# 项目建设保障员工作总结(42篇)

来源：网络 作者：紫竹清香 更新时间：2024-09-04

*项目建设保障员工作总结11、积极充分地利用我校门户网站及职教新干线空间发布学校新闻动态、通知通告、师生活动等内容，展示了我校建设发展动态及学校风貌，加强了信息的沟通与传递，促进了教学及管理；学校门户网站得到一定程度的完善，职教新干线老师空间...*

**项目建设保障员工作总结1**

1、积极充分地利用我校门户网站及职教新干线空间发布学校新闻动态、通知通告、师生活动等内容，展示了我校建设发展动态及学校风貌，加强了信息的沟通与传递，促进了教学及管理；学校门户网站得到一定程度的完善，职教新干线老师空间增加到144个，举行了1次关于职教新干线使用的培训。

2、为了更好地促进国家改革发展示范建设工作，拟定了国家改革发展示范校建设专题网站建设方案，并且进行自主设计制作，确定了网站栏目、网站风格、网站导航等内容，并完成了网站首页版面的设计制作，更重要的是初步完成了网站后台管理平台的\'开发，解决了数据库连接等技术难题。

**项目建设保障员工作总结2**

各位领导、同事，大家好，我是工程部XX。时间飞逝，转眼又到一年年末，回首一年的工作，有硕果累累的喜悦，有工作的艰辛，也有遇到困难和挫折时惆怅。在项目部工作的这一年中，我学到了许多，也收获了许多，天天虽然忙碌但是感觉很充实。现就本年度个人工作情况做如下总结：我将从日常工作、工程管理板块工作、见习生培训工作、个人收获、存在的不足、20xx年计划六个方面做总结。

一、日常工作

①20xx年2月25日～20xx年3月25日，管理所有XX的报验、物资材料计划提报、7个作业队的图纸技术质量管理及每月25日收方工作，负责工程、科技、质量管理三个板块的绩效考核资料准备工作；

②20xx年3月25日～20xx年5月25日，管理所有XX物资材料计划提报、7个作业队的图纸技术质量管理及每月25日收方工作，组织参与5方验收工作，负责工程管理、科技管理两个板块；

③20xx年5月25日～至今，XX、XX路西、XX路南区域负责，管理10#、12#、13#、15#楼，负责以上4栋楼的报验、物资材料计划提报，负责所管区域图纸技术质量管理及现场总协调工作，负责以上4栋楼及所有装饰装修工序每月25日的收方工作，负责工程管理板块。

二、工程管理板块工作

板块工作内容总结：

①板块内容梳理工作：根据公司工程管理各项制度及绩效考核内容要求，将工程管理板块内容做分解细化；

②板块内容分工：将分解细化的板块内容做如下分工：由我负责项目策划管理内容及总体管理，闫祥负责：工程管理体系建设、工程进度管控内容，邓龙负责：工程进度管控、施工分包管理、节能环保和防汛防洪管理内容；

③工程管理板块日常工作：工程管理板块的日常工作主要集中在工程进度管控里面的日报工作，由闫祥、邓龙分别负责主体及装饰装修的每日日报编写工作；

④板块工作总体自我评价：工程管理板块20xx年共迎接公司领导检查5次，获公司领导好评3次，考核平均分不低于85分，在板块资料不断完善的过程中也暴露出一些问题：一是部分制度仍没有落实在日常工作管理中，都是到了考核节点再补资料；二是没有做出一些创新亮点出来，下一年的工作重点将集中在这两个方面。

三、见习生培训工作

①整理编写了《XX长每日工作计划》、《现场各工序控制主要内容》、《质量验收项目表》、《钢筋节点大全》资料；

②组织建筑外形现场核对工作；

③策划组织图纸算量比武大赛两次，图纸精细化管理算量一次，与XX长交流“算量小技巧”；

④策划组织图纸考试三次（分住宅、公建），图纸抽问一次。

四、个人收获

①图纸技术：经过不断与作业队技术人员、设计院人员的沟通及领导的帮扶下，对图纸到达基本全面熟悉的状态，并且看图能力得到了较大提升，通过不断学习各工序技术规范及相关图集，对各工序技术熟悉程度有一定的提高；

②现场管理：经过一年来与各作业队的沟通交流，对作业队的现场管理有了一定认识，对作业队管理方面有自己的方法和思路；

③总体协调：由XX管理上升到区域管理的过程中，通过对各工序、工序与工序之间问题的协调处理过程中，协调处理事情的能力得到较大提升；

④仪器的操作使用：对水平仪、经纬仪、铅垂仪、全站仪等仪器进一步熟悉了操作使用方法，初步了解了GPS的操作使用；

⑤获奖情况：集团公司“优秀见习生”。

五、存在不足的地方

①做事不够细心，考虑事情仍不够全面；

②能按时、按要求完成大部分工作内容，但没有及时形成总结；

③部分技术知识掌握的不是特别细，没有深入挖掘。

六、20xx年计划

①针对自己的不足之处较强学习，多吸收经验；

②保持良好的学习热情，针对自己不会的、不明白的地方多下功夫；

③日常工作完成后的业余时间多学习：广联达、Bim等软件。

以上是我个人的工作总结，在今后的工作中我将以百倍的热情迎接新的挑战，不断鞭策自己并充实能量，提高自身素质与业务水平，为企业的发展贡献自己的一点力量。最后再次感谢各位领导和同事，祝新年快乐。

**项目建设保障员工作总结3**

项目计划总投资3500万元，批准改造户数600户，我站于xx年5月提前启动项目建设，现已完成第一期工程。项目高标准地完成了大文公路xx江集镇段沿线500余户两厢房屋立面改造，包括：规范广告牌位置、增加空调机位、外墙清洗、裸露山墙面刷白等；完成2公里主街道路面（12米外）提质改造，铺设排水管道1100米，完善了集镇给排水系统，完成集镇高压电线以外的所有杆线移除入地，并新装交通信号灯系统和交通标志牌，划定了交通标线，实现了主街道宽敞整洁、道路通畅、设施完善、管理有序。

**项目建设保障员工作总结4**

>一、工程现状

自5月15日372钻孔平台第一根钢管桩下水并成功打设开始，至今已完成完整的平台17座，累计工程量1700万元以上。项目部为了加快工程速度，自行投资材料4座平台。此项工作有两个承包队伍进行施工：铁路战备州桥处、仙游桥梁有限公司。依靠竞争机制提高工程速度和质量，使工作始终处于赶、比、超的精神状态中，使工作五彩纷呈，奇招连连，各种困难顺利克服。因此，令人感到欣慰的是平台施工从未妨碍正常的钻孔施工，成为名副其实的急先锋。

>二、工作中的一点收获

青岛海湾大桥地处胶州湾中部，横跨胶州湾，地质情况复杂，粘土层很薄，而淤泥层又没有承载能力和稳定性，摩擦力更是不可保障，泥岩层具有很强的承载能力，却又无法打进钢管桩，而且为了加快钻孔进度项目部引进了国内最先进的旋挖机施工工艺，其巨大的身体、超大的扭矩、超重的底盘和动载，无一不考验着我们的平台质量。怎么办?集思广益是我们战胜困难的法宝。技术研讨会适时召开了。东边日头西边雨，无情之外还有情。我们得出几点解决方案：

1、钢管桩剪刀撑加密。

2、粘土层少于米的平台加水平连接，形成完整的框架连接。

3、加强焊工的技术管理，所有焊缝必须有高级焊工一一验收，有缺陷的及时返工处理。

4、工字梁由原来的两根工字钢改为三根连体。

5、管桩顶部由开口直架改为平板固定，增大剪切承受能力，减少整体晃动。

由于措施得力，到目前为止，平台的施工安全性有目共睹。

材料的使用是关系到是否节约的关键，合理的确定每一个钢管桩的长度，而又保证平台的质量并不是一件很容易的事，这需要知识经验相结合。看通地质报告、分析地质规律是必须做的功课，还要加上现场具体的施工情况反应和钻孔中旋挖机的大概施工位置对平台受力影响的测算，来确定钢管入土深度和粗细。所以水文地质的研究是施工中必不可少的，十分重要的，主宰了材料使用的计划。

海上施工受潮汐的影响很大，就更能体验到合理安排工作的重要性。船的移动、平连剪刀撑的焊接时间选定，直接对月计划产生影响，每日的工作计划必须完成，否则错过潮水就一事无成。故此在这里施工每日的设备、人员调配必须按部就班，计划精确到日甚至到时，风浪影响必须有一定的补偿时间，在计划中预留。

安全的控制措施，是保证顺利生产的保障。六级风以上严禁浮吊施工;人人佩戴救生衣;高空时系安全带;船上用电必须装漏电保护器，绝不能用空气开关代替;上下船有钢管伸缩梯专用通道。

>三、设备投入、材料投入与人员管理

巧妇难为无米之炊，这其中具备三个条件：巧妇、米、炊具。我们的施工在满足这些条件上是到位的。首先我们选取了两个有相当实力和施工经验的施工队，舟桥处投入人员31人，经理1名，副经理1名，总工1名，书记兼安全员1名，技术员三名;投入设备：三艘600吨级船、三台50吨履带吊、一台16吨汽车吊、一台25吨汽车吊、两部拖车、交通车一部;投入平台材料8套，其中两套为贝垒施工。仙游公司投入人员13人，经理兼现场指挥1人，起重指挥1人，现场调度1人;设备：600吨级船一艘、50吨履带吊一台、25吨汽车吊一台、拖车一部、交通车一部;由项目部投入平台材料4套，全部为贝垒施工。

