# 施工总结范文(优选45篇)

来源：网络 作者：梦里寻梅 更新时间：2024-09-05

*施工总结范文1>一、工程概况本工程位于公明办事处xx社区。由中国有色金属工业西安勘察设计研究院勘察；中国有色金属工xxx研究院设计；xxx有限公司监理；深圳市光明新区建设工程质量安全监督站进行监督。>二、工程施工情况本工程从20xx年x月x...*

**施工总结范文1**

>一、工程概况

本工程位于公明办事处xx社区。由中国有色金属工业西安勘察设计研究院勘察；中国有色金属工xxx研究院设计；xxx有限公司监理；深圳市光明新区建设工程质量安全监督站进行监督。

>二、工程施工情况

本工程从20xx年x月x日开工，我单位进行施工组织安排，先进行三级教育以及签订安全责任书。本工程分为格构梁分部工程、排水沟工程、锚杆分部工程三个部分，该工程自开工以来项目部全部以严谨的工作态度，精心组织施工，按设计文件和现行的标准、规范来约束自己的施工行为，认真贯彻执行公司颁布的《质量手册》和《程序文件》等质保体系内控制度。

本工程从20xx年x月x日开工，工程进行锚杆测量放点时发现与设计图纸不符，现场工程量比图纸工程量要多，造成增加工程量并造成本工程工期延长。

项目部在整个工程的施工过程中，对“人、机、法、检、环”等三大质量因素进行全方位的质量管理及时控制。

1、严把工程材料质量关。材料采购有质保书、合格证。进场后会同现场监理，随机见证取样，检验合格后才用于工程中。

2、严把工程质量关，实行“三检制”，班组自检、互检、交接检，在此基础上，由项目部检查、公司抽查，组成一个完整的质量检查体系。在各种检查中实行“质量否决制”，在分项、分部工程施工前对施工班组进行技术交底，在工程隐蔽前，由监理人员检查验收合格后才进行隐蔽，发现不合格的分项工程坚决返工重做。

3、坚持计量制度及见证取样制度。在砼、砂浆搅拌前按设计配合比及现场测定的砂、石含水率等及时进行调整，并挂出配合比牌。坚持对原材料车车过磅，做好记录。砼试块、砂浆试块由监理进行现场取样。

>三、工作协调

1、与建设单位：在施工过程中，我施工单位认真履行合同承诺，在工程质量，进度管理方面，绝对服从建设单位领导及现场管理人员的管理和监督，提出合理的科学的建议和意见，我方及时整改处理，建设单位每次下达的任务我单位都是及时安排人力保时、保质、保量的完成，共同维护工程质量。

2、与监理单位：接受监理单位的监督检查，工序质量严格报验，得到监理检查合格认可后再进行下面的工作，在工作中同监理沟通意见，一起研究分析，科学实效地处理一些工程质量问题，共同把好质量关。

>四、竣工验收情况

本工程主控项目全部合格，一般项目符合设计及施工规范要求，工程控制资料完整，质量观感评定为好。

综上所述，我施工单位在该工程施工中得到了建设单位、监理单位及社会各界的大力支持和帮助，为此表示感谢。在今后的工作中我方力争做到更加完美。

**施工总结范文2**

>一、工程概况

>二、基础分部工程概况

该工程为独立基础形式，地基采用人工级配砂石（3:7）进行换填，基础混凝土强度等级C25，新增管架孔桩为人工挖孔桩，混凝土强度等级C30。

>三、主体分部工程概况

该工程为框架结构，主体框架柱、梁，混凝土强度等级C25。

>四、施工情况

（一）施工组织与管理

1、我司于20xx年x月设立南川区先锋氧化铝三期工程项目部，组织强有力的项目班子，选派思想好、业务精、能力强、善合作、服务好的管理人员进行项目管理，同时制定相关施工责任制，各司其职，

各把一关，保重点，相互配合共同做好工程管理工作。

2、预防为主，我们坚持按照技术交底要求，坚持施工前和施工中的复核，对图纸认真消化，对设计意图充分了解，对工程的重点分项、难点部位、关键工序，严格按照施工验收规范和操作规程组织施工，注重施工过程中的观察、检查、指导确保了施工质量。

3、把好材料关，我们坚持使用合格的建筑材料，并对原材料进行检查和试验，比质比价，做到不合格的材料不准使用到工程上，对使用的材料，业主、监理和施工三方都十分重视，随时进行现场抽样，促进工程质量的可靠性。

4、取长补短，学习别人的长处为我所用，杜绝以前的不足之处再次发生。在业主的支持和监理的指导下，促进本工程产品质量的提高。

5、正确处理工程资金与施工质量的关系，在资金基本不足的情况下，为了保证工程建设质量，我们做到项目少赚钱，在商品经济市场中，对工程建筑材料，项目部全体管理人员都有一个共同的认识，不买次货，为工程建设奠定牢固的物质基础。

6、把好操作关，认真抓好自检，按照全面质量管理的科学理论，质量是生产出来的，不是检查出来的，我们根据操作人员的责任和技术水平，区别安排工作，对责任心强、工作负责、技术过硬的就安排去关键部位和重点性工作，一般技术的安排做好辅助工作，并与奖罚结合。同时坚持自检和互检，各道工序工程部、监理部参与检查验收来搞好质量工作。

7、严格执行“上道工序不合格，下道工序不施工”的原则，使监理工程师能顺利开展工作。对可能出现的工作意见不一的情况，遵循“先执行监理工程师的指导，后予以‘协商统一’的原则”，在现场质量管理工作中，服从监理工程师的监督。

（二）施工安全工作

1、我们按照“安全第一，文明施工”的原则，把施工安全始终纳入整个工程建设的日常工作之中，做到不违章指挥不违章操作。

2、杜绝了死亡、重伤事故和重大设备、交通及火灾事故，轻伤频率控制在3‰以内。

>五、工程质量标准的自我总结

本主体工程完工后，经我公司组织相关人员进行自检，自评为合格标准。如能顺利通过质量验收，达到国家工程质量合格验收标准，将是对付出辛勤劳动的人们莫大的安慰。如果评得合格标准工程，取得这一成绩是靠大家做出来的，离不开业主、监理和质监站等部门的密切配合，也离不开职能部门的关心和支持，更离不开有关领导多次光临指导，严格要求和排忧解难。在此，工程项目部表示衷心的感谢和崇高的敬意。

>六、经验总结

**施工总结范文3**

>一、施工范围

本次工程为已建码头改造项目，位于大连港大窑湾港区15泊位码头前沿，工程内容为新建29座1500KN系船柱，采用施工工艺为胸墙钻孔植筋。

>二、主要施工工艺

1、钻孔植筋

采用水钻在已有胸墙上钻孔，钻孔直径为96mm，植筋钢筋直径76mm，孔内填筑植筋胶。

2、系船柱安装

系船柱高度920mm，定位板直径980mm。

>三、施工管理措施

（一）工程进度管理措施

在施工工期紧，任务重，施工天数少，现场施工条件差的不利条件下，我们主要做了以下几个方面的工作：

1.积极与生产单位协调，利用生产空隙时间进行施工作业，确保一个生产空隙时间内完成一道施工工艺，不重复施工。

2.钻眼清理完成后立即进行植筋工作，避免停工过程中，钻眼内沉积杂物而进行二次清理。

（二）工程质量管理措施

本工程由于工期短、质量要求高，所以对工程质量的管理就提出了更高的要求。我们认真贯彻执行“用优质的工程装扮港口，将精美的建筑奉献社会”的质量宗旨，积极深入地开展创优活动，加强质量管理的力度，牢固树立精品意识。我项目部主要作了如下工作：

1、项目部确定了主办工程师负责制，同时严格执行“三检制”，在加强自检、互检的基础上，强化专检作用，以质量验收把关，控制工序质量，以工作质量保证工序质量，以工序质量保证工程整体质量。

2、项目部设专职质量检查员。专职质量检查员根据规范、标准对工程进行控制，检查验收，对质量不符合标准的工序，不得转入下道工序施工，所有程序制度化、文字化。

3、严格把好材料关。所有进厂材料都具有出厂质量合格证，合格产品用于施工，不合格产品立即清除出现场。

4、严抓观感质量，项目部自查需要重点预防和消除的质量通病，经过整改后，整改率达到100％。

5、严格把好过程关。施工过程控制是质量管理的关键，施工过程具有多变性和复杂性。项目部在组织施工时，采取领导、主办工程师跟班制，现场解决施工过程中出现的具体问题，使工程在保证质量的前提下有序的进行。

6、坚持质量例会制度，质量例会与生产会同时召开。质量例会由项目总工程师主持，项目部各负责人、各工段长、材料及试验负责人、主办工程师参加。有针对性的对施工质量进行评比、分析，奖优罚劣，牢固的树立起“质量第一”的方针。

7、积极配合监理工程师的工作，每道工序的验收都请监理工程师到场，并尊重监理工程师的意见。

（三）安全管理措施

我们努力贯彻“安全第一，预防为主”的方针，同时进行了安全生产目标管理，层层签定安全生产目标管理责任书，做到“纵向到底，横行到边”，做到责任明确、组织健全。全面落实安全生产责任制。建立了安全监督机制，设兼职安全监督员1人，对施工现场进行有效监督。由于项目部专门成立了安全领导小组，狠抓安全的落实工作，并不定期召开全体职工安全会议，学习安全知识，吸取安全事故教训，使“安全第一”的方针牢牢的铭刻在每个职工心中。因此在工程的整个施工期间，未发生安全事故。

