# 校长学期工作总结范文

来源：网络 作者：空谷幽兰 更新时间：2024-09-01

*校长学期工作总结范文5篇时间是箭，去来迅疾，一段时间的工作已经告一段落，过去这段时间的辛苦拼搏，一定让你在工作中有了更多的提升!是不是该好好写一份工作总结记录一下呢?下面是小编给大家带来的校长学期工作总结范文，希望大家能够喜欢!校长学期工作...*

校长学期工作总结范文5篇

时间是箭，去来迅疾，一段时间的工作已经告一段落，过去这段时间的辛苦拼搏，一定让你在工作中有了更多的提升!是不是该好好写一份工作总结记录一下呢?下面是小编给大家带来的校长学期工作总结范文，希望大家能够喜欢!

**校长学期工作总结范文篇1**

本学期，我们的教育教学工作坚持以合理教育理念为统领，以办人民满意的教育为目的，以中心校要求的和谐高效课堂教学模式为突破口的教学改革，全面加强师资建设，不断丰富办学内涵，提升办学品质，努力推进学校教育现代化，也取得了一定成绩。现将工作总结如下：

一、校园建设已初步完成

上学期在中心校和社会人士巴毅的大力支持下，我校的校园建设已初步完成，地面硬化，花草的种植，儿童乐园的投入使用，教学楼的加固。这学期，我们为了学生能够更好的学习，各班都安上了电灯，风扇，电教室也很好的利用了起来。

展望未来学校一定朝着更高更好的方向发展。

二、积极进取的德育安全工作

德育工作。本学期以来，学校的德育工作坚持育人为本、德育为先、注重实效的原则，坚持抓好常规，突出重点，体现特色。

抓好队伍建设，强化德育意识。学校定期召开班主任工作例会和经验交流会，积极组织参加中心校的竞赛活动，使班主任更加明确目标，取长补短，不断提高自身的管理水平。

安全工作。本学年，学校稳步落实校园安全工作，做到管理规范化。进一步规范了学校安全管理责任和岗位职责，明确安全工作一岗双责制;建立健全安全管理制度;完成档案建设工作;加强安全工作责任意识，加强全员安全教育培训;坚持安全隐患的整改落实;做好路队工作;开展学生消防安全和应对突发事件的疏散演练，开展好安全教育月活动，不断提高学生的法制意识和自我保护能力。

本学年，学校还集中开展了预防溺水教育主题班会和珍爱生命防震减灾主题班会，进行了爱路护路宣传教育活动。

综治工作。学校进一步开展法制教育活动，召开了法制教育主题班会。积极做好预防未成年学生违法犯罪工作。

三、扎实有序的教学改革工作

本学期以来，学校以课改为中心，扎实推进完善分组联动、和谐高效课堂教学模式，以精细化管理为保证，以教研活动促进教师专业成长，打造真实高效的课堂，让学生快乐成长。

常规管理。继续加强教风、学风建设。在教学常规管理上实行一个制度(班级教学日志制度)、三方面要求(备课、上课、作业批改的规范要求)，努力做到备课要深、上课要清、讲解要精、辅导要勤、反思要敏。加强了电教室课堂教学的管理工作, 做好学籍管理和学生减负工作。

教学改革。继续深化课堂教学改革，作为学校强化教学质量中心意识，走素质内涵发展的道路，在教学活动的各个环节与层面加以体现。

在教学实践中，正确处理好教与学的关系，注重提高学生展示交流质量，努力完成课内达标训练，确保教学质量稳步提升。做好学生预习提纲的设计，并有目的的指导预习，提高预习质量。学校定期检查评比学生预习笔记。上课做好小组学习的即时性评价。

专业提升。教师队伍凝聚力进一步提升，合作氛围进一步浓厚，教师研究意识和能力得到进一步提高。

教师努力学习新的教育教学理论知识，不断充实自己，深入领会高效课堂的精神实质，不断发现存在的问题，用心去研究解决新的问题，逐步形成自己教学风格。写好教学反思，及时总结教学经验，不断提高自身业务素质。

围绕高效课堂教学改革，开展形式多样的教研活动。从10月份开始，在中心校的带领下，学校举行了每位老师讲一节示范课的活动。最后又在中心校的操办下，我校又推出李文超副校长到外地观摩学习。回来后，进行了研讨交流。

