# 商讨项目建设工作总结(17篇)

来源：网友投稿 作者：落霞与孤鹜齐 更新时间：2024-06-08

*商讨项目建设工作总结1今年来，住建局积极响应区经济工作会议精神，按照区“项目建设年”领导小组年初下达的工作任务及要求，坚持“全力引资项目，全局服务于项目”的宗旨，统一思想，加强领导，落实责任，注重实效，取得了较好的成绩，全面完成了各项工作任...*

**商讨项目建设工作总结1**

今年来，住建局积极响应区经济工作会议精神，按照区“项目建设年”领导小组年初下达的工作任务及要求，坚持“全力引资项目，全局服务于项目”的宗旨，统一思想，加强领导，落实责任，注重实效，取得了较好的成绩，全面完成了各项工作任务。重点建设项目“柳荷新苑综合服务大楼”的投资额度5000万元已全部到位，重大项目“xx公司”增资3000万元由二级升一级的工作已完成，全年建设系统固定资产投资20个亿的任务已全面完成。我局的具体做法是：

>一、加强组织领导，明确工作目标

强有力的组织领导，是顺利完成各项工作的基础。为加强对“项目建设年”工作的组织领导，今年年初，我局成立了以局长为组长，多名班子成员组成的“项目建设年”工作领导小组，举全局之力，全方位地服务于引资项目的建设。具体工作由副局长某某同志牵头主抓，其他班子成员协助。同时，明确了全年的项目建设工作任务：

1、完成全年固定资产投资20个亿；

2、完成一个投资5000万元以上的三产项目为重点建设项目（柳荷鑫苑综合服务大楼）；

3、引资扶持公司做大做强（企业资质由专业二级升为一级）；

4、做好建筑公司的合并升级工作。

>二、强化工作措施，确保工作实效

有效的工作措施，是保障计划任务达到预期效果的主要手段。为确保工作目标的顺利实现，我局出台了一系列强有力的措施，一是将项目建设工作纳入全局对每个工作人员进行年度考核的主要考核指标，进一步完善了相关的工作奖惩制度，极大的调动了每个人的积极性，形成了全局上下人人想着项目建设，个个为项目建设出谋划策；二是对每一个有意向的投资建设项目，明确一名班子成员负责联络，从投资意向的确定到投入生产，实行全程跟踪，提供优质服务，尽量让投资商满意；三是保障项目建设工作的工作经费，在局经费极为紧张的情况下，充分满足项目建设工作经费的需要；四是全局上下一心，分工合作，积极主动为项目建设出谋划策、排忧解难。在“湖南安装建设有限公司”由专业承包二级升为一级的过程中，我局某某同志，在公司选址、变更、机构设置等方面为企业提出了许多合理有效的建议，并调动了个人和单位的所有关系，为企业服务，我局的服务工作得到了投资者的认可和高度评价；五是以“安全文明，优质产品”为目标，抓好项目的建设。每一个建设项目的施工，均按照立项、设计、审批、报建、监理、备案等程序依法建设，并派专业技术人员深入现场指导，深得商家的好评。截止目前，我局引进的`各个项目，基本达到年初预定目标。柳荷鑫苑综合服务大楼本年的投资计划已完成，常德市安装公司升级已完成，工业公司与安厦公司的合并升级已完成。

>三、发挥职能优势，大力引进房产开发项目，增加固定财源。

一年来，局党委按照全区工作的总体部署，在三产业建设上很下功夫，多渠道全方位出击，全面为开发商服务。一年来，在房产开发行业处于低谷时期，我区房产行业仍然保持较好的水平，房产开发量与销售量保持去年水平。

总之，通过一年来的工作，在区项目建设领导小组的领导下，区发改局的大力支持和指导下，我局的项目建设工作取得了一定的成绩，来年，我局将一如继往，按照区委、政府的工作要求更加出色的完成工作任务。

**商讨项目建设工作总结2**

根据苏农计〔20xx〕177号文件《关于做好20xx年“菜篮子”产品生产扶持项目验收工作的通知》要求,经实施单位申请，我县组织了相关技术人员组成项目验收小组，于20xx年11月5日-10日对本项目实施情况进行了检查验收。通过查阅资料和实地勘验，本项目建设情况完成良好。现将项目实施情况汇报如下：

>一、项目建设概况

1、项目名称：钢架大棚蔬菜基地建设。

2、项目单位：涟水县千鹏蔬菜种植专业合作社。

3、项目主管部门：涟水县农业委员会，涟水县财政局。

4、项目建设地点：涟水县红窑镇颜下庄村。

5、建设规模：建设标准化钢架大棚设施蔬菜基地200亩。

6、投资规模：总投资79万元，其中申请中央财政补助资金50万元，自筹资金29万元。

>二、建设内容

项目建设内容主要为：

2、分品种制定了先进、实用、操作性强的生产技术规程，并全部严格按照规程进行生产。

3、推广应用无公害生产技术，引进茄果类蔬菜新品种3个，示范生物农药，推广应用高效低毒农药，推广测土配方施肥技术，全面应用有机基质穴盘育苗。

4、投入品实行专人负责，建立进出库台账，生产档案统一编制，详细记载农事操作，定期检测产品质量安全，确保安全期采收，统一包装和标识。

>二、项目检查验收内容

对园地建设、栽培管理、商品化处理、品牌建设、质量管理、工作及成效等情况进行了检查验收。重点就本项目完成情况、资金使用情况、项目管理情况和绩效目标等开展了项目验收和绩效考评。

>三、验收的组织安排

为扎实有效地做好验收工作，我县组织了相关技术人员组成涟水县20xx年扶持“菜篮子”产品生产项目（蔬菜）钢架大棚蔬菜基地建设验收小组，于20xx年11月5日-10日对本项目完成执行情况进行了全面检查验收。

>四、验收办法

验收工作采取查阅资料、实地勘验相结合的工作方式。

>五、验收结果

>1、项目完成情况

经检查验收，涟水县20xx年扶持“菜篮子”产品生产项目（蔬菜）钢架大棚蔬菜基地建设项目，完成工作良好。

>2、资金使用情况

项目建设内容

合 价

（元）

单位造价（元）

规模数量

>一、生产设施建设

589000

**商讨项目建设工作总结3**

上半年，我县城乡建设工作紧紧围绕县委、县政府“城建靓县”发展战略，充分发挥职能作用，以项目促建设，保证了各项目标任务的全面推进。现将上半年工作目标完成情况总结如下：

一、工作目标进展情况

（一）职能工作进展情况

1、规范建筑市场管理，确保建筑市场健康有序发展

继续做好全县节能建筑工作，在全县范围内实行了建筑节能施工图审查制度和节能检查登记制度，使我县建筑工地使用新型材料率达到100；加强对全县建筑工地噪音治理工作，完成中、高考期间禁噪任务；发放农民工工资权益卡和信用信息卡共1300余张。