>四、施工技术创新与关键技术的处理

本工程于20xx年x月x日开工，竣工日期为20xx年x月x日。我项目部面临着工期紧，任务重，施工天数少等诸多困难。面对困难和业主的期望，我们在施工中针对工程特点，为了保证总工期及节点工期要求，确保生产的连续进行，加快施工进度。

>五、工程建设标准条文执行情况

20xx年\_\_的《工程建设标准强制性条文》(水运工程部分)颁布后，我单位非常系统的对该条文进行了学习，并在本工程中严格执行。如

1、植筋工作时，严格按照图纸设计以及各相关规范的要求进行施工。

2、系船柱安装误差控制在相关规范要求以下。

分部分项工程划分及名称

>六、施工中发生的主要问题与处理

>七、质量管理体系与质量控制

针对本工程，在开工前，我们就成立了以项目经理为组长、项目总工、项目副经理为副组长、各主办及班组长为组员的质量保证体系。在施工中，始终贯彻三检制，坚持每月一次质量例会制，严把原材料、基础及成品保护关，使得全部分项优良品率达到95%以上，外观质量良好。

>八、施工经验>总结

大连港大窑湾港区二期工程-15泊位码头结构升级改造工程为建成项目升级改造工程，施工复杂性在与与生产单位合理沟通、组织协调，在充分满足生产需要的前提下，保质保量完成改造施工。其中植筋环节要求工艺严谨、复杂，施工要求严格，我项目部严格按照图纸及相关技术规范操作，为以后植筋施工的工艺积累了宝贵的施工经验，为今后迎接更大的工程作好准备。

通过该项目的施工，锻炼了我们的施工队伍，提高了管理水平，增强了我们解决问题和创新的能力，同时也积累了丰富的施工经验。但是，生产组织、技术革新、环保意识等方面还存在一定差距，应该认真总结，力求在以后的工程项目施工中予以改进，将精美的建筑奉献社会，在此，在本工程施工过程中对给予我们大力支持和帮助的大连xxx部、xxx有限公司、大连港口建设监理咨询有限公司、大xxx站、中xxx有限公司及其相关部门，表示衷心的感谢。

**施工总结范文4**

为了确保我乡建筑施工安全生产有序发展，有效效杜绝各类建筑施工安全事故的发生，根据省安委会办公室转发《\_安委会办公室关于深刻吸取近期事故教训进一步加强建筑施工安全生产工作的紧急通知》文件精神，结合我乡实际情况，组织开展建筑施工安全工作，上半年未出现一起建筑施工安全生产事故。

>一、认真落实建筑施工安全生产责任。

为了认真落实县安监部门的安全生产工作精神，我乡在接到文件后立即召开建筑施工安全工作会议，将建筑施工安全监管责任分解落实，层层落实。把安全目标责任落实到了片区。

>二、加大建筑施工安全检查力度。

为了加强建筑施工安全监管工作，我乡结合实际情况，坚持开展建筑安全施工检查工作，对检查工作进行了全面部署。通过检查，既掌握了我乡各个建筑施工安全生产的管理情况，对存在安全隐患的要求立即整改。

>三、继续深化建筑安全施工整治工作。

为了贯彻落实文件精神，切实加强我乡建筑施工安全生产工作，有效遏制事故多发势头，保障人民群众的生命财产安全，并与安全生产月宣传工作一起进入工地。提高建筑施工的安全生产意识。今年我乡共有两个重大的建筑施工项目：南昌村小组危房改造和响毛公路硬化工程。我乡具体的做法如下：

1、村小组危改工作是我乡安全生产检查重点，结合安全生产月的宣传。我乡安全检查组半年内共到施工现场检查6次、宣传安全建筑施工2次。

2、响毛公路硬化改造工程是县重点项目，我乡安全检查组就一直注重该项目的施工安全工作，该路段共有6个涵洞修建，几十处的挡土墙，检查组多次提出凡是施工现场都必须拉警戒线和警示牌。

3、特别预防事故的重点是：洞口、物料提升机、施工升降机、起重机械安装、维修、脚手架搭拆作业、幕墙、等易发生高处坠落的部位。同时，我们把安全专项整治与日常安全管理工作结合起来，通过平时的监督检查，深化了安全专项整治，消除了一批事故隐患，逐步形成安全生产的长效监管机制，促进安全生产形势的进一步好转。

>四、狠抓安全生产薄弱环节。

我乡始终坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针加强对安置点、建筑施工地等工程安全管理薄弱护环节的监管工作；强化施工队伍对施工现场危险源的控制能力，乡检查组定期进行安全生产形势分析，及时发现安全隐患，找出薄弱环节，加大对事故多发地区和薄弱环节的监督检查力度，狠抓事故超前防范。通过采取这些有针对性的防范措施，遏制了施工生产安全事故的发生。

**施工总结范文5**

我司承建的海怡天城工程，位于涪陵区稻香居委四组。海怡天城工程，位于涪陵区稻香居委四组。工程共分为A、B、C栋。总建筑面积㎡。建筑层数A栋24层、B栋为25层、C栋为4层，建筑高度A栋为米、B栋为米、C区为米，结构形式为框架剪力墙结构，抗震烈度为6度，场地土类别为2类，抗震等级为二级，安全等级为I级，建筑物设计合理使用年限为xx年。

该工程能满意地交给甲方使用，现对工程工作总结如下：能及时组织施工管理人员和精干的施工队伍，在项目经理雷玉全和技术负责人丁学军、周贵权的带领下，全体工作人员在职在岗、能胜任此项工程的管理工作，顺利完成各项施工任务，我项目部全体员工坚持“安全在心中，质量在手中”的施工理念，严格按照建筑工程有关规范，积极配合监理、建设、设计、地勘等有关单位的工作。有效寻找进度、效益、安全的最佳平衡点，顺利地完成了各项施工任务。

首先，组织精干队伍对施工图进行审查，及时提出疑问，与有关参建各方进行图纸会审。进行基础定位和高程的确定，两天之内完成了施工放线任务。组织专业挖孔桩队伍进行施工，施工中作好防水、防潮、防电措施，并配合安全的通风、照明系统。施工期间坚持依序作业，施工现场时刻有管理人员进行检查值岗，保证进度、同时也保证安全的情况下有效地进行人工挖掘。雨季施工制定了专门的施工方案。人工挖孔桩历时30天全部完工并通过验收。

主体部分施工，各项施工任务制定了专门的施工方案，除严格执行现行施工规范外，按照我司的企业标准，并实行“三级检查”，做到即时检查及时改正。施工材料购买进场、堆放、保管均有专人负责，施工材料严格执行先检后用，材料进场时必须抽样送检，送检合格后才允许使用，杜绝不合格材料进场。在施工中钢材严格按照施工要求进行下料，保证配筋尺寸无误，焊接位置、配筋根数、直径准确，焊接牢固，搭接长度符合要求，焊接接头随时现场抽样送检。有构造要求的预埋钢筋准确、无遗漏。砼施工中，先进行原材料（河砂、碎石、水泥）送检，合格后再做试配，严格按照配合比进行计量施工，水灰比、塌落度满足要求，成型砼派专人浇水养护。木模的支付能满足施工要求，并保证其承载力，严格控制各轴线的准确无误，使误差控制在企业标准内，保护层垫块派专人制作、安装。梁、板浇筑时严格保证其断面和几何尺寸。

砌体采用重庆市累安建材有限公司生产的页岩砖，严格控制砂浆配合比，按照砌筑规范砌筑，制作控制水平线，使门、窗高度达到一致，保证砌体的垂直平整度、墙面清洁和砌体的饱满度。有构造要求的地方无遗漏，阳台压顶、拉墙筋根数、位置准确，配筋完整牢固，浇筑厚度能满足设计要求。过梁的厚度和搁置长度能满足要求。

抹灰用砂浆严格按照配合比计量配置，为保证抹灰的垂直平整度，墙体抹灰前进行冲筋。护角采用高标号水泥砂浆进行保护。

屋面及水电施工，配备了专业、专人、专职负责施工，并制定专项的施工方案。

在施工期间，各班组长尽心尽力，24小时在岗，能积极配合施工管理人员的合理安排，有效即时地完成施工任务。在建设、监理单位代表的正确指导下，能即时改正错误，提高自身素质，高效合理地进行施工。

在安全方面，严格执行三级教育，在安全员的指导下，防止了“三害”的发生，杜绝不安全的施工，进行自身安全保护，提倡安全就是效益，认真接受安全教育，撤除和防止了各种安全隐患。在用电方面，我司配备了专业的电工进行各种电器维护、检查。在机械方面配备了专业的机械员进行维护，试机合格后再交付施工人员使用。全体施工管理人员均持上岗证上岗，杜绝无证上岗。

本工程经过1年的施工，积极配合监理、建设、设计、地勘、质监等上级部门，按质按量、顺利地完成了施工任务，无安全和质量事故发生，顺利交付甲方满意使用。

**施工总结范文6**

由我公司承建的 宜昌恒大绿洲首期工程20#21#楼 ，于20xx年x月x日正式开工以来，在建设单位、监理单位、设计单位的严格要求及质监、安监部门的监督下，通过我公司项目部全体员工的共同努力，科学管理、精心施工，已圆满地完成了该工程的施工。工程的施工基本情况汇报如下：