四、不断创新的体卫精彩艺术工作

体育工作。严格执行中小学生每天一小时校园体育活动时间规定。将学生校园体育活动时间和内容纳入教学计划，列入课表，认真实施。探索适合不同年龄阶段体育教学改革的模式，全面提高体育教学质量。积极开展第一届跳绳比赛活动。

卫生工作。加强校园的卫生管理，让校园清洁、卫生。有加强了小食品、三无产品的管理，不让学生的身体受到伤害。

爱国教育。在学校少先大队辅导员孙志的带领下，学校每周举行升国旗的活动。在课间20分钟，放一些爱国、校园的歌曲，提高了学生的精神享受。五、积极进取的行风廉政工作

师德建设。本年度以来，以提高教师师德水平为目的，树立以人为本、依法治教、以德执教的理念，强化师德素养，提高教师教书育人能力，促进了学校工作的持续、健康、科学发展。引导广大教师严格遵守《中小学教师职业道德规范》和《阜阳市教师十不准》。努力实现以师德提升人格魅力、提升教书育人水平的目标，在教师中形成爱国守法、爱岗敬业、教书育人、廉洁从教、终身学习、为人师表的崇高师德风尚。

纠风工作。认真落实《阜阳市中小学教师行为规范》《阜阳市中小学教师违规违纪行政处分办法》。进一步统一思想，提高认识，狠抓落实,把行风建设工作不断引向深入，将政风行风建设，与学校教育教学管理相结合;把改善和优化学校发展环境当作重大举措来抓，进一步构建政风行风建设的长效机制。学校开展了治理教育乱收费自查自纠工作。认真落实 一费制收费办法，做到规范收费，实行收费公示制，接受社会的监督，树立良好现象。

财务工作。加强管理，规范和细化了各项规章制度。本着勤俭节约的原则，加强对水、电、办公用品的管理和学校物品采购、发放、保管等环节的管理。开源节流，改善办学条件，做好固定资产和备品的清查登记工作，加强了管理，基本满足了教学需要。

展望新的一年，我们充满希望和信心，一定努力加强师资建设，不断丰富办学内涵，提升办学品质，努力推进学校教育现代化、办学特色化、管理规范化!

**校**

**长学期工作总结范文篇2**

一、德育工作

本学期，金华校长带领政教处几位同志以践行社会主义核心价值观为主线，针对我校实际情况，创新开展工作，探索更适合学生年龄与身心特点的新举措，使德育工作真正落实到学生的学习生活中去，增强了德育工作的主动性、实效性。

(一)组织了竞赛型主题班会展示活动。金欣、赵伟香、张娜娜、高瑞芬、张肖五位班主任出示了公开课，她们以生动的竞赛活动，展示了各班常规训练的成果。竞赛活动不仅仅是在比知识比技能，更是生动的安全教育、团队合作意识培养。此次活动，目的在于引领老师们探究班会的多种形式，促进班主任专业化发展。更重要的是，学生在愉快的游戏、激烈的比赛中学知识，明道理，规范言行，不断进步。

(二)开展首届“美德少年”评选表彰活动。参加美德少年评选的队员通过电子大屏幕介绍了个人事迹，在队员中产生了良好的影响。经过评选，有67名同学获得“美德少年”称号，并在六一节进行了表彰。活动的开展引导全体学生学习美德、弘扬美德，践行美德，在家中为长辈尽孝心，在学校为同学送关心，在社会为他人献爱心，争做富有理想、品德高尚、充满活力和创造力的新时代好少年。

(三)加强学校的安全教育工作，努力建设平安和谐校园。一是开展了安全教育主题班会，普及了公共安全知识，营造了浓厚的安全教育

氛围，提高了学生的安全防范能力;二是组织班主任开展1530安全教育活动，使安全教育落到实处;三是举行了防震疏散演练活动，提高了师生的逃生应急能力;四是开展了“珍爱生命，远离溺水伤害”学生签名活动，提高了全体学生对溺水危害的认识，进一步增强学生的安全防患意识和自我保护能力;五是加强了教师课间、路口、午休值班工作，确保学生在校安全。此外，全体班主任还采取学生安全宣誓，签订安全责任书，印发《致家长的一封信》，飞信提醒等有效措施，保证了全体学生安心学习，快乐生活。

(四)组织了“同享书香情，共筑中国梦”图书大集“六一”庆祝活动。本次活动为全体队员提供了自由交换、交易图书的平台，让学生手中的书籍流动起来，使学生在形式多样的图书流通中合理置换，学会资源共享，共同享受读书的快乐，让每一个孩子度过了一个别样的“六一”儿童节。

