# 副校长年度思想工作总结

来源：网络 作者：雪域冰心 更新时间：2024-08-26

*工作总结（JobSummary/WorkSummary），以年终总结、半年总结和季度总结最为常见和多用。就其内容而言，工作总结就是把一个时间段的工作进行一次全面系统的总检查、总评价、总分析、总研究，并分析成绩的不足，从而得出引以为戒的经验。...*

工作总结（JobSummary/WorkSummary），以年终总结、半年总结和季度总结最为常见和多用。就其内容而言，工作总结就是把一个时间段的工作进行一次全面系统的总检查、总评价、总分析、总研究，并分析成绩的不足，从而得出引以为戒的经验。以下是一路范文网分享的副校长年度思想工作总结，希望能帮助到大家! [\_TAG\_h2]　　副校长年度思想工作总结

>　　一、学师德，塑师魂

　　我始终认为作为一名教师应把“师德”放在一个极其重要的位置上，因为这是教师的立身之本。“学高为师，身正为范”，这个道理古今皆然。我时刻严格要求自己，力争做一个有崇高师德的人。身为人师，德为先，为了给自己的学生一个好的表率，同时也是使自己陶冶情操，加强修养，课余时间我阅读了书籍，不断提高自己水平。今后我将继续加强师德方面的修养，力争在这一方面有更大的提高。

>　　二、求真务实，抓好常规教学工作

　　1、抓各类计划的落实，保证教育教学工作具有科学性、连续性。

　　2、严格执行县教育局《教学常规管理》，抓住教学环节，保证教育教学质量逐步提高。

　　3、切实发挥教学管理和指导作用，定期深入课堂听课评课。

　　4、开展全员听课。

　　5、加强常规检查和质量调研，每学期大检查两次，我都以数字和文字进行总结。

　　6、抓好教师备课评课技能课前操练工作。

>　　三、积极参加教学研究活动。

　　一年来，我主动组织教师学习、交流、实践、总结、反思新课程。

　　1、组织骨干教师上好校级示范课，以点带面。为了更好地实施新课程，我组织骨干教师上好研究课、示范课和开放周活动。教研活动以“上课——说课——评课——互动”等形式进行，总结完善一些好的教法，以便大家借鉴。

　　2、组织教师参加县举行的各项教学竞赛活动。

　　3、组织教师开展经常性的教学经验交流活动，以教师之间互相听课，共同探讨为主要活动形式，听课记录要详细，有过程、有总结、有反思。做到授课、说课、评课、反思的统一。

　　4、本人积极参与听课、评课，虚心向同行学习教学方法，博采众长，提高教学水平。

>　　四、勤学苦干，抓好班级教学工作

　　我身为副校长，但还担任四(1)班语文科教学工作，深感教书育人任务的艰巨。平时，多看资料，钻研教材、教法，精心备课、上课，努力提高课堂教学效率。在教育教学中做到了，用真情感动人、用行为影响人、用知识武装人、用品德塑造人。对学生因材施教，因势利导，提高学生能力的同时使个人能力得到了充分锻炼，真正做到了教学相长。认真履行了一名人民教师的神圣职责，得到了学校领导的好评和学生的普遍赞誉。

　　一年来，我从严要求自己，抓好学校的.教育教学工作，工作中我团结同事，倾身指导、帮助年轻教师，使他们成为工作积极上进、业务精准的教学能手。“雄关漫道真如铁，而今迈步从头越”，我一定更进一步严格要求自己，虚心学习、勤奋工作，争取在各方面取得更大的进步。

**副校长年度思想工作总结**

　　20xx年xx月到20xx年xx月份这一年来在紧张匆忙中度过，回首一年来的工作，繁杂却充实，忙碌不失条理。本年度我分管学校的教学、教师培训、电教、实验室、图书室等工作，涉及面较广，头绪较多。在学校任作光校长直接领导下，在全体教职工的热情支持和帮助下，各项工作得以顺利的进行，并取得了一些可喜的成绩。现就我一年来做的工作，向在上级领导汇报，恭请指正。

　　一、加强学习，不断提高自身素质

　　在教育不断改革创新的今天，只有加强学习，才能适应新世纪教育改革发展需要。因此，学习成为我生活的一部分，坚持学习各方面的知识，使读书、思考成为我生命中的不可缺少的习惯。我总是在工作之余抽出时间，关心时事政治，学习教育管理理论和教育教学理论。通过学习，使自己的观念得以更新，业务知识不断丰富，管理水平不断提升。搜集名学校的资料（如实验小学、奋斗小学）我一有闲暇时间就不断翻看品读，结合现场的学习仔细揣摩消化优质学校的先进理论，内化为自身理论修养。通过学习，使自己的观念得以更新，业务知识不断丰富，管理水平不断提升。

　　二、洁身自律，发挥领导表率作用

　　我始终以敬业不息为信念，以领导就是楷模为宗旨，把宽以待人、严以律己、遵纪守法、廉洁自律作为自己的工作准则。做到自重、自警、自律。多谋事、不谋人，遵纪守法，廉洁自律，时刻以师德规范要求自己，以党员标准对照自己，凡是要求教师遵守的规章制度，我首先模范遵守，凡是我职责范围内的工作，我都主动带头做好，充分发挥模范带头作用。对上为学校为校长负责，对下为老师负责。