>一、工程概况

本工程建筑面积26157。37㎡，结构类型为剪力墙结构

建设单位：宜昌梅子垭市场建设开发有限公司

设计单位：武汉和创建筑工程设计事务所有限公司

勘察单位：湖北省鄂西地质工程勘察院

监理单位：湖北清江工程管理咨询有限公司

施工单位：新七建设集团有限公司

>二、施工情况

我项目部严格按照施工合同、设计图纸、施工规范、设计变更进行施工，在施工过程中对业主、勘察、设计、质监、监理、安监等单位提出的问题虚心接受，并及时认真整改到位，我项目部主要从以下几个方面来把好工程质量关：

1、经常召开工地会议，教育管理人员和施工人员，牢固树立“安全第一、质量第一”的思想，努力提高职工的质量意识，制定严格的奖罚制度，项目经理、施工员等管理人员坚守工地，掌握工程质量动态，及时发现问题，及时解决问题。

2、认真做好施工组织设计和施工方案，在工程的施工过程中及时调整和加强，使工程按计划、按要求顺利进行。

3、严格把好材料关，首先对进场材料，检查是否有生产合格证，无合格证的一律不予进场，再会同监理、建设代表现场取样送检，试验后再投入使用，对不合格的坚决清除出施工现场，坚持做到材料先试验，后使用的原则。

4、严格把好工程程序关，施工程序的控制是工程质量的关键，每一道工序的完成，我们都进行自检，再请监理、建设代表，现场验收合格后，再进行下道工程的施工，对于比较重要的部位和关键工序，还邀请质监、设计等单位进行验收。对施工过程中违规、违章行为及质量通病立即进行整改。工程质量保证资料齐全，分部分项评定严格。

>三、原材料及检测情况

原材料及检测均按要求分批取样送检

1、钢材：一级钢材φ6。5、φ8、φ10使用了萍钢及武钢线材，二级钢材Φ12，三级钢材、14、16、18、20、22、25采用了方大特钢、新兴铸管及武钢；并会同建设单位、监理单位现场分批取样送检，均检测合格。

2、混凝土为商品混凝土，均有出场合格证。

3、填充墙砌体：A3。5B06蒸压粉煤灰加气混凝土砌块随机取样分批送检，均检测合格。

4、砂：送检2组，符合要求。

6、砂浆试配：M5水泥砂浆、M5混合砂浆各送检1组。

7、砼试块：分部位均检测评定合格。

8、砂浆试块：分部位均检测评定合格。

9、土木环刀法检测、结构实体检测均合格。

10、沉降观测、垂直度检查均符合要求。

11、地下电梯井、设备基础、屋面均会同甲方代表、监理代表进行淋水、蓄水试验，均无渗漏现象。

12、观感质量会同监理、甲方等部门进行现场检查均符合要求。

13、水电通水、通电检测均符合要求。

>四、分部、分项工程自评情况

我公司项目部会同甲方、监理对基础、主体分部的土方、模板、钢筋、混凝土、填充墙砌体、配筋砌体，装饰装修分部的一般抹灰、饰面砖、卫生间地面、门窗安装、水性涂料涂饰、细部，屋面分部的保温层、找平层、卷材防水层、细部构造，建筑给排水及采暖分部、建筑电气分部、智能建筑分部、通风与空调分部、电梯分部及建筑节能分部的各分项等工程进行了严格的评定，均合格。

>五、安全、文明施工方面

本工程自开工以来，我项目部严格按照建筑施工安全技术规范JGJ59—20xx，对项目工程进行组织施工，建立健全了安全管理制度，对施工现场进行全封闭施工，合理布置施工现场，使得现场文明、整洁。在显目处设置五牌一图及安全生产标语，对脚手架、临时用电、提升机、塔吊等专项工程均编制了专项安全施工方案。项目部设专职安全员一名，专职负责每天的安全生产检查，考勤及安全教育工作，施工中我们对有关部门提出的安全隐患及时进行整改，对违章作业违反安全生产规章制度的进行从严处罚。施工过程中未发生任何大小质量、安全事故。

>六、综合评定

综上所述，公司及项目部自检评定本工程质量、安全等级为合格，让业主满意。

**施工总结范文7**

我是xx建筑公司工程部的一名专业技术人员和管理人员。能为自己的专业而奋斗拼搏，我感到无比的自豪和喜悦，今年是公司成功崛起的一年，更是我们工程部辉煌的一年。现对今年工作进行以下总结。

>一、工程技术管理方面

认真审核施工图，这是施工技术管理中的第一步，也是关键的一步。在仔细查看建筑结构图纸中发现了设计上有许多遗漏、差错和矛盾的地方。在发现了技术问题后，我及时准备的向工程部领导和设计人员联系，根据现场的情况和规范要求，提出良好的建议和处理方案，最终达到解决问题，确保了施工图的准确性和完整性。做好技术交底，这是施工技术管理中的中心环节在查阅了施工组织设计和专项方案设计，针对施工各工序、各部位的特点。进行专门的口头和书面交底并作施工日志记录。技术问题做到预控在先，交底在前，为工程的施工质量，安全、进度奠定了基础。

>二、工程现场管理方面

按施工规范和设计要求检查各施工部位的标高、轴线，钢筋布置，模板的安拆、砼成型养护、脚手架搭设情况。在现场检查中发现了质量、安全隐患，及时了其解施工过程，分析产生隐患的根源，协调施工人员处理问题，待处理完毕后，进行检查验收，最终达到消除质量安全隐患。

审查项目部的工程进度计划的合理性、准确性。并且召开专门的进度议会，协调各方面的关系，尽可能的为项目的进度提供优质条件，加强现场进度的督促。特别以我们工程部领导为首的指挥下，工程总进度达到了预期的控制目标。在这个施工现场管理中，我始终站好甲方的岗位，严格要求自己，督促监理人员的工作情况，努力控制好工程质量、安全、进度。发现问题及时处理，若有重大问题，及时向工程部领导汇报，以便更好的、及时的处理问题，使工程顺利的进行。

>三、工程成本控制方面

凡涉及增加工程量的变更，我都反复的核实，确定其变更的准确性、必要性和实用性。所有变更都向领导汇报，并做好资料的收集和整理，以便结算工作。在原有的设计基础上，不影响工程的使用功能和整体效果的前提下，合理变更或减少施工内容。仔细查看合同，确定收方部位和内容，会同公司和约部、监理项目部共同收方确认。做好收方资料的收集和整理，并及时向工程部领导汇报收方结果。做到收方的真实性和准确性。

**施工总结范文8**

>一、工程概况：

本次20xx年城市绿化提质改造（Ⅴ标段）绿化工程施工范围为巴陵中路琵琶王立交桥至火车站立交桥，全长2100米。该工程业主为岳xxxx有限公司城市绿化提质改造工程项目管理部，设计单位为xxx有限公司，监理单位为xxx有限公司，由市xxx有限公司负责施工。整个施工范围包括：2米宽的分车带绿化改造工程、分车带及人行道苗木移植工程。主要施工内容包括：大树移植、渣土挖运、购运种植土、土质改良、DN32PPR水管安装、绿化护栏安装、苗木栽植等。该绿化改造工程总面积为近4200平方米，工程总造价约200万元，于20xx年x月x日开工，20xx年x月x日竣工。

>二、施工组织实施情况：

1、实行工程项目管理制。

我公司在接到施工任务后，组织公司精干技术人员成立了岳阳市城市绿化提质改造工程项目部，实行项目经理负责制，委派经验丰富的项目经理全面负责该工程从开工到完工全过程的施工管理、质量管理和安全管理，同时配备多名专业技术人员从事施工现场的管理工作，以确保工程的质量与工期达到业主的要求。

2、扎实做好施工前期准备工作。

接到施工图纸后，我公司立即组织项目部技术人员审阅施工图纸，察看施工现场，力争对整个工程的施工情况做到心中有数。然后编制施工组织方案，安排好施工所需的劳动力、施工物质和施工经费。考虑到该工程施工的实际情况，我公司项目部成立了三个施工组：绿化工程组、园林景观工程组和园林给水安装工程组，每个施工组都安排专门的技术人员负责，上岗前对所有的劳动力都进行了安全文明施工的技术培训。为了使施工材料的采购不至于影响整个施工进度，我们制定了详细的材料计划表，对工程所需的各种材料进行预先定购，确保了施工材料能够准时到达施工现场。

3、严格按照相关程序进行施工。

具体施工过程中我公司项目部严格按照施工图纸和\_行业标准《城市绿化工程施工及验收规范》以及业主单位和现场监理工程师的要求进行现场施工，严把施工程序关，按照先地下后地上，先景观后绿化，先乔木和灌木的施工顺序进行施工，特别是关键工序和隐蔽工程的施工，严格坚持监理、设计人员验收合格后，方进行下一工序的施工，从而确保了整个工程的施工质量。

4、高标准搞好后期养护工作。

园林绿化工程是三分建七分管，按合同和相关规范要求，我公司在工程完工后必须养护一年才能正式进行工程的移交，为了巩固已建成的绿化成果，我公司安排了专职技术人员负责该工程的后期养护工作，除了搞好日常的卫生保洁工作外，还定期进行浇水、施肥、防治病虫害、修剪、补植等工作，确保树木花草枝繁叶茂，四时花开。

>三、工程质量控制情况。

1、大树移植工程。

严格按照大树移植操作规程进行大树的移植，移植前对大树进行重修剪，在保留树形的基础上，尽量多的剪去其枝叶，在大树的起挖、包装、吊运、栽植、支撑等各个环节都严格按相关技术要求进行，并且做到了大树的起挖、栽植全部在当天完成，在大树假植时，我们对每株树都进行了树底填沙和施用生根剂的技术处理，确保了所有大树的存活率都在95%以上。