(五)参加了\_\_市少先队鼓号操大赛。这次比赛时间紧，任务重，负责训练的宋蕾、潘伟、刘佩佩三位老师付出了艰辛的劳动。这次比赛展示了我校少先队员朝气蓬勃、积极向上的精神风貌，赢得了评委及观众的一致好评，教体局负责同志给予我校高度评价。

(六)组织了家长进课堂活动。本学期，一年级二班、二年级七班、三年级六班、三年级八班、、四年级一班、四年级六班、四年级七班、五年级一班分别邀请家长走进课堂为本班学生上了《孝敬父母》《身心健康阳光成长》《学会自护自救》等主题班会，很好地对学生进行了励志、感恩、心理、安全等方面的教育，收到了实实在在的效果。

(七)举行班主任经验交流活动。刘婧飞、宋蕾、薛菲、刘岩、唐霞、蒋文梅、张海燕、徐雯、阎家琦、王隽杰、韩永钦11位老师进行了班主任的经验交流，她们介绍了治班小妙招、工作体会、人生感悟等，大家互相学习、互相借鉴，共促成长。

此外，学校家委会还组织200多名学生代表参观了\_\_市规划展览馆以及产业新区，对\_\_城市发展战略有了深刻的理解，增长了见识，开阔了视野。

同志们，教育的目的在于“成人”。“成人”究竟依靠“自成”还是“造成”，如今恐怕仍会有很多人选择后者。如果我们能听一听柳宗元笔下种树高手郭橐驼的话，就不难知道这样做“虽曰爱之，其实害之;虽曰忧之，其实仇之”。儿童研究究竟是一张“白纸”，还是一颗“种子”，决定了教育的态度是不一样的——面对白纸，教育者可以随心所欲，面对种子，就必须遵循种子的生长规律和所需的生长条件。面对一张“白纸”和面对一颗“种子”，教育的难度也是不一样的——灌输容易而激活难。我希望老师们把儿童看作为一颗“种子”。面对这粒种子，绝不可以单方面随心所欲地书写，我们要受到制约，必须考虑到激活这颗种子的潜在生命力所必需的合适土壤、阳光和养料。给予这颗种子所需要的，它的基因图谱才能舒展开来，才可能长成参天大树。

二、教学工作

孙慧校长带领教导处、教研室的同志牢固树立质量意识，立足“生本愉悦合作学习”课堂教学，完善教研模式，进一步加强课程建设，编写校本教材，提高课程实施水平，全面优化升级教育教学改革，着力提升育人质量。

教导处加强了备课、上课、作业的常规要求，进行了备课和作业的日常抽查和期末检查，认真组织期中、期末质量检测、\_\_市品社和科学的抽测工作，抓好学籍管理，合理组织协调教师代课。注重学生才艺展示的梯队建设，加强了学生学科才艺的培训，组织了形式多样的才艺展示活动。加强了六年级毕业班的教学管理推进工作，先后组织了多次模拟测试，在命题和阅卷方面做了大量的工作。

同时，教导处还举行了级部课外阅读展示活动，组织部分师生参加规范汉字书写测评，参加了\_\_市首届中华经典诵读大赛复赛、\_\_市小学生课外阅读展评活动等，均取得了优异的成绩。

电教室组织老师们进行电子白板应用全员培训并考核，提高了老师们的现代教育技术应用水平;组织老师们参加“一师一优课，一课一名师”录像课评比，并获得\_\_市最好成绩;在\_\_市中小学生计算机竞赛中，井泉水老师指导的学生在“复杂汉字录入”一项中勇夺第一，杨妮妮老师指导的编程小组取得团体总分第一名，又一次蝉联了冠军。以上学生均被选入\_\_市代表队，参加7月份的\_\_比赛;机器人社团先后获得\_\_市，山东省冠军，将于8月份前往北京参加全国赛，由机器人实验室，创客工作室创意研发的替身机器人得到《金\_\_》，《半岛都市报》，山东电视台等各级各类媒体关注，《中国教育报》在头版进行报道。这也是我市教育在本年度唯一一次在《中国教育报》上刊登报道;滕国斌老师指导的学生在山东省科技创新大赛中，取得\_\_市第一名的好成绩;本学期高清录播系统也投入尚德厅运行，为师生

