# 工程项目总结范文(优选5篇)

来源：网络 作者：海棠云影 更新时间：2024-09-02

*工程项目总结范文1由我公司中标的《××优良绿化苗木基地建设项目》，在××市农林局和××区农林局的关心指导下，按照《20xx年度××市“绿色××”招标项目合同书》、《20xx年度××市农林局招标项目实施计划书》和《××市农林招标项目及资金管理...*

**工程项目总结范文1**

由我公司中标的《××优良绿化苗木基地建设项目》，在××市农林局和××区农林局的关心指导下，按照《20xx年度××市“绿色××”招标项目合同书》、《20xx年度××市农林局招标项目实施计划书》和《××市农林招标项目及资金管理试行办法》的要求，我公司认真地组织实施，现已基本完成建设任务。情况汇报：

我公司在×区×集镇原协议计划租赁土地3000亩（详见附件“协议”），实际使用面积2470亩，达到合同规定的2450亩规模，其中：xx村1750亩，xx村320亩，xx村400亩，以此建设了××优良绿化苗木基地。

1、生产建设完成情况：根据项目要求和绿化苗木生产的需要，该基地共分为九大区（详见附图），即：播种苗区、营养繁殖区、移植苗区、采穗圃区、引种驯化区、大苗区、种质资源保存开发区、温室大棚区和管理区

（1） 插种苗区：选择在基地自然条件和经营条件最好的中心区，要求靠近管理区，地势平坦，有稳定的水源，土层深厚、肥沃、背风向阳。

（2） 营养繁殖区：培育插扦苗、压条苗、分株苗和嫁接苗的地区，设在土层深厚和地下水位较高灌排方便的中心区。

（3） 移植苗区：将插种区、营养繁殖区繁殖出的苗木，需要进一步培养成较大的苗木，则在移栽区进行，是大苗区的苗木前期培育阶段，分设在南片和北片。

（4） 大苗区：在大苗区培育的苗木，树形、苗龄均较大，出圃前不再进行移植，培育年限较长，放在交通方便的西片、南片。

（5） 母树区：为了获得优良的种子、插条、接穗、根蘖等繁殖材料，建立了采穗等母树区，该区在南片三保组。

（6） 引种驯化区：为丰富绿化苗木品种，需要引进和增加植物的种子和品种，适合本地区生长的再扩大繁殖。

（7） 种质资源保存开发区：该区收集、驯化、保存国内外珍稀优良的阔叶树种、经济树种、绿化观赏树种等优良种质资源，并研发行品种。

（8） 温室大棚区：该区根据绿化苗木培育的需要，可以一年四季育苗，具较高的生产效率和经济效益，该区建在管理区较近的中心区。

（9） 在生产区相配套的是管理区建设，该区主要任务是负责基地的组织、管理、协调、筹备、后勤保障等日常工作，建设内容包括办公室、宿舍、食堂、仓库、种子贮存室、工具房、车库、晒场、堆肥场等。

2、基础设施建设情况：在整个基地范围内，平整改良土地2200亩，超过合同规定的1500亩标准。修建米宽机耕道6700米，3米宽二级干道8000米，高标准水泥路3000米，达到园区内主次干道配套，畅通的要求；修建排灌渠道23500米，埋设涵管共36处计140米；打90米深日出水量300立方米的机井1口，日出水量30立方米的土井1口；新扩建水塘14口，基地蓄水量可达80000立方米，初步形成了较为完善的排灌系统。建设六连栋大棚日光温室1个（1900平方米），单体大棚10个；另建现代化高标准扦插池1000平方米，基本满足了当前苗木生产的需求。

3、苗木生产情况：共引进优良绿化苗木84种，156个品种，计181万株，如：香港四照花、浙江楠、樟叶槭、橘黄火棘等；栽植常规优良绿化苗75种，计120万株，如桂花、红白玉兰、广玉兰等；引进新品种种子34种，播种40余亩，如：珊瑚朴、北美枫香等，可产苗50万株；引进优良地被植物和花灌木47种；利用扦插池扦插繁殖花灌木21万株。上述各项请见附表及植物名录。