由于钢材的不断涨价，材料的提供成为整个施工进程的瓶颈，虽然过大的投入使项目部资金紧张，也造成舟桥处不想过多投入，而再三提出提高单价的要求，为了不影响整体的施工进度，边干边谈最终达成谅解，保障了钻孔施工的正常进行。

>四、施工队伍的管理

俗话说“鱼有鱼路，蟹有蟹道”，一个队伍就有一个管理方式，往往是大相径庭。比如舟桥处口号是：宁亏损100万，不允许伤亡一个人，绝不加夜班。真正的安全第一，极端到顶。而仙游公司却是一切以利益为第一，冒点风险无所谓，不要把事情想的.那么难做，容易得很。经济第一，极端到顶。如何管好这两个队伍呢?响应党的号召有的放矢两手抓。

第一、对于舟桥处我着重于他的生产计划安排，给他们制定详细的工作日安排每一个平台施工周期为7-10天其中两天为气候影响和灵活调整时间每月施工30天完成三个平台，因为人员充足，设备丰富基本上不用晚上加班也能完成，在质量上着重于检查验收，在安全上实行突击检查。

第二、对于仙游公司，我着重于他的生产质量和安全，在进度上无需过多担心，在风浪小的时候、和面层施工危险性较小的地方，他们会自动加班，在质量上随时监督指正，安全施工方面时刻警惕提醒。

第三、根据不同的优缺点，我不断以对方之矛来戳彼此之身，让人的羞耻感和争强好胜的虚荣心来鼓起他们的斗意，从而刺激他们的工作取长补短提高质量和进度。

第四、设立奖罚机制，进度奖、质量奖、安全奖、栈桥畅通奖(防止占道施工、堵车)

>五、工作中的不足与改正方案

智者千虑必有一失，工作重肯定有突发事情和意想不到的事情出现以及事前没有考虑到的事情，往往会影响到工作的顺利进行。主要表现在以下几个方面：

1、总体生产计划安排不够合理或考虑不周全。比如有时只考虑到搭设平台而没有考虑材料从哪里来，也没有考虑是否拆平台，拆哪一个平台，是否留下一部分还是全部拆除，从而造成时间浪费。

2、施工队伍各级之间，纵、横沟通不是很频繁，缺少理解，不能够互相参考，造成视野比较狭隘、短浅，费工误时。

3、施工队伍管理界限不明显，有些地方重复管理，有些地方无人管理，该现场管理的有时领导说了才算，应该领导解决的问题却要班长为难，工作经常出现混乱状态。这是舟桥处最大的弊病。也是耽误工期的一大杀手。

4、对工作形式、气候特点估计不够，没有超前意识和准备，也是影响工期的原因之一

如何才能更好地进行管理呢?我有以下设想：

a、集中相关技术人员，对各工序进行详细分类并制定重点技术环节的工作方案，纵观全程摆明各工序衔接点,保证互不妨碍，顺利过渡。

b、加强领导与管理人员之间的相互沟通，保证政令不相矛盾，让一线工人明明白白地知道做什么，怎么做。

c、考虑气候影响，预留怠工时间，保证工期。

经验与教训是相铺相成的，有了今年的曲折路程我相信我们会走得更好。

**项目建设保障员工作总结5**

虽然我来公司的时间不长，但是在入职之后，我积极向有经验的老同事请教，并且积极配合部门的培训与考核，在工作当中我也尽心尽力，我想以我最大的能力为公司的发展、为部门的建设添砖增瓦，现在我对入职以来的工作进行总结如下：

>一、全面熟悉工作

在入职后全面学习公司企业文化，同时了解公司各项规章制度，在工作中，系统的了解管委会项目设施设备现状及运行情况。已经基本掌握了外围监控系统、给排水系统、供电系统等。

>二、管理工作

我应聘的岗位是工程部主管，所以在工作中不能按员工的标准来要求自己，要把更主要的精力投入到拉动部门工作的方面。在入职之后，我利用工作和工作之余的所有时间主动和老员工、新员工交流，了解部门的运行状况，之后我发现目前整个部门缺少积极向上的作风，在工作中比较被动，如：缺少巡检、习惯于被动召修等问题。于是我主动找部门领导沟通，寻找解决办法并带头工作，最终使部门实现了划区管理，有效的提高了部门全员的工作主动性。

>三、工作的计划与组织实施

工程管理的精髓在于有计划地提前进行设施设备的维保，而不是应急抢险。所以在我入职的这段时间里，我主要带头完成了以下工作：

1、粉刷管委会排污井，并划分井盖标识。

2、检查箱式变电站运行状况，对低压部分进行全面检查、保养，测量、紧固零、地线系统并同步完成箱式变压器内外卫生清理，变压器底座进行补刷油漆工作。

3、检查消防系统，对前期消防高位水箱未予以投运的安全隐患，联系并组织施工单位调试，并投入运行。之后组织人员同时清理了消防水箱间设备卫生。

4、组织人员给供水系统阀门加油，并清理井内卫生。

>四、日常工作中，关注细节、发现并解决问题

在巡检中发现庭院草坪灯、中心广场高杆灯螺丝生锈，这件事情虽然不大，但不予更换会对日后的维修工作带来诸多不便。之后，申请材料采购并及时组织更换，确保以后便于维修中省时省力。

>五、新一年的工作重点

1、协助部门经理拟定箱式变压器的《维修保养计划》，同时编制《停电预案操作规程》呈报公司领导。

2、完善管委会各管道的保温工作，如：消防栓，供水阀门，浇花取水点的保温。

3、在冬季来临前，全面检查管委会空调设备，保障冬季采暖正常使用。

近期我虽然在工作中完成了部分工作，但总体来说，自己还不是太满意，因为我的工作还有很多不足之处，我要在以后的工作中刻苦学习，不断完善，使自己不断进步，争做一名优秀的管理者，为管委会增光添彩。

以上是我对这一年的工作总结，不足之处，敬请领导同事给予指正和帮助。

**项目建设保障员工作总结6**

>一、中心镇建设

1、xx年项目验收。市批准三个项目总投资474万元，自筹万元，市补万元。其中：三三路段投资112万元，400米长、18米宽；大瓦头校园路投资83万元，长xx米，宽4米；镇区排水投资281万元，总长6280米。经市农委、市财政局及县多次验收合格，工程建设得到市、县认可。

2、xx年项目立项、建设。市批准项目2个，镇区道路6700米，投资万元，自筹万元，市补164万元；镇区排水2700米，投资108万元，自筹81万元，市补27万元。总计投资万元，自筹万元，市补191万元。目前，已报批立项，工程在建设中。

>二、重点工程

1、月牙河市场开发建设。在县水利局支持下，征得市水利局同意，利用废弃子牙河泄水河建设农贸市场，将早晚市场迁入，解决王口大街拥堵顽症。

2、王口大街治理。就王口大街脏、乱、堵问题，进行综合治理。一是进一步落实以村为主、属地分段负责管理制度，沿街6个村配齐专职卫生清洁人员，保障人员工资待遇，健全垃圾日产日清制度，市场摊位管理制度。二是组织进行集中清整。今年共组织进行3次集中清整，村组织出动清运车30台次，清扫人员80多人次。

>三、土地管理

1、加强土地保护管理。注重土地法律法规的宣传，平时对村干部思想动态了解清楚，筛查重点、把握动态、处理苗头、疏导控制，做到取土基本利用废弃沟渠埝，严格保护基本农田。对违法占地、建设，一经发现，及时到现场严格查处。

2、完成第七次卫片调查。按照县土地局关于对第七次卫星遥感检测图片调查的要求，组织人员，对全镇35处占地建筑地点进行实地勘测丈量，绘制图表，按时完成调查任务。

3、完成村级集体土地调查定界。按照县政府关于《静海县第二次土地调查工作方案》的部署，组织人员，集中时间，细致勘测，千方百计调处村与村之间矛盾，完成了镇内24个村之间的土地确权定界，解决了与子牙镇之间的界边矛盾，完成了我镇与梁头镇、子牙镇、台头镇乡镇界，及河北省部分省界的定界工作。

>四、乡村公路建设

1、新修公路公里。镇村两级千方百计筹措资金，总投资580万元，完成了3条乡村路修建。其中：坝静路公里，郑庄路1公里，大瓦头路1公里。

2、挖补公路公里。鉴于三三路破损严重，为解决沿线群众生产生活难题，镇财政出资12万元进行全线挖补。

>五、户厕改造回头看

按照天津市户厕改造回头看的要求，组织人员入户核实户厕改造数量、质量及使用情况，对全镇7024座户厕逐个核实登记，填表上报。市爱卫会对王口镇三年来户厕改造工作认可，并评为天津市改厕工作先进集体。完成全镇24个村82座公厕调查摸底上报。

>六、文明生态村建设

1、制定五年规划。按照静海县文明生态村创建部署，依据我镇实际，制定上报了王口镇文明生态村五年创建规划。为今后保持文明生态村创建连续打好基础。

2、四个创建村验收。今年迎接市农委、市财政局、县政府验收检查，朱家村、大瓦头、民主、西岳庄四个村验收合格，市补贴资金93万元全部拨付到位，建设项目全部竣工投入使用。

**项目建设保障员工作总结7**

我们认为，项目实施有以下好处：

对上：可以加强与商务部、许可证事务管理局和edi中心的联系，更好配合商务部开展的网上管理业务和网上应用推广工作；

对下：一方面，可以实现与各市县管理部门的联网，加强联系和沟通，做到上情下达和下情上达，使海南行业管理上下一盘棋；另一方面，可以加强与企业网上沟通（互动），进而达到改进工作作风，转变管理职能的目的。横向方面，可以逐步实现与海关、税务、商检、外管以及省直各部门连网，从而达到联手管理，互通信息的目的；对内：通过网站的建设，树立对全厅干部学习的热潮，强化团结，协同合作的工作氛围。