2、清渣、土质改良工程。

为了保证所栽苗木有一个良好的生长环境，我们对绿地内因交叉施工产生的大量杂物、石块等进行了多次清理，在保证土层厚度的基础上，我们对所有的土壤全部进行了改良，具体措施是种植土掺沙和施用由有机肥、菌渣、菜园土按一定比例配制并在苗圃充分腐熟的营养土，达到既改良了土壤的结构，增加了土壤的肥力，同时对新栽植物的根系不会产生烧根的现象。

3、水管、护栏安装工程。

园林给水安装工程属于地下隐蔽工程，施工时我们严格按照施工图纸和相关技术规范进行，不论是管沟的挖掘还是管材、管件的采购、安装，都严把施工质量关，严格按相关程序进行，特别是横过道路及路口的给水管的埋设，严格按设计和监理要求的埋设深度预埋耐压套管，上面再浇灌混凝土，具体安装时，现场施工人员对每个焊接接口逐个检查，确保无漏水现象的发生。同时我们积极与市自来水公司联系绿化给水开通事宜，及时办理相关开通手续，保证了给水在苗木栽植前的顺利开通。

护栏安装工程的施工直接影响整个工程的施工质量，施工时我们对每一道施工工序都严格把关，护栏混凝土基础采用现浇加预制的方式进行，局部人流量特大的地方采用预制，其它的全部用现浇。施工时严格按照配合比通知单计量配置，严格控制水灰比，浇注完后及时加强养护，确保混凝土的强度。护栏安装时严格控制其垂直度、高度和水平度，对局部不美观的地方及时加以整改到位，安装完后用木条加以固定，等混凝土强度达到要求后再拆除木条，确保护栏的安装不受行人的影响。

4、苗木栽植工程。

苗木栽植遵循先乔木后灌木最后地被和草皮的施工顺序，所有苗木栽植前，为保证其成活，都对其进行了适当的修剪，乔木和部分灌木还打了三角支撑桩及树干缠草绳。所有苗木栽植严格按照《城市绿化工程施工及验收规范》》的要求进行，严把栽植质量关，栽后不论天晴还是下雨都及时浇足了定根水，栽后的第一个星期保证每天至少喷水一次，确保了苗木的成活率。

>四、进度控制情况。

1、制定了切实可行的施工进度计划，一切按计划进行，执行过程中如出现偏差及时加以调整，确保了整个工程在规定的工期内完工。

2、加强与材料供应商的联系，保证施工所需各种材料的及时到位。

>五、安全、文明施工保证措施。

1、本工程在整个施工过程中，我们牢固树立“安全第一”的思想，切实加强现场施工安全管理工作，落实贯彻执行施工技术安全操作规程及有关规定，发现隐患及时整改，工程由始至终未发生过一起安全事故。

2、密切与现场业主、设计、质监和监理等部门联系，听取合理意见，使施工中出现的问题能及时处理，有效地控制了质量安全隐患。

3、认真贯彻执行岳阳市有关文明施工的各项要求，保持施工现场场容场貌的整洁，对施工留下的杂物、垃圾及时进行清理。

岳阳市20xx年城市绿化提质改造（Ⅴ标段）工程是20xx年市城建项目的一项重点工程，我公司能够承接其中的绿化改造工程感到非常荣幸，在具体施工过程中，我公司得到了业主、设计、监理、质检等部门的大力支持，使该工程得以顺利完成，并达到合格要求。在施工中，我们也存在一些薄弱环节，如施工管理上做得还不是很完善，局部地方施工不是很精细等，在今后的施工中，我们一定会不断的加以总结和提高，使施工水平跃上一个新的台阶。

**施工总结范文9**

在现场施工区域，我们一直坚持物料摆放定置化的管理要求，并创造条件进行封闭化管理。

在近阶段中，我们面临的施工活动主要有吸收塔壁板安装和塔内箱型梁穿吊作业等，安全管理方面的特点一是仍处于台汛期间，必须切实做好各项防范措施；二是随着工程的进展，高处作业越来越频繁，如施工脚手架搭设、箱型梁穿吊作业等。同时，随着相邻区域的开始施工，现场已形成了上下交叉作业局面，如何加强现场协调工作，切实做到隔离和防护，也是日常管理工作的一个重大挑战。

针对所面临的实际形势，我们始终把安全工作作为各项工作的重中之重和薄弱的环节来抓，坚持把预防工作作为安全管理的着眼点和落脚点。根据公司第三季度安全文明施工的总体要求，在日常管理中，我们进一步加大了安全教育和安全投入力度，强化了安全监督检查和隐患排查力度。

>一、二季度安全文明施工工作总结

1、坚持抓好以人为本的管理工作，大力宣传“关注安全，关爱生命”的安全意识

我们特别强调了“安全大于天”这个理念，坚持要求各级管理人员都要进一步认识做好安全生产工作的极端重要性。我们在人员配置方面，设置有专职安监人员两名，班组兼职安全监人员两名，有效地加大了现场管理力度。

在每周的内部工作例会上，认真地对安全工作进行阶段性的总结和回顾，对纠查中了发现的问题进行分析和，对从公司和其他相关方获取的安全信息进行学习和通报，并对下一阶段的工作重点做出计划和部署。

同时，在日常的监督检查中，我们也非常注重与各级管理人员、班组成员在安全管理方面的交流和沟通，能够及时发现存在的不正确认识和不稳定情绪，并采取有效的措施加以纠正和消除。

2、坚持抓好各项基础管理工作，切实提高群防群治能力

安全教育方面，对12名新入厂人员进行了安全教育和书面考试，审查特种工上岗证件10份，进行书面安全技术交底4份，

安全设施方面，在三季度新投入了速差自锁器两个、灭火器二十六个，区域管理标识牌三块，安全标识牌三十余块。目前，正在根据实际配置需求，重新购置新的灭火器材。

安全检查方面，在随同监理公司进行每周专项检查的同时，也进一步加强了日常监督检查，其中下发书面整改通知单4份，工作联系单2份，整改事项共计条，整改完成率100%。

防暑降温方面，在吸收塔和非标设备制作区域均设置有班组休息室并有遮阳措施，防暑降温用品的购置和发放到位，并有专人负责现场的纯净水和绿豆汤供应工作。

3、积极加强现场协调管理工作，认真落实各项安全管理责任

在现场施工区域，我们一直坚持物料摆放定置化的管理要求，并创造条件进行封闭化管理。但随着吸收塔区域土建工程的开展，施工现场已呈现为交叉作业局面，且在短时期内继续无法避免。针对这种局面，我们已同相关施工单位签订了书面的安全管理协议，明确了双方的管理职责和管理义务。同时，为了进一步加强作业班组的自我管理，切实消除高处落物、物体打击等恶性事故的潜在隐患，也同本单位的“脚手架作业班”签订了安全管理协议。

同时，随着吸收塔施工的进展，将很快进入内部防腐阶段，安全管理工作将面临更为重大的挑战。在下一阶段，将继续严格遵照“安全第一，预防为主”的方针，进一步加强现场各工序的衔接和协调工作，切实落实好各项防范措施，确保不发生安全事故。

4、坚持做好机械设备安全管理工作，严防恶劣事件发生

我们坚持把机械设备作为安全管理中的重要一项，坚持做好自查自纠工作，切实做到防微杜渐，以彻底消除各项潜在事故隐患。

在日常管理上，我们对所有入厂使用的特种设备（包括自带的汽车吊、现场临时租用的履带吊等起吊机械），均按规定进行了检验报告和相关执照的审查和报验，并对使用过程中出现的缺陷及时进行维修和保养。在人员持证上岗方面，所有起重、司索和指挥人员的特种证件在进场之时即按规定进行了严格的审查和报验。对在此期间证件复审后的特种人员也同样按规定重新进行了审查和报验。同时，我们也加强了日常检查，如在吸收塔箱型梁的穿吊作业中，就对起重机械的作业环境和车况进行了重点监督检查，并就施工方案同相关人员进行了集体研讨。

针对防台防汛工作，我们也采取了多种防范措施。如针对今年第8号超强台风的来临，对非标设备制作场的龙门吊采取了双道缆风绳进行加固，吸收塔采用了多道缆风绳和10t倒链进行加固，且在台汛来临期间撤离所有人员，用电设备全部拉闸断电，现场值班人员到位，保持应急抢险人员之间的信息畅通等。

>二、当前存在的主要问题

当前存在的主要问题一是仍有个别作业人员的自我保护意识不强，存在侥幸和冒险心理，如在没有任何防护的情况下攀爬脚手架；二是还没有完全养成随时干随时清的良好作业习惯，特别是在高处作业区域遗留施工边角料而成为物体打击事故的潜在隐患。目前，我们正在现象开展专项整治活动，以继续保持当前良好而稳定的施工局面。

我们目前，没有发生任何安全事故。

**施工总结范文10**

20xx年即将过去，新的一年又要到来了，转眼间我来公司已经快3个年头了，回顾自己这几年来的工作历程，才感觉到时间的流逝。在这辞旧迎新之际总结我一年之中的经验教训，有利于我在以后的工作中能扬长避短，更好的发挥自己的能力做好自己的本职工作。现在我想以以下几个方面对我这一年来的工作进行一下总结：