4、种苗机械及配套设备：新购洒水车一台、拖拉机一台、农用三轮车一辆、发电机组一套、草坪修剪机一台、水泵七台，生产工具铁锹、修枝剪、手锯、喷雾器、打药机等若干，计算机、打印机、传真机、复印机等12台，交通工具一辆。

5、我公司向国家工商行政管理局申请注册“￥￥”商标，已获批准（详见附件）。

6、建标牌九个，其中大标牌×5×7m一个，分区标牌九个，品种示意牌若干。

7、项目管理情况

①、组织领导：本项目建设期间，公司和基地所在市、区农林主管部门成立了项目建设领导小组。公司具体负责项目筹建工作，基地负责项目建设，实行基地主任负责制；基地内部实行目标责任制，竞争上岗以及严格的奖惩制度。

②、科技支撑：本项目要求培育的是“优良绿化苗木”以及建设标准较高的生产基地，因而，必须有一定的科技含量和较高的科技指导机构从事科技上的指导工作，我公司以“中国林业科学研究院”及“××林业大学”作为技术依托单位为基地提供先进的技术管理模式。同时，依托国家林业局南方种子中心为基地提供国内外绿化苗研究开发较成功的先锋优良绿化苗种源。

③品牌管理：我公司根据该项目的建设特点和要求，在苗木生产和市场定位上遵从“高、新、特”的公司整体形象。“高”即公司对基地的起点高，生产的苗木规格高，一切建设为了培育高规格的苗木服务，如行道树要求整齐划一的枝下高等；“新”即苗木的品种新，主要依托科技支撑单位引进国内外绿化苗木的新品种，如北美枫香、银荆、美国红桤木、红瑞木等；“特”即要求我基地生产的成品苗木将具有独特的形状，如紫薇丛生状应是按一定比例逐级分枝，从上到下形成倒圆锥状。我公司对这三个字进行整体形象包装，努力在市场上树立公司整体形象，给社会和客户诚信感和新鲜感。

**工程项目总结范文2**

回首一年来的工作，项目部在公司领导的正确领导下，在各部门同事的密切配合下，较好的完成了自己的本职工作。现就一年来的主要工作情况，汇报如下：

>一、前期手续

1、完成了xxx二期的竣工测量、出图、竣工规划验收，规划许可证副本换正本工作。

2、完成xxx及xxx三期的供水、供电、供气、供暖、有线、宽带、网通、排水等相关配套设施的。方案、设计、施工、验收、挂表、送水、送电、通气、送暖、通信号、排水工作。并协调xxx居委、xxx公司等周边关系。

3、完成xxx的自来水改造，供水、供电、开工放线、验线和xxx的供水、供电、开路、勘察放线等工作。

4、完成xxx、xxx三期的单体规划验线、单体规划验收、竣工测量、出图及xxx竣工测量、出图、竣工验收、规划许可证副换正本工作。

5、协助xxx社区供电的方案、设计、施工、验收、送电工作。

>二、对外协调

结合实际需要，及时办理市政管理局刨掘、破路等相关手续。及市场办、人防办、质监站、执法局等有关部门的手续及验收工作。

我们项目部全体祝公司领导及同事，身体健康、工作顺利、合家幸福、万事如意！祝xxx公司事业蓬勃发展，再创辉煌！

**工程项目总结范文3**

>一、材料方面

施工材料进场后须严格控制，与计划和图纸必须相符。施工队领取材料时，应持有由施工技术人员填写的材料领取计划单。焊接H型钢梁、柱的主材大部分是定尺板，使用前必须确认用处，找到相关图纸核对无误后再下料。辅材要合理使用，避免浪费，氧气、乙炔等气体不用时应关闭主阀，防止割把处氧气、乙炔气带因为老化而漏气；割把不切割作业时也燃烧着，这也是浪费；焊接方面，坡口的大小不均匀，焊道宽窄不一样，焊条使用量也就不一样了；现场扔下的焊条头有两、三公分长的，也有五、六公分长的，扔长的就是浪费，焊工应注意，项目部也应加强这方面的控制。

