# 双月固基工作总结(优选3篇)

来源：网络 作者：清香如梦 更新时间：2024-08-24

*双月固基工作总结1在上级行的正确领导下，我行扎实开展了“双基”管理年第二阶段的工作，经过全体干部职工的共同努力，基本完成了“双基”管理年第二阶段工作任务，并取得了较好成绩，现将我行开展“双基”管理年第二阶段工作情况总结如下：>一、加强组织领...*

**双月固基工作总结1**

在上级行的正确领导下，我行扎实开展了“双基”管理年第二阶段的工作，经过全体干部职工的共同努力，基本完成了“双基”管理年第二阶段工作任务，并取得了较好成绩，现将我行开展“双基”管理年第二阶段工作情况总结如下：

>一、加强组织领导，深化思想认识

我行高度重视“双基”管理年第二阶段工作，组织干部职工认真学习有关“双基”管理年第二阶段工作精神与要求。通过认真学习，使全体干部职工充分认识开展第二阶段工作的重要意义，增强了搞好第二阶段工作的自觉性和责任感，自觉投入到第二阶段工作中去，努力达到第二阶段的工作目标。我行认真履行职责，定期召开会议研究工作，针对第二阶段工作的不同特点及时进行安排和布置，深化了搞好第二阶段工作的思想认识，为深入开展第二阶段工作奠定了组织和思想基础。

>二、制定任务安排表，明确工作主题和内容

为扎实开展第二阶段工作，我行根据上级行的统一部署和要求，结合实际，做到“活动内容、时间安排、活动措施及要求和责任部门”五个明确，在此基础上认真制定符合实际的支行“双基”管理年工作任务安排表（第二阶段），确保活动有章可循、有据可依、措施有力、取得实际成效。

一是要求xx月底前完成规章制度梳理、学习，岗位职责清理，做到学习和遵循内控与案防制度，消除混岗、兼岗、并岗现象，进一步规范岗位职责，厘清边界。

二是要求x月底前开展安全隐患不稳定因素排查，开展违规问题查摆分析，查找执行制度流程方面的偏差，查找员工执行制度流程方面的偏差，通过排查、分析和查找，提高全体干部职工的风险防范意识，找出基础管理的薄弱环节，制定有效措施，切实加以整改，确保整改到位，提高我行安全风险系数。

三是要求x月xx日前组织业务风险点和员工行为双排查，重点关注和防范八类突出风险，建立员工动态管理记录本，做到消除业务风险点，规范员工行为。

>三、吸取教训，加强风险防范意识

20xx年x月xx日晚，我行召开专题分析讨论会，通报郴州桂东支行自查发现何家亮涉嫌职务侵占案件，分析讨论了何家亮涉嫌职务侵占案件产生的原因，一致认为有以下几点：

一是碰库、查库流于形式。近两年时间内，支行碰库人员和查库人员没有入库核查或将尾箱出库核查，仅凭当日在用尾箱现金与何家亮提供的寄库尾箱余额加总，认定账实相符。

二是不相容岗位混岗操作。何家亮具有普通柜员、现金柜员和金库柜员三种身份，使其作案成为可能。

三是未按规定对现金柜员轮岗。何家亮自20xx年9月担任现金柜员以来，一直没有轮岗，严重违反现金柜员满一年必须轮岗的制度规定。

四是库存限额设定不合理。在何家亮侵占大量资金后仍能维持日常营运，说明现金备付量远超实际现金需求，便于何家亮作案。

五是检查和整改工作不到位。何家亮多次违规办理清机加钞等业务，未能及早发现，整改解决。

六是重业务发展、轻内控管理。使得何家亮的违规行为长期得不到纠正，酿成了何家亮涉嫌职务侵占案件。

在分析讨论的基础上，我行开展了一次员工结合自身岗位的自查大讨论，要求每个员工讨论分析风险防范，做到自查自纠，切实加强风险防范意识，确保我行金融安全。最后，陈奕行长做了总结性发言，要求大家严格要求自己，按章操作，珍惜自己的职业生涯，珍爱自己的人生。

>四、落实措施，抓好案件防控工作

为认真贯彻落实《关于开展全面自查、认真整改活动的通知》文件精神，我行结合实际，落实措施，切实抓好案件防控工作。

一是高度重视，周密部署，扎实落实。成立行主要领导和相关人员组成排查领导小组，认真扎实地开展排查工作。

二是明确责任，各尽其职，各负其责。行长负总责，亲自过问、主动协调、直接参与，在此基础上，针对讨论中暴露出问题，及时下手整改，逐一分解细化整改措施，确保整改到位和整改实效。

三是筑防火墙，注重预防，适时预警。加强员工行为管控，学习“员工行为十九项禁止性规定”，开展典型案件警示教育活动，进一步增强员工合规经营、按章办事的自觉性。

四是制定计划，认真开展，确保成效。要进一步提高认识，确保案件防控工作取得实效。要加大监控检查发现问题的整改落实工作力度，确保检查发现问题得到有效整改。要加强业务学习，进一步提高案件防控水平。要进一步提高工作实效和质量，做到亡羊补牢，防患于未然。

我行认真努力工作，较好地完成了“双基”管理年第二阶段工作任务，有效提高了干部职工的安全风险防范意识，促进“双基”管理进一步发展。我行要在取得成绩的基础上，树立忧患意识，继续认真努力搞好“双基”管理年工作，力争取得更大成绩，促进我行经营业务工作健康、持续发展。