2、严格工程质量安全管理，确保建筑工程质量安全

今年是全国“安全生产年”，为了搞好“安全生产责任落实年”活动、推进安全生产“三项行动”，我局加强对重点危险源的监管，建立健全工程安全监督管理制度和安全生产责任制度，实施安全生产形势分析制度，深入开展安全生产专项大检查和“全国安全生产月”活动，以创建“安全文明工地”为契机，整体提升施工现场安全管理水平，加强对建设工程的监督力度。截至6月18日，我局出动人员600多人次、车辆320台次，对全县57个建筑工地进行监督检查和巡查220次，严防安全事故的发生，并对这些建设项目的38个工程师、57个项目经理、114个专职安全员实施压证管理；下达《责令限期整改通知书》19份，《暂停施工通知书》8份，《扣分调查通知书》2份；上半年，成功创建安全文明标准化工地1个（山水丽都b标段），创省优质结构工程1个（尚品·境界）。

同时，按照县委、县政府关于“创模”工作的要求，加强对全县建筑工地管理和扬尘治理工作，在项目开工前，对扬尘治理措施不到位、不符要求的施工单位不予发放施工许可证；对屡次影响周围居民生活的建筑工地，依照《成都市建筑市场主体不良行为记录管理实施细则》和《成都市施工现场管理规定》给予扣分处理。上半年，新津城市气化率达。

为搞好防震减灾工作，今年1月份我局将成都市防震减灾局下放的“新建、扩建、改建建设工程危害地震监测设施和地震观测环境保护的审核”和“重大建设工程和可能因地震产生严重次生灾害的工程的地震安全性评价于抗震设防要求的审定”两个审批项目纳入建设项目并联审批程序；进一步完善防震减灾助理员、村（社区）地震安全员和乡镇地震应急救援队伍建设；根据成震字[]80号文件要求，经过选择确定了梨花溪、省水校、大陆水产、草原研究所、地源自来水厂和普兴镇袁山养殖厂等6个地震宏观观测点。

3、统筹推进“三个集中”，指导服务新农村建设

按照市建委安排，我局根据实际情况确定上报了2个省级村庄人居环境示范村——方兴镇方兴社区和兴义镇岷江社区，并结合城乡环境综合整治工作，加强对示范村的指导和服务；对重点镇各项建设工程和全县新型社区建设项目进行严格检查，发现问题当场责令整改，并下达整改通知书；继续开展我县川西林盘保护工作，文井乡和安西镇已邀请成都市城镇规划设计院分别编制了田林盘和岳林盘整治规划，待评审后实施；在优化调整《新津县川西林盘保护规划》的前提下，将基础条件较好、林盘特色鲜明的普兴镇徐林盘、向家院子、方兴镇鹭岛、永商镇楠木林等8个林盘作为第二批试点示范林盘上报市建委；我局牵头联合县统筹办和县财政局向市建委、市统筹委、市财政局上报底农民集中居住区配套设施建设项目年度计划，并积极与市村镇处联系，争取资金支持。

4、加大重点镇建设指导力度，重点镇建设再上台阶

积极协助花源镇、普兴镇制定年度建设计划，对普兴镇、兴义镇场镇改造和风貌改造进行指导，并邀请相关部门专业技术人员到现场解决建设中遇到的问题，保证重点镇市级专项目标顺利推进；经过我局努力争取，今年5月14日成都市统筹办成统筹领办[]4号文批准我县兴义镇为市级重点镇。

**商讨项目建设工作总结4**

忙忙碌碌间，我们即将走过充满感动和坚强的20\_\_年。对我个人而言，这是收获颇丰的一年。

这一年中我和大家一样都经历着感动、告别、收获、感激和努力，不论是生活还是工作都让我重新审视了自己以往做人做事的态度和方式，得到了成长。尤其是参加工作后，在领导和同事们的支持和帮助下，各方面所得到的锻炼都使我受益匪浅。在此，我须真诚的向各位领导和同事表达我深深的谢意，感谢大家在这段时间给予我的足够宽容、鼓励和帮助。下面就我参加工作以来的思想和工作学习进行以下三方面的简要回顾和总结。

一、思想意识的转变与提升

刚刚走出校园的我，没有任何的工作经验，走上工作岗位初始也未参加过专业的培训，很多专业知识对我来说虽然极具吸引力，但还是非常陌生，和其他同事相比自知存在着太大的差距。而我也知道自己的最大缺点之一就是急躁粗心，很多事情太急于完成就导致了不少的错误。再加上虽然同在生产部，但是很多事情我却心有余而力不足。所以随着这些担心，初来时的兴奋逐渐被压力所取代，心里也总是倍感愧疚和自责。这在通过大家的帮助和自己的学习，逐渐进入工作状态后，不安与紧张慢慢得到了平复，自己也有了自信和做好工作的决心。

二、工作学习的回顾与总结

初入厂时老员工对我们进行的一系列安全教育和培训都给我留下了极深的印象。因为忽略任何小的隐患都有可能造成今后大的事故。虽然我不从事技术操作性工作，相对工作的危险性比较小，但是在平时的工作中我也始终牢记“安全第一、预防为主”的方针，向老员工学习，使自己个人安全生产的意识不断得到提高和增强，为公司实现全年无事故做出自己应尽的努力。

试用期是学习的主要阶段，所以在刚来公司时，在主控室跟着同事们值班的时间比较多，通过他们认真详细的讲解，我也学会了不少值班时涉及的工作内容以及变电站设备的专业知识。

值班工作看似一层不变，但是耐心和细心却是不可缺少的，而这一点我就做的很不够。在这方面原本的学习基础就不扎实，随着时间的推移，工作量增多，很少有时间能够完成完完整整一天的值班工作，再加上个人学习主动性不强，所以导致很多故障仍然没有记住，值班操作步骤不能熟练完成。在今后的工作中我应多加强专业方面的学习。

在月底作月度报表是我接到的第一个工作任务。虽然通过这几个月来的不断学习，大部分的工作现在已经能够做到自己完成了，但是面对庞大的数据还是会感觉紧张，因为多一个0和少一个0就是天壤之别。但是越急躁就越容易出错，想快点完成工作的心理也是导致计算错误频频出现的原因。在年度总结里再次提到在试用期总结中已经提过的这个问题，我自己实在觉得很不好意思也很愧疚。在今后的工作中我会继续向老员工们学习，认真负责，戒骄戒躁，尤其是对数据的统计上，应细心的进行检查，哪怕多算一次也要保证其正确性。