还有一点，网站建设完成后，可以开展一些网上的增值服务，譬如借用网络手段，培育一批重点企业，借用网络手段，规范市场秩序；又譬如可以开创网上招商引资活动，把网上交易会办的红红火火，永不落幕；再譬如，可以开展一些网上的招标项目，做到更充分和公正。

**项目建设保障员工作总结8**

本人20xx年度任项目部生产部主任。现就本人20xx年度的工作作如下简要总结。

水利工程是一项艰苦的工作，施工环境、条件等相对较差、较偏僻，面对此种环境，本人在自己的岗位上勤勤恳恳，毫无怨言。在干好自己本职工作的同时，积极配合项目部领导及施工队伍，精心组织、合理安排，圆满完成业主、监理要求的各项施工任务。

由于工程的严肃性、特殊性及任务的艰巨性，我积极配合项目部各部门精心组织，建言献策，合理组织、调配劳动力，截止目前，各项工作进展顺利。

面对工程的施工任务的紧迫性、艰巨性，本人在工作中勇周到考虑，精心组织。在工作上由一名执行者变为工作的指挥者，身感责任重大，始终严格要求自己。在工作岗位上坚持理论学习，加强自身修养，认真学习并严格贯彻执行上级单位的经营战略方针及各种管理办法，不断提高思想觉悟和工作能力，服从领导；在业务方面，不断地通过认识自我，克服自满，正视差距，交流经验，互相沟通，虚心学习，取长补短。

在制度管理方面。严格按照上级单位管理制度要求，制定工程质量和安全的目标计划及相应措施，监督、检查指导实施情况，积极配合完成上级单位要求的各种工程资料的及时上报。

在工程质量方面。质量是企业发展之根本，是企业开拓市场的“通行证”，是我们获取市场的基础。在施工过程中，严格按照投标文件及技术规范、施工图纸和设计变更等有关条款进行规范化施工，负责质量管理、施工过程控制、检验、试验工作，严格执行“三检制”。发现质量隐患和问题及时采取措施进行预防和纠正，保证工程顺利进行。建立、健全和完善质量保证体系，加强质量管理，实行程序化操作，规范化控制，标准化管理，按照合同进行各项合同业务管理，为承揽工程创建更为有利的外部环境，提高我局对外市场的信誉。

在安全生产与文明施工方面。坚持“管生产必须管安全”，“安全生产，预防为主”。安全是生产之保证，是工程建设工程项目的重中之重，加强思想意识，保障安全生产。“安全”是最大的“财富”，也是工程项目最大的节约。要视项目在安全上的投入，等于在项目上的盈利。在施工过程中，建立健全了安全保证体系，并始终把安全工作放在首位，将一切尽可能发生的安全隐患消除在萌芽状态中。

本人在20xx年度，在施工过程中，负责现场施工管理、工程结算及成本管理工作。在技术上力求兢兢业业，抓住关键细节，按时组织图纸会审，遇到问题及时与设计沟通联系，及时解决施工图纸中存在的实际问题；在合同外项目工程量签认方面，积极争取合同外项目工程量的申报、签证，力求项目利益的最大化；在材料管理方面，合理组织、安排材料的综合利用，保证周转材料的合理利用，尤其是小型消耗材料的管理使用方面，力求节约，从多方面控制材料的不必要浪费。

总之，通过本人在20xx年度的工作中，在干好自己的本职工作的同时，积极努力配合项目部领导及项目部各部室的工作，一心一意为项目的利益着眼，力求项目利益的最大化，为项目的发展献一份自己的微薄之力。

**项目建设保障员工作总结9**

为认真贯彻落实《关于印发〈辽源市工程建设领域项目信息公开和诚信体系建设工作方案〉的通知》等有关文件精神，我局积极开展工程建设领域信息公开和诚信体系建设工作，并取得了初步成效，现将我局工程建设领域项目信息和信用信息公开诚信体系建设工作开展情况汇报如下：

>一、加强领导完善制度

为确保我局工程建设领域项目信息和信用信息公开和诚信体系建设工作的顺利开展，我局及时成立了工程建设领域项目信息和信用信息公开和诚信体系建设工作领导办公室，由我局主管工程的副局长郑存任办公室主任，副总工程师曹连红任副主任，刘亚平负责具体的信息采集、发布工作。同时，结合我局实际制定了《工程建设领域项目信息和信用作息公开和诚信体系建设工作实施方案》，明确了工作任务，责任分工和实施步骤，并认真抓好落实，确保了我局工程建设领域项目信息和信用信息公开和诚信体系建设工作的顺利开展。

>二、完善公开渠道落实信息发布

我局与长春南北科技有限公司签订工程建设领域项目信息和信用信息公开网站制作合同，严格按照文件要求规范网站功能，完善信息发布平台，并积极搜集相关信息，及时、准确的在专栏中发布。截止目前已累计发布信息45条，其中招投标信息19条，政策法规信息6条，项目基本信息2条，项目建设管理信息6条，从业单位信息7条，从业人员信息5条。

>三、探索工作措施建立信息发布机制

我局按照谁主管，谁发布的原则，由项目主管部门做好信息采集、整理和发布工作，同时将专栏建设工作和动态监测工作相结合，优化信息采集流程，做到了信息一次发布，多处共享，同时，进一步完善了信息发布制度和流程，确定了专人负责信息公开工作，规范信息采集、发布程序，确保了专栏信息的更新和维护。

>四、下一步工作重点

1、加强工程建设项目、信用信息的公开，扩大项目公开范围，特别是不良信息发布工作，不断充实完善信息平台相关信息。以社会需求为导向，深化工程建设领域项目信息公开内容，并注意及时更新、维护，保证信息公开的及时、真实、有效。

2、加强工程建设领域项目档案资料的整理发布，按工作要求深入开展工程建设领域信息公开诚信体系建设工作。

3、完善制度，建立长郊机制，结合工作实际，立足长远，积极完善制度。一方面建立完善工程建设领域项目信息采集、整理审核、发布机制，使项目信息公开化、常态化、制度化；另一方面以信用信息为基础，建立企业信用档案，推进工程建设领域守信激励和失信惩戒制度建设。

**项目建设保障员工作总结10**

时光转瞬即逝，眨眼间我到项目部已经五个多月了，这是我人生中弥足珍贵的一段经历，在这段时间里，领导及同事在工作上给予了我极大的帮助，在生活上给予了我极大的关心，这让我如实感受到了家一样的温暖，在感激的同时，我也为自己有机会成为项目部的一份子而倍感自豪。在这五个多月的时间里，我在领导和同事们的悉心关怀和帮助下取得了一定进步是不容置疑的，然而在工作过程中我也会犯一些错误，这些缺点和毛病，也是绝对不容忽视的，下面我将如实汇报我这五个月的工作情况。

一、值班室值班

我到项目部的第一项工作就是去现场值班室值班，然而刚刚开始，这一切对我说都很陌生，面对生疏的环境，不认识的人，还有不太熟悉的井下线路，以及自全国各地工人们很难听得懂的方言，我真的很难说服自己要稳下心完成工作，后还好有热心同事耐心劝导，我才稳定住思想，决定做好工作，在后工作的几天里，我逐渐了解了现场工作循环中打钻，放炮，通风，出渣这四个重要的程序，以及由这四个程序所衍生出的一系列细化的问题。

二、矿测量

相对于值班室值班说，这项工作从表面上看算是轻松些的了，然后当你真正着手去做的时候，却发现它其实也没那么轻松。我刚接触测量时感觉仪器很神秘，并且也不懂它的工作原理，后同事的耐心教导以及网上查阅到的资料，才使我对全站仪有了更加深刻的认识，接触久了，逐渐我也能给巷道确定中线位置，检验其超欠情况了，然而这一切进步都归因于领导给我机会做这事和同事耐心而且不厌其烦的教导。

三、铺设轨道

大学本里虽然些许提到有关轨道的相关知识，但当你真正亲临现场，面对如此沉重不堪的标准钢轨以及水泥轨枕时，你就会发现书本上的那些字和相关图示，是有多么的孱弱无力，不过经过铺轨师傅的耐心教导，以及观察他们在铺轨时候的一举一动，我也大致能够清楚掌握铺轨时应该注意的事项以及某些技巧。然而就在整平轨道，铺垫道渣石的过程中，我不得不承认自己犯了一个很大的错误，那就是在某段时间内，我自己一人坐在巷道角落里翻阅手机，这种行为不仅严重违反了有关安全规定，而且也影响了轨道铺设进程，事后多次认真反思，我还是发自内心的承认我的幼稚做法欠缺考虑，并且我会决心改正错误。有时我虽然觉得自己多多少少有一点辛苦，但即便如此，这也绝对不是自己犯下错误的理由，更何况跟其他人相比，我所察味到的辛苦其实也根本不算什么。

四、监督巷道质量

很感谢领导能足够信任，把监督巷道质量的重任交付给我，我每天都会尽量把各个工作面以及巷道周边情况巡视一遍，并且做好记录，监控好掌子面岩工钻孔个数，以及2巷道周边及顶底板状况，敦促岩工及时处理巷道不合格的地方，此项工作我也是最近才开始涉足，所以在工作中未免会考虑不周出现疏忽，我会努力学习经验，勤思考，望领导能多多批评指教。

