# 地坪施工后工作总结(必备25篇)

来源：网友投稿 作者：花开彼岸 更新时间：2024-06-05

*地坪施工后工作总结1时光飞逝，不知不觉地度过了二十多年的建设工程施工人员的工作生涯。 我从20xx年涉及建筑工程工作以来，我在项目部经过实习后担任施工人员工作，多年来从事独立的建筑工程施工人员工作，有条不紊的完成，深受项目部上下管理人员的信...*

**地坪施工后工作总结1**

时光飞逝，不知不觉地度过了二十多年的建设工程施工人员的工作生涯。 我从20xx年涉及建筑工程工作以来，我在项目部经过实习后担任施工人员工作，多年来从事独立的建筑工程施工人员工作，有条不紊的完成，深受项目部上下管理人员的信任。 回想起近几年施工人员工作中忙碌收获，简要总结这几年的工作

>一、工程质量控制

作为工程技术人员，不仅需要运用大量的专业知识，还需要现场经验和必要的业务能力支配和调整班级。 这几年工地质量管理工作使我受益匪浅。 预先管理，预防和消除施工危险。 工程开工前，全面熟悉施工图纸，参加设计院图纸会审活动，工程实际按照国家质量检验规范的要求编制特别施工方案、质量技术提交卡，参与认真认真的领导班子的工作。

做好工作监督工作，发现和纠正工程中存在的问题，全面检查工程质量，及时提出和纠正工程中发生的问题。 对特殊工程施工技术施工进行全过程跟踪检查，确保各工程合格，与项目部土建技术人员协作巡检解决混凝土浇筑过程中发生的各种情况，及时加以修改，确保各环节的施工质量标准。 通过本人的献身性职务检查和严格的质量管理，各工程环节得到公司领导的表扬，并指导兄弟项目部管理人员学习。

本人事后总结分析发生的施工问题，督促工作继续改进。 每天施工结束后，对施工过程在今后容易发生的问题和施工过程中找到理想的地方，参加每周写施工日记的监理例会、项目部例会和每月业主协商会，总结如何做好工作确保实际成果， 按照不断提高个人业务水平的时间向公司提交周报、月报，认真反映现场存在的质量问题和公司需要协调解决的问题，将公司和项目部有机地结合起来。

通过自身的持续学习，本人对现场施工的各个环节都有了明确的想法。本人更是兢兢业业的工作，放弃个人的休息时间，尽职尽责的检查管理，及时纠正施工中存在的问题，在本工程中做出重要贡献，受到甲方监理的认可和好评。

>二、工程竣工图的编制

熟悉现场实际施工内容，有助于将行业集团发生的变更(包括图纸审查问题、设计变更通知、工程业务联络书)内容整理成成品图。 竣工图具体反映了实际施工内容具有追溯性，为未来决算和竣工提供资料依据。

>三、努力学习，提高自己的修养

随着时间的推移，技术的不断进步，我感觉知识的匮乏将影响今后的工作效果，我利用业余时间，阅读大量的专业书籍，探讨学习新技术新发明，与此同时，我带动本项目部的其他管理人员一起学习专业知识，从基础基本知识开始学习，让技术员和我一起学习新规范新标准新工艺，不断提高他们的专业素质，使本项目部的施工力量与技术力量一同发展壮大。

>四、不足和改善

在将来的施工管理工作中。 本人也深切感受到了成功与不足的存在。 因此，在未来的工程管理工作中，我将继续认真钻研业务，谦虚学习，提高业务和外交能力，掌握更深入的知识和技术，注重项目部的人性化管理，注重员工技能的培养和集体员工之间的相互关注，有良好的企业氛围，我一定会在项目部大家庭中不断的发展进步!!!

**地坪施工后工作总结2**

>一、工程概况

项目主要工作是维修某主要道路下一段长约1公里的供水管道，市政局要求电力部门配合施工，同时铺设一条地下电缆，以增加该道路两侧的用电用户。由于该项目是在现有道路上开挖，故市政局决定在回填后顺便铺设新的混凝土路面。

为此，专门成立了一个项目管理办公室，以管理、协调该项目。项目内容包括：供水工程、电力工程和道路工程。整个项目从20××年7月1日提交预算报批为开始，市政局希望将项目施工对公众造成的影响降至最低，故希望该项目能在20××年10月底竣工并恢复交通。

>二、承接主要工程任务

道路及配套工程

准备工作：预算报批 对外公告 开走路上停留的车辆 开挖槽沟

供水工程：维修水管 压力试验

电力工程：支设新电杆 铺设电缆 吊装变压器 电力入户

道路工程：剪除树枝 复铺路面 恢复交通

>三、项目中各工序的具体的开竣工时间：

>四、可用资源

项目施工可用资源（仅考虑劳动力）及其费率如表2所示，项目实施期间的日常管理费用为每天50元。

表2 项目可用资源（劳动力）数量及费率

>五、工程质量情况

在工程施工过程中严格按照业主、监理、设计文件、技术规范以及合同要求进行施工，工程一次交验率100%，优质工程达标率100%，合同履约率100%，顾客满意率100%。整个施工过程无重大质量事故发生。

>六、工程设计及变更执行情况

我项目部按照设计及变更后要求较好的完成了工程任务，并得到了业主的高度认可。原来第8，9，12，13，14，17人力资源超出能用的限额，在不增加资源总量的前提下改变计划则工期完成要推迟到11月11日完工，不能如期完成。因此，必须增加工人数量 因此制定调整的方案为：

1、增加技术工人为30人，非技术工人为55人

2、调整相关工作的开始时间

>七、工程竣工情况

20××年11月17日顺利通过上级主管部门的竣工验收工作，没有任何剩余余工程。

**地坪施工后工作总结3**

我\*\*有限公司自中标承建\*\*工程以来，在各相关主管单位的大力支持、协调、监督之下，已经顺利完成合同约定的全部施工任务，工程质量达到合格要求，施工中无安全事故的发生，工程达到竣工验收的标准。现将施工情况总结如下：

>一、工程概况：

本工程是\*\*建设项目中的一个标段位于\*\*沿岸、西起\*\*、东抵\*\*万，于\*月\*日开工。该工程由道路、\*\*各规格雨水管、\*\*座各类井窖、\*\*铺装、景观木平台\*座、木结构码头\*座、桥梁\*座、乔灌木\*\*株、地被\*\*m2、各类灯具\*\*盏等部分组成。

>二、施工管理组织：

本项目为公司的重点工程，虽然工程造价总体不大，但其涉及的专业比较全面、工程质量要求比较高；为此公司组建了具有类似工程施工经验的项目班子进行现场项目负责管理，项目部人员配备齐全，技术、质量、安全都有专职人员；实行了公司总经理垂直领导，项目经理负责制的管理模式，做到责任到人，使得施工组织安排井然有序，管理工作顺利进行。

>三、施工过程控制：

“百年大计质量第一”时刻牢记这一宗旨。我们着重从以下几个方面进行了工程的过程控制管理工作：

1采用合理的技术方案和施工工艺来保证质量安全目标的实现。在完善和做好施工组织设计的同时，对道路、桥梁和围堰等关键及特殊分部均做了详尽的施工方案措施，并多次现场邀请了建设、监理、设计部门的相关专业人员进行了讨论，同时对拆迁等遗留问题及时调整施工顺序和安排，针对现场水位偏高、地质结构复杂等困难提出了实际可行的处理方案，保安全、保质量的完成施工任务。

2严把原材料关是工程质量得到保证的根本。所有进场的材料均来自正规的生产厂商，进场必须是合格产品，每项材料均在进场后经过监理的严格检查并做抽检送到指定的实验机构检验合格后才允许使用。

3质量检验统计评定达到合格。现场的混凝土进行了同条件养护和标养两种试块的同时留置。工程分项管理严格遵循“三检制”，做到自检、互检、交接检，另外在监理和建设单位代表的监督之下做到不合格产品不放过、不合格工序不放过、不合格报验不放过，确保了工程综合评价指数中分项工程全部合格，观感质量验收全部合格。本工程质量综合评定达到了合格要求，符合图纸设计要求，符合现行建筑工程施工规范要求，符合合同约定的质量要求。

4资料管理：工程资料配备了资料员，施工中与工程同步，做到先资料再施工，资料填写真实客观，资料齐全，能很好的反映实体工程的情况，经监理审核合格，验收完后进行整编和移交工作。

>四、施工安全管理：

“安全责任重于泰山”安全生产是我们的重中之重，项目部配备了专职安全管理人员，制定和实施了一系列的安全防范措施，真正做到了安全重在防范，确保了无安全事故发生。针对施工现场行人、车辆多杂的特点，项目部制定了切实可行的安全施工组织设计，施工现场进行了局部封闭式管理，对有安全隐患存在的地段进行了安全标识，夜间增加了安全巡视管理员，防止社会闲散人员和车辆靠近施工场地，达到防患于未然；进场所有施工人员全部接受“三级”安全教育和安全生产交底，正确佩带安全“三宝”，施工操作中做到不伤害他人也不被他人伤害；管理上制定了详细的奖罚制度；做到了安全防范、安全监视、安全应急相结合的有效办法确保施工无安全事故发生。