为迎接总公司的秋查工作，我作为资料员和同事一起完成了对资料室的档案和文件分类整理、编目、装订、补充、更换装具、标签，并输入微机的工作。虽然期间也很努力，但是在事实面前我不能不承认自己的工作做的很不到位，质量不高。这和我平时对资料室的文档和资料的了解不够细，不够实，不够充分有直接的原因。在今后对资料室的工作中我一定端正态度，认真对待，加强主动性，通过对各类文档、资料多加熟悉，使档案工作纳入公司要求的规范化和精细化轨道，同时也方便同事们查阅。

除此之外，配合同事工作、认真完成交办的各项任务也是我的主要工作之一。虽然工作很琐碎，但我仍会以积极的心态去对待，力所能及的去完成。

三、存在的不足与今后的努力方向

通过三个月的工作，我发现了自身存在的很多缺点与不足。例如与同事们沟通少，学习工作的主动性不强，工作时缺乏思考，也不注意总结，尤其是在工作中细心不够，又容易急躁，在很多事情的处理上都不成熟，做不到统筹规划。这些都是导致工作出现错误、给同事带来麻烦的主要原因。在今后工作中，除了一如既往地听从各级领导安排，虚心向各位领导和同事学习他们对待工作的认真态度和强烈的责任心外，也应该加强与同事之间的沟通交流，通过不断学习和总结增加自己的知识面，逐步加强和丰富自己的业务知识的学习，努力提高工作水平，以至把每一项工作都做到位、做好。同时更应该加强个人修养，修正自己的行为，自觉加强学习。也希望大家在我做的不好的地方及时的加以纠正和批评，我都会虚心的接受并改正。在新旧交替的时刻作出以上的总结，是对自己过去的自省也是对今后生活工作的激励。展望邻近的20\_\_年，我意识到，只有行动上有方向，工作上有目标，心中才能真正有底，才能够做到忙而不乱，紧而不散，条理清楚，事事分明，逐步摆脱刚参加工作时只顾埋头干，不知思考总结的现象。

面对现今就业难的大局，能够成为公司的一员，并且能够结识这么多真诚、热心的同事，我一直都倍感珍惜，也心怀感激。在这个团队中，我时刻都在感受着她的活力与激情。朱总在带领着前辈们用汗水铸就了公司荣耀的同时，也为公司的发展铺就了前进的道路。我们要继承好这个团队的优良传统和作风，更要通过自

身的努力为她增色添彩，成就公司美好篇章。

**商讨项目建设工作总结5**

短短的一年竟又到了结束的时候了，在企业里的工作也结束了。本年度在公司制度规定下，在领导带领下，我圆满的做完了自己的工作，把每天的任务都做好了。如今就对自己这一年的工作进行以下的总结：

一、个人的工作方面

本年度，我工作很勤奋，每天分给我的工作，我都会去做，并且尽全力做好，按照要求完成。上班不偷懒，因为偷懒就无法完成。我会把每天的一个计划做好，这样方便我完成工作。每个月结束，我都会把月总结做好，在总结工作中去反思自己的问题，把错误找出来，从中收集经验，如此一操作，我发现自己工作的时候就不容易犯错了，每一次的错误都能够及时的去解决，因而工作是越来越顺利的。工作如果有需要帮助的地方，我也不会放着不管，而是选择找他人求助，所以我的工作才能一次不落的完成。

二、个人的学习方面

年初进企业工作，我还是个新人，自然是很多都不懂的，所以我极力的学习，只为了能够快速的适应工作和适应环境。短短这一年，我每天都会把工作上出现的问题记在本子上，然后把解决的方案写在问题旁边，时不时的就去看一下。遇到新问题，我不着急询问，而是自己找出原因，如果自己无法解决，我才会去寻求帮助，这样一来，我的自学能力就进步很快。经过实践，要比在学校里学习进步还快。在企业有培训活动的时候，只要对我工作有帮助，我就会去参加，不断的提高自身的工作能力，这样才能把工作真正的给做成功。

三、个人的不足

要说这一年我的不足，还真有不少。我个人觉得自己沟通是不好的，我在接到工作后，总是不能够及时找到领导充分了解工作情况，就自己一个人在那做，结果工作将近完成的时候，才发现要求跟领导的不一样，所以导致工作又要重头再来。再有，有些工作是有进度条的，每一个步骤都要跟领导汇报，但是我没有，所以这方面是需要去改的。已经一年了，我对于企业还是没有完全的熟悉，所以有很多事情做起来都很费时间，我需要加强对企业的关注，要尽可能的把企业当成家一样，那样才能熟悉每一个板块，为企业把事情做好。

新年将是新气象，我期待自己有更大的进步，我在明年的工作中定会持续努力，完成工作，让自己的能力真正的得到发挥。

**商讨项目建设工作总结6**

上半年，我局在津市市委市政府的领导下，在市项目办的指导下，坚持以服务经济建设为中心，着力保障我市工业用地的需求，扎实推进重点项目建设，做好环洞庭湖土地综合整理项目、庭园春天宾馆建设等项目，上半年取得了较好的成果，现将项目建设具体情况汇报如下：

>一、加强组织领导。

项目建设离不开领导的重视。为切实做好重点项目工程建设，确保项目各项工作的顺利开展，我局制定项目建设工作方案，成立了以局长谭传东为组长，工会主席胡圣华为副组长的领导小组。按照分工负责的原则，环洞庭湖土地综合整理项目具体由土地整理中心负责实施，领导小组派专人驻守工地，时刻做好监督，及时报告工程进展情况，庭园春天宾馆项目由万朝新同志负责全面监管，联系协调处理各方面关系。

>二、项目进展情况。

1、环洞庭湖土地综合整治(一期)。

环洞庭湖基本农田建设工程是国家在全国耕地保护重点区域开展的十大土地开发整理工程之一，也是我省规模最大、范围最广、投入最多、任务最重的农村土地综合整治项目。该项目为期20xx年，分三期实施，目前我市一期工程已全面启动，主要涉及保河堤镇，包括该镇大山、荣台、中心、民兴、中南、青苗、七星等七个行政村，一期工程建设规模为万亩，总投资为4700万元，主要包括土地平整、废弃宅基地、荒草地的复垦、农田水利建设、农村田间道路建设等，项目实施阶段，我们面临诸多困难，连续干旱，砂砾无法供应;施工材料，特别是水泥价格涨幅较大;全省电力紧张，停电情况严重;农忙季节人工短缺等，我们积极主动跟政府部门汇报，争取电力部门对项目区电力供应的倾斜，施工时，督促各个标段加快施工，加强监管，提高项目的整体速度，主动跟项目区周边县联系，扩大项目区原材料的供给范围，降低成本。目前该项目已接近尾声，预计一期工程在今年8月底前可完成竣工验收。

2、庭园春天宾馆建设。

庭园春天宾馆是我局根据市委市政府关于加强我市第三产业发展的总体部署，由我局招商引资，湖南银厦房地产开发有限公司投资新建的一座四星级宾馆，宾馆地块位于九澧大道以北、市盐业公司以东、桑园变电站以西，占地约20亩，宾馆预算计划投资3200万元。该项目从去年下半年开始动工，经过近一年的施工建设，目前已完成主体施工，预计今年8月底进行大楼装修工程，年底交付验收。