以上便是我在这五个多月时间里的工作情况了。

感谢项目部领导及同事们能在我刚步入社会参加工作心绪不定时予以温暖，感谢领导能及时发现我的错误并且帮助改正，最后祝愿项目部全体人员在新的一年里身体健康，万事如意。

项目部个人工作总结5

本人20\_\_年度任项目部生产部主任。现就本人20\_\_年度的工作作如下简要总结。

水利工程是一项艰苦的工作，施工环境、条件等相对较差、较偏僻，面对此种环境，本人在自己的岗位上勤勤恳恳，毫无怨言。在干好自己本职工作的同时，积极配合项目部领导及施工队伍，精心组织、合理安排，圆满完成业主、监理要求的各项施工任务。

由于工程的严肃性、特殊性及任务的艰巨性，我积极配合项目部各部门精心组织，建言献策，合理组织、调配劳动力，截止目前，各项工作进展顺利。

面对工程的施工任务的紧迫性、艰巨性，本人在工作中勇周到考虑，精心组织。在工作上由一名执行者变为工作的指挥者，身感责任重大，始终严格要求自己。在工作岗位上坚持理论学习，加强自身修养，认真学习并严格贯彻执行上级单位的经营战略方针及各种管理办法，不断提高思想觉悟和工作能力，服从领导;在业务方面，不断地通过认识自我，克服自满，正视差距，交流经验，互相沟通，虚心学习，取长补短。

在制度管理方面。严格按照上级单位管理制度要求，制定工程质量和安全的目标计划及相应措施，监督、检查指导实施情况，积极配合完成上级单位要求的各种工程资料的及时上报。

在工程质量方面。质量是企业发展之根本，是企业开拓市场的“通行证”，是我们获取市场的基础。在施工过程中，严格按照投标文件及技术规范、施工图纸和设计变更等有关条款进行规范化施工，负责质量管理、施工过程控制、检验、试验工作，严格执行“三检制”。发现质量隐患和问题及时采取措施进行预防和纠正，保证工程顺利进行。建立、健全和完善质量保证体系，加强质量管理，实行程序化操作，规范化控制，标准化管理，按照合同进行各项合同业务管理，为承揽工程创建更为有利的外部环境，提高我局对外市场的信誉。

在安全生产与文明施工方面。坚持“管生产必须管安全”，“安全生产，预防为主”。安全是生产之保证，是工程建设工程项目的重中之重，加强思想意识，保障安全生产。“安全”是最大的“财富”，也是工程项目最大的节约。要视项目在安全上的投入，等于在项目上的盈利。在施工过程中，建立健全了安全保证体系，并始终把安全工作放在首位，将一切尽可能发生的安全隐患消除在萌芽状态中。

本人在20\_\_年度，在施工过程中，负责现场施工管理、工程结算及成本管理工作。在技术上力求兢兢业业，抓住关键细节，按时组织图纸会审，遇到问题及时与设计沟通联系，及时解决施工图纸中存在的实际问题;在合同外项目工程量签认方面，积极争取合同外项目工程量的申报、签证，力求项目利益的最大化;在材料管理方面，合理组织、安排材料的综合利用，保证周转材料的合理利用，尤其是小型消耗材料的管理使用方面，力求节约，从多方面控制材料的不必要浪费。

总之，通过本人在20\_\_年度的工作中，在干好自己的本职工作的同时，积极努力配合项目部领导及项目部各部室的工作，一心一意为项目的利益着眼，力求项目利益的最大化，为项目的发展献一份自己的微薄之力。

**项目建设保障员工作总结11**

博乐南岗建材公司年产75万吨水泥粉磨站项目建设自开工建设以来，我公司项目办在集团公司领导的指导下，在集团公司项目办的支持和帮助下，我公司项目建设的各项工作进展顺利。项目各项工作有条不紊进行。项目办工作人员及施工队伍情绪高涨、工作积极。施工现场规范、整齐，在施工质量、安全等方面得到了五师建设主管部门抽检组的好评。当前我公司项目建设工作正处在较紧张时期。同志们放弃休息时间，与设计方、监理方、施工方密切配合确保按合同要求完成土建施工工作，并尽可能提前完工，为后期的设备安装争取更多的时间。7月中旬项目土建工作中的办公室、水泥包装楼、水泥库、磨机房主体完工，其它8月中旬主体可基本完工，到时可进入全面的设备安装阶段。

现已进厂设备为：水泥包装机、装车机、磨收尘、附材破碎等。

由于项目工作抓得紧、要求严、在施工质量、安全工作等方面均未出现任何问题，这也确保了项目施工得进度。更是集团更是领导及部门的指导和要求的结果。

下步项目办主要工作是积极与设计院联系把图纸全部完整的提供给我们，以便土建施工和设备的安装。

一、积极与主附机设备制造厂家的联系，确保设备适时进厂安装。

二、进一步加强施工队伍的主管工作，与现场监理密切配合，确保施工质量、设施、人员安全等工作不出现任何问题。

三、积极主动的与设备安装厂家联系，签订安装合同，切实做到高效、优质、费用合理。

四、采取必要措施，督促主、辅机生产厂和供应商严格履行合同，使设备及时到位，不误安装。

**项目建设保障员工作总结12**

20xx年6月24日由重点办组织，对立新路及工农桥工程质量进行了初步查验，参加单位有质监站、南通市市政设计研究院、江阴市市政工程建设有限公司、江苏腾飞工程项目管理有限公司等单位及有关人员。验收组在实地观察检查后召开了总结会，一致认为本工程各项质量指标数据显示工程内在质量得到了较好的控制，总体质量是好的，符合施工图设计要求。

存在问题：

1、北侧桥头处桥台侧面块石基础砌筑存在通缝需及时整改。

2、局部桥梁搭板与道路连接部位存在些许积水现象，需及时处理。

施工单位接到整改通知书已将上述两个问题整改完毕：

1、桥梁积水部位已做好排水管道，加强桥梁及路面排水。

2、桥台侧面块石基础已重新错缝处理，并用水泥浆密实勾缝。

**项目建设保障员工作总结13**

本人自xx年7月调入昌达项目部工程科参加工作，主要负责井下地质工作。在项目部领导班子的关怀和照顾下有序的进行本专业工作；加之科长王鹏与师傅钱昊对我的专业知识的渗透使我的个人工作能力不断的得到提升；另外同事们对我的鼓舞与支持同样促使我队自己、对工作有了更大的信心。

虽然项目部的条件相对来说不是很好，但我一直把它当做我工作中源源不断的动力，因为我深知：“天将降大任于斯人也，必先苦其心志，劳其筋骨，饿其体肤”。xx年是不平凡的一年，来到了昌达项目部更是我人生的重大转折。

转眼间一年的时间就过去了，在这一年内我不断的学会了一些在学校没学到的专业知识还有很多学校学不到的为人处事之道，它们令我的工作能力和身心发展有了意想不到的成长。在这一年的工作中我本着不怕苦不怕累、艰苦奋斗的中华民族传统，充分发挥自己的才智，认真工作。每次打钻到钻探结束，我一直严于律己，写下跟班现场记录，打完钻自习分析这些资料并写下钻探总结。我充分把自己所学过的理论知识应用到实践当中去。发展优点；发现自己的不足，找出并认真改正。这一年我了解了井下水害的严重性，每当有新的出水点出现，在得到消息的第一时间便立即下井进行观测，得到结果后将观测到的现场情况录入台账。

项目部的生活虽然时而不尽人意，但领导班子们深切关怀和同事们对我的肯定与信任使我又感受到了温暖，使我对工作有了更多的追求与热情，对生活有了更大的憧憬。在今后的工作中，我依旧还要延续前一辈领导们艰苦奋斗的精神，充分挖掘并发挥自己的潜力，在工作中学习，在学习中进步。铭记项目部领导们的教导，认真研习并吸取他们的奋斗经验，不断完善自我，发展自我。沿着他们的脚步，全心全意的在自己的工作岗位上，稳扎实干，为我处争光，为集团、公司添彩。

**项目建设保障员工作总结14**

自学校全面推进国家改革发展示范学校项目建设以来，我们数字化校园建设项目总结如下：

>一、网站方面

1、积极充分地利用我校门户网站及职教新干线空间发布学校新闻动态、通知通告、师生活动等内容，展示了我校建设发展动态及学校风貌，加强了信息的沟通与传递，促进了教学及管理；学校门户网站得到一定程度的完善，职教新干线老师空间增加到144个，举行了1次关于职教新干线使用的培训。

2、为了更好地促进国家改革发展示范建设工作，拟定了国家改革发展示范校建设专题网站建设方案，并且进行自主设计制作，确定了网站栏目、网站风格、网站导航等内容，并完成了网站首页版面的设计制作，更重要的是初步完成了网站后台管理平台的\'开发，解决了数据库连接等技术难题。

>二、数字化校园规划与建设方面

1、与锐捷网络、H3C、浪潮、汉柏等企业及怀化新大地、红太阳等运营商取得联系并进行了面对面的沟通，初步了解了硬件厂商的基本情况及硬件的建设思路和市场行情；

2、与成都伊能公司，武汉英福、北京汇众融成、上海鹏达等软件公司取得联系和当面交流，了解了各主流软件商及其产品的基本情况和市场行情；

3、先后通过考察北京锐捷、北京华三，怀化五三五医院、长沙财经学校、岳阳中南学校及成都伊能公司，开拓了视野、增长了见识，刷新了理念，为数字化校园建设作了一定的理论基础及实践基础；