>五、工程进度：

本项目在各主管单位的领导下，克服了本地域建筑市场异常紧张的人工、材料、资金等重要困难的情况，我们的工程总体进度符合施工计划的要求，总工期符合业主的要求。

**地坪施工后工作总结4**

>一、工程概况：

本次20xx年城市绿化提质改造（Ⅴ标段）绿化工程施工范围为巴陵中路琵琶王立交桥至火车站立交桥，全长2100米。该工程业主为岳阳市城市建设投资有限公司城市绿化提质改造工程项目管理部，设计单位为岳阳市园科园林设计有限公司，监理单位为湖南顺天工程项目管理有限公司，由市地景园林工程有限公司负责施工。整个施工范围包括：2米宽的分车带绿化改造工程、分车带及人行道苗木移植工程。主要施工内容包括：大树移植、渣土挖运、购运种植土、土质改良、DN32PPR水管安装、绿化护栏安装、苗木栽植等。该绿化改造工程总面积为近4200平方米，工程总造价约200万元，于20xx年x月x日开工，20xx年x月x日竣工。

>二、施工组织实施情况：

1、实行工程项目管理制。

我公司在接到施工任务后，组织公司精干技术人员成立了岳阳市城市绿化提质改造工程项目部，实行项目经理负责制，委派经验丰富的项目经理全面负责该工程从开工到完工全过程的施工管理、质量管理和安全管理，同时配备多名专业技术人员从事施工现场的管理工作，以确保工程的质量与工期达到业主的要求。

2、扎实做好施工前期准备工作。

接到施工图纸后，我公司立即组织项目部技术人员审阅施工图纸，察看施工现场，力争对整个工程的施工情况做到心中有数。然后编制施工组织方案，安排好施工所需的劳动力、施工物质和施工经费。考虑到该工程施工的实际情况，我公司项目部成立了三个施工组：绿化工程组、园林景观工程组和园林给水安装工程组，每个施工组都安排专门的技术人员负责，上岗前对所有的劳动力都进行了安全文明施工的技术培训。为了使施工材料的采购不至于影响整个施工进度，我们制定了详细的材料计划表，对工程所需的各种材料进行预先定购，确保了施工材料能够准时到达施工现场。

3、严格按照相关程序进行施工。

具体施工过程中我公司项目部严格按照施工图纸和\_行业标准《城市绿化工程施工及验收规范》以及业主单位和现场监理工程师的要求进行现场施工，严把施工程序关，按照先地下后地上，先景观后绿化，先乔木和灌木的施工顺序进行施工，特别是关键工序和隐蔽工程的施工，严格坚持监理、设计人员验收合格后，方进行下一工序的施工，从而确保了整个工程的施工质量。

4、高标准搞好后期养护工作。

园林绿化工程是三分建七分管，按合同和相关规范要求，我公司在工程完工后必须养护一年才能正式进行工程的移交，为了巩固已建成的绿化成果，我公司安排了专职技术人员负责该工程的后期养护工作，除了搞好日常的卫生保洁工作外，还定期进行浇水、施肥、防治病虫害、修剪、补植等工作，确保树木花草枝繁叶茂，四时花开。

>三、工程质量控制情况。

1、大树移植工程。

严格按照大树移植操作规程进行大树的移植，移植前对大树进行重修剪，在保留树形的基础上，尽量多的剪去其枝叶，在大树的起挖、包装、吊运、栽植、支撑等各个环节都严格按相关技术要求进行，并且做到了大树的起挖、栽植全部在当天完成，在大树假植时，我们对每株树都进行了树底填沙和施用生根剂的技术处理，确保了所有大树的存活率都在95%以上。

2、清渣、土质改良工程。

为了保证所栽苗木有一个良好的生长环境，我们对绿地内因交叉施工产生的大量杂物、石块等进行了多次清理，在保证土层厚度的基础上，我们对所有的土壤全部进行了改良，具体措施是种植土掺沙和施用由有机肥、菌渣、菜园土按一定比例配制并在苗圃充分腐熟的营养土，达到既改良了土壤的结构，增加了土壤的肥力，同时对新栽植物的根系不会产生烧根的现象。

3、水管、护栏安装工程。

园林给水安装工程属于地下隐蔽工程，施工时我们严格按照施工图纸和相关技术规范进行，不论是管沟的挖掘还是管材、管件的采购、安装，都严把施工质量关，严格按相关程序进行，特别是横过道路及路口的给水管的埋设，严格按设计和监理要求的埋设深度预埋耐压套管，上面再浇灌混凝土，具体安装时，现场施工人员对每个焊接接口逐个检查，确保无漏水现象的发生。同时我们积极与市自来水公司联系绿化给水开通事宜，及时办理相关开通手续，保证了给水在苗木栽植前的顺利开通。

护栏安装工程的施工直接影响整个工程的施工质量，施工时我们对每一道施工工序都严格把关，护栏混凝土基础采用现浇加预制的方式进行，局部人流量特大的地方采用预制，其它的全部用现浇。施工时严格按照配合比通知单计量配置，严格控制水灰比，浇注完后及时加强养护，确保混凝土的强度。护栏安装时严格控制其垂直度、高度和水平度，对局部不美观的地方及时加以整改到位，安装完后用木条加以固定，等混凝土强度达到要求后再拆除木条，确保护栏的安装不受行人的影响。

4、苗木栽植工程。

苗木栽植遵循先乔木后灌木最后地被和草皮的施工顺序，所有苗木栽植前，为保证其成活，都对其进行了适当的修剪，乔木和部分灌木还打了三角支撑桩及树干缠草绳。所有苗木栽植严格按照《城市绿化工程施工及验收规范》》的要求进行，严把栽植质量关，栽后不论天晴还是下雨都及时浇足了定根水，栽后的第一个星期保证每天至少喷水一次，确保了苗木的成活率。

>四、进度控制情况。

1、制定了切实可行的施工进度计划，一切按计划进行，执行过程中如出现偏差及时加以调整，确保了整个工程在规定的工期内完工。

2、加强与材料供应商的联系，保证施工所需各种材料的及时到位。

>五、安全、文明施工保证措施。

1、本工程在整个施工过程中，我们牢固树立“安全第一”的思想，切实加强现场施工安全管理工作，落实贯彻执行施工技术安全操作规程及有关规定，发现隐患及时整改，工程由始至终未发生过一起安全事故。

2、密切与现场业主、设计、质监和监理等部门联系，听取合理意见，使施工中出现的问题能及时处理，有效地控制了质量安全隐患。

3、认真贯彻执行岳阳市有关文明施工的各项要求，保持施工现场场容场貌的整洁，对施工留下的杂物、垃圾及时进行清理。

岳阳市20xx年城市绿化提质改造（Ⅴ标段）工程是20xx年市城建项目的一项重点工程，我公司能够承接其中的绿化改造工程感到非常荣幸，在具体施工过程中，我公司得到了业主、设计、监理、质检等部门的大力支持，使该工程得以顺利完成，并达到合格要求。在施工中，我们也存在一些薄弱环节，如施工管理上做得还不是很完善，局部地方施工不是很精细等，在今后的施工中，我们一定会不断的加以总结和提高，使施工水平跃上一个新的台阶。

**地坪施工后工作总结5**

>结构部分:

1.开工前，施工单位按设计图纸要求，严格编制本专业施工方案，对关键点编制作业指导书，监理单位确认后执行。同时在施工准备过程中对班组进行技术交底，班组对所施工内容做到心中有数，按施工规范严格要求。施工过程中，做好班组自检、复检、专职检“三检”工作，同时做好分部分项质量检验评定记录、隐蔽记录及相关质保资料。

2.施工过程中我方严格控制成品、半成品及原材料，必须有出厂合格证及产品说明书。合格证为抄件的，要由原件存放单位的资料负责人加盖转抄章方能有效。有复试要求的必须按规范要求见证取样做复试报告，合格后方可使用。

3.钢筋加工过程中，如发现钢筋焊接性能或机械加工性能显著不良，还必须做化学成分检验，如有问题及时处理。所有钢筋焊接接头及机械连接接头应严格按照相应规范做好检验工作。

4.本工程钢筋混凝土结构部分施工时间为20xx年8月19日至20xx年11月。混凝土为商品混凝土，由XX圣源、圣华混凝土有限公司提供。

5.施工过程中我严格按照图纸、设计变更要求施工，钢筋绑扎、焊接、成型、支模和混凝土的浇灌工艺均符合《钢筋混凝土结构施工及质量验收验收规范》以及工程监理部门的要求。

6.基础、柱子、现浇面采用薄膜和草袋覆盖并蓄水养护。

主体钢筋混凝土结构施工质量良好，被XX市质量监督站评为济南市优良。

>建筑部分

1.开工前，施工单位按设计图纸要求，严格编制本专业施工方案，对关键点编制作业指导书，报送施工单位批准，监理单位确认后执行。同时在施工准备过程中对班组进行技术交底，班组对所施工内容做到心中有数，按施工规范严格要求。施工过程中，做好班组自检、复检、专职检“三检”工作，同时做好分部分项质量检验评定记录、隐蔽记录及相关质保资料。

2.施工过程中严格控制成品、半成品及原材料，必须有出厂合格证及产品说明书。合格证为抄件的，要由原件存放单位的资料负责人加盖转抄章方能有效。有复试要求的必须按规范要求做复试报告，合格后方可使用。工程中主要设备材料、成品、半成品进场后，我方立即通知建设单位、监理单位进行验收，并及时填写材料报验单，并按照设计图纸及施工验收规范要求，提供材料相关质量证明文件。

3.严格控制材料的应检项目。水泥在使用前，必须做体积安定性的测试。水泥在使用过程中，如发现受潮结块或超过三个月的龄期，严禁使用或通过实验室鉴定降低标号使用。另外，玻璃幕墙、石材幕墙、塑钢门窗等的三性试验均符合要求。