>三、具体工作做法。

在项目实施过程中，我局始终坚持一落实工作责任。把项目工作分解落实到部门的每个工作人员。牢固树立抓项目就是抓投入，抓投入就是抓发展的工作思路。二狠抓重点项目建设的协调。加强对重点项目建设的协调力度，力争形成合力，注意跟踪落实，促进项目加快建设。三加强项目督查。督查把重点放在资金的拨付上，特别是拨付的进度。严格按照取现场督查、项目通报等形式进行督查，要求抢抓工期的同时保质量，推进项目实施，强力推进项目落实，确保了重点项目按时按质完成。

>四、下半年工作计划：

1、加强领导，继续推进环洞庭湖土地综合整治(一期)工程的施工，切实做好扫尾工作，确保高标准、高质量、高效率完成建设任务，准备迎接省、市领导对(一期)工作的检查和验收。

2、积极开展环洞庭湖土地综合整治(二期)工作的申报，做好项目立项、设计、预算等工作的前期准备。

3、庭园春天宾馆主体建设已完工，下一步将做好室内装修及配套设施的安装和建设，确保装修材料、配套设施的安全可靠，进一步明确工期，确保按期完工。

20xx年是关键的一年，是开局的第一年，也是环洞庭湖土地综合整治工作开展的第一年，我们必须提高认识，做好这件国家级的重大民生工程，加强土地开发整理项目，全面落实好市委、政府交给我们各项工作。下半年我局将继续坚定不移地以科学发展观为统领，紧紧围绕市委、市政府项目建设开展工作，力争在保障用地、服务经济上做出新成绩，特别是继续做好环洞庭湖土地综合整治项目，在向上争资工作上努力实现新突破。

**商讨项目建设工作总结7**

为了探索农技推广新模式，促进农业新技术推广，增加农民收入，在农业部、省市农业行政主管部门的支持和县委、政府的高度重视下，20xx年9月，县农业局在XX镇返租农民水田101亩，创办了“XX县XX镇农业科技示范场”。20xx年申报立项为农业部农业科技示范场，并组织实施。现将项目建设情况总结如下：

>一、总体情况

(一)基本情况

该示范场由县农业局组织县农技推广中心与XX镇农技站共同投资组建的股份制科技型合作组织，实行独立核算、自负盈亏的企业化管理，产权清晰，具有独立法人资格。示范场位于XX镇XX村320国道旁，占地101亩，分设新品种引种试验示范区、优质良种繁殖示范区、生态优质稻栽培技术示范区、草莓大棚高产栽培技术示范区等四个示范区和青树、印塘、梓门、永丰四个高档优质稻开发示范基地；XX高产优质草莓开发示范基地；XX镇优质瓜果蔬菜生产加工开发基地；XX镇杂交玉米、甜玉米高产栽培及加工开发基地和XX镇杂交制种高产栽培技术基地等8个辐射基地。示范场拥有办公培训大楼一栋，面积1600平方米，建立了示范培训基地，购置了电脑、数码相机等仪器设备，配备了培训教室、电脑信息室、科技阅览室、仪器设备室。具有完善的组织章程、机构设置及内部管理制度和分配机制。示范场现有专职人员8人，其中专业技术人员7人。并长期聘请省农大、县农业局技术专家9人，传授农业新技术。

（二）资金概况

1、资金投入。示范场现已累计投资55万元，其中：

①中央补助资金15万元；

②20xx年县财政投入资金20万元；

③县推广中心和XX农技站共同投资20万。

2、资金使用情况。

①中央资金使用情况：其中用于新技术引进完善万元，新品种引进试验示范万元，购买生产资料万元，组织参观、交流、培训万元，印发技术资料万元，购买必要的培训设备万元，用地整理及培肥改良万元。

**商讨项目建设工作总结8**

上半年，我局在津市市委市政府的领导下，在市项目办的指导下，坚持以服务经济建设为中心，着力保障我市工业用地的需求，扎实推进重点项目建设，做好环洞庭湖土地综合整理项目、庭园春天宾馆建设等项目，上半年取得了较好的成果，现将项目建设具体情况汇报如下：

一、加强组织领导。

项目建设离不开领导的重视。为切实做好重点项目工程建设，确保项目各项工作的顺利开展，我局制定项目建设工作方案，成立了以局长谭传东为组长，工会主席胡圣华为副组长的领导小组。按照分工负责的原则，环洞庭湖土地综合整理项目具体由土地整理中心负责实施，领导小组派专人驻守工地，时刻做好监督，及时报告工程进展情况，庭园春天宾馆项目由万朝新同志负责全面监管，联系协调处理各方面关系。

二、项目进展情况。

1、环洞庭湖土地综合整治(一期)。

环洞庭湖基本农田建设工程是国家在全国耕地保护重点区域开展的十大土地开发整理工程之一，也是我省规模、范围最广、投入最多、任务最重的农村土地综合整治项目。该项目为期15年，分三期实施，目前我市一期工程已全面启动，主要涉及保河堤镇，包括该镇大山、荣台、中心、民兴、中南、青苗、七星等七个行政村，一期工程建设规模为万亩，总投资为4700万元，主要包括土地平整、废弃宅基地、荒草地的复垦、农田水利建设、农村田间道路建设等，项目实施阶段，我们面临诸多困难，连续干旱，砂砾无法供应;施工材料，特别是水泥价格涨幅较大;全省电力紧张，停电情况严重;农忙季节人工短缺等，我们积极主动跟政府部门汇报，争取电力部门对项目区电力供应的倾斜，施工时，督促各个标段加快施工，加强监管，提高项目的整体速度，主动跟项目区周边县联系，扩大项目区原材料的供给范围，降低成本。目前该项目已接近尾声，预计一期工程在今年8月底前可完成竣工验收。

2、庭园春天宾馆建设。

庭园春天宾馆是我局根据市委市政府关于加强我市第三产业发展的总体部署，由我局招商引资，湖南银厦房地产开发有限公司投资新建的一座四宾馆，宾馆地块位于九澧大道以北、市盐业公司以东、桑园变电站以西，占地约20亩，宾馆预算计划投资3200万元。该项目从去年下半年开始动工，经过近一年的施工建设，目前已完成主体施工，预计今年8月底进行大楼装修工程，年底交付验收。

三、具体工作做法。

在项目实施过程中，我局始终坚持一落实工作责任。把项目工作分解落实到部门的每个工作人员。牢固树立抓项目就是抓投入，抓投入就是抓发展的工作思路。二狠抓重点项目建设的协调。加强对重点项目建设的协调力度，力争形成合力，注意跟踪落实，促进项目加快建设。三加强项目督查。督查把重点放在资金的拨付上，特别是拨付的进度。严格按照取现场督查、项目通报等形式进行督查，要求抢抓工期的同时保质量，推进项目实施，强力推进项目落实，确保了重点项目按时按质完成。