>一、个人岗位职责

1.协助完成xxx项目的供电、防雷等工作;

2.参与图纸会审，设计交底，提出本专业的相关意见;

3.检查电气工程质量，控制施工进度，监督现场安全文明施工;

4.参与隐蔽工程验收工作，做好图像、影音等方面的资料;

5.组织对进入现场的有关电气工程方面材料和设备的检验和验收工作。

>二、年度重点工作表现

1.在我拿到xx项目科研楼工程的图纸时便及时对图纸进审核，对图纸设计内容，配电系统，消防系统，弱电系统进行逐一核对，研究施工过程中可能出现的问题，以便在图纸会审中及时解决，便于工程的顺利进行打下有利的基础。按审批的施工组织设计和施工方案及现行质量验收规范，对我管理的施工班组进行技术质量安全和消防的技术交底。由于设计图纸对于满足使用功能上的欠缺，都及时与甲方、设计沟通，解决问题。

2.为了提高施工班组的质量意识，对施工中常出现的质量、预留穿筋盒、二次结构预留管线保护的缺陷，给班组长提出响应的预防措施。同时积极组织电气工程专项会议针对经常在主体预留中管线敷设的通病，对其进行原因分析提出相应的预防方案，并及时与土建施工队进行协商，以免影响到主体工程进度，对二次结构中可能出现的问题通知施工队及时整改同时做到随时检查隐蔽工作。为了更好的配合总体的工程进度对本部影响到总体工程进度的工序及时到现场解决。

3.为了保证工程质量对进入现场的所有的电气材料进行严格检查。杜绝不合格材料进入现场施工现场。在工程主体施工中我对我管理的资料做到及时、准确的收集材料合格证、进行材料试验、隐蔽工程验收、检验批质量验收、分部分项工程质量验收，并且及时找相关监理工程师进行报验，从而做到了施工资料各检验批、分项分部、隐蔽验收、材料试验的日期能够与实际施工日期相吻合，满足施工资料编制的要求。并对工程资料及时整理和归档。保证了施工资料的真实性，完整性和有效性。

4.根据项目部安全指示精神，每周二对施工现场临时用电、文明施工进行检查，发现安全隐患及时处理。减少了施工过程中的用电安全事故的发生，为总体工程的顺利施工创造有利条件。

5.在项目部工作中，除了学习本专业知识，一定加强水暖、土建等方面知识的学习，不断地提高自己管理水平和其他专业知识。加强系统管理，增加规范思维、归纳工程施工管理具体计划、进度、安全及文明施工。

通过总结一年来的工作，找出自己在工作中很多不足地方，以便在以后的工作中加以克服，同时还需要多看书，认真学习好规范规程及有关文件资料，掌握好专业知识，提高自己的工作能力，加强责任感，及时做好个人的各项工作。总体来说，我在xx项目的工作自己感觉还不算太满意，我会在今后工作中，将不断的总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量，克服工作的不足。努力学习新的工作方法提高自己的工作水平，我坚信我会在以后的工作中更加完善自己。由于管理工作的特殊性，必须进行全面发展，做一个合格而技术全面的管理者。适应时代和企业的发展，与公司共同进步、共同成长。

总之，在20xx年的工作中，我取得了一定的成绩，相信在公司及项目经理的统一领导下，按照公司管理模式，坚持程序统一化、规范化，专业化的管理思路，发挥团队精神，共同努力。针对工程中存在问题及时调整，在工作中不断总结经验教训。形势喜人，但压力也大，我将压力变为动力，克服困难，不断总结，迎接新的挑战。争做一名优秀的员工。

**施工总结范文11**

200X年，针对项目成本，自已在往常施工中始终坚持效益是项目立足的根基，没有了效益，项目就意味着乏值。多年来，我在抓项目成本管理上，作法有两点：一是抓项目成本分析制度、完善内部管理交口。

自我带头组织项目成本员、定额员、预算员、器材员开好每月工程成本分析会。并要求成本员把当月中的列支情景进行汇报，做到计划部位、预算收入、器材耗料、成本核算到达数字交圈、核算对口把住工程的实际成本。同时，在成本分析上，要求各大员要对下月工程成本提前预控，对易造成浪费的部位、现象，提前预测，并制定相应解决措施。

把成本管理问题消灭在萌芽。二是提高项目核算意识，杜绝不合理开支。节俭挖潜项目是大户。我们项目多年来不断增强和改革自我的核算意识，不断校正自我的节俭措施，在项目内部成本管理上注重节俭。如小型工具制作，尽量内部加工。材料码放，尽量一次到位，减少二倒。

礼貌施工，不追形势，追得是高标准。异常是在材料使用上，大家齐抓共管。构成人人算细账，人人会账的管理局面。经过多年坚持和完善这两项成本管理措施，使我们项目施工的任务无一亏损，为企业创效做出了一些工作。在新的一年中，我将继续拼搏，为企业发展尽最大努力。

**施工总结范文12**

根据松建设（20\_）41号关于转发丽水市住建局的通知，结合我公司实际，20\_年4月初，我公司对全区在建工程开展了建设工程安全生产专项检查。

>一、检查重点

此次检查的重点是：

1、工程施工现场安全生产责任制落实情况；项目负责人带班落实情况，专业分包企业安全责任制管理情况，尤其是外墙干挂分包企业管理情况。

2、施工现场起重机械日常维护保养及维保企业、操作、维保人员的资质资格情况，尤其是人货两用梯作业安全管理情况。

3、预防高处坠落措施落实情况脚手架搭设及使用情况，重点检查脚手架搭设及拆除专项施工方案实施情况、搭设后检查验收情况及日常使用情况，重点是施工后期脚手架安全使用及维护管理情况。

>二、检查情况

此次共检查在建施工工地6个场次，发现隐患30条，整改隐患28条，整改率，下发安全隐患整改指令书6份，存在的主要问题有：

1、安全管理：现场监管力度不够，部分工地围墙临时开口未及时复原，部分施工人员未正确使用安全帽或未带安全帽。

2、井架：部分井架基座排水不畅；卸料平台门未及时关闭；井架司机临时外出未及时对操作室上锁；卸料平台临边防护不到位；井架日常保养不及时。

4、施工用电：移动箱挂设在外架上，个别电缆线随地拉设，移动箱一箱多机，部分施工机具未接金属外壳，部分电箱电路图、标识、维修记录缺失及未跟上施工进度。

5、支模：木支撑部分立杆直径过细，垂直度不够，对接不符合规范。

6、文明施工：施工现场建筑材料堆放不整齐，安全标识牌挂不到位或缺失。

>三、整改要求及落实情况

1、要求负责人要高度重视安全生产工作，把它列入重要议事日程，认真进行落实。

2、要求各施工项目严格按照施工组织设计中的安全生产技术措施及专项方案进行实施。各施工工地认真查找隐患，制定针对性和可操做性强的措施并及时进行整改。

3、要求各施工工地加强施工作业人员的安全知识和业务培训，树立安全防范意识，提高业务能力，切实把安全生产工作做好、作实。

4、加强起重运输机械管理，未经检测和备案以及安全装置齐备的起重运输机械禁止使用，若擅自使用的，一经查实，将从重处罚，加强日常保养及使用自查。

**施工总结范文13**

>一、认真落实安全生产目标责任。

为了认真落实上级部门的安全生产工作精神，我们镇在年初建筑召开工作会议，将安全施工目标责任逐级分解落实，层层落实。把安全目标责任落实到了第一线。

>二、加大安全施工检查力度。

为了加强安全施工监管工作，左道防微杜渐，我们镇结合实际情况，坚持开展安全施工检查工作，下发了《关于建筑施工安全的工作方案》，对检查工作进行了全面部署。通过检查，既掌握了各建筑施工安全生产的管理情况，对存在安全隐患的下发了整改书，要求立即整改。

>三、加强安全生产许可证的动态管理。

按照《建筑业企业安全生产许可证管理规定》的有关精神，我们镇加强了对建筑业企业安全生产许可证和\_三类人员\_安全生产考核证的动态管理和检查力度：一是严把市场准入关，在工程招投标阶段，把安全许可证作为重要审查条件;二是在发放施工证许可证时，把安全生产许可证和三类人员安全考核合格证作为必要条件;三是在安全监督备案时，对上述两项内容再次进行严格把关;四是在日常的安全生产监管时，将施工企业是否降低了安全生产条件作为重要的监管内容。通过层层把关，全省建筑施工企业安全生产许可证和三类人员安全生产考核合格证处于动态管理之中。

>四、继续深化安全施工专项整治工作。

为了贯彻落实\_《关于组织开展建筑施工安全专项整治工作的通知》文件精神，切实加强我们镇建筑施工安全生产工作，有效遏制高处坠落事故多发势头，保障人民群众的生命财产安全，预防坍塌事故的重点是：基坑(槽)、土石方坍塌、脚手架坍塌、高支撑模板坍塌、施工起重机械以及围墙坍塌等其他易发生群死群伤重大事故的作用项目和部位。预防高处坠落事故的重点是：高处悬空作业、洞口、临边作业、物料提升机、施工升降机、起重机械安装、维修、拆除作业、吊篮作业、脚手架搭拆作业、幕墙、干挂石料作业、卸料平台、移动式作业平台和马櫈等易发生高处坠落的部位。同时，我们把安全专项整治与日常安全管理工作结合起来，通过平时的监督检查，深化了安全专项整治，消除了一批事故隐患，逐步形成安全生产的长效监管机制，促进安全生产形势的进一步好转。