工程要想降低成本，就得节约材料，人人把关，要科学合理的下料。材料这一块占工程总造价比例的百分之七十多，甲方供主材这块一般要求我们是3%的损耗率，各种加强筋板下料时优先用废料和边角余料，所以我们工程技术人员要认真负起责任来，把好材料关，把工程成本降下来。

>二、安全方面

冶金行业不安全因素很多，所以集团给我们每个项目派一名专职安全员。然而抓安全的工作需要项目全体人员共同来完成。施工技术人员分配施工项目时必须进行安全交底，把安全的要求及注意事项详细的写下来，管理人员去现场检查时如发现安全隐患须立即处理，该处罚的处罚。尤其在吊装时要详细检查夹钩、绳扣是否安全，吊装方案需有关人员做下来详细研究达到万无一失，进入施工制作现场和安装现场的施工人员，必须正确佩戴安全帽，高空作业人员须佩戴安全带。施工现场的电焊机应该搭设防雨棚，做好接地，以防漏电。施工人员不准随便接拆电源，如需用电，须找专业的电工进行处理。安全员要经常到现场检查，发现哪有安全隐患及违规行为应及时制止。不听劝告的可通知施工队长或者工程部长进行处理。严重的可进行经济处罚。每周的全体安全大会须严格执行，并做好安全会议记录。项目部须要求施工队每天自检安全，从意识上促使大家做到安全第一，并且要监督施工队内部成立安全小组，每天上班前都进行安全喊话。现场用电设施都要做好防雨措施，该挂警示牌的都得挂上警示牌。安全要天天讲，一人安全全家幸福。安全是企业经济效益的保障，所以我们一定得把安全抓好。

>三、质量方面

施工技术人员在施工队使用材料方面一定把好关，材质不能错，Q345C、B锰钢板焊接时应该使用E506焊条，而且使用前须先烘干，放置在保温筒内再使用。坡口按图纸要求和规范执行。焊接时防止有夹渣、气孔、砂眼、咬边等缺陷，确保焊接质量，焊接人员必须持证上岗，坚持“谁焊谁负责”的原则。如发现施工队在施工时出现质量问题，工程部应责令该队整改，直至符合要求。出现施工队不配合，工程部可以另派人员整改，所需费用从该施工队工程款中直接扣除，情节严重的工程部应责令其停止施工，甚至责令其退场。除平时注意工程质量外，工程部应每周进行1～2次全体管理人员参与的质量检查，要将各队的质量分成等级，以流动红旗的形式进行表扬，在例会上将各队的质量进行公布，做到奖惩分明。工程部应督促施工队成立质量安全技术组，对他们进行培训，从思想上、技术上提高他们的质量意识，从根源上把质量抓好。质量是企业信誉的保障，是企业生存能力的保障，须我们高度重视。

>四、工程技术管理方面

项目应该对施工队伍进行考核，在哪施工过，干过什么项目。施工队伍的好坏关系到项目工程质量的好坏和进度快慢，同时会影响项目部和公司的形象。项目部应根据施工队伍的情况，合理分配施工任务，合理安排施工工序，不能无准备冒然施工，给施工造成安全、质量隐患。

施工图纸到达后，工程部应组织各专业技术人员进行图纸会审，把发现的问题记录在册，并在图纸上用铅笔标记出来，以便和设计院进行会审。在问题没有解决前，工程技术部要通过各种途径想办法把问题落实到实处，及时解决。图纸问题解决后，工程部应根据蓝图的技术要求及工程的进度来计划人力、机具用量，人员的到场时间，该单项工程的管理机构等，并应打印装订成正规文件，及时上报甲方工程指挥部。技术人员须按专业、按分项编制用料计划单。工程用料单要有统一的格式（封皮上填写项目名称、分项工程名称、施工单位、图纸号、编制人、审核人、日期等），材料计划提出后上交甲方审批采购。材料到场后按规格型号堆放整齐。工程具备条件后组织人员、机具进场。根据整个工程工期要求人力、物力、机具有一个整体的规划，要对各专业施工队进行全方位管理。掌握施工队的施工能力，不仅从质量上、进度上控制好，还应从生活上进行关心，要让各个施工队围绕项目部。