1、加强领导，继续推进环洞庭湖土地综合整治(一期)工程的施工，切实做好扫尾工作，确保高标准、高质量、高效率完成建设任务，准备迎接省、市领导对(一期)工作的检查和验收。

2、积极开展环洞庭湖土地综合整治(二期)工作的申报，做好项目立项、设计、预算等工作的前期准备。

3、庭园春天宾馆主体建设已完工，下一步将做好室内装修及配套设施的安装和建设，确保装修材料、配套设施的安全可靠，进一步明确工期，确保按期完工。

20xx年是关键的一年，是开局的第一年，也是环洞庭湖土地综合整治工作开展的第一年，我们必须提高认识，做好这件的重大民生工程，加强土地开发整理项目，全面落实好市委、政府交给我们各项工作。下半年我局将继续坚定不移地以科学发展观为统领，紧紧围绕市委、市政府项目建设开展工作，力争在保障用地、服务经济上做出新成绩，特别是继续做好环洞庭湖土地综合整治项目，在向上争资工作上努力实现新突破。

**商讨项目建设工作总结9**

一、政治思想方面：

能够积极参加政治理论学习，思想稳定，能够认真学习政治理论，课后能认真总结心得体会，平时严格要求自己，始终牢记一名战士的职责，同时保持思想的先进性，端正安心服役的思想态度。

二、军事训练方面：

各种训练都能严格训练，严格要求自己，一些必须掌握的科目，能够利用点滴课余时间练习，专业理论及知识能够从最基础的知识抓起、学起，始终以一名合格军人的行为准则要求自己，去参加训练。

三、作风纪律方面：

我能认真学习新条令条例和各项规章制度，在中队组织的条令条例学习过程有中，有些不清楚了解的内容，会利用课余时间把它弄懂并把条令条例贯穿于日常工作、生活、训练，注意平时的点滴养成，无论是平时集合站队还是工作训练，都能保持紧张有序，内务设置也符合标准。

四、完成任务方面：

在平时公差勤务和上级交给的任务时，都能积极快速高效圆满的完成，在工作时能任劳任怨，不记个人得失，能发扬部队特别能吃苦，特别能工作的精神，做到有任务高标准、高质量的完成。

五安全保密方面：

在工作中能时刻谨记安全第一，遵守好保密守则，时刻注意保密事项，在于人交往中做到不该说、问、看、打带、传、记、存等保密原则。

六、存在问题：

(一)、政治理论学习不够深入透彻，只理解了一些表面的知识。

(二)、军事训练不能够始终保持积极高度的训练激情，队列素质不够，有待于加强。

(三)、作风纪律有时放松，没能保持始终如一，细节方面有所忽视。

(四)、完成任务有时对工作有些消极抵触情绪，导致完成任务标准不是很高。

**商讨项目建设工作总结10**

有效的工作措施，是保障计划任务达到预期效果的主要手段。为确保工作目标的顺利实现，我局出台了一系列强有力的措施，一是将项目建设工作纳入全局对每个工作人员进行年度考核的主要考核指标，进一步完善了相关的工作奖惩制度，极大的调动了每个人的积极性，形成了全局上下人人想着项目建设，个个为项目建设出谋划策；二是对每一个有意向的投资建设项目，明确一名班子成员负责联络，从投资意向的确定到投入生产，实行全程跟踪，提供优质服务，尽量让投资商满意；三是保障项目建设工作的工作经费，在局经费极为紧张的情况下，充分满足项目建设工作经费的需要；四是全局上下一心，分工合作，积极主动为项目建设出谋划策、排忧解难。在“湖南安装建设有限公司”由专业承包二级升为一级的过程中，我局xxx，在公司选址、变更、机构设置等方面为企业提出了许多合理有效的建议，并调动了个人和单位的所有关系，为企业服务，我局的服务工作得到了投资者的认可和高度评价；五是以“安全文明，优质产品”为目标，抓好项目的建设。每一个建设项目的施工，均按照立项、设计、审批、报建、监理、备案等程序依法建设，并派专业技术人员深入现场指导，深得商家的好评。截止目前，我局引进的各个项目，基本达到年初预定目标。柳荷鑫苑综合服务大楼本年的投资计划已完成，常德市安装公司升级已完成，工业公司与安厦公司的合并升级已完成。

**商讨项目建设工作总结11**

>一、中心镇建设

1、xx年项目验收。市批准三个项目总投资474万元，自筹万元，市补万元。其中：三三路段投资112万元，400米长、18米宽；大瓦头校园路投资83万元，长xx米，宽4米；镇区排水投资281万元，总长6280米。经市农委、市财政局及县多次验收合格，工程建设得到市、县认可。

2、xx年项目立项、建设。市批准项目2个，镇区道路6700米，投资万元，自筹万元，市补164万元；镇区排水2700米，投资108万元，自筹81万元，市补27万元。总计投资万元，自筹万元，市补191万元。目前，已报批立项，工程在建设中。

>二、重点工程

1、月牙河市场开发建设。在县水利局支持下，征得市水利局同意，利用废弃子牙河泄水河建设农贸市场，将早晚市场迁入，解决王口大街拥堵顽症。

2、王口大街治理。就王口大街脏、乱、堵问题，进行综合治理。一是进一步落实以村为主、属地分段负责管理制度，沿街6个村配齐专职卫生清洁人员，保障人员工资待遇，健全垃圾日产日清制度，市场摊位管理制度。二是组织进行集中清整。今年共组织进行3次集中清整，村组织出动清运车30台次，清扫人员80多人次。

>三、土地管理

1、加强土地保护管理。注重土地法律法规的宣传，平时对村干部思想动态了解清楚，筛查重点、把握动态、处理苗头、疏导控制，做到取土基本利用废弃沟渠埝，严格保护基本农田。对违法占地、建设，一经发现，及时到现场严格查处。

2、完成第七次卫片调查。按照县土地局关于对第七次卫星遥感检测图片调查的要求，组织人员，对全镇35处占地建筑地点进行实地勘测丈量，绘制图表，按时完成调查任务。

3、完成村级集体土地调查定界。按照县政府关于《静海县第二次土地调查工作方案》的部署，组织人员，集中时间，细致勘测，千方百计调处村与村之间矛盾，完成了镇内24个村之间的土地确权定界，解决了与子牙镇之间的界边矛盾，完成了我镇与梁头镇、子牙镇、台头镇乡镇界，及河北省部分省界的定界工作。