4.砖砌体的拉结筋严格按照设计图纸及施工验收规范施工，同时做好隐蔽记录。

5.本工程建筑部分施工时间自20xx年11月至20xx年7月，施工过程中我方严格按照图纸、设计变更及相应的施工质量验收规范要求施工，其中建筑砌筑、外墙抹灰、楼地面抹灰、门窗安装、建筑装饰、屋面及卫生间防水等工程均按照设计图纸以及相应的施工质量验收规范施工，整体工程质量良好。

>二、工作态度和勤奋敬业方面

热爱自己的本职工作，能够正确认真的对待每一项工作，工作投入，认真遵守公司的各项规章制度。有效利用工作时间，坚守岗位，需要加班完成工作按时加班加点，保证工作能按时完成。

>三、工作质量成绩、效益和贡献

在开展工作之前做好个人工作计划，有主次的先后及时的完成各项工作，达到预期的效果，保质保量的完成工作，工作效率高，同时在工作中学习了很多东西，也锻炼了自己，经过不懈的努力，使工作水平有了长足的进步，开创了工作的新局面，为公司及部门工作做出了应有的贡献。

总结近一年多来的工作，尽管有了一定的进步和成绩，但在一些方面还存在着不足。比如有创造性的工作思路还不是很多，个别工作做的还不够完善，这有待于在今后的工作中加以改进。在以后的工作中，我将认真学习公司的各项规章制度，努力使思想觉悟和工作效率全面进入一个新水平，充分利用自身丰富的施工管理经验，为适应建筑市场环境的发展大趋势，加大对现场生产管理、技术质量管理、文明施工等方面的管理力度，采用先进科学的管理理念，把先进的技术与管理经验与国内外先进的管理技术相结合，形成自己独立的技术优势。为公司的发展做出更大更多的贡献。

**地坪施工后工作总结6**

1.目的 2.分类 3.内容组成 4.审阅呈报 5.编写要求

6.施工技术总结管理 7.分类的确定 8.附则

1.目的

施工技术总结是基本建设的必要程序之一，是工程历史的记载，是施工技术管理的一项经常性工作。为了及时总结基本建设的经验教训，不断提高工程管理和施工技术管理水平，必须认真做好施工技术总结工作，并作为一项管理制度，认真贯彻执行。项目部应重视施工技术的总结、开发和推广应用，鼓励工程技术人员积极撰写科技论文，在工程完工时作好工程施工总结。2.分类

施工技术总结分为综合性工程项目施工技术总结、重点工程施工技术总结和专题施工技术总结三大类。

综合性工程项目施工技术总结

由各分部总工程师负责编写本项目综合性施工技术总结，工程竣工一个月内完成并报项目经理部工程技术部备案。

重点工程施工技术总结

技术复杂或结构特殊的建筑，重点土石方，不良地质工点，大型化工厂及其他技术复杂的工程，都应编写重点工程施工技术总结。重点工程施工技术总结应由分部总工程师组织，参加施工的有关人员编写。工程竣工一个月内完成并上报项目经理部工程技术部。

专题施工技术总结

施工中采用的新技术、新工艺、新材料、新设备、特殊施工方法、劳动组织、机械化施工以及工程质量、施工安全方面的经验等，应编写专题施工技术总结。专题施工技术总结应由该专题技术负责人或专业人员编写，工程项目竣工一个月内完成编写任务，并上报项目经理部工程技术部。3.内容组成

综合性工程项目施工技术总结，要求内容全面，综合性强，各具特点，综合性工程项目施工技术总结分三部分组成：文字、统计资料和附图照片。

文字部分 (1) 建设项目及概况

高度概括，叙述简明扼要，主要内容：建设项目名称、建设单位、设计单

位（总包单位、分包单位）、监理单位、接管单位、地理位置、自然条件及沿线社会；建设性质、规模和特征；修建的目的、政治意义、经济意义，在中的地位和作用。

(2) 施工组织及实施

施工队伍的布置、组织领导指挥、工期安排、征地拆迁、大临工程施工设计及有关问题处理；工程按任务划分情况等。

(3) 国家投资计划安排、勘测设计、工程招投标、施工验收交付及投产。(4) 建设实施及工期控制、质量监管及控制、投资控制，各项措施（技术、管理）成效分析，物资及设备供应，工程运输和临管运输情况。

(5) 设计和施工过程中重大技术问题和重点难点工程设计施工的情况，所采取措施、变更设计及处理情况。

(6) 科技创新推先及采用五新（技术、材料、设备、工艺、结构）的情况，突出反映技术先进的特点和重大科研成果的先进性和领先水平。

(7) 安全和质量的方针、规划、创优效果。监控、测试、试验等重要情况和成果，安全、质量事故及经验教训和存在问题。

(8) 组织指挥、施工生产、经营和财务管理的综合分析。侧重管理机制，技术水平。

(9) 精神文明建设，两个文明一齐抓。地方支铁和路内外协作情况等。(10) 交接验收的评价或交付使用后，使用单位的评价和意见。 统计资料 (1) 一般情况

建设项目名称，建设地点、建设规模、设计文件批准日期，物资供应情况，开工日期，竣工日期，正式验收交接日期，施工过程中停工时间及原因，复工日期，实际施工月数，使用劳动力总天数，工程征（租）用分类数量。

(2) 主要工程数量（实际完成）： 主要工程数量汇总表；

主要项目历年完成数量表、工程计划进度与实际进度对比表；变更设计项目表；

主要指标统计表（合格、优良率；质量、安全）；

**地坪施工后工作总结7**

在项目部成立之初，由于各位领导对我个人能力的肯定以及信任，我被任命为XX队队长,年前主要负责象石村下行客车线特大桥的生产及施工，3月初，由于工作需要，XXX队管辖范围定为整个联络线、读书铺到沙河双线特大桥区间的路基和桥梁。

年前，因为临近既有线、拆迁等问题，我所管的象石村下行客车线特大桥只开了14#墩的3个孔，15#右墩的4个孔，在此期间，严格要求领工员和防护员做好安全防护工作，保证了现场的安全，同时利用早班会时间，加强职工们的安全防护意识和施工控制注意事项，年后因为设计变更原因，象石村下行客车线特大桥不允许开挖其它地方，继续开挖14#、15#号墩，3月初，因工作需要，工作范围有所调整，调整后及时对架子队人员做了详细分工，责任到人。黑土厂2号联络线大桥的施工条件较好，年前已浇筑6根桩，因刚接手，在工作中由于落实、负责不到位的原因，到3月20号前施工进度不是很理想，针对施工进度慢的问题，专门组织施工队负责人，制定合理的时间，最后定为6月底完成该桥的施工。

近期工作安排是，制定XXXX号联络线大桥详细的周、月计划，监督施工队，按招计划进行，保证6月底完工的承诺。象石上行线特的大桥已具备开工的条件，组织施工队尽快进场、进机械，准备开始施工，根据现场施工情况，计划一个月内完成13根钻孔桩的浇筑，13根挖孔桩的浇筑，3个承台的浇筑。

XX段路基先做好挡墙段的防护工作，防护工作完成后，正式图纸未到之前，计划提前开挖，标高按照咨询图标高高出3米控制，等施工图纸到后，再按照正式图纸继续开挖，这样就可以节省时间，缩短工期，保证在正式图纸到达后15天内使路基成形，在施工同时，控制好施工现场的质量、安全和标准化施工。

工点开的越来越多，身为一名XX队队长，我感到身上的担子越来越重，工地上要抓安全、抓生产以及工程质量和进度，生活中，还要关心职工们的生活，使每名职工在单位有家的感觉，这样才有一个好的心情工作，工作才能做好，虽然压力很大，但是我很有信心，我会将压力转化为动力，努力使自己的工作做到，给项目部交一份满意的答卷。

**地坪施工后工作总结8**

尊敬的各位领导：

大家好！

由我公司承建的涪陵火车站站前广场改造工程在各位领导的大力支持下顺利竣工，现我对该工程施工过程控制做如下汇报。

该工程由涪陵区市政工程管理处，重庆华大建筑工程监理有限公司监理，重庆市涪陵展鸿建筑有限责任公司施工承建。工程施工规模为：混凝土浇筑约700m3、广场花岗石铺设约6600m2、地面树池砌筑10套、砖砌围墙挡土墙45m3、检查井安装约85套、栏杆安装月70m、地面花岗石隔离球安装月100套等。

开工前准备工作如下：该工程于20xx年x月x日开始进场施工作业，开工前我们根据建设单位的施工技术交底和有关技术标准，针对该工程的特点编制了工程专项施工方案，经有关单位负责人批准后，以此作为现场施工的指导性文件。工序开工前，我们先对操作人员进行了施工技术交底和安全技术交底。

施工过程中，我们对重点、关键部位进行了如下控制：

>1、公路、广场混凝土浇筑、原有建筑拆除施工的控制

在混凝土浇筑、原有建筑拆除前，我们对操作人员进行了安全教育和安全技术交底，并签字留存。原建筑拆除工程使用机械人工配合拆除，人工装车运到江东弃渣场。拆除时用道路警示桶和安全警示带进行道路安全警示，拆除工人配戴安全帽，穿反光背心等防护，每个施工段设专人负责安全警戒工作，保证道路畅通。因此，在涪陵火车站站前改造工程拆除施工过程中没有发生大小安全事故。拆除的垃圾及时清理运走，保证了施工现场落手清。

