# 工程师年度工作总结范文7篇

来源：网络 作者：九曲桥畔 更新时间：2024-08-27

*工程师年度工作总结范文(7篇)完成了一年的工作后，想要对自己有一个认识，吸取工作经验，那就要做一个工作总结。现在我们来写一写工程师工作总结吧！下面是小编为大家整理的关于工程师年度工作总结范文，希望对您有所帮助!工程师年度工作总结范文精选篇1...*

工程师年度工作总结范文(7篇)

完成了一年的工作后，想要对自己有一个认识，吸取工作经验，那就要做一个工作总结。现在我们来写一写工程师工作总结吧！下面是小编为大家整理的关于工程师年度工作总结范文，希望对您有所帮助!

**工程师年度工作总结范文精选篇1**

一、我在该项目担任项目部总工，负责该项目的技术、质量管理工作。从我刚进入项目部的第一天就全面进入了项目的工作状态，参加了监理例会，感到了现场进度的急迫性，一方面业主和监理公司要求尽快上报各项方案和施工组织设计、进度计划，另一方面加快施工现的路基填筑、排水工程、桥梁工程的施工，我们先把现场急需的变更的施工图、测量方案、进度计划编制完成并组织报审，然后在不影响现场施工的情景下，白天熟悉图纸、指导施工、组织图纸会审、指导资料员报验，指导安全员前期资料，晚上编制各项方案和施工组织设计，保证在每项工序施工前，完成各项前期方案、施组并报审，并进行专项方案交底。虽然身心劳累，但将自我多年的经验在短期内转化为实际，付诸于行动，心里感到很充实，很有成就感。

自进入项目部以来，我始终把项目的质量工作作为重中之重，不敢有丝毫怠慢，安排施工管理人员从各种原材进场检验、复试检验、现场加工工艺检验、加工质量检查、施工质量检查、混凝土试验、冬期施工等方面，都进行了有效的控制，作到施工前预控、施工后分析总结，为下段施工供给经验、控制质量通病起到了必须作用。加强混凝土质量控制，从混凝土的各项技术指标、现场实验、技术方案交底、技术措施、控制等方面入手，有效地保证了项目工程质量。在此期间，我和项目经理始终站在维护公司利益和信誉、保证工程质量的前提下与相关单位进行了针锋相对的分析、辨论，维护了公司的利益和信誉。

项目部的核心凝聚力是项目团队建设的重要体现。在工作中，我们技术部随时与项目经理沟通，保证项目团队核心意见一致，始终把项目团结作为重点维护，在生产例会上多次强调项目管理人员间的沟通与配合，异常是：质检与工长、资料员间的配合；安全员与工长间的配合；质检员的施工过程主动控制与工长的施工过程报验配合；实验员与工长间的配合；资料员与工长、质检员、实验员间的配合，把项目的团结、分工与配合时常提起，尽量避免出现分工不合作、互相推诿等不利现象，构成以项目经理为核心的项目团队，维护项目经理的项目团队核心力。

项目的最终目的就是为公司实现利润最大化。在材料方面：我及时与钢筋工长沟通，在进料前研究长短搭配、加工过程长短搭配加工、将加工后的短料合理使用到工程上等，尽量减少费料的生成量；及时与木工工长沟通，合理安排模板的周转部位和次数，加强木模定型化，减少模板的使用量。在技术方案方面：结合自我多年的施工经验、在其它项目上总结出的好的施工方法、专业工长的提议，在方案编制过程中予以优化，在方案完成后，下发施工部门传阅，汇总意见后重新调整和细化，使方案经济、实用、能够具体指导现场施工，减少项目投入。我方在结算算量时，以签字方案为依据，尽量争取最大的、合理的工程量。在工程洽商方面：工程洽商对项目成本影响较大，我们在施工过程中，对现场发生的工程增项、工程影响因素及时向有关单位提出工程洽商，由于监理单位与房地产公司对洽商签字比较敏感，不及时签字确认或推诿拒签，我与项目经理及时沟通确定，先让其签字确认技术方案，经济洽商随后跟进，尽量为公司争取到合理的最大利益。

二、计划先行是项目目标执行的前提保证，20\_\_年已过去，明年的工作安排、策划和工作计划是年前工作的重点，我年前在项目经理的领导下对20\_\_年的工作目标、工作重点、工作目标保障措施提前作了部署与安排：从人员进场计划、物资采购计划、各项专项方案的提前编制、分析论证与比选、工序的提前插入、工序提前插入的可行性分析、各专业分包方案提前优化、分阶段验收等方面进行统筹安排、细化，以确保20\_\_年度工作目标。