4、初步制定了数字化校园建设整体方案。

>三、资源建设方面

1、通过摄影摄像采集了第一手的视频、图片资料，并且进行了分类整理，很多进行了加工处理后在网站等平台进行了发布与分享；

2、通过各教研组收集上交、上多媒体课时上交课件等手段收集了一部份教学资源。

>四、工作不足：

1、学校职教新干线空间建设进程缓慢，推行困难，大多数教师没有用心去建设自己的空间；

2、网站信息发布有时不够及时，内容还不够丰富；

3、网站版块结构、栏目、技术上都还存在很大缺陷，需要重新规划与建设。

4、教学资源库建设力度有待加强；

5、专业理论与实践有等待进一步加强；

>五、11月份工作计划：

1、制定落实学校门户网站与国家改革发展示范校建设专题网站建设方案；

2、进一步完善数字化校园建设整体方案，并召开讨论会；

3、制定落实职教新干线建设方案与职教师空间评比方案。

4、进一步加强网站信息发布与管理，丰富网站内容，提高信息发布的及时性。

5、进一步加强与各部门的沟通，及时收集、采集、整理、加工资料素材。

>六、建设困难与意见

大家对数字化建设的重视程度与配合程度不够，教学资源建设意识不强，希望有关领导在这方面多强调，并且把资源建设和空间建设进行量化考核，例如制定一个最低标准，每个月每个教研组或项目组必须上交多少份资源，每个人必须最低上传几份资料、发表几个日志、文章到职教新干线个人空间。

**项目建设保障员工作总结15**

我监理项目部自年初进入通州区抗震节能项目部以来，在公司的正确领导和公司各部门的指导下和甲方的支持下，我监理部全体人员努力工作不断的优化内部管理模式和加强与甲方的联系。通州区抗震节能工程已全部完成，全部进入维修整改和验收阶段。

本项目监理工作的综合评述：

本工程在施工过程中对各工序按规范要求的检验批进行了验收，其中有少数部位存在工程质量问题，经整改基本达到合格标准，不影响使用功能。其他分部正在整改维修施工中，门窗框安装少部分有缝隙过大的情况，线条安装的接头、平直等有不足之处，涂料存在内外界限不清，漏刷、流坠等瑕疵，为了保证工程质量对以上不足和瑕疵等问题，我监理人员和甲方工程部已提出整改意见和办法，进一步督促施工方整改修补完善，直至达到标准要求和观感质量标准。

保温工程部分，经过施工方的努力、我监理人员和甲方工程部的严格管理，垂直度、平整度、观感等都有了很大的提高，只要在今后的施工过程中再接再厉，加强管理不松劲，我相信一定会取得满意的结果。

本工程项目20xx年度的监理工作，虽然有些管理上的不足，但还是取得较好的效果。我们监理工作所取得的任何效果，都是离不开建设方的支持和施工方的配合。我们会在今后的监理工作中更加努力，本着“严格监理，热情服务”的宗旨，严格遵守公正、诚信、科学的工作准则，确保今后的监理工作顺利进行。

一、工程质量的控制：

本项目监理部对工程质量控制的原则：

①将质量控制贯穿于项目建设的全过程中，将质量第一的思想贯穿于项目建设全过程的每一环节。

②项目监理工程师坚持全过程质量控制的原则，不仅对产品质量进行检查，还对工作质量、工序质量、中间产品的质量进行检查；不仅对形成的产品质量验收进行控制，还对工程在施工前和施工过程中进行质量控制。

③对工程质量进行检查与验收时依据现行的施工规范和质量评定标准，并以实测数据为准。

④在整个质量控制控制的过程中坚持以人为核心的质量控制。

⑤坚持“严格控制、积极参与、热情服务”的监理方法。

审查了施工方的施工方案和重要工序的专项方案，并督促执行；加强巡视检查，对重点、关键部位进行旁站；对材料见证取样复检；对隐蔽工程认真按规范要求验收合格后方同意进行下道工序，施工过程中出现的问题决不迁就放过，该返工的坚决返工；对节能保温材料按规范要求复检。

二、进度控制：

本工程甲方要求工期很紧，施工方根据甲方要求工期编制了总进度计划、月计划、周计划。在日常的巡视过程中，发现问题及时指出，减少不必要的返工，降低对施工进度的影响。针对施工过程中出现的影响工程进度的诸多因素，项目监理部采取例会纪要、专题会议等多种方式进行研究督促，要求施工单位及时调整施工方案，尽量增加平行作业、交叉作业和加班作业等，在保证质量的前提下，合理安排、科学组织施工，强化管理以保证施工总进度计划目标的实现。对业主指定的分包单位不放松管理，召集相关人员参加的进度协调会，督促其加快施工进度。对由建设单位确定的事项，及时提醒建设单位尽早安排，以减少对工程进度计划执行的不利影响。

三、安全管理：

1、严格执行《建筑工程安全生产管理条例》，贯彻执行国家现行的安全生产的法律、法规，建设行政主管部门的安全生产的规章制度和建设工程强制性标准；

2、督促施工单位落实安全生产的组织保证体系，建立健全安全生产责任制；

3、督促施工单位对工人进行安全生产教育及分部分项工程的安全技术交底；

4、审核施工方案及安全技术措施。检查并督促施工单位，按照建筑施工安全技术标准和规范要求，落实分部、分项工程或各工序的安全防护措施；

5、监督检查施工现场的消防工作、冬季防寒、夏季防暑、文明施工、卫生防疫等各项工作。进行质量安全综合检查，发现违章冒险作业的要责令其停止作业，发现安全隐患的应要求施工单位整改，情况严重的，应责令停工整改并及时报告建设单位；

6、本工程经过我监理人员的精心管理，甲方的支持，施工单位的配合，整个工程到目前为止未发生施工安全事故。

四、组织与协调：

由于建设工程的多样性和复杂性，更由于不同工程牵扯到方方面面的人员及其组合的变化，所以对现场负责的项目总监而言，组织协调能力的高低基本上决定了整个项目监理部的成效优劣。

1、如何处理好与业主的关系

目前的工程现实决定了业主和监理之间的主从关系，很多时候业主对现场监理的满意度是衡量监理工作好坏的标尺。所以从监理公司领导到项目总监的工作中心，都是围绕如何让业主满意进行的。要处理好和业主的关系，前提是监理自身的业务素质要过硬，不能轻易授人以柄，另外在表明立场和协调关系上要注意分寸，尽量留有回旋余地。

2、如何处理好与施工单位的关系

实际上，监理与施工单位之间的关系，更多的时候是监理与业主关系的延伸。有些现场监理，见业主袒护施工单位，就一味忍让，连必要的自我保护也放弃，一旦出了大问题，责任推都推不掉。和施工单位打交道，最重要的是摆正两者之间的关系，施工单位和业主关系再好，也不是业主，虽然业主中某些人的个人利益和施工单位是相连的，但这并不能代表业主的根本利益和整体利益，而且监理行使的权力是合同和法律所赋予的，不需要对施工单位低头弯腰；反过来，施工单位又是追求利润化的，任何付出都是要求回报的，如果监理放弃原则，牺牲业主利益，也是有代价的。所以，对施工单位只有不卑不亢，以文明的态度和专业的技能进行监理才能协调好双方的关系，赢得对方的尊重。

3、如何处理好项目组内部的关系

监理人员来自五湖四海，流动性强，年龄差距大，水平良莠不齐，专业各有所长，每个总监都希望自己的手下业务能力强，文化水平高，协调能力

好，组织纪律性强。可实际往往事与愿违，有的刚刚入行，不能独挡一面；有的话不成文，错字连篇；有的态度生硬，对施工单位颐指气使；有的自以为是，不听指挥。在监理门槛低，价格竞争激烈的市场面前，一味强求高素质，低成本的监理人员是不现实的。现场监理项目组作为一个团队，最要紧的是团结和向心力。团结讲究的是整体，尺有所短，寸有所长。要注意发挥每个成员的优势，除了那些自由散漫，喜欢制造不和谐因素或者怕苦怕累，贪投小利的人坚决割舍之外，只要珍惜岗位，能够自律的人都可以用其所长；向心力是指总监要发挥其核心作用，以身作则，对新人要鼓励其学习精神，尽快成才；对老兵要激发其荣誉感，争上台阶。

**项目建设保障员工作总结16**

1、加强土地保护管理。注重土地法律法规的宣传，平时对村干部思想动态了解清楚，筛查重点、把握动态、处理苗头、疏导控制，做到取土基本利用废弃沟渠埝，严格保护基本农田。对违法占地、建设，一经发现，及时到现场严格查处。

2、完成第七次卫片调查。按照县土地局关于对第七次卫星遥感检测图片调查的要求，组织人员，对全镇35处占地建筑地点进行实地勘测丈量，绘制图表，按时完成调查任务。

3、完成村级集体土地调查定界。按照县政府关于《静海县第二次土地调查工作方案》的部署，组织人员，集中时间，细致勘测，千方百计调处村与村之间矛盾，完成了镇内24个村之间的土地确权定界，解决了与子牙镇之间的界边矛盾，完成了我镇与梁头镇、子牙镇、台头镇乡镇界，及河北省部分省界的定界工作。

**项目建设保障员工作总结17**

1、部分抚育措施仍采用全面锄草方式，效果显著，但对生态环境保护不利，容易造成水土流失。

2、幼林生长主要需要什么养分目前还不清楚，施肥措施仅仅依据土壤养分含量来判断。施用什么肥料才能有效促进福建柏幼林生长，施肥时间、施肥种类、施肥量还有待进一步深入研究。