>五、狠抓安全生产薄弱环节。

我们镇始终坚持\_安全第一、预防为主、综合治理\_的方针，加强对安置点、建筑施工地等工程安全管理薄弱护环节的监管工作;强化施工企业对施工现场危险源的控制能力，建立健全建筑施工重特大事故应急救援预案;定期进行安全生产形势分析，及时发现安全隐患，找出薄弱环节，加大对事故多发地区和薄弱环节的监督检查力度，狠抓事故超前防范，做到\_关口前移\_。通过采取这些有针对性的防范措施，遏制了施工生产安全事故的发生。

**施工总结范文14**

在接到业主中标通知书后，我公司及时从公司本部和各个项目部按照合同要求抽调精干人员和机械设备组织成立工程项目部，项目部成立以后马上投入临时驻地建设，按照合同文件的要求完成了相关工作。在领导的直接指导下对总体施工计划进行了完善，使之符合实际情况，施工进度做了如下工作：

1、外部方面：增加了制作场所，加大了投入。

2、内部方面：加大投入，保证人员、机料的及时供应，确保施工的连续性。

（1）、人员方面：我部增加了管理人员、熟练施工人员，有效地解决了人员问题。

（2）、材料方面：①针对材料价格上涨的压力（xxx对xx需求大增，导致xx供给出现不平衡），xx项目部积极主动采取相关措施，保证材料的正常供给。

3、设备方面：为保证设备的完好率及预防设备故障，在xx年x月高峰时xx部多投入了施工机械。

**施工总结范文15**

时光如水，光阴似箭，充满机遇与挑战的20xx年已经过去，在这一年里，我单位学到了很多。首先，非常感谢贵公司提供给我单位一个成长的平台，让在工作中不断的学习，不断的进步，慢慢的提升自身的素质和才能。回首过去的一年，贵公司陪伴我走过很重要的一个阶段，使我懂得了很多。在此我向公司尊敬的领导以及亲爱的同事们表示衷心的感谢，有你们的协助才能使我单位在工作中得心应手。通过这一年来的学习和工作，使我在工作模式上有了新的突破，管理经验得到进一步提升，而且在工作方式上也有了较大的改变。我们会一直努力，争取更上一层楼，为了能更好的和贵公司配合，我会做到，并做好以下几点：

>一、具有良好的工作业绩

>二、具有正确的工作态度

在思想上，我坚持自我的反省且努力地完善自己的人格，无论什么情况下，我都以品德至上来要求自己，而遵守职业道德是能胜任这项工作的基本前提，无论何时何地都奉行严于律已的信条，并切实地遵守它。另外，爱岗敬业是能做好工作的关键，爱岗敬业就是要做好本职工作，把一点一滴的小事做好。

具有良好地工作作风在工作和学习上，我作风扎实，关心下属，团结同事，注重细节，追求完善，不找任何借口，认真履行岗位职责。作为一名专业的通信技术人员除了专业的知识和技能外，细心和细节的注重都是非常重要的，细节差之毫厘，结果谬之千里，无论是做事还是做人都要明白细节决定成败，精益求精才能争创佳绩。

>四、具有良好的团队合作精神

有效的团队工作可以提高工作效率。为此,在工作中我不光自己努力工作,同时也和同事之间处理的非常好。在工作中除了互相学习外,生活中我也经常和同事以及施工队人员谈心,了解各自内心的想法,相互出主意、想办法。有一些同事,因为工作技术经验不足不但影响了他本身的工作效率,同时也影响了整个团队的工作效率。然而我主动引导他们，和他们讲解工作中的各方面注意事项，让他们对日常的工作有新的认识和理解，能够很好地独立完成各项工作任务，不断提高工作效率，确保施工安全，20xx已成为过去，在20xx这新的一年里，我们会，更进一步，立足本职，以严格要求为准则，锐意进取，认真负责的完成每项工作。提高每个项目工程的施工效率。

20xx年转眼就结束了，回首这一年自己虽然完成了自己的本职工作，可是与其他施工单位相比，还相差很远，自愧不如。身上还存在着这样和那样的问题。

首先，工作方式方法不对头，一年来深入基层的时间不多，工作当中存在的问题没有及时予以解决;第二，心胸不宽，对自己主管施工队的员工要求不严，考核不够，有时候还有考核不认真的现象;第三，工作抓的不够细致，不够深入，听取职工的意见也不够全面;总之，自己在以后的工作中要加倍努力，一定听众领导的安排，积极主动地工作，配合公司领导完善好每项工作，为公司的再次创业做出应有的贡献。期待我单位和贵公司共发展，再新的一年里共创新辉煌。

20xx年即将到来，为了更好的完成甲方布置的工作任务，我公司计划继续加强施工技术力量，增加施工人员及设备，确保来年的工程能够顺利实施按时保质的完成，计划配置3个设备施工队（含3组熔接人员），3个线路施工队，每个设备施工队配一辆小汽车，线路施工队配备工程卡车，并配备安全员。

为了进一步提升工程质量，我公司也将进一步明确各项目人员岗位职责，细化分工，确保工作流程不脱节。并增加质量管理人员，负责监督工人的施工流程。并制定如下措施：1做好施工准备工作阶段质量管理，2重视人的管理、加强团队合作，3加强材料的质量管理，4加强施工过程控制，5重视先进技术、工艺及设备的运用。

安全方面，20xx年制定安全管理目标为0事故，定制如下措施:

1.明确安全保证措施组织机构；

2.定制施工安全管理制度;

3.细化施工现场文明施工措施;

4.增加安全劳保用品等费用的投入;

5.每月组织施工人员进行安全教育培训;

6.定期组织员工进行现场演练;

7.建立健全应急救援体系的支持保障系统。

20xx年必将是各项业务腾飞的一年，回顾过去，我们承蒙各领导及同仁的关怀与帮助，公司各方面发展取得了很大的进步，展望未来，我们会勇往直前、信心百倍。伴随着通信市场竞争的日趋激烈和发展的需要，我们将一如既往的加强与的各方面合作。同时我们结合这么多年来南京地区的一些生产经验,针对移动传输工程的探讨提出以下建议供参考：

一、工程前期勘察及设计

二、工程施工分区域管理

**施工总结范文16**

20xx项目于xxxx年xx月xx日开始破土施工，20xx年xx月xx日全部竣工。本工程为剪力墙结构地下一层、地上17+1层的高层住宅，建筑面积为xxxx平方米。

本工程由xxxxxx建筑设计研究院设计，xxxxxxxx房地产开发有限公司投资建造，xxxxxx建筑安装工程公司施工，xxxxxx监理有限责任公司监理。本工程为高层住宅，层高均为3米。结构方面：地基采用静压桩，基础为700厚C30S6筏板基础；主体为现浇钢筋混凝土剪力墙、梁、板；屋顶防水层采用3㎜SBS卷材防水，40㎜厚内配ф4钢筋的细石混凝土刚性屋面；窗为铝合金推拉窗，公共部位门为木质防火门，进户门为钢质防火门；内墙为1:3水泥砂浆粉刷，公共部位内墙乳胶漆二道，保温采用外墙内保温，外墙为面砖；楼面为30㎜厚C20细石混凝土面层，楼梯间前室和门厅部位为地砖面层；本工程设施分给排水系统，照明系统。

施工过程中我们遵照精心组织，精心施工，百年大计、质量第一的原则，以施工图为依据，施工验收规范为标准，在xxxx质监站、xxxxxx监理有限责任公司人员的指导下，在上级主管部门的关怀、支持下，做了以下几个方面的工作：

>一、工期

本工程按业主要求执行国家标准工期。因此使我们有足够的施工时间来合理安排施工方案、资金、劳动力、周转材料、设备等。经各班组精心施工，严格执行国家强制性规范，按期完成施工任务。

>二、质量、安全、文明

我们公司是国际标准ISO9002质量体系认证单位，我们按体系的要求做好如下几个方面的工作：

1、我们成立了项目领导班子，挑选有一定施工经验和管理水平的同志制定施工方案，编制施工组织设计，分工合作、各负其职，把握人、财、物三要素的及时投入和使用，不失时机地组织施工高潮，使工程顺利进行。

2、为了把好原材料的质量关，我们对水泥、红砖、钢材、商品混凝土等进行了定点采购，保证了质量，对黄砂、碎石进行分批检测、复试，发现有不合格品坚决退货。本工程共检查了水泥，钢筋，红砖，砂石原材料均按照规范要求进行见证取样检测全部合格。混凝土试块、砂浆试块按照规范要求取样检测，28天检验报告合格，评定合格。对于应用到工程中的门窗材料，屋面防水卷材检测合格，水电材料、设备等均做到出厂合格证齐全，厂家形式检验报告齐全。

3、抓好了施工生产的全过程控制，把好各道工序的验收关，在自检合格的基础上报监理验收，不合格的坚决返工，直到合格为止。

4、抓好了各种砂浆配合比和投放剂量正确性的管理。在现场安装了计量台，确保施工前进行计量后才进行拌制砂浆；为保证剂量的正确和进行有效的监督，对各种配合比实行挂牌作业，便于双方操作；每班制作的各种试件，进行标化养护，及时进行检测，保证了资料的正确性。