我们的项目部就是一个团体，要团结一致，同心协力，有多大的困难都能战胜，我们工程技术人员要多学、多问、多看，掌握更多的本领，公司的发展就靠你们年青人了，何（英水）总讲，不久的将来你们都能成为项目经理或有用的人才。

**工程项目总结范文4**

本篇工程项目年终工作总结模板主要从前期准备、工作目标、施工进度等七个方面对xx年的工作进行了总结，具体情形请看下文：

\*\*\*居住宅楼工程，计划于xx年12月交付使用，为了完成这个总目标，房屋开发工程项目部在各级领导的带领下，与其它部门携手努力，前期，我们取得了不错的成绩，不论从工程的进度、质量、安全上都能满足总目标。工程项目部在每个阶段的工作中勤勤恳恳、任劳任怨，积极主动地完成各级领导交给的任务，并在做好本职工作的基础上，不断学习钻研，努力提高自己的业务水平，我们从以下六个方面对前期工作进行总结：

>一、认真做好工程的前期准备

\*\*\*居住宅楼一期工程共计十六幢住宅楼，面积达十万平方米，是我公司历年来开发规模最大的项目，并且是当年开工，当年竣工，受到公司各级领导的高度重视。工程项目部成立后，根据本项目工程的特点和规模，公司决定由关经理担任项目部项目经理、工程总指挥，主抓项目部的全面工作。在项目经理的直接领导下，从组织结构上入手，做好组织建设工作。项目部的组织结构形式，采用直线式组织结构形式，进入“早谋划、早安排”的程序。根据工程特点和平面分布，划分了五个区域，成立了五个施工段，项目部全体人员于年初进入施工现场，对施工前期各个环节进行积极筹备、策化，做到有备无患，为各施工队伍及时进入现场提供了有利的条件。做好施工现场的“三通一平”，积极与设计单位联系，认真做好开工前的各项施工及技术准备工作。

>二、制定工作目标及管理办法

项目部制定工作目标，其中：安全目标是：零死亡。进度目标是：xx年11月30工程全部竣工，交付使用。质量目标是：按市优质工程的标准要求，完成全部的建设内容。目标确定后，为能实现上述工作目标，工程部制定了切实可行的各种规章制度，如：《管理人员岗位责任制》、《项目例会管理制度》、《设计交底与图纸会审制度》、《施工组织设计与施工方案审查制度》、《工程质量与验收管理制度》、《工程变更管理制度》、《文件资料管理制度》、《安全生产及文明施工管理制度》、《安全工作会议制度》、《甲供材管理制度》等。做到了凡事有章可循、凡事有据可依、凡事有监督、凡事有人管理，行为有约束、管理有依据，减少了随意性，增加了责任感，为\*\*\*居工程的顺利施工打下良好的基础。

>三、施工进度管理

“\*\*\*居”土建工程的建设工期为240天，各施工区分为若干个流水段，各施工区平行施工。当年开、竣工的工程进展的快慢直接影响着年末能否正常交付住户使用的问题。而本工程由于在前期手续上出现的问题，至使工程的施工受到了上级主管部门的干预，在最好的施工季节曾有近二个月不能正常施工，给工程进度及工程质量的保证带来了巨大的压力，在重重困难面前，工程项目部及各施工单位，积极的发扬团队协作精神，一方面积极与上级部门协调，一方面起早贪晚的抢工期，最后圆满地完成了各项预定工作。

>四、强化产品的质量意识

房屋建筑是百年大计，住宅建筑更是关乎百姓的身家性命和切身利益;而对于房地产公司来说，房屋质量更是公司发展的基础，是公司赖以生存的命脉。工程部作为公司工程管理的核心部门，工程质量的管理便是整个工作的重中之重。今年，工程部在工程质量管理上主要从以下几个方面进行：

1、严格控制材料进场质量关

所有工程质量的控制都是以材料质量的控制为基础，没有合格的建筑材料就不可能建造出合格甚至优良的建筑产品。为此，工程部在建筑材料进场环节上采用多项措施，严格把关。在工作中，我们对每一种建筑材料的进场都要严格经过材料进场报验-分类堆码-见证取样-送检-合格后使用这样一个检验程序。材料进场时，材料的出厂合格证，出厂试验报告及相关质量证明文件要一并到场，材料进场后经三方共同见证取样合格后方可使用，取样检验不合格的材料坚决清除施工现场。进场材料必须设置相应的标识牌，以使该种材料在施工过程中随时受控。