由于我个人工作本事、技术水平有限，工作中还有很多不足之处，期望在以后的工作中，公司领导能够多加指点，多加帮忙、工作上多给予包涵，自身将经过不懈努力，认真工作，使自我尽快成为一个能对公司有所贡献的合格员工，不辜负公司领导对我的信任。再次感激公司领导给我供给了一个能够展现自我、体现自身价值的平台，多谢！

**工程师年度工作总结范文精选篇2**

尊敬的公司领导各位同事们：

随着时间的推移，20\_\_年已经过去、迎来了20\_\_年，在这年终岁末之际，对本人进入公司这一年多的时间，自己的工作情况和心得进行总结。回顾这一年的工作，在公司领导的带领下、各位同事的协助下、以及在各部门之间的配合下，我严格的要求在自己，20\_\_年里出勤率达到百分之百（没有一天病事假和迟到早退），并且八月初到十月末没有休息过一天包括法定假日，严格遵照公司的制度要求，始终坚持以认真诚恳高效的工作为自己的指导思想，尽心尽职的完成了每一项职责范围内的工作。现将这一年来的工作情况进行总结，希望大家给予批评指正。一、主要工作及质量控制：

我在邦盛发展有限公司雯君庭项目：主要负责水（给水、排水、消防水）、电（强电、弱电）、暖、通、煤气安装工程等方面，施工现场的管理及协调工作，以及配合土建期工程的竣工验收及所有的配套工程工作。作为一名水电工程师，深知安装工程的质量合格与否，与原材料的使用及安装队伍的技能密切相关。首先，我针对所有进场材料，半成品等，除做好对照标准和设计要求核查，对施工方提交的相关材质报验资料进行核查外，还做好对材料进场时进行必需的其外观质量目测检查，对有在外观质量上不符合要求的，严禁使用在工程中。

所有进场的配套施工队首先技术交底，审核施工方案，审核施工资质，核实技术人员配备。

在施工过程中，坚持每天对现场1#—4#楼号进行巡视，及时掌握各工种、各个专业的施工情况，对所反映问题及时到现场解决，遇到疑问及时查阅规范和图集或与设计院沟通，保证正确、及时的处理现场问题，尽量减少对施工的影响，并且督促现场监理对各工序的质量情况进行跟踪控制。对于工程中的工序作业，做好日常的巡视，检查工作。对检查过程中发现的问题，及时通知监理及施工单位工程项目负责人，并督促落实整改及进行再次复检。，尽职尽责地做好工程施工建设的质量控制，并不定期的现场施工安全、质量情况进行检查。雯君庭配套工程（水、电、暖、通、煤气），是比较繁琐与细致的工作，除了腿勤嘴勤以外，还必须要拥有充分的专业知识及丰富的实际经验，才能做到处理随时可能出现的问题。按设计标准、质量规范标准已达到使用功能，确保配套工程圆满竣工验收。三、小区工程竣工入住：

为了保证雯君庭小区于20\_\_年10月30日正式交付业主入住，所有配套设施顺利接通，积极和供电部门、供热部门、给排水部门、电信部门，燃气部门、消防部门等多方协调，最后距业主入住提前16天时间完成临时供电（正式供电省内招标还没下来），楼内476块户表安装调试、8台电梯接通电后的调试、配电箱（柜）设备通电调试、机房泵房、消防设备等，自来水距业主入住提前5天送水，自来水二次加压泵房调试，采暖工程也按期保证正常供暖，所有用配套

设备在有限的时间内完成调试，达到移交入住前正常运转，为保证所以配套设备调试安全有序的进行，我工程部组织各个分包单位、设备厂家，分楼号、分单元、分时段加班加点有序进行调试。经过多天的奋战，雯君庭小区的所有配套设备、消防设备、电信电话、有线电视、电梯、自来水加压泵站、换热站、安防监控全部运转正常。10月30日雯君庭小区住宅工程按着公司预定时间圆满入住，回头来看，已经不记得多久没有正点下班了，虽然辛苦，但看到入住时业主一张张满意的笑脸，内心感到由衷的欣慰。三。—工作概述及合理化建议：

总结过去，是为了更好的面向未来，通过总结，我个人感触及建议：

公司内部要发扬团队精神，一个人的能力毕竟有限，如果大家拧成一股绳，形成合力起到“事半功倍”的效果。但这一定要建立在每位员工具备较高的业务素质、对工作的责任感、良好的品德这一基础上，否则团队精神就成了一句空话；

加强公司各部门之间的沟通与配合，公司一盘棋，各有所侧重，分工不分家，每个部门看似独立，实际上相之间存在着必然的联系，只有多沟通，才能及时发现问题并加以纠正，这样做有效地发挥监督职能；并能及时的把信息反馈到领导层，把我们的工作从被动变为主动；要制定一套完善可实施性的工程管理制度，其中包括对监理单位、施工单位，由上到下，严格执行。四。明年的工作展望：