**校长学期工作总结范文篇3**

20\_\_-20\_\_学年度在镇中心校的领导和关心下，本人能够认真学习党和国家方针政策，遵纪守法，爱业敬岗，全力协助校长，依靠全体教师，共同努力、团结拼搏、不断进取，全面推行素质教育，学校20\_\_升县重点中学考试中打了飘亮的一仗，各项工作取得一定成绩。现将本年度的主要工作成绩总结如下：

1、组织教职工开展政治业务学习，提高教师素质。

大力支持教师参加各学科新课程知识培训，鼓励教师继续参加各种形式的学习以拓宽自己的知识视野，全面提高教师的政治水平和业务素质，强化教师育人的责任感。

2、强化德育管理，净化育人环境。

领导学校德育小组，由学校德育处具体负责班级、学生检查和管理工作，使德育工作得以落到实处，学校校风、学风已步入良性循环轨道。

继续加强班主任管理工作，定期召开工作例会，研讨各班教与学的情况，交流各班管理经验，探讨学生的思想动态，总结当前各班成绩及存在的不足。同时要求各班经常对学生进行《日常行为规范》的养成教育，充分利用各种舆论和宣传阵地加强对学生进行爱国主义和集体主义教育，每周一早晨升国旗后，都安排报道各种好人好事及文学稿件。

3、狠抓常规教学管理，努力提高教育教学质量

教学工作是学校的中心工作，教学质量是学校工作的生命线。我们把教育教学质量作为衡量教师工作的重要标准。

抓教学质量首先从常规教学抓起，我们坚持每学期进行两次全面的教学常规工作检查，坚持提前一周备课。

我们一直要求老师对学生作业全批全改，对不认真负责的教师在全体教师会上通报批评。对期中、期末考试，严格遵守考场纪律，实行交叉监考，交叉评阅试卷，严肃考风考纪，促进良好学风的形成。

本年度我们在升中考试上恨下功夫，取得了好成绩，1人考上县重点初中，优秀生人数达到中心校下达的任务，为布局调整后的谷圩小学首次升初中考试取得了开门红。

4、抓教研促教改，培养创新意识，全面提高教学质量

学校教研组每学年度坚持开展不少于四次的教研活动，教学实践中要求注重教法改革和学法指导。每学期都让教师撰写教学体会和教研教改论文。

5、推行素质教育，开展丰富多彩的课外活动，充分调动学生的学习积极性

一年来，我们克服教师不配套的困难开齐了所有小科，基本保证了各科课时。各班还根据自身实际情况开展多种形式的运动比赛等，丰富了学生校园生活，把学生多余的精力引导到有意义的事情上来，培养了学生良好的情趣。

6、需要正视的问题和今后努力的方向

一年来个人及学校工作虽取得了不少成绩，但也还有很多不足，个人素质还有待提高，领导班子作风建设还有待进一步加强;在德育工作上，过程不是十分具体，检查流于形式，对少部分教师对德育工作有片面认识、落实不够，班级管理不到位，在教学工作上，常规管理有些细节待加强，教研专题研究不够，学校教师学科不配套。

在今后的工作中，要进一步提高自身素质，加强师德建设，加强班风、学风建设，深入组织开展教育教学改革，积极探讨人事改革、激励机制改革新思路，努力提高教育教学质量，加强校园安全卫生工作，办人民满意的教育，以更好的成绩回报家长，回报社会，回报上级领导，为襄城教育发展贡献自己的一份力量。

**校长学期工作总结范文篇4**

伏案回眸，总结一年来的学校管理工作和校长岗位的任职情况，对自己所做的工作加以梳理、盘点和反思。在梳理中发现不足，在盘点中找出差距，在反思中谋求新的增长点。这既是一种自我激励和加压，也是一种理性的思考，更是接受领导指点，同行相助的极好机会。下面将我一年来所做的工作，向诸位陈述，恭请领导和同行指正。

学校的基本情况和学校办学总体思路：

我校创办于20\_\_年，现有教职工68名，大学本科5人，专科26人。其中21个教学班，877名学生。长期以来，学校坚持全面贯彻教育方针，积极推行素质教育。在巩固两基成果，实行“双高普九”十五规划中，不断探索教育规律，大胆进行教学改革。以“以人为本、全面发展、培养特长”为办学宗旨，为努力形成特色学校而加强了艺术课程、活动课程、综合实践课程、信息课程校本课程的开设与研究，取得了良好的成绩。20\_\_年接受区教育局素质教育督查，评为素质教育合格学校;20\_\_年中国教育学会授予我校为“艺术教育特色单位”。20\_\_年再次被评为“区文明学校”;20\_\_年我们投资了近二百万元进行了危房改造和校园整治，使校园面貌焕然一新。