5、我们强化质量巡回检查机制，组织各班组对其各道工序的施工质量进行全过程控制，把质量隐患消灭在萌芽之中。

6、做好了安全生产，文明施工的管理工作。

我们按文明工地的要求组织施工，项目部设专职安全员巡回检查整个工地的安全生产，在专职安全员和机械管理员的配合下对安全设施、机械设备、用电设施，每天进行检查，发现隐患及时提出整改要求。工地上真正做到了道路畅通，排水畅通，用电线路架空，各种接线箱都达到安全用电的标准，各种建筑材料都能整齐堆放，无混乱现象，所以本工程从开工到结束无工伤事故。

>三、用户第一

本工程使用功能为高层公寓住宅，对业主提出的各种更改，我们做到尽量满足业主提出的各种合理要求。

>四、经验和教训

1、本工程在屋面的整个施工过程中，列为重中之重，严格按照设计文件及施工规范进行施工，从而确保工程质量，经过几次大雨的洗礼，未发现渗漏水现象。

**施工总结范文17**

>一、加强领导，树立“安全第一”的思想。

20xx年项目部为了确保本项目制定的安全生产目标的实现，从年度施工开始就成立了以项目经理罗军为组长，曾宏、周慧霞等人为副组长，全体技术及施工人员为组员的安全生产小组，坚持每月进行一次安全生产大检查，并根据公司有关文件作相应奖惩。

20xx年我项目部全员行动，按照公司《安全质量标准化工地实施手册》规定对现场施工生产、安全技术、文明施工、施工现场形象标识、施工现场办公区、作业区、生活区设置等方面进行了设置和改善，加强了施工现场安全管理，提高了项目部安全文化和文明施工的综合管理水平，规范施工现场视觉形象标识，切实改善施工现场安全条件和职工生活条件。

施工生产中，我项目部始终坚持树立“安全第一”的思想。把“以人为本”作为安全生产工作的准则，明确施工生产中员工和他

人的生命权和健康永运高于企业利益，当职工的健康和生产权受到伤害时，必须体现个人权益优先的原则。在项目部年初的安全生产调度会上，作为项目经理的我，多次强调“抓质量、保安全，这两项工作必须严格按照国家、公司及项目部的标准规范和规定执行，没有任何商量的余地”。在施工生产过程中，安全工作具有一票否决权，施工场所的安全措施不到位，具有安全隐患的坚决不得施工。充分体现了我项目部安全生产工作的权威性和安全第一的主导思想。

>二、落实“预防为主”抓运行控制。

20xx年我项目部认真贯彻落实“安全第一，预防为主”的方针，狠抓运行中的过程控制，在各项施工作业前均严格做好安全准备工作，如施工方案、安全技术交底、安全保护设施等均严格达标，并须得到项目经理的签发，同时加强了施工生产中的安全监督检查工作，以确保各项安全措施落实到位，把各类安全隐患消灭在萌芽状态。

项目部坚持每月一次综合性检查，对查出问题的地方，全部及时进行了整改，同时项目部加强每日的巡回检查工作，及时发现问题及时要求各队进行了整改，使各类安全隐患，均及时得到了消除，达到了运行控制的要求，满足了安全生产的需要 。 20\_年下半年，项目部派专人参加了公司组织的内审员培训，并按照公司要求，建立了“质量、安全、环境综合管理体系”，按照新的管理手册识别和评价出了重大危害因素、重要环境因素，并制定了一系列的重点控制措施，更进一步加大了对重大危害因素如：高处坠落、物体打击、触电、机械伤害、火灾等因素的重点预防和控制，做到了“预防为主”并进行有效运行控制的目的。

>三、“以人为本”抓好教育，提高素质促进管理。

为了提高本项目全体员工的安全生产意识和自我保护能力，项目部要求进入本工地的施工作业人员必须进行安全教育。8月份项目部组织了“安全生产月”安全知识答题教育、施工现场紧急意外事故的人员急救专题培训教育、重大危害因素和重要环境因素运行控制与监测的培训教育；组织项目部全员职工和各施工队，认真学习了《\_安全生产法》和公司“质量、安全、环境综合管理体系”标准和文件。极大的提高了全体员工的安全生产、环境保护意识，提高了本项目工程安全管理人员的业务素质，促使安全管理的基础工作得到了进一步的加强。

>四、保证安全投入，杜绝各类事故的发生。

**施工总结范文18**

作为一名有着从训练考过的施工员证以及多年的施工经历，多年来，我不断丰富自己的专业知识，凭着求真务实、结壮肯干的作业情绪，在实践中探索、在经历中活跃开展立异、不断进步自己的作业才能。在多个项目完结的一同，我也完善了本身，也在必定程度上成果了自我。现在，我总结了一系列本身的生长以及缺乏，期望在未来的作业中更严峻的要求自己，以更新、更强的相貌迎候往后的作业日子。

一、履行岗位责任

作为项目部的办理人员，我注重操控工程的施工质量、与建设单位和监理单位的和谐以及班组的办理和谐、主动合作安全科完结各项安全办理作业，狠抓材料办理以节省工程本钱。重要以下几个方面说明：

1、工程质量办理。

以要求高标准、高起点要求每一个施工项目。施工前期，注重对班组的技巧交底，给班组人员在思维上给予注重，在技巧上懂得本工程的质量和进展、安全要求，为后期施工奠定杰出的根底。

在每个项目的实施中，以其中一处为点，严峻要求木匠、钢筋工、砼工班组按图纸施工，而且预留下镜像材料，要求其他单体的班组负责人上来观看，提出自己定见，而且要求其他班组按照此点的要求施工。此办法获得杰出作用，也为项目后期的施工质量带来的杰出的成效。

2、班组的办理和谐作业

（1）在日常作业中，不论走到哪里，施工办理员都是最底层的办理者，既是指挥员又是战斗员，是领导毅力、定见的表现，也是底层问题的反应者，因而更要建立起杰出的本身形象，在作业中成为搭档的榜样，在感情上成为搭档信赖同伴。要求我们加班自己必定第一个到，要求我们建立高质量的标准，有必要对每一个发现问题的排查都亲历亲为，注重进程操控，对一些质量通病操控在萌发状况。

（2）关怀搭档：遇到搭档有事，主动协助替班并组织全班一同关怀，犒劳，构成一种我们庭气氛。

（3）注重每个班组负责人的训练，在每次的会议上，针对施工合作存在的问题，作业我尽量使每个同志至少占主导地位一次，以添加其经历，使每个同志都能独立自主，处置各种问题，使悉数班组的事务技巧水平有全体的进步。

3、安全办理作业

在作业进程中，主动合作安全科完结施工人员的人员的安全办理和教育作业是每个项目办理不可分割的一部分。

4、与建设单位、监理单位的和谐

作为一个施工办理人员，在每个项目中注重和建设单位和监理单位的合作和谐作业，针对建设单位和监理单位提出的好的主张，自己带头研讨执行，力求获得建设单位和监理单位的一起好评是施工员作业不断进步的表现办法。

5、材料办理作业

本着节省本钱的准则，在每一项实践作业进程中，严峻操控原材料的操控，在模板、混凝土、钢筋的用上，每一分钱都用在工程上。例如小料钢筋，每层楼施工结束，注重要求钢筋班组收拾搜集，在基层施工时悉数用掉。节省本钱的思维，执行到了各个班组的举动中，在项政策建设中节省了本钱

6、技能办理

对施工技能要求更为严峻，有必要仔细学习施工图纸和施工标准以保证施工质量，在学习一同把施工要点、施工办法和处分法令都记录下来，以便技能交底中不遗失，尽量做到事前意料，事前处理，针对有些要点问题在每个阶段施工初期都要向施工队提出具体要求，特别强调问题的严重性并耐性向他们讲清标准中的要求

二、作业中存在的问题

1、本身方面，有时对问题考虑不行全面，盲目的遵从施工班组的定见没有更清楚、没有具体对事情进行剖析就下定论，然后造成了不必要的丢失。在办理上：对不听指挥、不按要求施工的班组没有进行严峻的赏罚，一朝一夕单个施工班组就有了幸运的心态，至使在后期办理作业中呈现了呈现办理失控，也就构成组织作业难，现场办理难的状况。在往后的办理作业中首先要清晰自己的态度，发挥项目办理人员在施工现场起的主导作用，对施工班组做到奖罚分明，构成肯定以项目部为中心领导办法，对那些不听指挥的施工班组决不心慈手软，实施严打、严抓以此来建立施工威信。

2、在施工技能方面，因为施工经历仍然有着缺乏。在施工现场不能精确的快速的找出施工中存在的缺点，没能把施工图和施工标准灵敏奇妙的运用，使实践施工进程中和理论施工产生了脱轨状况，即没有达不到预期的施作业用又使施工程序变得复杂，然后添加了施工本钱，这给我的经验便是在往后的施工进程中必定不能为所欲为，有必要仔细了解施工图纸和施工标准并很好的把握，争夺能更好的把施工标准运用到现场施工傍边。

以上问题虽都没有影响每次的工程验收，但“查找缺乏赶先进、安身底子争先进”作为作业政策的自己觉得没有彻底尽到一个施工人员的责任，在往后作业中自己将努力做到更好。

三、往后的作业计划

经过总结以往的作业，找出作业中的缺乏，以便在往后的作业中加以克服，一同还需要多看书，仔细学习好标准规程及有关文件材料，把握好专业知识，进步自己的作业才能，加强作业责任感，及时做好个人的各项作业。