**双月固基工作总结2**

20xx年元月份，XX煤业生产技术部认真贯彻落实上级文件精神，坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的安全生产方针，“从零开始、向零奋斗”的安全理念，持续深化河南能源“012345”主动预防型安全管理模式，着力强化“双基”、风险预控管理和标准化建设，深化隐患排查治理，突出安全工作重点，强化安全过程管理，深入排查治理隐患，狠抓事故超前防范，着力推进安全“五自”管理，落实“抓系统、系统抓”的工作要求和“管生产、管业务必须同时管安全”的原则，以“抓系统”形成导向，以“系统抓”形成合力，充分发挥业务系统部室的管理职能，安全工作持续稳定发展。

>（一）按照“抓系统，系统抓”工作要求，落实岗位职责

生产技术部始终围绕“012345”安全管理模式，坚持“从零开始，向零奋斗”的安全理念，认真落实“抓系统、系统抓”安全管理工作，遵循“抓系统横向到边，系统抓纵向到底”的工作思路，建立健全了矿井18项管理制度并认真落实，重点关注问题和难题，剖析存在问题，制定整改措施，充分发挥职能部室安全工作指导、服务职能。管理人员各尽其责，针对月度工作重点，制定月度安全工作计划，逐项落实，促进安全生产。

>（二）强化隐患排查，狠抓落实整改

生产技术部每月对本系统进行两次隐患排查，召开隐患排查会议，详细记录会议内容，认真落实整改。同时利用安全办公会，对生产系统存在的隐患进行通报分析，严格按照“谁分管，谁负责”的原则进行了责任划分，对排查的隐患重点监控，制定整改措施，落实整改进度。

>（三）加强考核力度，完善考核机制

元月我矿队生产技术部进行了系统考核。通过考核，认真对标自查问题和不足，生产系统查出的问题主要有5条。

1、未按照“抓系统、系统抓”的要求制定采掘专业安全生产责任制扣2分

2、采掘系统管理制度落实不到位扣1分

3、采掘专业元月份安全工作计划内容不全面，不具有可操作性扣1分

4、工作面支护共有6根液压柱失效扣3分5、11011工作面上巷有两处支架变形扣1分

>（四）认真落实安全工作计划

元月份，生产技术部持续坚持对安全工作实行计划管理，针对月度工作重点，制定月度安全工作计划，逐项落实，严格按照安全工作计划开展各项工作，加强关键环节的安全管理，认真组织安全“双基”工作会议，研究部署“双基”工作，认真进行标准化自检，强化对生产区队工程质量验收工作，做到有计划、有落实、有总结，真正解决安全工作的实际问题。

本月安全“双基”建设存在的\'问题

1、生产技术部对区队“双基”考核存在不严格不深入、扣分原因不具体，考核较片面等问题，需进一步改进。

2、隐患排查不严谨、不规范，隐患整改不能及时闭合。3.采煤工作面工程质量管理仍存在较多问题，不良现象未彻底根治。

**双月固基工作总结3**

生产口在公司、矿领导的正确领导下，在矿各有关业务科室及各区队的积极配合下，针对各项安全工作采取了相应的措施，经过努力，较好完成了各项任务，现对双基工作做以下总结：

>一、通报上月双基检查问题情况

1、科对分管单位“双基”考核资料有涂改现象，有个别问题未按标准扣分。

2、11月份“双基”例会涉及“双基”内容少。3、对区队考核不认真资料乱

>二、采煤方面采取的措施

1、采一队2305工作面，由于该工作面地质条件复杂，技术科结合工作面实际情况，要求区队加强工作面顶板管理，工作面上部过断层，生产时要严格按岩巷放炮站岗撤人距离执行，工作面回采期间要加强工作面放煤管理，严格按措施执行。确保工作面安全生产。

2、采二队3105里大倾角俯采炮放工作面，随着推进，工作面逐渐延长。目前3105工作面正常，工作面坡度大，底板较滑，提高工人自主保安意识，严禁人员站在大槽内，应加强工作面顶板支护及工作面上、下两巷文明生产。回采期间严格按作业规程及相关安全措施施工，确保安全生产。

3、采三队2107工作面，重点加强顶板管理及瓦斯管理，确保安全生产。

>三、煤巷方面采取的措施

1、煤一队3101一横贯掘进，正确使用好超前支护，搞好质量标准化工作，跟班干部要现场执行交接班制度。

2、煤二队3101岩中巷扩修，要加强头面顶板管理，严格按照措施施工，在施工过程中加大文明生产的管理。

3、煤三队在四部猴车整修，作业施工前，必须通知猴车司机，告知有人作业，确定停、开猴车时间，猴车运行中严禁作业。

>四、二零一一年十二月份双基工作安排

根据矿及鹤煤公司会议精神，对双基管理进行了规范，严格按照矿安全管理制度，抓好生产口九个单位的安全工作。

1、重点抓好各区队的双基建设工作，个别单位的考核制度，需进一步的晚上。

2、转变思想观念，树立事故就是命令的工作作风，强化干部跟班、值班制度，违反制度将按规定进行严肃处理。

3、强化安全技术培训，干部员工必须严格按计划进行培训。为安全生产提供保障。

4、抓好隐患闭合管理，完善隐患整改制度，考核要认真。5、抓好采掘工作面机电设备管理，减少机电事故影响，确保完成生产任务计划。

6、各单位要加强劳动纪律，确保出勤率，工作要安排饱满。生产口要对以上工作地点作为关键环节管理，相关科室做好跟班工作，及时协调解决工作中出现的问题，确保安全生产

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找