我校以新的办学理念为指导，努力优化育人环境，创建和谐校园。近年来，校风、教风、学风有了可喜的变化，团结进取的领导班子，爱岗敬业的教师形成了一种合作向上的积极氛围。近几年，获得各级各类表彰的教师达100多人次;7名教师评为市级骨干教师;18名教师评为区级骨干教师;50多篇论文参加区级以上优秀论文评选并获奖收入汇编。学校开展“同在一片篮天下”、“爱心牵起你我他”、“凝聚爱心托起希望”等活动曾在中央省、市电视台播出，学校曾被评为福建省“助残扶残先进单位”;20\_\_年我校少先队被评为“全国红领巾手拉手先进集体”;20\_\_年还被评为“福建省少先队红旗大队”，同年获得艺术教育特色单位;20\_\_年被评为关心下一代工作先进集体和先进党支部;20\_\_年获得依法治校先进单位;20\_\_年被评为平安校园和第九届文明学校;20\_\_年被蕉城区妇联授予巾帼文明岗荣誉称号。

**校长学期工作总结范文篇5**

本人自20\_\_年8月任\_\_X学校长以来，在上级领导和全体教师的关爱下，我始终牢记并认真践行本人的：“情与教育相伴，爱与服务同行”的工作格言，认真履行职责，坚持原则，依法行政，无私奉献，较出色地完成了各项工作任务，取得优异成绩。现将本年度本人的思想和工作总结如下：

一、坚持不断学习，增强任职能力

“一个好校长就意味着一所好学校。”“选择了教育就选择了责任;选择了校长就选择了更大的责任。”学习是永恒的主题和终身的任务，是行动的先导。校长的管理智慧应从学习中来。校长只有学习、学习、再学习，才能适应不断发展变化的新的形势。为了给校长树立榜样，我便养成了一种不断自觉学习习惯。

1、及时、认真地学习教育局各种文件和会议指示精神，把握正确的政治方向。坚持每天收看电视新闻、阅读党报党刊，真正把自己的思想集中到党的路线、方针、政策上来，摆正自己的位置，对学校负责，对教师负责，对学生负责。

2、加强业务学习，不断吸取营养，不断提高自己的管理水平和业务能力。校长在教育的发展中处于决策地位，在教育管理中处于主导地位。因此，我坚持经常看阅《人民教育》、《中国教育报》等报刊杂志，通过电视、互联网等信息渠道了解教育的前沿动态，不断更新自己的知识观念，及时把握教育潮流，引领教师始终走在教育改革的最前沿。

3、坚持法律、法规学习，依法治校。作为校长，自己首先带头学法、遵法、懂法、守法。平时，我经常翻阅一些教育法规书籍，转变观念，增强依法治校意识，把思维从行政经验向依法管理方面转变。

4、积极参加校长培训班，自觉遵守学习纪律，积极参加学员活动，学习成绩优秀。在江苏省儿童心理剧作品大赛中，主持编写拍摄的儿童心理剧作品获得了二等奖;工作之余时撰写的论文也多次在教育教学杂志上发表;在教育局组织的如皋考察之行感悟评选中也获得了第一名;参加校长论坛体会获得一等奖。20\_\_年暑假，经局推荐参评，我校被评为《第十五届全国青少年“五好小公民”主题教育活动示范学校》，我本人也被评为第十五届全国青少年“五好小公民”主题教育活动优秀工作者。

二、狠抓队伍建设，整体提高队伍人员素质

现代学校管理学告诉我们：人是学校管理中最积极最活跃的因素。因此，自担任校长以来，我就一直十分重视狠抓教师队伍建设，努力打造一支“纪律严明、作风过硬、能打善战”的高素质的教师队伍。