　　因为我分管教学工作，所以我工作再忙，也积极深入教学第一线。我每周兼课4节，每节课我都认真去备课，并带头运用学校要求的课堂改革新理念去组织教学，实行小组合作学习，体现组内合作，组间竞争，同层角逐。

　　因为我分管科研工作，所以我亲自主持科研课题，动员其他老师也主持、参加科研课题的研究。

　　因为我分管电教工作，所以我不耻下问虚心向电教老师学习，现在我不仅能熟练掌握了Word、Excel、Powerpoint的各种应用，还能对学校现有的电教器材运用自如，现在正在学习多种软件的应用和网站后台的管理。

　　三、立足本职，树立公仆服务意识

　　学校领导和谐的分工协作与同心协力是做好工作的关键，因此我始终明确自己的职责、摆正自己的位置，努力营造上与校长、下与老师、中与领导班子之间融洽的工作关系。作为校长的助手，工作上积极配合，人格上充分尊重，思想上主动沟通。对群众，我热切关注，真诚爱护，用心帮助，不断激励。作为副校长，我对自己分管的工作高度负责，身体力行，不敷衍，不打折。大胆工作，勇于创新，尽量处理好自己分管工作中的问题，不把矛盾上交，绝不人前一套人后一套，绝不对别人指指点点、评头论足、指三道四，一切为学校大局着想。同时，我还使自己分管的工作紧扣学校管理目标，体现学校管理风格。作为副校长，我觉得很重要的工作意识就是为教师服务，提高服务水平是我不懈的追求。对自己的分管工作，我不仅是政策的制定者、过程的管理者，还是工作的执行者、教师的服务员。有些具体工作，我会与老师一起去完成，绝不把自己放在领导者的位置上，比如，有些教师使用课件不熟练，我会在课前和他们一块探讨并指导如何操作；能亲自主持一课题《小学生数学预习习惯的培养》，并全面开展了工作。

　　四、开拓进取，在实践中彰显成效

　　围绕学校发展目标，一年来，在我分管的几项工作中，在李建平主任及各科任教师勤奋工作和热心帮助下，严谨务实，开拓进取，彰显成效：

　　1、教师课题研究正步入规范化，教师的科研能力有所提高。姜明基、李祥、郝秋霞、赵翠芬、李仙枝这几位教师特别注重过程性资料的积累，并能深入课堂深入学生，解决实际教学中存在的问题。

　　2、教师课改汇报课有条不紊地进行，为教师展示教育教学水平、能力、素质、风采提供了良好的平台；建立了教师晋级档案，加强课堂改革。在课堂教学中贺芳、郝美娥、李秀英、郝秋霞、李仙枝能够把新课程教育理念、现代教育信息技术灵活地应用，采取新奇独特的教学方法，大大地提高课堂的教学效果。

　　3、启动了“青蓝工程”促进以老带新，优势互补，有效提高青年教师的执教能力，全面提升学校的教学质量。

　　4、多媒体教学手段走进学校所有班级，所有任课教师均能使用课件上课，姜能文和徐占峰两位老教师能够积极主动制作及利用多媒体课件，这种精神是难能可贵的，值得大家学习。

　　5、精品课的开展以见成效，并引领了全校的教科研工作。在精品课研究中，郝秋霞和张国栋两位教师在集体备课的基础上进行试讲和升华讲，既找到了课堂教学的不足，又积累了先进的教学经验和优秀的教学方法，推动了学校课堂教学改革。

　　6、全旗综合素质测评中有三名同学分获全旗前三名；全国希望杯中有两名同学获全市一等奖。整体带动全校学生的竞争意识。

　　7、评选优秀课件、课堂、课题、教案。

　　8、征集教师论文，学生作文。徐占峰、王云、李仙枝、李祥获“校园文化新人杯”全国优秀辅导员，全校共有59篇学生作文获全国前三名：五月我校又征集8篇教师论文48篇学生作文进行评选。

　　五、冷静思考，在反思中谋求发展

　　总结一年来的副校长任职情况，对自己所做的工作加以梳理、盘点和反思，力求在梳理中发现不足，在盘点中找出差距，在反思中谋求新的发展。这既是一种自我激励和加压，也是一种理性的思考。一年来，无论作为教师还是管理者，我都力求对待工作一丝不苟，对待同事以诚相待。淡泊名利，心底无私，严于律己，为人正直。教育教学工作牵涉学校每一个教职员工，工作中难免会遇到教师偶有过激言行。我常常忍让、克制，调整心态，用平常心、宽容心去分析问题，努力建立和谐的工作关系，做到对事不对人，尽心打造良好的人文管理。