明年的配套工作主要是正式电投入，超市装修及零星改造，我将紧密围绕在公司的总体计划纲领下，切实可行的完成自己的工作，更加努力，更求进步，使自己的工作有更大的提高，争取为公司创造更大的效益。

祝：公司明年有更大的发展。

工程部：

20\_\_年1月8日

**工程师年度工作总结范文精选篇3**

一、主要工作内容

因公司的管理模式和责任分派的差异，目前作为QE工程师的主要工作包括：对各种材料及成品之检验标准书及实验设备SOP进行编写，出货前品质检验，进料、入库、出货的品质跟踪，统计、分析各阶段品质不良数据，做好品质记录，以便追溯。

1、品质统计分析

入职时未与前任交接，统计分析的方式和方法上有很大差异，所以数据的分析统计都是从以往的经验中摸索着熟悉的。

为了公司有效实施品质管理及推行ISO质量体系的标准化操作，三个月以来，制造、检验、入库、出货等各类报表格式和统计方法在以前的基础上都有了很大的改进和完善。特别是通过ISO质量体系的考核和验证以后，针对标准化、规范化要求所做的统计分析改进、数据资料收集，也更能反映公司生产的现实状况，更便于作出品质不良原因分析，得出品质纠正措施实施的验证结果。

2、品质跟踪确认

公司的原物料进料品种固定，供应商也都是合作时间较长的稳定供应商，一直以来品质都很稳定。有原物料品质异常时，通知采购与供应商沟通后，也都能及时配合处理，并很快做出回复和改善。

QE工程师应该是对整个生产流程和工艺都比较熟悉和了解的。由于公司产品生产工艺不同和公司保密协议的限制，使之不能完全了解，限制了制程中的品质管控操作，不能对制程品质作出及时有效的监督和追踪。

由于出货品管兼顾着设计部的工作，出货前的检验一直都是我自己在操作。对纤维包装不良及时通知仓库修复，核对出货标签，检查托运车辆的装货车厢的干燥度和干净状况，及时提醒改善。

从20\_年毕业参加工作到现在已经有很长时间了。工作以来，在单位领导的精心培育和教导下，通过自身的不断努力，无论是思想上、学习上还是工作上，都取得了长足的发展和巨大的收获，现将工作总结如下：

3、SOP编写

SOP编写是品质工程师必修课程。多年工作中的经验积累，在进行公司的化验设备作业指导书编写时显得驾轻就熟。ISO认证后，更需要各类文件、表单按标准化管理和操作。

二、工作中的问题与不足

1、公司已通过ISO认证，品保部是ISO标准的主要监督和执行部门。为满足ISO标准化、规范化要求，应在公司内推行和宣导6S管理模式，保证各车间、仓库及办公室的干净、整洁、有序。完善品保部ISO相关职能，督导ISO标准化在全公司范围内的执行与落实。品保部也正需要专人为公司ISO体系标准化管理的实施，标准化文件及程序的操控进行监督和管理。

20\_至20\_年来是报业集团改革与发展的关键时期，集团正朝着规模化、多媒体化、多元化,网络化的方向快速发展，生产规模、管理理念、业务流程等都发生了很大的变化，在报业快速变革时期，记者编辑的数量增加，集团办公区域的扩大，并且在技术人员不足的环境条件下，集团采编流程，经营流程，网络安全，机房建设，信息化成本研究等方面的都进行了较大规模的设计建设与完善。在信息建设的过程中，一方面在较少技术支持下独立研究项目的合理性，科学性，安全性，另一方面又要面对很多系统与网络核心维护，以及大量其他技术人员无法解决的问题。在报业集团这些日子里，较好的完成了集团领导下达的责任目标.

2、由于公司保密协议的限制，各部门之间、车间之间、上下级之间沟通不畅，使品质管理在操作中遇到障碍，质量数据和分析结果在公司内流转效率不高，没有达到最优利用率。跨部门流程也需要标准化。

大学四年，我既注重基础知识的学习，又注重个人能力的培养。在学校严格的教益和个人的努力下，我具备了扎实的专业基础知识，全面系统地完成了包括财务会计、预算会计、成本会计、管理会计、会计信息系统在内的一系列会计专业课程的学习;具备一定的英语听、说、读、写、译能力;熟悉计算机的基本操作和常用软件的操作;了解对外工作的基本礼仪。同时，利用课余时间广泛阅读各类书籍，开拓视野，增长见识，充实自己，培养自己多方面的技能，让自己可以紧跟时代的步伐。