>2、树池、广场花岗石、砖砌体工程施工控制

在树池、广场花岗石、砖砌体工程施工前，我们采取了样板带路制，即先做样板，请建设方现场代表、监理工程师对样板进行了现场点评后，再组织工人进行大面积施工；在施工过程中，使用全站仪和水准仪对广场花岗石的轴线进行定位控制。派专人对广场花岗石的水平、垂直、砂浆的饱满度进行检查控制，对质量不合格的进行返工。在施工过程中，我们特别对广场花岗石砂浆配合比等方面进行了控制，并严格按照规

范要求施工。这样保证了工程质量。

>3、原材料的控制

在施工中所用到的材料都是经过甲乙方和现场监理工程师共同验收合格后才使用。在施工过程中层层把好质量关，对每道施工完的工序都经甲方与监理验收合格后才进行下道工序施工。

>4、安全文明施工

施工中始终贯彻执行“安全第一，预防为主”的方针，各分部分项工程开工前，在对班组工人进行技术交底的同时，针对工程特点逐一进行安全交底，施工中严格按照报批的安全施工方案施工，不定期的落实检查、整改和完善各种安全措施，给施工作业人员提供了安全帽、反光背心等防护用品，并派专职安全员进行安全监督管理，从源头上杜绝“违章指挥，违章作业”现象的发生。施工中做到了安全生产、文明施工。

施工完成后我们安排专人保护成品，以保证工程顺利进行。

总结：我们通过对施工中各分项工程工序的质量安全的过程控制，各项施工质量符合设计规范要求，各种检测报告合格，各工序报验审批手续完善，资料齐全。涪陵火车站站前改造工程通过自检达到合格。特提请验收，通过此次验收，我们将认真听取各单位指导意见，在今后施工中进一步提高工程质量。

**地坪施工后工作总结9**

>一、工程概况

1、全椒县城南大道分车带及行道树绿化工程第五标段工程施工地点为屏二路至铁道路桥，绿化面积为平方米，主要施工内容为分车带及行道树绿化。

2、全椒县城南大道绿化工程第五标段于20xx年x月x日开工，20xx年x月x日完成本工程，工期共为27日历天。

>二、机构组成

1、我公司中标全椒县城南大道绿化工程第五标段后，立即组织工程项目经理部，项目经理部是现场施工生产的管理机构，项目经理由法人代表授权，全权负责现场施工管理、物资采购供应、施工技术、工程质量、施工进度、安全生产、劳务管理、机械设备保障、文明施工、环境保护等工作。我项目经理部派选了施工经验丰富的施工班组进驻现场，做好施工的各项准备工作，做好各项技术交底工作。在施工前，我公司召开动员大会。因为要确保工程质量，首先要思想统一，要高标准、高要求来完成各项施工任务。在安全上实行规范操作、时鸣警钟，建立健全安全施工制度。

2、项目部是由项目经理、项目总部构成管理核心层。

项目部下设五个职能部门，即施工技术部门、安全生产部门、工程质量部门、物资设备部门、综合办公室，形成施工管理中间层。主要由项目经理、项目技术负责人、测量负责人、质量检验负责人、财务负责人、机械负责人、安全生产负责人、资料负责人、材料负责人等人员组成。

>三、质量管理情况：

对于工程质量，我公司严格控制每一道工序，首先对材料采购严格把关，严禁影响工程质量、影响景观效果的材料进场，对进场的这些设备实行退场处理。在源头上消除影响施工质量的因素。特别是对主要景观苗木的选购，我公司派专门人员到苗圃地选择，现场查看苗木。在施工中碰到问题及时向监理、业主汇报，监理、业主在现场及时解决问题，使我公司的施工效率得到了很大的提高，保证了施工的顺利进行。

>四、施工进度控制

1、为了按拟定的日期内如期开工，从本工程开工前就做好了充分的施工准备工作，在开工后狠抓每个施工环节，在确保工程质量、文明及安全施工的前提下，加大施工力量投入，加班加点，发扬苦干、实干的精神，从组织落实到设备配备等方面全力以赴。

2、注重现场管理，严格按设计要求和施工技术标准，对进场的人员、机器、材料进行合理有效的使用，充分利用空间、时间，建立文明的施工秩序，充分发挥集体的智慧，对施工中提出的先进施工方法和技术积极采纳，使施工有序、高效地进行。掌握和控制施工进度，及时进行人力、物力的合理调度，保证施工按正常计划进行。

>五、施工安全和文明施工情况

我公司始终贯彻“安全第一、预防为主”的工作方针，建立健全安全生产责任制和群防群治制度，严格执行《施工现场安全生产保证体系》，确保在施工现场生产过程中的人身安全和财产安全。工地现场做到道路畅通、平坦整洁，不乱堆乱放，无散落物，当日工程结束，施工人员需在场地清理完毕后方可退场。地排水构成系统，确保施工场地畅通不堵。施工现场人员统一穿着反光服装，佩戴统一安全帽。

>六、环境保护与节约用地措施

施工中采用先进的施工机械设备，并采取有效措施控制现场的各种尘、噪声等对环境的污染和危害。合理安排，减少夜间施工，积极配合环保部门做好有关环保工作。

>七、施工中技术应用情况

**地坪施工后工作总结10**

xxxx年的工作已经结束，根据自身工作的实际情况，我对自己的工作做出分析评定，总结经验教训，提出改进方法，以便自己在今后的工作中扬长避短，为今后不断改进工作方法，提高工作效率提供依据。

作为一名技术人员，我将工作定位为协助好技术负责人的工作和不断的自我学习充实，在参与建设的工程中，在完成工程的施工测量放线的同时，还协助技术负责人编制施工方案、技术交底，并负责工程技术资料的指导与编制，和施工员一起进行现场质量检查，以及协助安全员落实、督促、检查施工现场安全工作。在工程施工过程中，我一直以积极的心态认真地对待自己的工作，在从事的各项工作中，都能尽职尽责，以求圆满的完成工作任务。“不要急于出成绩，埋下头来干工作”，是我的工作格言，提醒自己不要好高骛远，而要脚踏实地，多干实事，在实践中检验自己的知识并获得施工现场的经验累积。

施工现场工作更使我深深明白，在学校学习的东西和自己翻看规范、规程死记硬背的知识远不如实际经历过的记得牢固，而且好多学问更是书本里学不来的，完全是凭自己的经验。在这一年来的时间里，我一直在多看，多学，碰到施工现场的做法与书本里不一样的地方及时的向技术负责人、工长等虚心请教，尽管有时候得不到理论上的解释，但是却是很好的经验。刚工作时觉得技术资料工作、测量工作，质量检查工作都比较简单，而实际上却学问大着，一直觉得自己会，而实际操作起来才发觉自己的不足，时常事倍功半，缺乏效率。现在实践操作多了，方法掌握了，经验有了，才得心应手起来。

**地坪施工后工作总结11**

作为一名有着从培训考过的施工员证以及多年的施工经验，多年来，我不断丰富自己的专业知识，凭着求真务实、踏实肯干的工作态度，在实践中摸索、在经验中积极发展创新、不断提高自己的工作能力。在多个项目完成的同时，我也完善了自身，也在一定程度上成就了自我。现在，我总结了一系列自身的成长以及不足，希望在未来的工作中更严格的要求自己，以更新、更强的面貌迎接以后的工作生活。

>一、执行岗位职责

作为项目部的管理人员，我重视控制工程的施工质量、与建设单位和监理单位的协调以及班组的管理协调、自动配合安全科完成各项安全管理工作，狠抓材料管理以节俭工程成本。重要以下几个方面阐明：

1、工程质量管理。

以要求高标准、高起点要求每一个施工项目。施工前期，重视对班组的技巧交底，给班组人员在思想上给予重视，在技巧上懂得本工程的质量和进度、安全要求，为后期施工奠定良好的基础。

在每个项目的实施中，以其中一处为点，严格要求木工、钢筋工、砼工班组按图纸施工，并且预留下影象材料，要求其他单体的班组负责人上来观看，提出自己意见，并且要求其他班组按照此点的要求施工。此方法取得良好作用，也为项目后期的施工质量带来的良好的功效。

2、班组的管理协调工作

(1)在日常工作中，不管走到哪里，施工管理员都是最基层的管理者，既是指挥员又是战斗员，是领导意志、意见的体现，也是基层问题的反馈者，因此更要建立起良好的自身形象，在工作中成为同事的模范，在感情上成为同事信任伙伴。要求大家加班自己必定第一个到，要求大家建立高质量的标准，必须对每一个发现问题的排查都亲历亲为，重视过程控制，对一些质量通病控制在萌芽状况。

(2)关心同事：遇到同事有事，自动帮忙替班并组织全班一起关心，慰劳，形成一种大家庭气氛。

(3)重视每个班组负责人的培训，在每次的会议上，针对施工配合存在的问题，我尽量使每个同志至少占主导地位一次，以增加其经验，使每个同志都能独当一面，处置各种问题，使全部班组的业务技巧水平有整体的提升。

3、安全管理工作

在工作过程中，自动配合安全科完成施工人员的人员的安全管理和教育工作是每个项目管理不可分割的一部分。

4、与建设单位、监理单位的协调

作为一个施工管理人员，在每个项目中重视和建设单位和监理单位的配合协调工作，针对建设单位和监理单位提出的好的建议，自己带头研究落实，力争取得建设单位和监理单位的一致好评是施工员工作不断进步的体现方式。