首先，大力加强干部队伍建设，着力建设一支更有事业心、责任心、进取心的干部队伍。我要求中心学校干部和中心学校校长们要尽力做到三个“要”，引领学校“做最好的自己”。这三个“要”就是：一要为自己角色定好位。我是校长，“发展学校、发展教师、发展学生”是我们职责所然;二要做好人。校长是学校的灵魂，是教师学习的榜样。我认为师德师风做得好不好，关键在校长、在干部。校长、干部做得好，教师会更努力。因此，在工作中我能做到“严于律已，以身作则，以身正人”，积极践行“用尊重赢得发展”的经营治校理念，坚持“用爱治校，以德治校”，不断改进学校管理工作方法，增强服务意识，提高服务质量，做学校里的师德楷模。

其二，大力加强教师队伍建设。教育大计、教师为本。加强师德师风建设是教师队伍建设中的一项长期而艰巨的任务。作为校长，我责无旁贷。在学校工作中我十分重视狠抓教师的业务培训，鼓励教师外出培训学习，学校舍得花钱，教师们深受鼓舞。

青年教师是教育事业发展的希望。我十分重视和关心青年教师的健康成长，深入学校检查工作，我经常找青年教师谈心，听青年教师上课，和青年教师一起研究讨论教育教学问题，指导他们做成长规划。近三年参加工作的新教师的课，我听他们上课至少每人3节。

三、突出工作重点，求真务实扎实有效地抓好全镇各项教育管理工作。

1、抢抓机遇多途径争取资金，学校办学条件改善迈出重大步伐。

我深知学校的办学环境、办学条件、办学规模、办学资源等因素对学校品位的提高、办学效益的提高有着很重要的影响。为此，我积极带领教干做好“争项引资”工作，努力争取上级领导对太平镇教育工作的重视和支持。学校在今年财政比较困难的情况下开源节流，新建一栋综合楼、一座现代化报告厅、一个现代化塑胶操场和灯光塑胶篮球场，拟建一栋20\_平方米的教学楼，同时筹措资金偿还了幼儿园建设欠款40余万元，卸下包袱，轻装前进。也通过多种方式筹得资金用于学校危厕维修改造、D级危房拆除、教职工食堂改造、学生课桌椅和玻璃门窗更换、上课用磁性黑板添置等。

2、全面加强学校的安全维稳工作，促进学校工作的有序顺利运行。

我深刻地认识到，学校安全工作“责任重于泰山，落实至关重要”。为了搞好学校安全工作，中心校成立了组织机构，我为第一责任人。

(1)加强了制度建设。进一步建立健全了《学校安全工作责任制和责任追究制度》、《学校安全隐患定期排查报告制度》和《安全事故处置应急预案》等制度，并通过各种活动对学生进行安全教育;

(2)加强了安全隐患的定期排查和消除力度。在学校自查的基础上，我还联合了镇党委政府、派出所、防保所、乡司法所、综治办等有关领导，对全镇学校(幼儿园)进行全面、彻底地排查，将排查的情况及时汇总向各级领导和有关职能部门汇报，能够马上整改的，一经发现马上整改。及时消除各种不安全隐患，确保校园平安。

3、切实加强德育工作，区域整体推进农村中小学德育工作。

学校坚持德育“三贴近”原则，通过开展丰富多彩的主题活动，将全镇中小学德育工作区域整体推向一个新的高潮，为学校的“校风建设”奠定基础。今年学校被评为“德育工作先进单位”。

4、加强教学管理，学校教育教学质量稳步提升

一是强化教学过程管理;

二是坚持以校为本加强新课程教学研究;

三是坚持突出毕业班教学“重中之重”地位和质量核心地位，加强对毕业年级各方面工作的领导和管理指导;

四是落实教育质量综合评价表彰制度，引导教师、激励教师“创先争优”;

五是坚持“毕业年级与非毕业年级两手抓、两手硬”原则，抓好基础，促进学校教育质量可持续稳定提高。

四、加强自我反思，做好廉洁自律。努力做到以人格塑造人格

1、全面推行学校校务公开、财务公开。严格财务纪律，根据我乡各学校实际情况，依法统筹规划，合理划拨教育经费。加强学校收费管理，从严治理学校乱收费、乱办班和乱印发资料等现象。

2、坚持以人为本的管理理念。在实际工作中我经常告诫自己要“六多”：多“平等”，多“微笑”，多“合作”，多“赞赏”，多“指导”，多“激励”。我在生活上热情帮困，作好教职工的公仆;坚持家访制度，对教职工有困必访、有病必访，以此调动全体同志工作的积极性，增强亲和力。

3、坚持严于律已，以身作则，要求教师做到的，自己首先做到。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找