3、公司正处于高速发展阶段，发展空间和机遇值得期待，在此基础上应强化员工的品质意识和观念，以适应公司更快更好发展的需要。在ISO认证的不符合项纠正中，对QC进行了相关知识考核，发现他们对业务知识明显的茫然和缺乏。

4、关于QE工程师的职责，除制定品质计划、跟踪检验、统计分析外，还应增强在品质异常处理及协调，公司的质量安全监督，ISO标准管理的督导，部门内文件和程序上的ISO标准化操控和及时更新改进等方面的职能。并希望能适时的参加品质会议，加强部门间沟通。

工资待遇20\_元/月左右，每月发放200元伙食补助，年终发放年度考核奖金。并按武汉市有关规定办理“五险一金”。

三、工作规划与目标

1、完善新年度公司质量目标，根据实际生产状况制定并改善质量目标。督促各部门按公司质量目标建立部门目标，并按标准化健全目标统计方法，设计合理的统计报表，完善质量记录和质量统计。

2、由于受产品特性要求的影响，出货前的品质检验，只能对包装，数量、规格等做个简单的确认，并没对包装内的产品品质进行最终确认，导致客户抱怨产品品质不一致、不稳定，鉴于此，我们有必要加强出货前的品质控制，通过对每包产品的小样在出货前做最终的品质对比和确认后，再通知仓库发货，以确保出货产品的品质，减少客户投诉和抱怨。

3、质量管理体系文件已经建立，不能让这些成为一种表面工作，在体系运行过程中发现的问题应及时修正，并持续改进。我们必须及时更新、修订或重新制定适合于本公司的作业程序以及相应工序、机械设备、人员管理、管理汇报等作业程序，操作指示，检验指导书以及各种质量记录和生产报表，完善品质管理制度，为生产提供改善方向和依据，为公司生产效益和质量的提升打好基础。

4、制定定期培训计划，对与品质相关的人员进行品质意识培训。

**工程师年度工作总结范文精选篇4**

一、项目技术管

（一）国铁项目

本年度本人主要负责审定了连盐、连淮线、包兰铁路惠农至兰州段增建二线、赤锦专用线和准朔联络线等国铁项目的初测、定测施概调查报告、预估算、可研估算、初步设计概算和施工组织设计等，工作中能够结合项目具体特点和业主要求，确定概预算编制和施工组织设计原则，能够发现影响投资和工期的关键因素，注重投资分析和施工组织方案比较，在包兰铁路银川至兰州段增建二线、连盐、连淮线、和邢铁路、赣韶线等项目上解决了投资不足的问题,经审定的施工组织方案均顺利通过上级部门审查。协助院长组织主管项目的各项生产任务，按照集团公司技术管理要求,精心组织、超前策划、提前决策，按期、高质量完成了各项生产任务。

（二）地铁项目

除国铁项目外，本人尚负责了北京地铁、郑州地铁和长沙地铁等项目的工程筹划、概预算审查工作，配合建筑与地铁设计院圆满完成各项任务。

年度工作业绩及相关情况（可另加附页）

（三）设计咨询和施工图审核

本年度本人参加了兰渝线、南广客专、云贵线设计咨询工作，负责概预算和施工组织设计审查，能够客观公正、事实求是发现问题、提出咨询意见，咨询深度满足建设单位要求，起到了咨询单位应有的作用。集团公司作为铁道部施工图审核试点单位，负责兰渝线二院范围的施工图审核,本人能够深切体会该项目对我院的重要性，亲自担当项目专册，积极配合我院咨询公司开展工作，深入现场进行大临工程和材料供应计划核查，得到了铁道部工管中心领导的赞赏。

二、招投标和投资咨询

应建设单位要求,负责完成了衡茶吉铁路、宿淮线、赣韶线、赤锦专用线等项目的工程量清单、标段概算和甲供物资设备清单编制工作，工作中树立良好的服务意识，积极工作、主动配合，切实为建设单位解决了招投标方面的技术问题。

在田德线、阿拉山口集装箱换装场改造工程、大连铁路集装箱中心站等项目概算清理投资咨询工作中，积极配合建设单位梳理投资，本着事实求是、有理有据精神开展工作，解决了建设单位工程投资问题，同时为工经院创造了良好的经济效益。

三、整章建制

响应集团公司20\_\_年初三会有关“长远发展和科学发展”的精神要求，制定了一系列规章制度:

（一）考虑到集团公司后续清概项目较多，而工经院在清理概算方面缺乏一定经验，制定发布《工经院清理概算工作管理办法（试行）》，以指导概算清理工作，提高清理概算文件质量。