5、材料管理工作

本着节俭成本的原则，在每一项实际工作过程中，严格控制原材料的控制，在模板、混凝土、钢筋的用上，每一分钱都用在工程上。例如小料钢筋，每层楼施工完毕，重视要求钢筋班组整理收集，在下层施工时全部用掉。节俭成本的思想，落实到了各个班组的行动中，在项目标建设中节俭了成本

6、技术管理

对施工技术要求更为严格，必须认真学习施工图纸和施工规范以确保施工质量，在学习同时把施工重点、施工方法和处罚条例都记录下来，以便技术交底中不遗漏，尽量做到事先预料，事前解决，针对有些重点问题在每个阶段施工初期都要向施工队提出具体要求，特别强调问题的严重性并耐心向他们讲清规范中的要求

>二、工作中存在的问题

1、自身方面，有时对问题考虑不够全面，盲目的听从施工班组的意见没有更清楚、没有详细对事件进行分析就下结论，从而造成了不必要的损失。在管理上：对不听指挥、不按要求施工的班组没有进行严厉的惩罚，久而久之个别施工班组就有了侥幸的心态，至使在后期管理工作中出现了出现管理失控，也就形成安排工作难，现场管理难的情况。在以后的管理工作中首先要明确自己的立场，发挥项目管理人员在施工现场起的主导作用，对施工班组做到奖罚分明，形成绝对以项目部为中心领导方法，对那些不听指挥的施工班组决不心慈手软，施行严打、严抓以此来树立施工威信。

2、在施工技术方面，由于施工经验依然有着不足。在施工现场不能准确的快速的找出施工中存在的毛病，没能把施工图和施工规范灵活巧妙的运用，使实际施工过程中和理论施工产生了脱轨情况，即没有达不到预期的施工效果又使施工程序变得复杂，从而增加了施工成本，这给我的教训就是在以后的施工过程中一定不能随心所欲，必须认真熟悉施工图纸和施工规范并很好的掌握，争取能更好的把施工规范运用到现场施工当中。

以上问题虽都没有影响每次的工程验收，但“查找不足赶先进、立足根本争先进”作为工作方针的自己觉得没有完全尽到一个施工人员的职责，在以后工作中自己将努力做到更好。

>三、今后的工作打算

通过总结以往的工作，找出工作中的不足，以便在以后的工作中加以克服，同时还需要多看书，认真学习好规范规程及有关文件资料，掌握好专业知识，提高自己的工作能力，加强工作责任感，及时做好个人的各项工作。

总之，在今后的工作中，我将不断的总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与业务水平，以适应时代和企业的发展，与自己喜爱的建筑事业共同进步、共同成长。

**地坪施工后工作总结12**

>一、工程概况

朝阳园二期1#、2#楼位于北京市朝阳路、青年路交叉路口，地下两层，地上三十层，地下室主要为设备用房及车库，地上一、二层为大堂及复式住宅，三至二十九层为单元住宅，三十层为电梯机房、消防水箱及中水水箱。建筑面积57747m2。基础采用桩筏板基础，主体结构形式为框架剪力墙结构。该项目由北京利晖房地产开发有限公司开发，中国航空工业规划设计研究院设计，北京开普工程建设监理有限公司监理，中国建筑工程总公司施工总承包，桩基及土方开挖由北京市地质勘探公司分包施工，机电安装由中国建筑第五工程局分包施工。

>二、工程特点及工程难点

朝阳园项目位于朝阳区朝阳路与青年路交差路口的西北角，是北京市东部房地产开发的一个典型楼盘，朝阳园（Ⅱ）是北京利晖房地产开发有限公司成功开发朝阳园（Ⅰ）的基础上开发的延续，该工程采用香港等地较为流行的“风车型”平面设计，框架剪力墙结构，结构形式较为复杂，辅以轻质材料做隔断。

业主方及顾问方对工程工期及工程质量的要求很高，总承包合同明确结构工程创“结构长城杯”，工期要求在二00二年十月底含精装修一道交付，较国家定额工期少200余天，加上朝阳园一期已投入使用，工程施工给周围居民带来一定影响，需认真处理好“民扰”和“扰民”问题。

朝阳园二期1#、2#楼采用“风车型”平面设计，该平面设计用于八度设防抗震区结构形式较为复杂，中间连接体部位地下室至地上二层采用框架结构，整个工程梁柱接点较多，给施工带来一定的困难；核心筒部位为135度斜向布置，模板配置难度极大；外窗采用飘窗、转角窗、弧形窗，另有部分装饰腰线、135度女儿墙、装饰花冠、挑板等，模板配模、钢筋加工均有一定的难度。

工期紧、场地窄小、结构较为复杂、施工时间受限制是本工程施工的最大难点。

>三、工程施工情况

朝阳园二期工程1#、2#楼于20xx年4月20日开工，20xx年7月20日完成地下结构施工，20xx年12月24日完成结构工程施工，20xx年10月17日完成整个工程及室外总体的施工。施工期间，朝阳区质监站曾多次到项目进行现场检测及指导，业主方、设计方、监理方及施工方协调配合，保证了工程的顺序进行，工程质量符合设计要求及国家现行施工质量检验规范要求。北京市优质工程评选委员会检查小组于20xx年11月和20xx年12月对结构工程施工情况进行检查，获北京市20xx年度结构“长城杯”奖。20xx年10月7日经北京市消防局检测、验收合格。

>四、项目质量保证体系

项目的质量管理贯穿于整个工程施工的全过程，我们企业提出的质量方针侧重点在过程精品，为使严格的质量管理贯穿于不断变化的施工全过程，项目经理部按ISO9002质量体系标准建立了一套有效的项目质量保证体系，选择具有一级资质、曾创出省部级优质工程的项目经理担任本项目的项目经理，管理班子配备高素质的质量管理人员，质量管理上侧重于过程质量控制，制定相应的技术、质量管理制度，最大限度地发挥各部门、各岗位管理人员的作用，确保项目质量保证体系的有效运行，以项目每个参战人员的工作质量来保证和提高整个工程的质量，确保工程合同质量目标的实现。

项目经理部按管理职能划分为五个职能部门，对每个部门、每一岗位进行合理的设置，人员配备上按岗位需要进行配备，做到职责分明，责任明确，健全质量岗位责任制，明确各岗位管理人员的质量职责。建立以项目经理为第一质量责任人，项目总工程师、施工员、技术员、质检员及专业分包队伍严格实施的项目质量管理体系。

建筑市场的竞争日趋激烈，只有不断提高项目管理水平和质量管理水平才能在激烈的市场竞争中立于不败之地，项目经理部从进场的第一天开始就把“过程精品，质量重于泰山”作为我们的质量管理指导思想，项目总工组织管理人员加强对规范、设计图纸的学习，项目经理多次组织项目管理人员及劳务分包管理人员到其他管理好的兄弟单位参观学习，结合工程的实际情况加以改进和创新。在工程施工过程中多次请有关专家来项目检查指导，通过这些活动，开阔了视野，提高了自身水平。

建筑工程是以手工作业为主，工程质量的好坏更重要的是提高全员质量意识，特别是作业层人员的质量意识，在劳务队伍的选择上通过在建工程的考察选择有类似工程施工经验、曾创出省部级优质工程的成建制劳务分包队伍；在参观学习中，劳务分包单位的管理人员一同参加，将创优作法通过层层交底的形式传达至作业层的每一位成员，对作业人员的作业部位相对固定，有效地提高了工程质量。

>五、采取的主要技术措施

1、施工组织设计是指导工程施工的技术文件。为了使施工组织设计更能联系工程实际，能更好地指导工程施工，公司组织了公司技术科及项目部有关人员组成的施工组织设计编写小组，针对本工程的特点，对本工程的施工组织设计及专题施工方案进行了专题研讨，确定了切实可行的施工方案，施工组织设计和施工方案在实施过程中又不断进行完善和细化，并按公司程序文件的要求分阶段进行施工组织设计和施工方案的实施检查。保证施工组织设计的指导性和施工方案的可操作性。

2、严格按图纸、按规范施工是施工企业的职责，在开工准备阶段由项目总工组织图纸、规范的学习，并认真审图，对图纸上的各细部尺寸进行认真核对。使每一位管理人员对设计图纸均做到心中有数。工程施工过程中，根据本工程所使用的规范、标准，多次组织相关管理人员进行规范、标准的学习，不断总结和提高。使工程施工满足设计图纸和施工规范要求。

3、本工程结构形式为剪力墙结构，其结构工程的质量最终体现在混凝土工程质量上，而混凝土工程质量的好坏，除混凝土本身的浇筑质量外，其外观质量主要由模板质量来保证，模板工程的设计非常关键。

根据施工组织设计及施工方案地下室墙体采用P60系列组合钢模及12mm厚竹胶合板模板作面板，钢管扣件加固，所有组合钢模板均采用冷轧板，并经严格挑选。地下室梁、柱、板采用12mm厚竹胶合板模板作面板，50×100木枋作小龙骨，100×100木枋作大龙骨。

主体结构墙柱模板经会同业主、监理共同考察，选用唐山世纪鲁班模板有限公司（丰润模板厂）生产的企口全钢定型大模板，子母口连接。板面采用6mm厚钢板，横楞采用8#槽钢，竖楞采用10#槽钢，边框采用80×80等边角钢，肋板采用6×60宽钢板焊接成型，模板拼缝宽度不大于2mm，使模板的整体刚度有了较大提高。