2、监控施工方的技术交底现场严格监督

有了合格的材料，还得要有过硬的技术和熟练掌握操作技术的工人才能生产出合格的产品，建筑产品也是一样。就目前的建筑市场来看，大部分的建筑工人都没有经过严格的技术培训，他们在许多建筑工种的操作水平还比较低下，而且责任心也有限。这就要求我们在施工过程中，对工人的操作技术加以指导，对施工过程严加控制。我们工程部在日常工作中会同监理方严格审核施工方的施工组织设计、专项方案设计、各工种技术交底;并对照各种方案和交底在施工现场进行不断的巡视检查，对重要的分部分项工程进行旁站管理，发现问题立即指出，把问题处理在初发阶段，以确保施工质量的一次性合格。

3、严格控制工序验收和中间验收

每道工序，每一个分项或分部工程完工，都必须经过严格的工序验收和中间验收。只有工序验收和中

间验收合格才能确保整个工程的工程质量。工程部在日常管理中严格按照验收规范会同监理单位对各个分项分部工程进行验收，并定时不定时的对施工单位的日常交接检进行抽查。

>五、把好安全生产、文明施工关

为规范施工现场管理，切实做好安全文明施工，工程部组织各施工单位对施工现场进行每半月一次的定期安全生产检查，及时发现施工中的不安全问题，组织制定整改措施及时解决;对上级提出的安全生产与管理方面的问题，要在限期内定时、定人、定措施予以解决;接到安全监察书和重大安全隐患通知单等，应立即停止施工，组织力量进行整改。隐患消除后，必须报请上级部门验收合格后，才能恢复施工。

>六、施工生产协调与管理

工程项目部积极为各施工单位和各分包开展协调服务工作，用高昂的战斗激情和饱满的工作态度去推动各项工作的顺利开展，以高效优质的服务换得各单位的理解和支持，从而更好地进行生产进度的动态管理。对于每一个工程来说，在收尾阶段穿插的单位越多，协调工作对工程项目部就是一个严峻的考验，对“\*\*\*居”项目也是一样。本工程门窗、室外综合地沟、排水、动照、煤气、外墙涂料、场外一次网、外排水等工程分别包给不同的单位，各分包与分包，总包与分包单位之间的协调都是一项艰巨且复杂的工作。真正将各单位的协调工作处理好，需要的不只是作为甲方代表的职权威信，还需要采取公正的态度且不能过于武断。作为工程项目部对施工生产协调，必须要又预见性，在实际生产中，各单位为了完成自己的任务，首先都是把自己的利益放在首位，而很少去考虑过其他单位的施工难度，如果事先未处理得当，接下来的施工过程中各个单位在工序交叉时，就会出现矛盾，各自为了自己的施工简便，考虑自己的人工费，材料费等等，协调工作就难上加难，因此，工程项目部在每次例会上要求所有分包单位，包括各施工段将前期的工作作出总结，并对存在的问题都一一提出，通过会议各方讨论，得出结论，找出原因所在，议定解决办法,从而避免施工中工序上的交叉矛盾，确保工程顺利进行。

>七、内业管理

做为小区建设项目的内业管理，这是一个既繁琐又重要的工作环节，要做好工程项目部的内业管理，首先，要规范工程开发、施工期间的各类图纸、变更通知、工程合同及其他工程项目方面文件资料的收发、保管工作，发送的图纸资料、通知、函等须留一份连同发文薄签字后一起存档;其次，对工程项目部的联系单、通知单、函、工程图纸的发放记录进行等级;再次，严格控制工程项目部用章审核制度，加盖工程印鉴的文件、工程资料等，须经工程项目部经理确认后盖章。监督检查项目技术、安全内业，统一采用内业软件、微机管理，并定期对内业进行检查指导，使内业管理达到整齐划一。