（二）按照集团总工程师例会精神，制定发布《工经院勘察设计质量考核计费办法》和《工经院勘察资料、设计文件质量奖惩规定》，对我院项目专册进行考核,考核结果与绩效奖金和项目专册任用挂钩，加大奖惩力度。

（三）结合工经专业工作特点，制定发布《工经专业设计、复核试行办法》，进一步规范签署用笔颜色，明确设计、复核和审核者的责任，提出设计、复核的要点和关键环节。

（四）结合工经专业工作特点，制定发布《工经专业设计、复核试行办法》，进一步规范签署用笔颜色，明确设计、复核和审核者的责任，提出设计、复核的要点和关键环节。

（五）为完善分配制度，促进激励机制，提高生产效率，放大生产能力，结合工经院的实际情况，制定出台了以“业绩和能力”为主要参考指标的《工经院奖金分配办法》和相应的《铁路项目工作产值定额》。

四、业务建设

（一）为提高集团公司站后概算编制质量和工作效率，组成了《站后工程概算编制统一规定》和《房屋和雨棚工程补充概算指标》业务建设编制小组。

（二）为提髙工经专业投资控制水平，组成了《铁路设计概预算编制统一规定》业务建设编制小组。

五、经营创收

在技术管理过程中，以优良的技术服务为核心、指令性铁路项目为依托、“投资咨询、标段概算编制、清理概算编制”三项经营业务为中心，配合院长进行了经营工作和经营铺垫工作，合同已签订春节前能付款有6项约266万元，协议已经签订待签的合用有4项约170万元，工作已经完成待谈判合同约2项约180万元。

**工程师年度工作总结范文精选篇5**

时光飞逝，从毕业后参加工作到现在已经有很长时间了。在这段时间的工作过程中我不仅加深了对原来学习的知识理解，而且对以前书本中没有接触或接触不深的知识有了进一步的认识。工作以来，在单位领导的精心培育和教导下，通过自身的不断努力，无论是思想上、学习上还是工作上，都取得了长足的发展和巨大的收获，现将工作总结如下：

思想上，尊重实践、深入实践，认真研究和解决实践中的问题，不断提高认识问题和解决问题的能力。坚持实事求是，不断提高自己的政治思想觉悟与水平，不断地探索与追求。在12年我加入了中国共产党，成为了一名中共党员。

学习上，自参加工作以来我一直严格要求自己，认真对待自己的工作，自身很好的为自己定位，尽管工作条件很艰苦，但对我们年青人来说，也不失为一次锻炼自我，挑战自我的机遇。理论来源于生活高于生活更应该还原回到生活，在这样的一个环境，还有许多值得我们来发现的好东西，值得我们来深究学习的地方。我时刻牢记要在工作中不断地学习，将理论与实际的工作很好的结合在一起。在工作中不断地改变自我，适时地对自己提出不同的要求，在工作中不断总结经验，提升自身工作能力的同时，在工作中不断地学习，也在工作中逐渐的成长。

工作中，在到公司的第一个任务是做城乡联网的光缆布放工作，跟随现场的工作人员一起工作。这期间我一直兢兢业业地配合现场的工作人员，听从安排。很好的帮助并完成了工作任务的同时，我也有很大的收获。在科学技术日新月异，竞争越来越激烈的今天，为了能在最短的时间内进入到最好的工作状态，以便

在今后的工作中能更好的完成本职工作，我个人意识到，不断学习新知识，掌握新技能，不断提高自己的业务水平和工作技能，才能满足工作的需求以及适应社会的发展。在工作过程中，我将不断向有经验的同事请教学习自己未曾真正掌握的技术或技能，并学以至用，对工作过程中的一些信息也进行收集整理，转化为资料以备所需；业余时间翻看一些专业书籍，查看一些专业网站，学习和掌握一些先进的专业技术知识；也看一些管理或其它方面的书籍或网站，学习各种知识，提高自己的综合能力。在今后的工作中，我将通过不断的学习和实践，提高自身的素质，让自己的进步和社会的发展同步，以满足工作的需要。我知道作为一名工程技术人员在工作中要有端正的态度、严谨科学作风。数字电视建设和维护工作是一项非常艰苦的行业，风吹日晒，还要到处跑，而且又需要细心工作，所以没有乐观的人生态度和严谨科学的工作精神是不可以的。我的工作虽说不上搞科研，但也绝对来不得半点马虎，“差之毫厘，失之千里”正好用来我的工作。因为我知道要想成为一名合格的工程技术人员不是一件容易的事，作为一名技术员不仅仅要能处理现场，更重要的是要能解决现场出现的问题。为了能提高工作效率，就必须提前把问题解决在无行中。这就要求工程技术人员能很好的发现问题，从而及时地解决问题。