穿墙螺栓采用锥形螺栓，在施工时不需加穿墙套管，只需在穿墙螺栓上涂脱模剂，便可将穿墙螺栓取出；所用外墙脚手架经多方案比较采用外挑架，只需在挑出层预埋拉结螺栓孔。现浇梁及楼板模板采用12mm厚竹胶合板模板，梁板模板配置四层，模板加固用50×100木枋作小龙骨，100×100木枋作大龙骨，钢管扣件及可调支撑头作支撑体系。

楼梯模板亦采用定型模板，保证了楼梯踏步间的高差。

门洞模板采用定型角模及竹胶合板模板，竹胶合板模板每使用五次进行更新，以保证门窗洞口方正，便于支拆。

4、钢筋工程在放样时认真研究图纸及抗震节点要求，严格按图纸及规范要求放样，加工成型的钢筋经质检员检查合格后挂上验收牌，使用前经预检合格方可用于工程施工，钢筋绑扎严格按规范要求进行，钢筋的连接按设计要求直径为22mm以上的采用滚压等强直螺纹连接，直径为16—22mm的竖向钢筋采用电渣压力焊，直径小于16mm的采用绑扎接头，剪力墙钢筋竖向定位采用梯子筋；墙柱钢筋水平定位采用钢筋定位框；楼板钢筋定位采用钢筋架凳；保护层垫块用塑料垫块。

5、整个工程的混凝土采用预拌混凝土，经会同业主及监理进行考察，确定北京浅野混凝土搅拌站为本工程的混凝土供应商，现场采用混凝土泵送工艺，对混凝土的供应项目提出了原材料及半成品各项技术指标要求，基础部分每次开盘鉴定由混凝土搅拌站进行碱含量计算，大体积混凝土编制专题施工技术方案，进行测温养护。开盘鉴定会同监理、业主进行，并按规范要求现场进行混凝土取样及制作标养试块和同条件养护试块，进入冬期施工，严格按冬期施工技术措施进行混凝土的测温及保温养护。

混凝土的浇筑在施工方案中对施工顺序进行了明确，并确定了不同强度等级相交处混凝土的处理方法，施工中严格按方案执行。

6、各专业相互协调配合，特别是机电设备安装与土建施工的配合，市政设施与土建、安装的配合，装修施工各工种的配合，利用每天的生产例会、每周的周例会统一协调好各分专业之间的关系，取得了较好的效果，杜绝了事后返工重做，保证了工程施工的顺利进行。

7、装修施工组织专业施工队伍，成立装修施工项目部，在总包的协调管理下，负责装修施工作业，重点从过程中进行控制，提高了装修施工的质量水平。

8、认真选择劳务作业队伍，加强劳务作业队伍的管理。工程施工质量水平的高低，直接进行操作的劳务分包队伍是工程质量的关键，在劳务队伍的选择上我们选择有类似工程施工经验，曾创出省部级优良工程的劳务队伍承担本项目劳务作业施工。在劳务队伍的管理上，劳务队伍进场即进行各级制度教育，使其制度化、规范化，只有这样才能使我们的质量管理目标得以实现。

9、原材料及半成品的质量是保证建筑工程施工质量的关键，为了使工程质量有可靠的保证，必须把好材料关。在每种材料定货前，采购员都进行认真比较，选择三家以上的材料供应单位报监理工程师及业主进行审批，并组织项目技术员、监理工程师及业主对供应厂家进行考察，确定材料供应厂家后再定货。材料进场后，由项目质检员、材料收料员及项目技术员对进场材料进行外观、材质、型号及保证资料的检验，需进行现场取样复试的材料由材料部门及时通知项目试验员送样检验，在检验合格后进行明确的标识，检验不合格的材料立即清除出现场，避免混用。

>六、工程质量评定情况

每一分部工程的一个验收批施工完成后，由劳务作业队伍的班组长、施工员、兼职质检员进行验收，经验收合格后，再由项目施工员、技术员、专职质检员进行质量检查并组织评定，经项目验收人员验收合格后，再早报监理和业主进行该验收批验收，经监理和业主验收合格的工序方能进入下一工序的施工。

该项目分部分项质量验收情况见下表：

序号分部工程名称验收批数量其中优良项数优良率（%）分部工程评定等级

1地基与基础工程优良

2主体结构工程优良

3屋面分部工程252390优良

4楼地面分部工程优良

5门窗分部工程优良

6装饰分部工程优良

7电气安装分部工程优良

8给排水分部工程优良

9采暖与通风分部工程优良

10电梯安装分部工程优良

单位工程观感得分情况，应得分117，经验收小组评定实得分，得分率。质量保证资料经验收小组共核查23项，质量保证资料齐全。整个工程质量评定为优良。

另外，经北京市优质结构工程评审委员会评比，该工程获北京市20xx年度结构“长城杯”奖。

>七、安全生产情况

安全生产是项目管理的头等大事，项目部从组建的第一天开始，即成立了项目安全生产管理委员会，同时，由业主、监理、施工三方组织的安全生产管理委员会亦同时成立，项目利用黑板报、生产例会、周例会进行安全生产讲评，安全生产管理委员会负责项目的安全生产决策、管理工作，组织定期和不定期的安全检查，排除安全隐患。取得了较好的成效，整个工程从开工至完工未出现一起较大安全事故，安全隐患均消灭在萌芽状态，给参建人员创造了安全生产的环境。朝阳区经委和其它安全管理部门多次到项目进行检查、指导，推动了项目安全生产的管理。

>八、文明施工情况

朝阳园二期工期紧、体量大，工序穿插复杂，给文明施工管理带来了一定的难度，加上北面为已投入使用的朝阳园一期，西面为住宅小区，采取有效措施处理好民扰和扰民的问题是项目管理的难点，项目从进场开始由项目综合办公室牵头，成立文明施工管理小组，综合办公室设专职文明施工管理员。通过与周围居民的座谈，严格按建委审批的时间施工，按时发放扰民费等措施，有效地解决了民扰和扰民问题。施工现场成立专业清扫队伍，保证了现场清洁，各班组认真做好各自“落手清”工作，提高了现场文明施工管理水平，本项目施工过程中区街道班、扬尘执法组等管理部门多次到现场检查指导，推动了项目文明施工的管理。友好项目及业主多次来现场考察，对现场文明施工给予了较高的评价。

>九、工程施工存在问题及整改情况

主体结构施工过程中，北京市优质结构工程检查组及朝阳区质检站监督师对我项目部施工的1#、2#楼进行多次进行检查，专家组成员对工程施工中存在的问题提出了很多宝贵意见和建议，我项目部对专家组提出的意见和建议进行了认真领会，分析问题出现的原因，制订了相应的整改措施，并逐条逐项落实责任人，认真进行整改，经整改大部分问题得到了解决，个别不能根治的亦得到较大改进。

>十、总结与感受

通过朝阳园二期1#、2#楼的施工，我项目全体管理人员的管理水平有了较大提高。混凝土结构工程达到了清水混凝土的要求，工程施工进度大大加快，室内混凝土墙面可以省去抹灰工序，减少了抹灰工作量，规范了房间的几何尺寸，室内净空尺寸加大了抹灰层的厚度，从根本上消除了抹灰带来的负面影响。同时项目经理部管理人员的质量意识有了进一步加强，项目管理人员对施工规范、规程有了进一步的领会、学习，提高了项目管理人员的管理水平，企业质量方针在工程施工中得以实现。

通过项目质量的管理，促进了项目各项管理工作，使项目文明施工、安全生产、环境保护等管理工作更加有序，给业主、监理及周围居民树立了良好的企业形象。

>十一、需进一步总结和解决的地方

1、由于混凝土搅拌站离工程所在地较近，泵送剂中气泡不能及时排出，主体结构施工时混凝土表面气孔较多；项目部从模板清理、混凝土原材料、混凝土搅拌、混凝土振捣各方面进行了认真分析，逐项落实，得到了较大改进，但仍不够理想，是我们在下一步施工中需要重点研究的地方。

2、本工程平面布置为“风车型”，用于八度设防区设计时标准层及非标层连梁较多，梁墙、梁柱相交节点较多，施工时定型大模板与连梁竹胶合板相交处处理比较困难，项目部在施工中采取了有针对性的技术措施，得到了较大改进，但仍有提高的空间。

3、本工程按精装标准施工，装修过程中得到了区质检站、业主、监理、设计的大力支持、指导，整体效果较好，很多地方在以后装修施工中有值得借鉴之处，装修施工可不断总结，不断提高。

以上存在的问题，是我们在以后施工中需进一步总结的地方。

**地坪施工后工作总结13**

>一、工程概况

>二、基础分部工程概况

该工程为独立基础形式，地基采用人工级配砂石（3:7）进行换填，基础混凝土强度等级C25，新增管架孔桩为人工挖孔桩，混凝土强度等级C30。

>三、主体分部工程概况

该工程为框架结构，主体框架柱、梁，混凝土强度等级C25。

>四、施工情况

（一）施工组织与管理

1、我司于20xx年x月设立南川区先锋氧化铝三期工程项目部，组织强有力的项目班子，选派思想好、业务精、能力强、善合作、服务好的管理人员进行项目管理，同时制定相关施工责任制，各司其职，

各把一关，保重点，相互配合共同做好工程管理工作。

2、预防为主，我们坚持按照技术交底要求，坚持施工前和施工中的复核，对图纸认真消化，对设计意图充分了解，对工程的重点分项、难点部位、关键工序，严格按照施工验收规范和操作规程组织施工，注重施工过程中的.观察、检查、指导确保了施工质量。

3、把好材料关，我们坚持使用合格的建筑材料，并对原材料进行检查和试验，比质比价，做到不合格的材料不准使用到工程上，对使用的材料，业主、监理和施工三方都十分重视，随时进行现场抽样，促进工程质量的可靠性。