>四、乡村公路建设

1、新修公路公里。镇村两级千方百计筹措资金，总投资580万元，完成了3条乡村路修建。其中：坝静路公里，郑庄路1公里，大瓦头路1公里。

2、挖补公路公里。鉴于三三路破损严重，为解决沿线群众生产生活难题，镇财政出资12万元进行全线挖补。

>五、户厕改造回头看

按照天津市户厕改造回头看的要求，组织人员入户核实户厕改造数量、质量及使用情况，对全镇7024座户厕逐个核实登记，填表上报。市爱卫会对王口镇三年来户厕改造工作认可，并评为天津市改厕工作先进集体。完成全镇24个村82座公厕调查摸底上报。

>六、文明生态村建设

1、制定五年规划。按照静海县文明生态村创建部署，依据我镇实际，制定上报了王口镇文明生态村五年创建规划。为今后保持文明生态村创建连续打好基础。

2、四个创建村验收。今年迎接市农委、市财政局、县政府验收检查，朱家村、大瓦头、民主、西岳庄四个村验收合格，市补贴资金93万元全部拨付到位，建设项目全部竣工投入使用。

**商讨项目建设工作总结12**

1、加强土地保护管理。注重土地法律法规的宣传，平时对村干部思想动态了解清楚，筛查重点、把握动态、处理苗头、疏导控制，做到取土基本利用废弃沟渠埝，严格保护基本农田。对违法占地、建设，一经发现，及时到现场严格查处。

2、完成第七次卫片调查。按照县土地局关于对第七次卫星遥感检测图片调查的要求，组织人员，对全镇35处占地建筑地点进行实地勘测丈量，绘制图表，按时完成调查任务。

3、完成村级集体土地调查定界。按照县政府关于《静海县第二次土地调查工作方案》的部署，组织人员，集中时间，细致勘测，千方百计调处村与村之间矛盾，完成了镇内24个村之间的土地确权定界，解决了与子牙镇之间的界边矛盾，完成了我镇与梁头镇、子牙镇、台头镇乡镇界，及河北省部分省界的定界工作。

**商讨项目建设工作总结13**

20xx年，在党委、政府的正确领导和上级部门的大力支持下，重点项目站全体成员紧扣“项目攻坚”工作主题，明确责任、强化措施、狠抓落实，扎实推进项目建设，较圆满完成了各项任务，现将一年来的工作汇报如下：

一、多措并举，优化项目管理

今年，我站优化项目管理，采取多种方法推动项目建设。一是细化分工，夯实责任。今年我镇全面铺开“4321”工程建设，为细化责任分工，保质保量完成项目目标任务，我站对每一个项目均明确专人负责，协调跟进项目进展，及时化解施工矛盾，并明确一名项目专干，分月、分季度上报和反馈项目进度，上传下达，及时发现并纠正问题。二是强化考核，紧抓落实。为贯彻落实“一线工作法”，提高工作效率，我站按照月考核计划安排，制定详细目标任务，细分到人，并以此作为月考核依据;制定项目进度牌，实时更新项目进度，制定详细的工程计划，实行工期倒排，确保项目进度。三是定期归档，强化管理。为加强项目资料管理，我镇专门明确一名资料员，负责收集和整理各大项目资料，分门别类，定期归档，确保资料完整性。同时加强项目手续站理，严格按照有关要求，完善项目手续，优化项目管理。

二、紧抓落实，推进项目建设

今年，我镇实施“项目攻坚”战略，扎实推进各项项目建设，增强了镇域承载力，呈现了发展的蓬勃生机。一年来，我站紧抓落实，强化措施，实时跟进项目进度，优化项目施工环境，在项目建设上取得明显成效,成功迎接20xx年下半年\*\*市重点项目(企业)观摩活动，获得了领导的好评。

(一)荷文公路建设及两厢房屋立面改造项目

荷文公路江段全长约公里，贯穿我镇荆坪、大源两村。今年，根据工程建设需要，我站补拆房屋3户，补征土地50亩，迁坟30座，协调矛盾纠纷500余起，确保了工程顺利竣工。同时，为美化两厢环境，打造“如画长廊”我站配合住建局，完成了荷文公路沿线两厢500余户房屋外立面改造，包括：包括屋顶换瓦、贴墙裙、正立面真石漆、门窗刷漆等。

(二)大文公路提质改造建设

今年5月，大文公路提质改造工程正式启动，对此我镇迅速行动，积极配合做好了交通疏导及分流工作，确保了施工期间交通顺畅，并向沿线企业、居民发放《关于维护大文公路江镇段路面大修施工秩序的通告》，提高居民的理解与认识，营造良好施工氛围;协助大文公路提质改造六标段完成4个弃土区落实工作，共可容纳土方60000m3;调处矛盾纠纷70余起，确保了施工进度不受影响。

(三)江镇片区棚户区改造项目

项目计划总投资3500万元，批准改造户数600户，我站于20xx年5月提前启动项目建设，现已完成第一期工程。项目高标准地完成了大文公路江集镇段沿线500余户两厢房屋立面改造，包括：规范广告牌位置、增加空调机位、外墙清洗、裸露山墙面刷白等;完成2公里主街道路面(12米外)提质改造，铺设排水管道1100米，完善了集镇给排水系统，完成集镇高压电线以外的所有杆线移除入地，并新装交通信号灯系统和交通标志牌，划定了交通标线，实现了主街道宽敞整洁、道路通畅、设施完善、管理有序。

(四)三座大桥建设

今年，我镇总投资约1050万启动了三座桥梁建设，包括槐树社区大车湾桥、集镇社区上码桥新建项目以及达坪村山下二桥拆除重建工程。目前上码桥已竣工，大车湾桥已完成主体工程建设，山下二桥正在进行主体工程施工。

(五)教师公租房及配套设施建设

一是江中学教师公租房项目。总投资225万，新建教师公租房30套，建筑面积约1074平方米，目前公租房主体工程已竣工，预计20xx年2月前可全部完成并分配入住。二是江中学、大圣学校公租房小区配套基础设施建设项目。总投资325万，其中大圣中学配套道路长220米,配套污(雨)水管道440米，电力线路30米及配电设施，江中学配套道路长1200米,配套污(雨)水管道640米，电力线路20米及配电设施。目前大圣学校配套设施建设已完成，新建21套公租房全部入住，江中学配套道路已完成设计、财评，正在进行招投标，其他配套设施正在实施中。

(六)江镇110kV变电站建设

江镇110kV变电站位于集镇社区，全站总征地面积5834平方米，镇内共建设线路塔33个，工程总投资共计8000多万，我站主要负责项目征地以及施工环境维护等工作，工程于20xx年9月2日开工，并于今年7月交付使用，满足了未来五至十年镇域经济社会用电需求。