3、目前针对福建柏幼树的树冠整型试验还在探讨中，没有一个比较科学的结论，如何通过幼树整形，提高福建柏杆径生长也还有待进一步的试验。

>项目建设工作总结（3）

今年来，住建局积极响应区经济工作会议精神，按照区“项目建设年”领导小组年初下达的工作任务及要求，坚持“全力引资项目，全局服务于项目”的宗旨，统一思想，加强领导，落实责任，注重实效，取得了较好的成绩，全面完成了各项工作任务。重点建设项目“柳荷新苑综合服务大楼”的投资额度5000万元已全部到位，重大项目“xx公司”增资3000万元由二级升一级的工作已完成，全年建设系统固定资产投资20个亿的任务已全面完成。我局的具体做法是：

**项目建设保障员工作总结18**

进一步贯彻落实国发2号文件和《署省合作备忘录》相关精神，贯彻落实黔党发[20xx年]9号《\_x省委x省人民政府贯彻落实〈\_关于进一步促进x经济社会又好又快发展的若干意见〉的实施意见》精神，按照《省人民政府关于印发20xx年50项重点工作责任分工方案的通知》（黔府发[20xx]5号）和《省直目标绩效办省人民政府督查室关于对50项重点工作目标绩效管理工作和帮驻联工作督查的通知》要求认真履行海关职责，改进监管与服务，有效协助配合x省重点工作任务的积极开展。

（一）继续加强对x市申建综合保税区支持配合，对xx桐梓工业园区申报出口加工区加强调研和指导，积极为两地特殊监管区申建工作的深入推进提供有效政策上的帮助；及时掌握和了解入区项目落实情况，主动提供政策咨询服务。

（二）保持与\_的沟通联系，及时向总署汇报地方政府申建特殊监管区的工作进展，做好海关各项前期准备工作，及时向地方政府反馈总署对开展特殊监管区申建工作的意见和建议。

（三）加强与政府相关部门的沟通联系，及时了解“无水港”项目规划建设进展情况，提出合理建议。

（四）重点研究在开磷、瓮福等大型企业设立出口监管仓库的可行性，进一步为企业扩大出口创造条件；加强与省市商务部门的沟通联系，了解掌握我省国家级出口基地和输港澳鲜活产品出口基地建设情况，为今后产品出口的便捷通关提前做好前期工作。

**项目建设保障员工作总结19**

(一)基本情况

该示范场由县农业局组织县农技推广中心与xx镇农技站共同投资组建的股份制科技型合作组织，实行独立核算、自负盈亏的企业化管理，产权清晰，具有独立法人资格。示范场位于xx镇xx村320国道旁，占地101亩，分设新品种引种试验示范区、优质良种繁殖示范区、生态优质稻栽培技术示范区、草莓大棚高产栽培技术示范区等四个示范区和青树、印塘、梓门、永丰四个高档优质稻开发示范基地；xx高产优质草莓开发示范基地；xx镇优质瓜果蔬菜生产加工开发基地；xx镇杂交玉米、甜玉米高产栽培及加工开发基地和xx镇杂交制种高产栽培技术基地等8个辐射基地。示范场拥有办公培训大楼一栋，面积1600平方米，建立了示范培训基地，购置了电脑、数码相机等仪器设备，配备了培训教室、电脑信息室、科技阅览室、仪器设备室。具有完善的组织章程、机构设置及内部管理制度和分配机制。示范场现有专职人员8人，其中专业技术人员7人。并长期聘请省农大、县农业局技术专家9人，传授农业新技术。

（二）资金概况

1、资金投入。示范场现已累计投资55万元，其中：

①中央补助资金15万元；

②20xx年县财政投入资金20万元；

③县推广中心和xx农技站共同投资20万。

2、资金使用情况。

①中央资金使用情况：其中用于新技术引进完善万元，新品种引进试验示范万元，购买生产资料万元，组织参观、交流、培训万元，印发技术资料万元，购买必要的培训设备万元，用地整理及培肥改良万元。

②县财政配套资金：对基地进行了农业综合开发，新修高标准农田排灌渠道2500米，田园化机耕道1500米，农用电网20xx米，防洪河堤1000米，使基地水利设施齐全，交通便利、排灌方便、旱涝保收。

③县推广中心和梓门桥农技站投入股资：用于示范场租地和开展生产经营。

（三）效益分析

1、经济效益。项目实施以来（20xx年—20xx年6月）通过示范推广，产生了较好的经济效益、社会效益和生态效益。示范场实现总产值万元。其中在推广新品种方面，实现产值万元，收入万元；在生产优质大米方面，实现产值万元，收入万元；在生产草莓方面，平均亩产1500公斤，平均销售价每公斤元，创产值万元，成本万元，创收入万元；在良种繁殖方面，生产早稻种子万公斤，晚稻种子万公斤，实现产值万元，创利万元；推广稻鸭共育，成鸭销售收入万元。除去生产成本万元，管理费用万元，共创纯利润万元。

2、社会效益。通过示范的新品种、新技术的展示、培训、辐射推广，产生了很大的社会效益。四个优质生态稻米生产基地，xxx高产草莓基地，优质瓜果蔬菜基地，杂交玉米基地及杂交水稻制种基地等八个示范辐射基地，为农民增加收入1000余万元。如20xx年示范场无公害生态优质稻开发万亩，普遍推广“天灯地鸭沼气肥”生态栽培技术，统计每亩节支增收250元，共为农民增收350万元。近几年，示范场为全县水稻生产，引进试验示范新品种50余个，示范推广新技术8项，通过群众观摩、专家评审、鉴定，选定了我县每年水稻生产大面积推广的优良水稻品种20个，为我县粮食增产增收提供了可靠的科学依据，为我县20xx年和20xx年连续二年被评为全国粮食生产先进县，作出了贡献。

3、生态效益。在推广和产业化开发过程中，严格遵循农业部绿色食品生产技术标准，并配套使用无公害生产栽培技术标准，在产业化开发中严格实施标准化加工技术规程。改善了大田土壤品质，降低农田有毒物质，提高农产品绿色健康标准有着十分重要的作用。这对改善人民生活、优化农业结构、提高农业效益、增加农民收入，推进农业产业化进程、促进农业种植业向优质、高产、高效方向发展，具有十分重要的意义。

**项目建设保障员工作总结20**

我们的建议是由省对外贸易经济服务中心来建设，主要基于二个理由：一是：商务部的网站一直以来是由edi中心在建设，而且，商务部所有的网上管理业务，都是放在edi网上运行的。借助edi可以避免走弯路和保证高起点，因此，我们认为一个根本的原则就是不能脱离edi中心，从而建这项目，由海南省对外贸易经济服务中心负责建设是最恰当，可行的。二是海南省对外贸易经济服务中心也有为厅里做事情，为厅里服务的义务。

一点说明：政务网站建设，是商务厅的一项工作，因此，准确定位应该是厅里组织实施，服务中心负责建设和维护。

**项目建设保障员工作总结21**

一是xx江中学教师公租房项目。总投资225万，新建教师公租房30套，建筑面积约1074平方米，目前公租房主体工程已竣工，预计20xx年2月前可全部完成并分配入住。二是xx江中学、大圣学校公租房小区配套基础设施建设项目。总投资325万，其中大圣中学配套道路长220米，配套污（雨）水管道440米，电力线路30米及配电设施，xx江中学配套道路长1200米，配套污（雨）水管道640米，电力线路20米及配电设施。目前大圣学校配套设施建设已完成，新建21套公租房全部入住，xx江中学配套道路已完成设计、财评，正在进行招投标，其他配套设施正在实施中。

**项目建设保障员工作总结22**

>1.项目建设情况

纳赤物流园现有2260平方米保鲜库1栋、共8500余平米标准库4栋、3259平方米产品展示厅、4000平方米零担货运中心2栋、1920平方米货棚1栋、8512平方米信息中心大楼1栋、10571平方米接待中心1栋均已建成并投入使用。园区外配套工程计划在明年初报竣工验收并交付使用。

>2.项目运营情况

20xx年5月，纳赤物流园开始试运营。园区试运营及近几年内主要任务是针对当地有仓储、货运、加工、配送等物流需求的当地企业、个体及商户，招揽客户入园，为客户提供仓储、配送、加工场地及物业管理服务。目前，园区已引进入园客户43家，其中企业28家，个体15家，长期客户占90%。

目前，保鲜库淡（春夏）季出租率达30%，旺（秋冬）季出租率达90%，客户主要是农副产品零售商，存放货物为水果、速冻食品等。入驻客户主要有：嘉航商贸有限责任公司、市三达农牧有限责任公司、水果商贩7家。

标准库出租率达50%，主要出租仓库作为仓储、汽修厂房、加工使用。长期入园客户已有十几家，主要有：商贸有限责任公司、创科技有限公司、石油技术有限公司、检测技术有限公司。

零担货运中心、产品展示厅出租率为20%，客户认为租金太高，所以出租率偏低。少部分客户出租作为物流托运部、仓储、办公使用。大部分临时作为农民工人宿舍出租。

信息中心大楼目前为集团公司及其下属分公司办公楼使用，三层租赁给软件技术有限公司办公使用。

总之，今年项目试运营期间取得了不少成果，但仍然存在很多不足之处。由于项目今年才全部建成，今年试运营期间园区部分场地还在施工，对客户入园有不少影响。另外，由于园区四周没有形成物流市场氛围，人气不旺，很多客户前来洽商但考虑到租金价格问题使客户经营成本增加，无法接受该租赁价格放弃入园，而选择了更远、条件相对较差的场地经营。明年，我们在考虑项目投资成本的前提下，尽可能降低租金价格，加大招商力度，吸引更多物流商家企业入园。为此我们也联系了区经信委，希望明年在相关部门的推动下，吸引更多物流企业入园，将纳赤物流园打造成为及其周边地区最具竞争力的综合性物流园区。