4、取长补短，学习别人的长处为我所用，杜绝以前的不足之处再次发生。在业主的支持和监理的指导下，促进本工程产品质量的提高。

5、正确处理工程资金与施工质量的关系，在资金基本不足的情况下，为了保证工程建设质量，我们做到项目少赚钱，在商品经济市场中，对工程建筑材料，项目部全体管理人员都有一个共同的认识，不买次货，为工程建设奠定牢固的物质基础。

6、把好操作关，认真抓好自检，按照全面质量管理的科学理论，质量是生产出来的，不是检查出来的，我们根据操作人员的责任和技术水平，区别安排工作，对责任心强、工作负责、技术过硬的就安排去关键部位和重点性工作，一般技术的安排做好辅助工作，并与奖罚结合。同时坚持自检和互检，各道工序工程部、监理部参与检查验收来搞好质量工作。

7、严格执行“上道工序不合格，下道工序不施工”的原则，使监理工程师能顺利开展工作。对可能出现的工作意见不一的情况，遵循“先执行监理工程师的指导，后予以‘协商统一’的原则”，在现场质量管理工作中，服从监理工程师的监督。

（二）施工安全工作

1、我们按照“安全第一，文明施工”的原则，把施工安全始终纳入整个工程建设的日常工作之中，做到不违章指挥不违章操作。

2、杜绝了死亡、重伤事故和重大设备、交通及火灾事故，轻伤频率控制在3‰以内。

>五、工程质量标准的自我总结

本主体工程完工后，经我公司组织相关人员进行自检，自评为合格标准。如能顺利通过质量验收，达到国家工程质量合格验收标准，将是对付出辛勤劳动的人们莫大的安慰。如果评得合格标准工程，取得这一成绩是靠大家做出来的，离不开业主、监理和质监站等部门的密切配合，也离不开职能部门的关心和支持，更离不开有关领导多次光临指导，严格要求和排忧解难。在此，工程项目部表示衷心的感谢和崇高的敬意。

>六、经验总结

**地坪施工后工作总结14**

>一、编制依据

1．业主提供合同段招标文件、设计图纸和有关补遗资料。2.我国现行的公路工程施工技术规范及工程质量检验评定标准、安全规范等。

3．本工程所在地的社会及自然环境等条件和现场踏勘调查所获得的有关资料。

4.我公司既有的科研成果、先进施工方法和承建类似工程的施工经验。

5.我项目部拟投入本工程的主要施工机械设备、测量仪器和检测设备等。

>二、施工说明

我标段首件洞身开挖选定隧道右幅RK182+430～RK182+465段，围岩级别为Ⅴ级，花岗片麻岩，节理裂隙发育、岩体较破碎，入口处围岩较破碎，呈全风化～强风化状，隧道开挖时有滴水。

根据招标文件、规范及设计文件要求，编制了洞身开挖施工方案，在得到驻地办和总监办的批复后，我标段经过细致的施工准备，严格按照相关技术规范和洞身开挖方案进行了首段洞身开挖的施工。

在施工过程中，技术人员全过程现场值班，做好了相关记录，做为施工总结的编制依据，在经过整理分析后，可做为以后洞身开挖施工参考依据，基本达到进行首段洞身开挖施工的重要意义。

>三、施工人员情况

十三合同段首件洞身开挖工程主要人员分工明细表序号1234567姓名职务项目总工工程部长安监室主任试验室主任工作职责技术负责人施工技术安全生产试验检测备注工程部副部长质检工程师隧道队队长技术主管现场施工现场技术

四、施工机械设备

序号123456名称挖掘机装载机出碴车内燃空压机潜孔钻气腿式风枪型号CLG225CXG953ⅢC双桥数量1231212五、施工过程及质量控制

㈠施工准备

1.熟悉施工图，认真做好图纸会审和技术交底工作。2.清理施工场地，为施工定位放线创造条件。3.根据施工坐标及设计提供的导线点，做好定位放线及水准点的引测并复核，将测量报告提交监理工程师审查。

㈡施工过程

槐尖山隧道为分离式隧道，Ⅳ、Ⅴ级围岩段围岩稳定性较差，开挖难度较大，隧道开挖必须采用光面爆破，控制好爆破用药量，减少对围岩的扰动，保证开挖轮廓圆顺，减少超挖，不允许欠挖。

根据隧道围岩地质情况，Ⅴ级围岩洞口浅埋段采用留核心土法人工开挖，开挖采用挖掘机和人工配合弱爆破松动施工。

开挖首选挖掘机开挖，待岩石坚硬至挖掘机挖不下时，采用预裂或光面爆破，爆破必须采用弱爆破，开挖每循环进尺控制根据现场围岩具体情况加以控制，不宜过大。

开挖后及时喷混凝土封闭岩面，并进行初期支护作业，避免围岩长时间暴露。

出渣采用挖掘机扒渣后，挖掘机或装载机装自卸汽车运输。洞身开挖时拱顶按设计要求预留12cm沉降变形量。

施工中严格避免欠挖，严格控制平均超挖不超过10cm，超挖段利用与衬砌同标号混凝土喷齐。

施工中认真仔细进行围岩量测工作，根据对围岩变化的观测及量测数据，考虑调整支护参数。

1.施工注意事项

1）开挖需进行爆破时，必须经工程师同意，反复检查支护安全可靠后，方可进行弱爆破。2）后行洞的施工应在先行洞初期支护完成并达到一定强度后进行，一般滞后先行洞下台阶掌子面不小于10米。

3）施工中认真仔细进行围岩量测工作，根据对围岩变化的观测及量测数据，考虑调整支护参数。

2.质量控制措施

（1）不良地质段开挖前做好预加固、预支护。

（2）当前方地质出现变化或接近围岩分界线时，采用地质雷达、超前小导坑、超前探孔等方法探明隧道的工程地质和水文地质情况，然后再进行开挖。

（3）严格控制欠挖。

（4）开挖轮廓时预留变形量，并利用量测反馈信息及时调整。（5）隧道爆破开挖时严格控制爆破振动。（6）洞身开挖在清除浮石后及时进行初喷支护。3．隧道开挖过程中应注意的问题

在隧道开挖过程中应密切注意隧道岩性的变化，一般容易产生坍塌处为不同的岩层交界之处。此处应放慢进尺寸，加强支护，特别是土与岩层交界处，处理不好很容易发生坍塌。

在施工前应对掌子面进行认真的超前探孔，除是否存在不同岩层交界之外，还应探明前方地下水情况，水为隧道施工之大忌，若隧道地下水丰富，一定要打起百分之二百的精神。总的原则是必须给水以出路，另外一般对于富水地段采取围幕注浆。

开挖时还应注意围岩是否顺层，当围岩顺层并有薄弱夹层时，此时也极容易发生事故。一般处理方法是减少开挖断面，适当时预留核心土。

隧道开挖最危险的时候应该是落台时，一般有经验的施工人员在隧道落台时都会在现场全程值班。隧道坍塌前都是有预兆的，初支变形、隧道内奇异的响声，都是隧道坍塌的前兆。

>六、出现问题及解决方案

1.拱顶有小范围坍塌现象。

解决方案：加强超前支护，减小每循环进尺。2．有超挖现象。

解决方案：重新调整炮眼布置，缩小周边炮眼间距，并严格控制每孔装药量。

3.在整个施工过程中，人员工作配合稍显生疏，在细节工作上相互协作性有些差强人意，其主要原因还是施工队及管理人员首次配合，缺乏配合经验。

解决方案：针对施工中暴露出来的问题，及时加以改正、解决，加强相互之间的沟通，充分提高施工人员的协作能力，加强现场管理人员信息掌控能力，为下次施工提供最好的方案。

通过本次首件洞身开挖工程，我项目部充分认识到首件工程的重要性，为后续工作提供了可行性参数。

**地坪施工后工作总结15**

>一、施工范围

本次工程为已建码头改造项目，位于大连港大窑湾港区15#泊位码头前沿，工程内容为新建29座1500KN系船柱，采用施工工艺为胸墙钻孔植筋。

>二、主要施工工艺

1、钻孔植筋

采用水钻在已有胸墙上钻孔，钻孔直径为96mm，植筋钢筋直径76mm，孔内填筑植筋胶。

2、系船柱安装

系船柱高度920mm，定位板直径980mm。

>三、施工管理措施

（一）工程进度管理措施

在施工工期紧，任务重，施工天数少，现场施工条件差的不利条件下，我们主要做了以下几个方面的工作：

1.积极与生产单位协调，利用生产空隙时间进行施工作业，确保一个生产空隙时间内完成一道施工工艺，不重复施工。

2.钻眼清理完成后立即进行植筋工作，避免停工过程中，钻眼内沉积杂物而进行二次清理。

（二）工程质量管理措施

本工程由于工期短、质量要求高，所以对工程质量的管理就提出了更高的要求。我们认真贯彻执行“用优质的工程装扮港口，将精美的建筑奉献社会”的质量宗旨，积极深入地开展创优活动，加强质量管理的力度，牢固树立精品意识。我项目部主要作了如下工作：

1、项目部确定了主办工程师负责制，同时严格执行“三检制”，在加强自检、互检的基础上，强化专检作用，以质量验收把关，控制工序质量，以工作质量保证工序质量，以工序质量保证工程整体质量。