总归，在往后的作业中，我将不断的总结与检讨，不断地鞭笞自己并充分能量，进步本身本质与事务水平，以习惯年代和企业的开展，与自己喜欢的修建作业一起进步、一起生长。

**施工总结范文19**

>一、加强领导，树立“安全第一”的思想。

20xx年项目部为了确保本项目制定的安全生产目标的实现，从年度施工开始就成立了以项目经理罗军为组长，曾宏、周慧霞等人为副组长，全体技术及施工人员为组员的安全生产小组，坚持每月进行一次安全生产大检查，并根据公司有关文件作相应奖惩。

20xx年我项目部全员行动，按照公司《安全质量标准化工地实施手册》规定对现场施工生产、安全技术、文明施工、施工现场形象标识、施工现场办公区、作业区、生活区设置等方面进行了设置和改善，加强了施工现场安全管理，提高了项目部安全文化和文明施工的综合管理水平，规范施工现场视觉形象标识，切实改善施工现场安全条件和职工生活条件。

施工生产中，我项目部始终坚持树立“安全第一”的思想。把“以人为本”作为安全生产工作的准则，明确施工生产中员工和他

人的生命权和健康永运高于企业利益，当职工的健康和生产权受到伤害时，必须体现个人权益优先的原则。在项目部年初的安全生产调度会上，作为项目经理的我，多次强调“抓质量、保安全，这两项工作必须严格按照国家、公司及项目部的标准规范和规定执行，没有任何商量的余地”。在施工生产过程中，安全工作具有一票否决权，施工场所的安全措施不到位，具有安全隐患的坚决不得施工。充分体现了我项目部安全生产工作的权威性和安全第一的主导思想。

>二、落实“预防为主”抓运行控制。

20xx年我项目部认真贯彻落实“安全第一，预防为主”的方针，狠抓运行中的过程控制，在各项施工作业前均严格做好安全准备工作，如施工方案、安全技术交底、安全保护设施等均严格达标，并须得到项目经理的签发，同时加强了施工生产中的安全监督检查工作，以确保各项安全措施落实到位，把各类安全隐患消灭在萌芽状态。

项目部坚持每月一次综合性检查，对查出问题的地方，全部及时进行了整改，同时项目部加强每日的巡回检查工作，及时发现问题及时要求各队进行了整改，使各类安全隐患，均及时得到了消除，达到了运行控制的要求，满足了安全生产的需要。20xx年下半年，项目部派专人参加了公司组织的内审员培训，并按照公司要求，建立了“质量、安全、环境综合管理体系”，按照新的管理手册识别和评价出了重大危害因素、重要环境因素，并制定了一系列的重点控制措施，更进一步加大了对重大危害因素如：高处坠落、物体打击、触电、机械伤害、火灾等因素的重点预防和控制，做到了“预防为主”并进行有效运行控制的目的。

>三、“以人为本”抓好教育，提高素质促进管理。

为了提高本项目全体员工的安全生产意识和自我保护能力，项目部要求进入本工地的施工作业人员必须进行安全教育。8月份项目部组织了“安全生产月”安全知识答题教育、施工现场紧急意外事故的人员急救专题培训教育、重大危害因素和重要环境因素运行控制与监测的培训教育；组织项目部全员职工和各施工队，认真学习了《\_安全生产法》和公司“质量、安全、环境综合管理体系”标准和文件。极大的提高了全体员工的安全生产、环境保护意识，提高了本项目工程安全管理人员的业务素质，促使安全管理的基础工作得到了进一步的加强。

>四、保证安全投入，杜绝各类事故的发生。

**施工总结范文20**

新渝香山美地8楼工程由我xx有限公司承建，工程地址长寿区桃花大道东方之骄后边，该工程于20XX年10月15日破土动工，总建筑面积，框架结构。该工程在区安监站、重庆公诚监理公司及业主的大力支持监督指导下，主体工程于20XX年5月10日完成，现就该工程主体工程安全生产文明施工管理作如下总结：

>一、加强管理，落实责任

>二、加大安全生产文明施工宣传教育力度，提高管理人员安全管理素质

该工程为加强安全生产管理，提高广大施管人员及职工安全生产文明施工素质，广泛宣传“安全第一，预防为主”的指导方针，做到安全在我心中，质量在我手中，始终把“安全生产重于泰山”的思想放在首位，并在工程项目周边张贴安全标志和安全警示牌，使职工们上班亲眼看到安全的重要性和警钟长鸣，并设立了安全宣传黑板报。该工程共张贴安全标语及警示牌30块，横幅9幅，职工进入施工现场进行入场安全教育，对每项工种进行了安全技术交底，通过广泛宣传安全教育达到了很好的效果，使全体施管人员及职工对安全生产文明施工意识有了很大的提高。

>三、加大安全生产文明施工检查力度

为使该工程保质保量保安全完成建设任务，我们对每个单项工程编制了安全技术方案及措施。项目部经常组织有关人员定期不定期对各工种进行安全质量监督检查。检查的重点：

一是查现场“三件宝”使用情况；

二是查各工种是否按安全操作规程作业；

三是查楼层临边的防护；

四是查机械设备是否带病运行；

五是查卸料平台是否安装牢固和对塔吊吊运材料进行了跟踪监控。

整个主体工程共查出隐患10余起，这些隐患主要是职工上班不戴安全帽、临边防护不到位不规范、外架剪刀撑不完善，立杆变形等。我们对查除的隐患一是整改通知书，定时定人进行整改，二是对不按时整改者进行经济处罚，通过以上的检查监督等手段整个工程基础从开工到完工没有出现各种大小事故，对全体职工身体不受伤害起到了保障作用。

在设备安装时，必须严格审查，证件失效不能上岗，无证人员坚决不准上岗作业。对机械电器设备经常进行维修保养，不准带病设备作业。通过以上的检查和维修保养，使该主体工程圆满完成了任务。

今后我在外墙抹灰工程中还将继续搞好安全生产文明施工工作，始终把该工程的安全生产放在各项工作的首位，使企业财产不受损失，职工身体不受伤害，再作新的贡献。谢谢大家！

**施工总结范文21**

时光荏苒、日月如梭，白驹过隙间20xx年在紧张忙碌中过去了。回首旧年，这一年是紧张的一年，也是充实的一年。展望新岁，在新的一年里，我将总结经验、吸取教训，付出更大的努力，以更加饱满的精神状态和脚踏实地的工作作风投入到工作当中去。

自20xx年7月份进入恒晟集团到此刻有一年半之多的时间了，20xx年来到公司以后领导安排我去负责华府一品小区的二期车库。总建筑面积XX000余平方，今年累计完成15000余平方。期间我还参与了12#、15#楼的定位测量工作对这两栋楼的坐标定位进行了反复校核。在工程建设中，一是安全礼貌施工，二是抓工程质量，三是抓工程施工进度，四是抓班组管理，五是抓材料节俭管理。

1、工程质量管理工作

施工前期，注重对班组的技术交底，给班组人员在思想上给予重视，在技术上了解本工程的质量和进度、安全要求，为后期施工奠定良好的基础。

严格要求木工、钢筋工、砼班组按图纸施工，并且预留下影象资料(照片等)，要求其他分包的班组负责人上来观看，提出自我意见，确定样板，并且要求其他分包队伍按照样板的要求施工。

2、安全管理工作

安全问题是老生常谈话题了，也是最重要的问题，关系到公司的切身利益。在任何时间地点施工的班组工人应主动配合安全员完成施工人员的人员的安全管理和教育工作，对不服从管理的工人进行拍照，对其进行合理的处罚。加强安全检查力度，对存在安全隐患的施工部位及时整改。针对工地上的施工及生活用电应派专业电工跟踪，发现问题及时整改，把安全隐患扼杀在萌芽之中。

3、施工进度管理工作

今年我负责的二期车库由于工期安排比较紧张，我对工期进度计划进行了更加详细的划分，对各个班组管理协调工作做的比较有序，让班组签任务单。对所需材料及时提到仓库。说几号完成就是几号。决不允许拖拖拉拉，影响工期进度，一旦有类似此情景出现，我将对班组进行有力的处罚。

4、施工班组的管理协调工作

施工管理员是所内最基层的管理者，既是指挥员又是战斗员，是领导意志、意见的体现，也是基层问题的反馈者，所以我们更要树立起良好的自身形象，在工作中成为同事的榜样，在感情上成为同事信任伙伴。要求大家加班自我必须第一个到，要求大家树立高质量的标准，所以二期车库工程施工过程控制是质量保证的首要因素，对一些质量通病控制的萌芽状态。杜绝大的质量问题出现。

5、材料管理工作

本着节俭成本的原则，在实际工作过程中，严格控制原材料的控制，在模板、混凝土、钢筋的使用上，每一分钱都使用在工程上。例如小料钢筋，每层楼施工完毕，注重要求钢筋班组整理收集，在下层施工时全部使用掉。节俭成本的思想，落实到了各个班组的行动中，在项目的建设中节俭了成本。

经过总结一年来的工作，我找出工作中的不足，以便在以后的工作中加以克服。同时，认真学习国家规范，掌握专业知识，提高自我的工作本事，加强工作职责感。在今后的工作中，我将不断地总结与反省，不断地鞭策自我并充实能量，提高自身素质与业务水平，以适应时代与公司的发展，与公司共同提高，共同成长。

**施工总结范文22**

2，坚持谁施工谁负责的原则，制订各部门、岗位质量责任制，使责任到人。企业一把手是工程质量的第一责任者，生产、技术、管理人员，从各自的范围和要求承担质量责任，并把质量作为评比业绩时一项重要考核指标。

3，加强对各级施工管理人员和质检人员的培训工作，并认真学习贯彻招标文

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找