**项目建设保障员工作总结23**

项目的提出主要是因为涉及edi中心的技术和信息资源的支持。基于两个方面的考虑：一是目前商务部的许多业务已经在网上运作，要求我们必须与时俱进；二是如何充分利用我厅目前现有的硬件资源和网络环境。

明确两个问题：一个是，项目建设对象是商务厅的网站，是发布可以公开的，让全社会知道的政务信息，如：办事指南，网上业务管理，许可证管理办法，电子招标公告，经贸动态，会议通知等等，我们称之为外网。而厅里已经投入资金建设的办公自动化系统，其对象是厅公文流转与处理，仅限于本厅内部使用的，我们称之为内网。第二是，内、外网都是厅信息化建设不可分割的一个组成部分，应根据国家的有关规定分别建设。在信息整合方面，应争取把内网中不涉密的，可以公开的信息通过外网进行发布。

**项目建设保障员工作总结24**

珍稀树种福建柏优良种质培育推广示范项目建设围绕实现林业可持续发展战略，走高科技、高投入、高产出的发展道路，按照现代化、良种化、规模化和商品化的建设目标，以满足市场需要为中心，建立与现代林业发展相适应的珍稀树种示范林基地，为我省用材林基地建设提供科学依据，尤其是福建柏珍稀树种的培育经营。项目自20XX年开始建设，严格按照《珍稀树种福建柏优良种质培育推广示范项目作业设计》的要求，认真组织实施，按时按质完成建设规划任务。现将项目建设以来的工作总结如下：

>一、项目基本情况

项目主持单位：福建省安溪白濑国有林场。

项目协作单位：福建省安溪竹园国有林场、安溪半林国有林场、永春大荣国有林场。

项目主要技术：根据林木生长的规律和福建柏自身的生理特性，结合影响林木生长的因素，应用成熟的福建柏优良种质选择及培育技术，营建珍稀树种福建柏优良种质培育技术推广示范基地。主要技术包括：优良种源选择、造林地选择、造林模式选择、抚育措施选择。

项目建设内容：新建福建柏优良种质速生丰产林示范基地1713亩、培训500人次。

培育工程进度安排：

20XX年完成造林抚育204亩（位于安溪白濑林场土地坛、寨坂工区）。

20XX年完成造林抚育960亩（安溪白濑林场459亩、半林林场151亩、竹园林场200亩、永春大荣林场150亩）。

20XX年完成造林抚育549亩（位于安溪白濑林场下镇工区）。项目投资：项目总投资万元，其中中央财政林业科技推广资金万元，自筹资金万元。

项目建设的目的与意义：通过项目的建设，营建福建柏优良种质培育示范基地1713亩，推广应用优良种质和营造技术，有效加快科技兴林的战略步伐，提高集约经营管理水平，满足社会对优良种质和经营技术的需求。通过基地建设，能有效提高森林蓄积量，有效缓解林场目前资源短缺的局面。因此，福建柏优良种质培育示范项目的建设，对白濑国有林场乃至福建省林业建设，有着非常重要的意义。

>二、项目建设进度

安溪白濑林场自20XX年起，严格按照《珍稀树种福建柏优良种质培育推广示范项目作业设计》和项目合同的建设任务，组织实施项目建设。截止目前，完成林地准备、整地、造林和抚育1164亩，占项目的68%，培训林农和技术人员400多人次、发放技术资料1000多份；完成投资47万元，占项目投资的，其中培育工程万元、设备万元、其它费用万元。

>三、主要做法及经验

1、领导重视、措施有力

安溪白濑林场领导历来重视福建柏的资源培育和良种推广应用，近年来投入大量的人力、物力和财力支持福建柏的科研与推广应用。为了确实做好《珍稀树种福建柏优良种质培育推广示范项目》，由场长为项目负责人，并成立项目建设领导小组，负责项目的实施建设。泉州市林业局高度重视项目的实施，多次召开专题协调会议，协调解决项目协作单位间的困难与问题。

2、科学制定实施方案

承担项目后，安溪白濑林场组织技术人员，深入山头地块，开展外业调查，并经项目建设领导小组多次研究探讨，制定了比较科学可行的实施方案。

3、主体承担、多方合作

为了更好发挥项目的示范作用，项目建设采取主体承担、多方合作的方式，扩大示范基地的建设区域，项目建设涉4个国有林场。项目承担单位安溪白濑国有林场与各协作单位制定了合作协议，协作单位的建设内容、技术规程等，严格按照项目实施方案的统一要求实施。同时，加强与科技支撑单位福建林科院的合作，多次邀请省林科院的郑仁华博士等到现场开展技术指导。

4、强化管理，保证建设质量

项目管理严格按照项目工程招投标办法执行，在主管部门的监督下，统一领导，统筹安排，明确工作目标任务，分期分批进行公开招投标。成立项目建设监督小组，负责项目建设的检查监督，在项目实施过程中，严把生产技术质量关，严格执行检查验收制度，保证各工序由专人负责监督管理，确保生产质量，建立一套完善的人员考评奖惩制度，并实行奖优罚劣，以确保项目建设的高效运行。

5、强化项目资金管理

一是严格按计划，不随意变更投资计划。

二是认真落实配套资金，确保资金足额到位。

三是工程资金实行专款专用，不挪用、挤占和截留。

四是严格财务制度，项目资金使用情况接受上级有关部门的检查和监督。

6、加强培训、发挥带动示范作用

利用集中培训、发放资料和现场操作示范等形式，全方位开展福建柏优良种质培育技术推广示范培训工作。多次邀请有关专家到林场作专题讲座，举行现场技术操作培训；同时，积极与泉州市科技局、林业局合作，开展远程培育，推广福建柏栽培技术。

>四、存在问题

1、部分抚育措施仍采用全面锄草方式，效果显著，但对生态环境保护不利，容易造成水土流失。

2、幼林生长主要需要什么养分目前还不清楚，施肥措施仅仅依据土壤养分含量来判断。施用什么肥料才能有效促进福建柏幼林生长，施肥时间、施肥种类、施肥量还有待进一步深入研究。

3、目前针对福建柏幼树的树冠整型试验还在探讨中，没有一个比较科学的结论，如何通过幼树整形，提高福建柏杆径生长也还有待进一步的试验。

**项目建设保障员工作总结25**

全镇种植蔬菜2万亩，其中夏季蔬菜6800亩，秋季蔬菜13200亩。年产优质无公害蔬菜5000万吨，年创产值3000余万元。在方沟、北地村发展日光温室240座，520亩，主要种植辣椒、西红柿、黄瓜等大型果菜类，在北地、华家沟等村搭建早春式塑料小拱棚480个，120亩，主要种植辣椒、西红柿；在北地、东沟村搭建移动式塑料大拱棚80座，400亩，种植辣椒制种、陇椒等蔬菜。引进美国红辣椒、西红柿、甘蓝、娃娃菜、大白菜等名优新品种8个，发展业主、大户56户，形成专业基地村5个，专业社36个，蔬菜种植农户2530户。

**项目建设保障员工作总结26**

为了探索农技推广新模式，促进农业新技术推广，增加农民收入，在农业部、省市农业行政主管部门的支持和县委、政府的高度重视下，20xx年9月，县农业局在xx镇返租农民水田101亩，创办了“xx县xx镇农业科技示范场”。20xx年申报立项为农业部农业科技示范场，并组织实施。现将项目建设情况总结如下：

>一、总体情况

(一)基本情况

该示范场由县农业局组织县农技推广中心与xx镇农技站共同投资组建的股份制科技型合作组织，实行独立核算、自负盈亏的企业化管理，产权清晰，具有独立法人资格。示范场位于xx镇xx村320国道旁，占地101亩，分设新品种引种试验示范区、优质良种繁殖示范区、生态优质稻栽培技术示范区、草莓大棚高产栽培技术示范区等四个示范区和青树、印塘、梓门、永丰四个高档优质稻开发示范基地；xx高产优质草莓开发示范基地；xx镇优质瓜果蔬菜生产加工开发基地；xx镇杂交玉米、甜玉米高产栽培及加工开发基地和xx镇杂交制种高产栽培技术基地等8个辐射基地。示范场拥有办公培训大楼一栋，面积1600平方米，建立了示范培训基地，购置了电脑、数码相机等仪器设备，配备了培训教室、电脑信息室、科技阅览室、仪器设备室。具有完善的组织章程、机构设置及内部管理制度和分配机制。示范场现有专职人员8人，其中专业技术人员7人。并长期聘请省农大、县农业局技术专家9人，传授农业新技术。

（二）资金概况

1、资金投入。示范场现已累计投资55万元，其中：

①中央补助资金15万元；

②20xx年县财政投入资金20万元；

③县推广中心和xx农技站共同投资20万。

2、资金使用情况。

①中央资金使用情况：其中用于新技术引进完善万元，新品种引进试验示范万元，购买生产资料万元，组织参观、交流、培训万元，印发技术资料万元，购买必要的培训设备万元，用地整理及培肥改良万元。

②县财政配套资金：对基地进行了农业综合开发，新修高标准农田排灌渠道2500米，田园化机耕道1500米，农用电网20xx米，防洪河堤1000米，使基地水利设施齐全，交通便利、排灌方便、旱涝保收。

③县推广中心和梓门桥农技站投入股资：用于示范场租地和开展生产经营。

（三）效益分析

1、经济效益。项目实施以来（20xx年—20xx年6月）通过示范推广，产生了较好的经济效益、社会效益和生态效益。示范场实现总产值万元。其中在推广新品种方面，实现产值万元，收入万元；在生产优质大米方面，实现产值万元，收入万元；在生产草莓方面，平均亩产1500公斤，平均销售价每公斤元，创产值万元，成本万元，创收入万元；在良种繁殖方面，生产早稻种子万公斤，晚稻种子万公斤，实现产值万元，创利万元；推广稻鸭共育，成鸭销售收入万元。除去生产成本万元，管理费用万元，共创纯利润万元。