目前，我所在的工作岗位，是配合各乡镇站点数字电视整转工作的技术支持。作为数字电视整转的直接参与者，我正在积极的为接下来的任务做好充分的准备工作。作为一名技术员人员来说我有责任和义务为施工的顺利进行做好充足的准备。为了能更好的完成任务，我正积极的与同事们一起努力，以求能顺利的、保质、保量的完成任务。工作的这段时间，我深深的感到，责任重于泰山，我能参与其中真是我的荣幸，这期间我付出了很多，但我同样也收获不少，我乐在其中。

经过近十年的工作时间，我对数字电视的运作越来越清晰，对仪器设备也越来越熟悉，与别的同事们也是越来越亲近。另外

对工程建设和技术支持的过程中的各个环节有了整体的认识，在了解的同时，也在逐步的提高自身对仪器设备及理论的认识和学习，在工作的这段时间内我的个人工作能力有了一定的提高，这和领导的关心以及身边同事的帮助是分不开的，在今后的工作中我会继续努力，再接再厉，严格要求自己，不断求实创新，不断磨炼自己，尽我所能把工作做好，争取取得更大的成绩。

**工程师年度工作总结范文精选篇6**

时光荏苒，新年的钟声即将响起，在这辞旧迎新之际，我们对过往的一年做深刻的总结。20\_\_年工程部在公司领导的关怀指导下，在公司各级业务部门的密切配合下，全力以赴地投入到\_\_\_\_\_\_的交付工作、\_\_\_\_\_\_的全面开工建设、51地块的前期准备工作及人防验收工作。作为公司工程建设专业的核心职能部门，我们牢记公司领导的教诲和嘱托，从部门职能出发，从项目的技术特点和开发要求着手，突出自身的技术优势和专业特长，充分发挥部门在工程技术管理上的核心作用，严格控制工程质量及工程进度，完成了公司领导安排的各项任务。工程部形成一个专业配套齐全，岗位职责分明的团结奋进、有很强战斗力的集体。

工程部在\_\_\_\_\_\_经理正确领导和部门同事的共同努力下，截至20\_\_年12月底，我们已先后完成了御龙湾商住的交付工作和御景城1#、2#、6#、9#、13#、15#、16#、售楼部和地下室等工程全面建设推进。本着回顾过去，总结经验，找出不足，进而丰富和改善自己的原则，为此，我们就工程部20\_\_年的工作情况在以下几个方面进行回顾和总结。

一、工程管理

工程管理工作是我部工作的核心和重点，延续11年的工程管理工作，工程部更加全力以赴地投入到项目的施工管理工作中。在部门同事的齐心协力，我部克服了种种困难，经过一年的辛勤工作，我们先后完成了御龙湾的消防验收、竣工验收，新大陆人防验收、桂花苑的竣工备案，御景城一期工程的前期手续以及质量、技术管理工作。目前，御景城1#楼、6#楼、13#楼、15#楼、16#楼在保证质量的前提下，以超越业主要求的进度稳步推进，其中13#楼在满足质量指控的前提下已远远超出附加协议的进度要求。我部严格遵守对工程进行“三控制”的管理方法。从对工期、质量、成本三个重要因素的控制，加强合同的管理与信息的管理，努力协调与设计、监理、总包及分包的关系，努力加强了管理措施。

1.定目标，建章建制，抓好建设单位的施工管理工作。

20\_\_年，我部人员将全力以赴，力争御景城一期工程安全、质量、进度目标的实现;同时，51#地块的推进工作。

目前，总体来说，御景城陕西十一建承包的项目的进度和质量比较理想，但也存在一些问题。我们深刻反省，总结了如下几点原因：

(1)个别控制节点工期制定计划或调整计划考虑欠周，对计划运行中可能出现的问题欠敏感性和前瞻性。

(2)恶劣的天气环境等客观因素的影响。

(3)设计变更较多且设计方不能及时回复。

(4)部分施工单位纪律松解，现场管理不到位，计划得不到落实。

2.注重合同对工程管理的作用，分类归档各种工程技术资料，积极协调各方工作关系和处理现场问题。

建设工程合同在工程的具体实施过程中起着非常重要的作用，对工程中的勘察、设计、施工和监理各方当事人的权利义务和责任都作了比较全面的规定。在工程建设的具体实施过程中，我部严格遵守合同，对合同中规定质量责任，划分界限，图纸设计，工艺使用的认可和批准制度都有较好的贯彻执行。通过研究各方面提出来的与合同实施有关的问题，对涉及到工程进度的有关问题及时提出解决办法并通过监理工程师去实施，必要时对施工手段、施工资源、施工组织直至合同工期进行调整。