**工程项目总结范文5**

光阴似箭、日月如梭，转眼间难忘而又关键的20\_\_\_\_年已经过去，充满挑战和机遇的20\_\_\_\_年已经到来。回顾过去的20\_\_\_\_年，我在公司领导强有力的领导及关心支持下，严格要求自己，紧紧围绕公司决策布置，认真领略公司各项工作制度及决策，始终坚持把利益放在首位。在这一年工作中，个人虽取得了一些成绩，但也有一些需要改进和提高的地方。下面根据个人心得现将20\_\_\_\_年的工作情况作如下总结：

1、注重团队协作，与各部门同事之间维持良好的工作关系，加强合作，维护好各部门间的协作，保证工作之间的协作衔接;

2、严格遵守制度纪律，坚持原则，廉洁自律，不做有危害公司利益的事情，不说有损公司形象的话;以主人翁的态度和行为融入公司;

3、详细的了解整个建设工程项目情况，熟悉建设项目E/F区建设工程详细;认真审核熟悉各阶段设计院发放项目E及F区图纸，领会设计意图，，积极参与项目图纸方案修改调整工作，认真的进行核量，审查发现的图纸问题并及时反映或处理，总结统计图纸各方面的信息;

4、全过程参与项目现场管理，坚持每天检查现场，严格控制入场材料质量，坚决杜绝未按设计图纸、施工规范、操作程序、审批的施工组织设计施工，做到对工程质量有预见性，及时发现、及时处理反馈现场各楼栋建设情况，严格把握工程在建3#、4#、5#楼及地下车库质量关，控制和管理好现场工程进度及安全文明施工，按照公司及领导要求的质量、进度、安全、成本执行现场管理;

5、参与工程现场相关验收、资料整理及收集工作;参与办公楼装修后期的各项维护工作;及时做好工程相关的内业资料处理工作，完成工程项目的需要的各种建筑经济技术参数进行计算整理编制，提供基础数据的统计，处理工程项目项文档整理，编制工作计划以及相关函件起草、登记、核实等工作;

6、加强现场与监理单位、施工单位等单位间的联系、沟通、协调管理工作，解决工程技术方面出现的问题等，保证工程设计变更等相关信息无误的上传下达;

7、积极配合完成本部门领导安排的临时性工作以及其他部门的工作，服从工程项目大局，配合做好工程项目各项工作;

8、在其他时间不断加强自己的学习能力提升自己，认真学习国家颁布的与工程相关的各种标准图集和各种验收规范，熟悉相关工程法律知识，工程经济知识，项目管理知识。

二、存在的不足及改进措施

进入公司的这一年里，自己工作中虽有些进步，但也有不足之处，在以后的工作中应深刻的认识到和处理好这些不足的地方：

1、要加强沟通能力，要充分利用资源。在以后的工作过程中，应主动加强沟通，通过公司这个平台做到资源共享，充分利用公司资源，提高主观能动性;

2、在以后工作中要提高和加强自己对于会发生问题工作的预见性，尽量不出问题，当遇到问题时能够做到有条不紊的处理。

三、下一年的工作展望

工程项目即将进入下一年正式施工阶段，接下来的工作中将紧密围绕在公司的总体计划纲领下，切实可行的完成自己的工作，更加努力，更求进步，努力提高自己，与公司一起展望美好的未来。

1、在公司纪律制度方面，严格遵守公司纪律，认真执行公司的规章制度，维护公司形象和公司利益，以主人翁的态度和行为严格要求自己;

2、在工作业务方面，紧密围绕公司总体工作规划，积极参与和配合团队事务，主动承担工作任务，在规定的时间和资源范围内高效完成工作任务，维持良好的团队关系。工程技术方面发挥自己的长处，熟悉工程各方面的业务，做好工程项目自己承担的工作区域内的质量、进度、成本控制及现场安全文明施工管理，加强工程各单位之间的协调工作，协助部门领导和其他部门完成其他工作;

3、在工作业务知识能力方面，在合格完成本职工作和领导安排的其他工作之余，不断的加强工程技术学习知识，努力储备工程方面的各种知识，提升业务知识能力，使自己在横纵方向得到良好的发展。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找