(七)槐树片区开发

我镇槐树社区汇源小区廉租房地段于20xx年至20xx年间共出让48宗土地，现已历时7年，为进一步解决槐树片区开发遗留问题，妥善安置槐树片区建房，我站派专人负责处理此事，通过认真核对购房信息，邀请购房户座谈，目前购房户已对开发设计基本达成一致，我站已完成第一期土地平整，走土6566m3，截止目前，共安置7户，有13宗土地在建房屋。同时，我站对该片区未征收土地和未补偿部分建筑进行了核实并协商按标准进行征收，预计征收完成后，所出让的48宗土地将全部完成放样划地建房。

三、20xx年工作思路

项目建设是小城镇发展的动力之源，20xx年，我站将以加快发展为主题，项目建设为重点，科学规划，积极推进集镇开发建设，主要项目建设包括：集镇片区棚户区改造二期建设、槐树片区开发、大文公路江沿线(集镇段、山下段、渠城段)环境综合整治、老街及背街小巷提质改造、学校提质改造、山下二桥及接线道路工程等。

在新的一年，我站将严格按照要求，进一步完善集镇总规修编，科学规划镇域发展，加强镇域建设，提升集镇功能，扎实推进各项重点项目建设，确保项目建设更上新台阶。

**商讨项目建设工作总结14**

xx年，在党委、政府的正确领导和上级部门的大力支持下，重点项目站全体成员紧扣“项目攻坚”工作主题，明确责任、强化措施、狠抓落实，扎实推进项目建设，较圆满完成了各项任务，现将一年来的工作汇报如下：

今年，我站优化项目管理，采取多种方法推动项目建设。一是细化分工，夯实责任。今年我镇全面铺开“4321”工程建设，为细化责任分工，保质保量完成项目目标任务，我站对每一个项目均明确专人负责，协调跟进项目进展，及时化解施工矛盾，并明确一名项目专干，分月、分季度上报和反馈项目进度，上传下达，及时发现并纠正问题。二是强化考核，紧抓落实。为贯彻落实“一线工作法”，提高工作效率，我站按照月考核计划安排，制定详细目标任务，细分到人，并以此作为月考核依据；制定项目进度牌，实时更新项目进度，制定详细的工程计划，实行工期倒排，确保项目进度。三是定期归档，强化管理。为加强项目资料管理，我镇专门明确一名资料员，负责收集和整理各大项目资料，分门别类，定期归档，确保资料完整性。同时加强项目手续站理，严格按照有关要求，完善项目手续，优化项目管理。

今年，我镇实施“项目攻坚”战略，扎实推进各项项目建设，增强了镇域承载力，呈现了发展的蓬勃生机。一年来，我站紧抓落实，强化措施，实时跟进项目进度，优化项目施工环境，在项目建设上取得明显成效，成功迎接xx年下半年xx市重点项目（企业）观摩活动，获得了领导的好评。

>（一）荷文公路建设及两厢房屋立面改造项目

荷文公路xx江段全长约公里，贯穿我镇荆坪、大源两村。今年，根据工程建设需要，我站补拆房屋3户，补征土地50亩，迁坟30座，协调矛盾纠纷500余起，确保了工程顺利竣工。同时，为美化两厢环境，打造“如画长廊”我站配合住建局，完成了荷文公路沿线两厢500余户房屋外立面改造，包括：包括屋顶换瓦、贴墙裙、正立面真石漆、门窗刷漆等。

>>（二）大文公路提质改造建设

今年5月，大文公路提质改造工程正式启动，对此我镇迅速行动，积极配合做好了交通疏导及分流工作，确保了施工期间交通顺畅，并向沿线企业、居民发放《关于维护大文公路xx江镇段路面大修施工秩序的通告》，提高居民的理解与认识，营造良好施工氛围；协助大文公路提质改造六标段完成4个弃土区落实工作，共可容纳土方60000m3；调处矛盾纠纷70余起，确保了施工进度不受影响。

>（三）xx江镇片区棚户区改造项目

项目计划总投资3500万元，批准改造户数600户，我站于xx年5月提前启动项目建设，现已完成第一期工程。项目高标准地完成了大文公路xx江集镇段沿线500余户两厢房屋立面改造，包括：规范广告牌位置、增加空调机位、外墙清洗、裸露山墙面刷白等；完成2公里主街道路面（12米外）提质改造，铺设排水管道1100米，完善了集镇给排水系统，完成集镇高压电线以外的所有杆线移除入地，并新装交通信号灯系统和交通标志牌，划定了交通标线，实现了主街道宽敞整洁、道路通畅、设施完善、管理有序。

>（四）三座大桥建设

今年，我镇总投资约1050万启动了三座桥梁建设，包括槐树社区大车湾桥、集镇社区上码桥新建项目以及达坪村山下二桥拆除重建工程。目前上码桥已竣工，大车湾桥已完成主体工程建设，山下二桥正在进行主体工程施工。

>（五）教师公租房及配套设施建设

一是xx江中学教师公租房项目。总投资225万，新建教师公租房30套，建筑面积约1074平方米，目前公租房主体工程已竣工，预计20xx年2月前可全部完成并分配入住。二是xx江中学、大圣学校公租房小区配套基础设施建设项目。总投资325万，其中大圣中学配套道路长220米，配套污（雨）水管道440米，电力线路30米及配电设施，xx江中学配套道路长1200米，配套污（雨）水管道640米，电力线路20米及配电设施。目前大圣学校配套设施建设已完成，新建21套公租房全部入住，xx江中学配套道路已完成设计、财评，正在进行招投标，其他配套设施正在实施中。

>（六）xx江镇110kV变电站建设

xx江镇110kV变电站位于集镇社区，全站总征地面积5834平方米，镇内共建设线路塔33个，工程总投资共计8000多万，我站主要负责项目征地以及施工环境维护等工作，工程于20xx年9月2日开工，并于今年7月交付使用，满足了未来五至十年镇域经济社会用电需求。

>（七）槐树片区开发

我镇槐树社区汇源小区廉租房地段于xx年至xx年间共出让48宗土地，现已历时7年，为进一步解决槐树片区开发遗留问题，妥善安置槐树片区建房，我站派专人负责处理此事，通过认真核对购房信息，邀请购房户座谈，目前购房户已对开发设计基本达成一致，我站已完成第一期土地平整，走土6566m3，截止目前，共安置7户，有13宗土地在建房屋。同时，我站对该片区未征收土地和未补偿部分建筑进行了核实并协商按标准进行征收，预计征收完成后，所出让的48宗土地将全部完成放样划地建房。

项目建设是小城镇发展的动力之源，xx年，我站将以加快发展为主题，项目建设为重点，科学规划，积极推进集镇开发建设，主要项目建设包括：集镇片区棚户区改造二期建设、槐树片区开发、大文公路xx江沿线（集镇段、山下段、渠城段）环境综合整治、老街及背街小巷提质改造、学校提质改造、山下二桥及接线道路工程等。