3. 抓好安全与文明现场管理工作

安全文明是施工项目中不可忽略的一项工作，我部根据本工程安全文明项目管理目标，督促施工单位在施工过程中贯彻执行国务院及各部门颁发的安全规程、生产条例和规定。在实施过程中主要做如下几点工作：

(1) 为了提升工地形象和安全文明施工，科学安排、合理调配使用施工场地，施工和管理分区，生活和管理分区，并使之与各种环境保持协调关系，要求施工单位按安全文明标化工地标准进行施工。

(2) 督促监理工程师做好安全控制，目的是保证项目施工中没有危险、不出事故、不造成人身伤亡和财产损失。

(3) 督促监理工程师和施工单位按照有关法规要求，使施工现场和临时用地范围内秩序井然，文明安全，环境得到保护，交通畅达，防火设施完备，场容和环境卫生均符合要求。

(4) 协调现场各承包商、监理、设计内部各有关部门、周边工程和社区之间的关系，为工程建设创造良好的内外环境。

二、及时跟进设计，做好项目前期准备工作

根据阜阳居民的生活习惯，与设计及时沟通，对房屋户型及涉及居民生活习惯的问题进行探讨和改进。

对施工中出现的疑问和部分图纸不详问题及时催促联系单的回复，尽量避免耽误工期。

三、做好工程质量技术管理工作

严格按图纸、合同及规范进行工序验收， “百年大计，质量第一”，认识到工程质量的监控是我们工作的“生命”，为使工程质量实现预期目标，必须把好工程质量的事前预控、事中监控、事后控制，其具体做法是：严格原材料、构配件及设备进场关，每次送检必须我部人员参与并全程送检。所有主体结构使用材料及装修材料都要履行报验手续，必须出具出厂证明、产品合格证及复试合格报告，只有合格的产品、材料方能进场使用。为使桂花苑小区配电房位置不占用规划位置，最大限度减少对顾客的影响，将小区配电房设置在人防地下室内，以及层高超高问题，工程部领导多次与相关部门和人员进行沟通、协调，最终都得以妥善解决。

强化过程的质量监控，确保主体工程结构优良。对重要部位和关健节点的施工，要求监理人员实行全过程旁站。对于梁柱部位的钢筋绑扎、砼浇捣、人工挖孔桩施工、防水层细部施工，监理工程师要按规定坚持严格旁站监理，及时发现和纠正施工存在的质量问题，并督促施工方对存在问题予以整改，使施工过程质量问题消灭在萌芽之时，积极进行正常性的监理巡查工作。工地代表必须深入工地现场了解现场情况，协调解决存在的问题，发现不合格者，及时指正，坚决要求整改，发现不合格的或质次的材料，坚决要求施工单位清退出场，确保工程质量货真价实。注重工作质量，一线工作人员必须一身正气，清正廉洁，以理服人，平等待人，礼貌待人，为企业营造一种良好的合作氛围，确保工作优质快捷，工作不能拖泥带水，要当促进派，不当“拖拉机”，全部门人员要做到腿勤、手勤、嘴勤和脑勤这“四勤”。经过努力，会同监理方与参建项目部各方形成合力，齐抓共管，开创各方共赢的良好局面。

严格工程验收，确保工程质量目标的如期实现。隐蔽工程，工序交接验收要经各方代表签署合格意见后，方能进行下道工序施工，杜绝发生漏项验收而返工重做的事件，保证工程施工有条不紊地推进。

四、工作中存在的不足和需要改进的地方

在总结经验迎接挑战的过程中，我们发现了几个值得我们改进和正视的问题，还需要认真克服和改正，以求完善，使管理水平再上一个新台阶，主要表现在以下几个方面：

1、进一步完善、细化工程管理体制，理清管理程序，使工程管理更加顺畅，更加高效。明确了内部分工和职责 ，建立了上传下达、团结协作、规范有序的工作秩序，有力地推动各项工作顺利开展。

2、建筑技术日新月异，规范、规程更新频繁，必须加强工程部人员业务素质培训，利用业余时间学习，加强图纸、行业法律法规、常用规范、规程、图集的学习工作。

3、还需要加强部门之间的协调、沟通，“早谋划、早安排”，做好一切施工前后准备工作。

4、有部分施工单位管理、技术人员的业务素质较差，不能满足施工管理的实际需要，比如：对施工图纸不熟悉，安全意识较差、自检体系不健全;管理投入不到位等。

总结是一面镜子，通过总结可以全面地对过去一年的成绩与教训、长处与不足、困难与机遇的进行客观评判，为下一步工作理清思路，明确目标，制订措施，提供参考和保障。从而对困难有清醒的认识和深刻的分析，找到解决困难的方法，对机遇要有较强的洞察力，及早做好抢抓机遇的各项准备。