2、项目部设专职质量检查员。专职质量检查员根据规范、标准对工程进行控制，检查验收，对质量不符合标准的工序，不得转入下道工序施工，所有程序制度化、文字化。

3、严格把好材料关。所有进厂材料都具有出厂质量合格证，，合格产品用于施工，不合格产品立即清除出现场。

4、严抓观感质量，项目部自查需要重点预防和消除的质量通病，经过整改后，整改率达到100％。

5、严格把好过程关。施工过程控制是质量管理的关键，施工过程具有多变性和复杂性。项目部在组织施工时，采取领导、主办工程师跟班制，现场解决施工过程中出现的具体问题，使工程在保证质量的前提下有序的进行。

6、坚持质量例会制度，质量例会与生产会同时召开。质量例会由项目总工程师主持，项目部各负责人、各工段长、材料及试验负责人、主办工程师参加。有针对性的对施工质量进行评比、分析，奖优罚劣，牢固的树立起“质量第一”的方针。

7、积极配合监理工程师的工作，每道工序的验收都请监理工程师到场，并尊重监理工程师的意见。

（三）安全管理措施

我们努力贯彻“安全第一，预防为主”的方针，同时进行了安全生产目标管理，层层签定安全生产目标管理责任书，做到“纵向到底，横行到边”，做到责任明确、组织健全。全面落实安全生产责任制。建立了安全监督机制，设兼职安全监督员1人，对施工现场进行有效监督。由于项目部专门成立了安全领导小组，狠抓安全的落实工作，并不定期召开全体职工安全会议，学习安全知识，吸取安全事故教训，使“安全第一”的方针牢牢的铭刻在每个职工心中。因此在工程的整个施工期间，未发生安全事故。

>四、施工技术创新与关键技术的处理

本工程于20xx年x月x日开工，竣工日期为20xx年x月x日。我项目部面临着工期紧，任务重，施工天数少等诸多困难。面对困难和业主的期望，我们在施工中针对工程特点，为了保证总工期及节点工期要求，确保生产的连续进行，加快施工进度。

>五、工程建设标准条文执行情况

20xx年\_\_的《工程建设标准强制性条文》(水运工程部分)颁布后，我单位非常系统的对该条文进行了学习，并在本工程中严格执行。如

1、植筋工作时，严格按照图纸设计以及各相关规范的要求进行施工。

2、系船柱安装误差控制在相关规范要求以下。

>六、施工中发生的主要问题与处理

>七、质量管理体系与质量控制

针对本工程，在开工前，我们就成立了以项目经理为组长、项目总工、项目副经理为副组长、各主办及班组长为组员的质量保证体系。在施工中，始终贯彻三检制，坚持每月一次质量例会制，严把原材料、基础及成品保护关，使得全部分项优良品率达到95%以上，外观质量良好。

>八、施工经验>总结

大连港大窑湾港区二期工程-15#泊位码头结构升级改造工程为建成项目升级改造工程，施工复杂性在与与生产单位合理沟通、组织协调，在充分满足生产需要的前提下，保质保量完成改造施工。其中植筋环节要求工艺严谨、复杂，施工要求严格，我项目部严格按照图纸及相关技术规范操作，为以后植筋施工的工艺积累了宝贵的施工经验，为今后迎接更大的工程作好准备。

通过该项目的施工，锻炼了我们的施工队伍，提高了管理水平，增强了我们解决问题和创新的能力，同时也积累了丰富的施工经验。但是，生产组织、技术革新、环保意识等方面还存在一定差距，应该认真总结，力求在以后的工程项目施工中予以改进，将精美的建筑奉献社会，在此，在本工程施工过程中对给予我们大力支持和帮助的大连港集团技术工程部、大连港集装箱码头有限公司、大连港口建设监理咨询有限公司、大连市水运工程质量监督站、中交水运规划设计院有限公司及其相关部门，表示衷心的感谢。

**地坪施工后工作总结16**

>一、工程建设项目概况:

1、融侨城一期B3区1-7#楼及15#楼（B3部分）工程，位于南岸区铜元局，全部为框架剪力墙结构，15#楼为地下2层车库，总深度为米，建筑面积为平方米（B3部分）。1-7#楼中除4#、7#楼为28层外其它均为33层，4#、7#楼土米以上为84米，其它幢号为99米。1-4#楼吊一层路边一侧均为店面。1-7#楼总筑面积为平方米.

2、结构设计年限为50年，抗震设防烈度为6度，丙类设防。建筑工程等级为一级，结构安全等级为二级。屋面防水等缓为Ⅱ级，防水层合理使用年限为15年。

3、基础为人工挖孔灌注桩，基础以上为框架

剪墙结构，内外墙为页岩空心砖砌筑。屋面保温层1-4#楼为50厚的挤塑板，5-7#楼为150厚的泡沫砼。外墙保温层1-4#楼为25厚的聚苯颗粒，5-7#楼为30厚的无机保温砂浆。外墙除阳台为面砖外其它全部部为质感涂料。外墙门窗为铝合金窗，5中透光Low-E+12A+5透明双层中空玻璃。入户门为盼盼防盗门。室内地面为25厚的瓜米石找平层，天棚和内墙面除厨卫外均为二道白色耐水腻子。电梯前室及通道天棚为石膏板吊顶，地面、墙面为米黄色玻化砖装饰，电梯门套采用金碧辉煌石材。

4、各参建单位如下：建设单位：融侨长江（重庆）房地产有限公司设计单位：机械工业第三设计研究院监理单位：重庆林鸥监理咨询有限公司施工单位：福建卓越建设工程开发有限公司

>二、施工过程：

1、本工程开工时间：3#、4#楼为20xx年12月26日，1#、2#及15#楼为20xx年3月4日，5-7#楼为20xx年5月22日.工程预验收时间为20xx年4月12日.

>三、施工过程质量控制情况：

1.基础、主体工程：

1）.本工程《施工组织设计》实施了动态管理，指导性彻实施工严谨。

2）.模板施工工艺合理，牢固，尺寸准确，口、角、线顺直。

3）.钢筋全部采用重钢、达钢、水钢、威钢等大厂的产品，其钢筋的规格位置、保护层、搭接、锚固长度、加密区、焊接质量等均符合设计及规范要求。同时，加强了钢筋原材及焊接试样的检测控制工作，作到了不合格不得用于工程中，从而从结构上保证了工程的施工质量。

4）.砼采用预拌砼其浇灌、振捣、养护等施工质量控制较好。砼均按规范设置标养和同条件养护试件。从混凝土的现场抽样试件检测和主体结构的检测结果反应其混凝土强度均满足设计及规范要求。

5）.结构验收前完成了对主体混凝土强度、板厚度及钢筋保护层的实体检测均满足设计及规范要求，确保了主体结构的安全性。

2.建筑装饰装修、屋面工程、节能分部：

1）.外墙面砖、内外墙涂料、腻子、内墙抹灰、栏杆安装、楼地面施工、公共部分装饰均以样扳带路，带动大面积施工。

2）.外墙面砖施工质量：由于管理严、精心操作，基本上达到了表面平整，颜色一致，缝条大小一致，抗拔试验全部合格。

3）.内墙抹灰、腻子和涂料施工质量：采用水泥浆底面拉毛，打粑控制，表面平整，垂直度、方向度均满足规范要求。涂料色泽一致，阴阳角顺直。

4）.屋面、卫生间施工质量：施工过程中，严格把好每道工序关，每道工序完工后，会同监理认真检查验收，经过100％蓄水检查，无渗漏和积水现象，防水质量好。

5）、节能保温所有进场原材料均有专人验收，屋面保温层、一层架空层顶棚、一层户内地面保温隔热材料、外墙保温材料、门窗等材料均有出厂合格证、检验报告，并都在监理见证下现场抽检，复检报告结果符合标准要求，分项、检验批均验收合格。

6).在进入室内装饰施工前后严格规范和设计要求对房间的开间和进深了控制，同时在进行天棚抹灰和地坪施工时，对楼层净高及楼层平整度进行了严格的控制。从而确保了房的使用功能满足设计和规范的要求。

3、水电安装工程质量

1）.安装工程，给水管道安装和排水系统安装，经过试压和通球试验，均满足设计及规范要求。

2).电气安装三线暗敷进户，进行分色安装.

3).防雷工程按照设计要求施工，对基础、主体、屋面、门窗的防雷测试均满足防雷的要求。

4、资料整理情况

工程技术资料收集与工程进度同步，内容齐全、准确、真实，签字完善，书写字迹工整，整编规范，符合档案管理的有关规定，并通过市档案馆验收。

5、施工过程中及隐蔽前的所有试验工作均在合格后再进入下道工序的施工。基础及主体结构先后完成了桩底探孔检测、桩基低应变和声波检测、钢筋保护层扫描检测、其结果均满足设计及规范要求。室内外装饰工程完成后，严格按照相关的检查验收标准进行了垂直度、平整度、开裂、空鼓等检查，满足设计和规范要求，加强了对屋面、卫生间、外墙及外窗的防漏处理和检查.对节能分部工程按要求进行了相关的检测和验收工作。

6、工程验收前先由项目内部完成了所有安装部份的功能性试验，合格后再由建设单位和监理单位和物管公司共同进行复查，以保证其使用功能满足设计要求。

>四、各分部验收情况：

1、地基与基础分部工程:1#楼共划分为4个分项，30个检验批。2#楼共划分为4个分项，45个检验批3#楼共划分为4个分项，30个检验批。4#楼共划分为4个分项，33个检验批。15#楼共划分为4个分项，90个检验批，5#楼共划分为4个分项，42个检验批。6#楼共划分为33个分项，45个检验批7

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找