2、社会效益。通过示范的新品种、新技术的展示、培训、辐射推广，产生了很大的社会效益。四个优质生态稻米生产基地，xxx高产草莓基地，优质瓜果蔬菜基地，杂交玉米基地及杂交水稻制种基地等八个示范辐射基地，为农民增加收入1000余万元。如20xx年示范场无公害生态优质稻开发万亩，普遍推广“天灯地鸭沼气肥”生态栽培技术，统计每亩节支增收250元，共为农民增收350万元。近几年，示范场为全县水稻生产，引进试验示范新品种50余个，示范推广新技术8项，通过群众观摩、专家评审、鉴定，选定了我县每年水稻生产大面积推广的优良水稻品种20个，为我县粮食增产增收提供了可靠的科学依据，为我县20xx年和20xx年连续二年被评为全国粮食生产先进县，作出了贡献。

3、生态效益。在推广和产业化开发过程中，严格遵循农业部绿色食品生产技术标准，并配套使用无公害生产栽培技术标准，在产业化开发中严格实施标准化加工技术规程。改善了大田土壤品质，降低农田有毒物质，提高农产品绿色健康标准有着十分重要的作用。这对改善人民生活、优化农业结构、提高农业效益、增加农民收入，推进农业产业化进程、促进农业种植业向优质、高产、高效方向发展，具有十分重要的意义。

>二、主要做法

（一）成立组织机构，加强项目管理。

成立了以抓农业的副县长xxx为组长，县农业局、财政局、推广中心、xx镇主要负责人为成员的xx县xx镇农业科技示范场领导小组，负责项目建设的规划实施与管理。由县农业局具体指导制定项目建设规划、组织项目实施，财政局负责示范场项目资金的监督管理，农技推广中心和xx镇农技站承担项目实施。

（二）开展试验示范，做给农民看。在示范场共设立了四个示范区：一是新品种引种试验示范区面积10亩，共引进试验示范优质高产农作物品种35个，其中水稻品种20个，玉米品种6个，红薯品种2个，南瓜品种2个，草莓品种5个，筛选出适应我县推广的品种有20个。二是无公害生态优质稻栽培技术示范区面积54亩，推广“天灯地鸭沼气肥”等生态栽培技术体系，早稻种植中档优质稻湘早籼31号，晚稻种植高档优质稻湘晚籼5号、湘晚籼13号，早稻平均亩产440公斤，晚稻平均亩产475公斤。所产稻谷全部由县优农中心大米厂加价收购，开发“超泰”品牌香米。三是草莓大棚高产栽培技术示范区面积27亩，平均亩产1500公斤。种植品种有丰香、静宝、明宝、章姬。四是优质良种繁殖示范区面积10亩，早稻繁殖湘峰早1号，晚稻繁殖湘晚籼13号。

（三）采取多种形式，组织农民学。一是建立培训基地，培训技术骨干。示范场利用xx镇学区办公培训大楼，兴办了xx县xx镇农业科技示范场培训基地。20xx年已举办无公害优质稻生态栽培技术培训班、草莓大棚高产栽培技术培训班等7个培训班，培训技术骨干400余人。二是召开专题会议，讲解与观摩先进技术。示范场根据项目实施需要，派出技术人员深入示范基地村、组，召开群众大会，直接向农民讲解先进技术操作要领，派员深入示范辐射基地召开技术专题讲座大会18次，到会授课群众达1600余人。示范场组织乡村干部观摩示范场先进技术和新品种8次，共计人数600余人。三是印发技术资料，开展技术咨询。20xx年共印发技术资料5000余份，接受技术咨询800余人次。

（四）建立辐射基地，带领农民干。示范场在向农民示范培训农业新技术的同时，以专业技术协会的形式，将分散经营的农民组织起来，带领他们以龙头企业产业化开发为核心，建立新技术产业开发的辐射示范基地，推广应用新技术，研制开发新产品，实现增产增收的目的。

1、以省定优质稻加工龙头企业——xx市\_精制大米厂为龙头，成立了“xx县无公害优质稻米开发技术协会”，建立辐射基地4个，面积万亩，示范推广“天灯地鸭沼气肥”生态栽培技术。基地所产稻谷由龙头企业签订加价20%以上收购合同负责收购。

2、以xx市xxx保健品开发有限公司为龙头，成立了“xxx镇优质瓜果蔬菜生产加工开发技术协会”，辐射基地种植西洋南瓜15亩。

3、以xx县xx食品厂为龙头，成立了“xxx杂交玉米、甜玉米高产栽培及加工开发技术协会”，建立辐射基地种植玉米1万亩，用于开发玉米粥系列保健食品。

4、以xxx种业集团为龙头，成立了“xx镇杂交水稻制种高产技术协会”，20xx年发展制种面积3000亩。

>三、主要成效

一是促进了新品种新技术的推广，提高了农业科技成果的转化率。农业科技示范场建立后，我们先后引进水稻、草莓、玉米等优良新品种35个，筛选出合我县推广的新品种20个，现已在全县大面积推广应用。同时示范推广了“天灯地鸭沼气肥”无公害栽培技术和“水稻旱育无盘抛秧”轻简栽培技术、水稻测土配方施肥技术等10多项新技术，提高了农业科技成果的转化率。我们经常组织乡镇农村干部、农民参观和现场培训，先后组织参观学习1000多人次，如晚稻高档优质稻湘晚籼13号，20xx年、20xx年每年只有5万亩的种植，通过示范场观摩后，现种植面积辐射到xx等乡镇，种植面积达15万亩。

二是推动了农业产业结构的调整，促进了农村经济的发展。长期以来，我县农民以单一的水稻种植为主。由于科技示范场建设采取的措施得当，技术先进实用，经济效益显著，从而带动了农民以示范场为样板，大力调整农业结构，在保证水稻种植面积和高产优质的同时，大面积种植了杂交玉米、草莓、药材等经济作物，示范辐射建立了专业协会，以点带面，全县形成了粮食、经作、药材等全面发展的良好局面。20xx年xxx镇优质稻种植面积万亩，经济作物万亩，20xx年优质稻种植面积发展到5万亩，经济作物面积发展到万亩。

三是促进了农民科技水平的提高，增加了农民收入。农业科技示范场在引进新品种示范的同时，还注意新技术的示范工作，经常对农民进行现场培训，农民也经常自发组织前来参观学习，逐步提高了农民的科技水平。新技术的推广，使优质稻的产量和质量不断提高，增加了农民的收入。xx镇xx村农民xxx，在示范场培训基地学习草莓大棚栽培技术后，回家在桥边租地5亩，推广应用草莓高产技术，每亩每年纯收入达5000余元，其收益是栽种水稻的7倍。

四是探索了县乡农技推广的新路子，状大了自身实力。示范场是集引种、示范、繁育、培训、推广于一体的综合型农业科技示范场，国家只要在前期补助一些，打破了过去形成的财政长期支持的机制，坚持社会效益和经济效益相结合，以社会效益为主，又要努力提高经济效益。以后示范场在示范经营中一方面起示范作用，另一方面又有一定的经济效益，增强了农技部门的发展后劲，一定程度上弥补了国家推广经费的不足。同时农技部门经营自己经济实体的示范样板，既可为社会展示新品种、新技术，又可为自身创收，将大大激发大家的工作热情，稳定了农技队伍，锻炼了人才，使示范样板越办越红火，示范效果也越来越好，进一步促进新品种新技术的推广。

五是创新机制，促进示范场健康有序发展。示范场建设在投入机制上，建立了县、镇共同创建，农技人员共同参与的股份制投资机制，多方面吸纳资金。在运行机制上，按市场化运作，实行企业化管理，形成独立法人、独立经营的运作机制。在生产经营机制上，大力推行农技人员承包经营，实行自主经营、自担风险、自负盈亏。在管理机制上，制定了健全的人事制度、分配机制和财务管理制度，保障了示范场健康有序发展。同时在推广方式、技术内容、服务方式等方面进行了有力的探索和创新。真正将示范场建设成为全县设施先进、功能齐全、服务一流、效益显著的科技型服务实体，成为农业技术的试验示范基地，优良种苗繁育基地，实用技术培训基地，真正成为做给农民看、引导农民做的“田间学校”，加速农业科技的推广速度，促进我县农民增产增加。

>四、存在问题与设想：

总体来看，该农业科技示范场在各级政府和社会各界的大力支持下，在科技人员的积极参与下，取得了一定的成绩，积累了一定的经验，深受基层干部和农民朋友欢迎，其发展势头很好，但也存在一定的问题，主要体现在：

一是建场时间短，资金不充足，基础设备薄弱，配套设施不完善。道路和水沟水渠的修建以及土地的治理等基建投入较大，致使资金相对紧张，对充分发挥示范场的作用有一定的影响。但示范场的建设必然涉及到基础设施建设的投入，因此怎样充分利用有限资金，确定基建比例等将是今后管理工作中需要注意的一个问题。

二对创办农业科技示范场的重要性和必要性认识需进一步提高。个别地方仅重视项目资金，对示范场的外延、内涵、功能、作用理解不透，对示范场建设的内容、要求和条件等认识不一，有的地方把示范场建设当作部门的创收实体单位看待，没有充分认识农业科技示范场建设对带动地方农业结构调整和产业化开发工作的重要作用。。

三是股份运作机制、内部管理有待进一步加强。从运行机制、管理方式看，各级示范场都实行了业主制、股份

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找