五、确保项目开发进度和质量是20\_\_年工作重点

战略决定命运，思路决定出路，在新的一年中，工程部更要明确工作的主要思路。为了确保项目开发进度，达到公司领导的预期目标， 20\_\_年工程部将重点做好以下几项工作：

1. 御龙湾商住小区的竣工备案工作;

2. 御景城小区一期工程的安全、质量和进度控制;

3. 51#地块的开发推进及协调工作;

4.新建项目的组织管理和里程碑计划管理

**工程师年度工作总结范文精选篇7**

20\_\_年进入媲美这个大家庭，伴随着媲美的不断发展壮大，现在又即将走过20\_\_，迎来20\_\_新的一年。在即将过去的一年中，我主要负责CNC工艺方面。也正是这一年，由于领导对生产工艺优化的重视与支持，使我能够充分发挥自己的能力，为公司工艺优化与成本的节约贡献出一份力量。在工作中，通过部门之间的沟通、和外部专员人员的探讨等，不但增加了自己的专业知识，且使自己的沟通协调能力进一步得到提升。但客户QA的不良质检报告与退货返修，也反映出了我工作中的不足和需要提升的地方。如经验主义浓，工作的系统化、流程的操作性不强；作为工艺编写人员，部分部门生产工艺的经验不足等。现就20\_\_年工作做个回顾、总结。以便做的好的地方能够继续发扬，不足的地方能够做出改善，力争在20\_\_年做的更好。

1、 生产工艺优化的参与与推动。

从今年年初开始，对经常做的产品，每张图纸都打印一份工艺表，在里面制定详细的流程，对每个部门都有详细的操作细节，尺寸控制要求，留量的大小，及批量产品尺寸基准的统一的要求，在每个的操作流程后加入了“注意事项”一栏强调本道工艺容易出现的，经常出现的潜在品质问题，要加工者注意，避免老问题重复出现，产品的批量报废。图纸上有精度的尺寸、形位公差用红色或绿色荧光笔进行醒目标注，让每位操作者重点控制。对于复杂的产品(如02-01712A 02-04283A)还制作了装夹指导书，配合了文字、图片，是操作者更清楚产品的基准在哪里，留量多少，加工后尺寸是多少才是OK的。对于凸轮等形状不规则的产品，在工艺表或图纸中会插入尺寸图防止下料尺寸不合理。

2、 各种作业标准和规范的制定。

通过借鉴和总结，并结合我们公司自身的生产、设备特点，制定《铣床操作指导书》、《CNC床操作指导书》、《工件摆放，转移操作指导书》《大理石作业标准指导书》等作业规范。新材料镁合金的材料特性，加工注意事项的指引书。我们公司在今年终于通过的国际ISO认证，为了执行5S，结合我们公司的实际情况，

现在正在制定CNC部，铣床部，车磨部工作台面作业指导书，各部门公共夹具，用具作业指导书。目的是规范工作区域的操作标准，防止生产资料的乱拿乱放，工件碰伤，加工反向，漏加工问题。使我们的工作环境更加整齐，干净，减少加工辅助时间，进一步提高效率与品质。

3、 生产中问题点的跟踪与处理，保证产品品质。

每天早上我都会收到本厂QC的品质检查报告和客户的品质异常表邮件，里面详细的记录每款不良产品具体的不良尺寸数据，数量。如外观划伤，精度尺寸超差多少，形位公差超差多少等等，我会对照图纸一项一项分析原因，到车间与员工沟通，认真听取他们的加工意见，造成不良与报废的原因，及时细化改善工艺，设计专业的工装夹具，从根本上解决品质问题。有加工困难的，积极与客户工程师沟通，改善设计要求，增加工艺搭位、工艺孔位，优化产品的加工性。 二： 20\_\_年规划

推进生产的流程标准化，（1）将产品分为一般产品与高精产品，加工高精产品前先召集有关部门的领导开会讨论整个产品加工难点，各抒己见，取其所长，形成可行性工艺流程。对于成熟性产品，结合产品特点，平时的品质异常报告，员工的操作熟练程度，逐步的优化生产工艺，不断提高生产效率和产品品质。（2）进一步制定生产操作标准指导书，规范员工的生产作业，明确生产责任，通过以上两点努力使我们公司的生产有粗放式变成可控式，无序性变成标准化。

在公司战略方针的指引下，有领导的大力支持，有大家的齐心协力、共同努力，相信20\_\_年我会做的更好；更相信20\_\_年媲美能够取得更辉煌的\'成绩。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找