　　不足及努力方向：

　　1、自身领导能力还有待提高，特别是管理理论和管理艺术尚需加强。

　　2、课堂教学改革还要继续抓实，形成模式，打造“品牌”效应，不断提高学校教育教学质量。

　　3、努力丰富个人修养，加强领导艺术水平，促进领导执行力的提高。

　　回首一年的工作，虽然取得点滴成绩，那也是与领导的关心指导、老师大力支持密切相关的。一年的工作，有得也有失。俗话说得好：“百尺竿头，更进一步”，我将认真听取各级领导、老师的意见和建议，不断充实自己，完善自己，进一步把我的本职工作做得更好。

**副校长年度思想工作总结**

　　转眼间，又一年在繁忙的工作中悄然而去。20xx年，作为副校长，我在自己的岗位上学习、探索、进取、奉献。全身心地投入学校的工作中，与领导班子成员团结协作，在促进学校教育教学质量的提升上，勤奋磨砺，默默耕耘。在不断收获中继续前行。现将过去一年的工作汇报如下：

　　一、加强学习，在思索中前行。

　　一直以来，我都比较注重读书学习，提升自己的理论修养。一年来，我参加了副校长提高班的培训学习，中小学校长远程培训学习、政治理论学习和专业知识的学习。通过学习，激发了我源源不断的工作动力，并产生了强烈的责任感和使命感。通过学习，我明确了工作目标。并朝着目标，在思索中前行。通过学习我理清了工作思路，身体力行，用心谋事，用心做事。

　　二、开拓进取，在实践中收获。

　　一年来，作为副校长，我都努力做到对待工作一丝不苟，对待同事以诚相待。以理服人，淡泊名利，严于律己，为人正直。凡事能自己做的就多做些，要说的就当面说清楚，该布置的任务就传达到位。教育教学工作我用心去做，深入去做，与教师交心谈心，与学生促膝交谈，尽心打造良好的教书育人氛围，教育教学工作成效明显。

　　1、以教学工作为中心，视提高质量为生命线

　　在教学工作中我强调要落实“两个规范”：

　　①规范课程计划，保证课程落实。

　　②规范常规督查，实时听课观班。

　　在质量管理上我注重坚持“四个细化”：

　　①细化教学操作，强化质量意识。

　　②细化管理档案，完善质量体系。

　　③细化统计分析，实施质量考核。

　　④细化互动机制，提升质量水平。

　　我明晰管理思路，抓各类计划的执行，抓教学各环节的落实，组织召开教学质量会议，明确工作目标，有的放矢的针对性地开展工作，教学质量稳中有升。

　　2、以德育工作为先导，视全面发展为主旋律

　　德育工作中，我抓实“七好摘星”活动、集体备班活动、主题教育活动，有力地促进了学生良好行为习惯的养成。我带头深入到学生家庭，了解学生的学习、生活和家庭情况，向家长传授家庭教育的知识，把关爱送到每一个孩子家中。

　　在体卫艺工作中我注重创新思路、活跃形式，彰显特色。组织全校学生积极参加体育锻炼，扎实推进“大课间活动”，开展了“舞空竹”活动。组织有特长的老师创编了空竹操，组建了空竹特色队。在区特色队比赛中，我校空竹队荣获硚口区特色队比赛金奖和编队奖。在20xx年武汉市环境小品比赛中（我创编的剧本），我校荣获市三等奖。在区合唱比赛中我校荣获二等奖。

　　在区“大家唱大家跳”活动中，我校集体舞荣获区二等奖。在20xx年区艺术小人才比赛中，我校45名学生分获区一、二、三等奖。我十分注重心理健康教育，主持开展此项工作，每周三的“心灵有约”广播，定期开展心灵对话、心理按摩。“知心姐姐”信箱、知心小屋辅导等形成了层次化教育格局。

　　3、以教师培训为基点，视专业发展为催化剂

　　我十分注重对教师进行校本培训，以“五项活动”，全面促进教师素质的提高。

　　①开展培训活动。

　　②开展教研活动。

　　③开展竞赛活动。

　　④开展作业实践活动。

　　⑤开展练字活动。

　　引领教师积极参加各级各类的教学研讨活动，有力保障了全校教学质量的整体提高。

　　三、严以律己，在行动中履责。

　　我严格遵守学校的规章制度，严以律己，顾全大局，在工作中，我善于听取意见或建议，遇到问题，虚心请教。关注年轻教师的成长，常与他们进行交流，经常听评课，给予他们细心的指导。本学期，我指导李雯和邓乐老师分别参加了区级比赛课，都获得了好评。

　　本学期，我还在学校缺人手的情况下，2次分别主动带了两个班的语文课一段时间，利用一切课余时间给学困生补习，促进了他们良好习惯的养成和对知识的掌握。我关爱学校的每一位学生，在区冬运会上，当我得知两名学生没钱吃早餐时，立即掏钱给他们买早餐。我时刻注意为人师表，尽自己的一切做好每一件事情。

　　回首一年来的工作，我和学校班子成员紧密配合，发挥集体的智慧，认真履行了职责。今后，我将进一步为学校的教育教学质量执着地坚守，踏实地耕耘，以期硕果不断结出。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找