，为使\_\_\_\_早日跨入优秀物业管理小区做贡献，为\_\_\_\_物业公司的发展添砖加瓦。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找