在新的一年，我站将严格按照要求，进一步完善集镇总规修编，科学规划镇域发展，加强镇域建设，提升集镇功能，扎实推进各项重点项目建设，确保项目建设更上新台阶。

**商讨项目建设工作总结15**

一、上下互动，加紧报批，催生重大项目尽早落地

俗话说：“凡事预则立，不预则废”。项目能否顺利建设，很大程度上取决于项目谋划工作和前期工作。项目谋划得好，符合科学发展观要求，符合产业发展政策，就能向上级争取各种政策资源支持，确保项目建设的顺利实施。因此，我市在突破重大项目前期工作时着重谱好“三部曲”。

(一)项目审批曲

在重大项目的报批过程中，我们主要按以下程序展开工作：

1.精选项目。对企业上报的项目，严格依照国家产业政策和省市规划，根椐项目的投资规模、技术含量、产业带动力等特点，精心筛选项目，对一些投资大、技术含量高、产业前景好，且地方无法平衡关键生产要素的项目，我们积极上报核准(备案)。

2.汇报沟通。凡需要国家、省审批核准的重大项目，我们都在第一时间向省发改委上报相关材料，积极征询上级领导和专家意见，围绕重大项目推进工作中所涉及的难点、困难等，来回反复汇报，积极做好沟通。

3.寻求支持。在与上级发改委的汇报沟通中，我们始终做到以真诚和执着的事业心去感染人、打动人，积极争取上级的理解和支持，做到上下互动，××近年重大项目众多与省市发改委的支持是密不可分的。宜春市发改委只要接到××上报项目的公文，会在最短工作日内给我们行文上报至省。为帮助工业企业，省发改委先后2次到我市工业园企业现场调研。为推进新高焦化项目，省发改委先后在××和南昌分别召开专家论证会和项目推进会，从政策、技术等多方面具体指导项目的报批，为新高焦化的启动实施奠定了坚实的基础。

(二)环评报批曲

按照环评分级审批的政策，我们努力打造服务绿色通道，切实做好“三件事”：

1.积极跟进。只要项目可研文本出来，我市就派专业人员及时跟踪服务，北跑南昌南跑宜春，为项目环境影响报告书的编制和环评报批提供指导服务，避免企业走弯路，提高办事效率。

3.全程服务。我们不仅注重项目环评报批的服务，还对项目竣工验收提供高效专业服务。如斯米克陶瓷项目竣工后，在现有供气不足的情况下，经过向省环保厅汇报协调，省里创新工作模式，同意分线逐条进行环评验收，获得企业好评。

(三)土地报批曲

土地审批权限集中在国家和省两级，而土地是重大项目建设与推进的关键。为破解这个瓶颈，切实解决企业用地，我们的做法是：

1.提前介入。每次省政府重大项目调度会后，省国土厅都会主动召开由设区市国土局、市(县)国土局和企业参加的调度会，推动重大项目用地报批工作，在省国土资源厅召开省重大项目调度会后，我市相关部门就会主动上门服务，落实专人跟踪指导，及时掌握进展情况并完善申报资料。

2.优化服务。实行重点项目重点倾斜，无论是上级主管部门还是企业，只要有需要，我市国土部门都能做到随叫随到，并开辟重点项目服务绿色通道，不仅全程帮助企业完善相关材料，还落实专人负责用地申报工作。

3.重点保障。对省重点调度项目申报用地，及时有效与省国土厅汇报衔接，积极争取省国土厅的理解和支持，虽然说××的重大项目较多，但通过我们卓有成效而又细致的工作，以及省、市国土部门的全力支持，我市重大项目的用地全部做到当年申报当年下达，有效促进了重大项目建设。

二、重点突破、加快实施，务求重大项目发展实效

在项目完成报批的同时，我们紧扣“聚集、建设、发展”三个环节，重点服务好重大项目实施，务求重大项目发展实效。

第一环节：把“企业加速集聚”作为服务项目的前提基础。按照“引大、引新、引产业”的要求，20\_\_年以来，我们主动对接沿海产业转移，建立重大产业项目库，筛选和储备了一批投资大、科技含量高、产业带动力强的重点项目，先后引进投资超10亿元的重大项目9个，总投资达到194亿元，培育壮大了新型能源、精品陶瓷、再生金属、生物食品、电子机械五大支柱产业。省政府重大项目调度 会项目上海斯米克陶瓷落户××后，在深交所成功上市，并把生产总部从上海搬到××，带动广东东鹏、唯美、蒙娜丽莎、汇德邦四大国内陶瓷品牌项目迅速向××集聚，五大陶瓷项目总投资达56亿元，真正实现了“引进一个大企业、带来一个大产业、建成一个大基地”。20\_\_年，陆续引进了好帮手电子科技、盛丰多晶硅、凯华非晶硅等一批高新技术产业项目。今年，我们顺势而为，出台了扶持高新技术产业、推动产业优化升级的政策举措，把引进高新技术产业项目作为引领我市新一轮经济发展的重要引擎，以电子信息产业、生物与新医药、新能源、高效节能、应用高新技术产业作为主攻方向，促成了惟思特无油涡旋、布兰森汽车制管等一批高新技术产业项目落户××，为我市未来列入省政府重大项目调度的项目及时进行了精心的储备。

第二个环节：把“企业建成投产”作为服务项目的基本要求。

按照“签约项目促开工、建设项目促投产”的要求，加速完善园区配套设施建设，重点破解项目用地和资金两大要素的制约。对省政府重大项目调度会项目，第一时间启动项目问责制，确定职能部门工作职责和项目推进时间节点，启动重点建设项目审批绿色通道。为应对全球金融危机，切实解决项目资金短缺问题，市财政安排5000万元资金建立中小企业贷款担保基金、企业发展扶持基金和出口创汇退税基金，帮助企业向银行申请担保贷款3290万元，正在办理省政府重大调度项目盛丰多晶硅的1000万元担保贷款审批手续。20\_\_年以来，为配合重大项目建设，工业园区先后投入亿元新修市政道路20km;投入亿元完善了110kv变电站一座及煤层气、自来水供应管道;投入亿元征地拆迁和平整土方2300万立方米;并投资亿元完成11万平方米道路及公共绿化、公里路灯及10万平方米的职工公寓楼建设。

第三环节：把“企业扩张发展”作为服务项目的最终目标。按照“促进企业达产达标、支持企业增资扩股”的要求，全力服务和推动重大项目做大做强。到目前为止，已有4家企业近期将增资扩股，分别是：新高焦化二期62万吨扩建工程，斯米克二期工程，东鹏、唯美二期扩建工程正在申报中。为加快企业上市步伐，提升产业发展水平，培育发展资本市场，市委、市政府专门成立了发展资本市场领导小组，出台了推进企业上市的十条政策举措，帮助重点企业做好上市准备工作。上海斯米克陶瓷落户××后，20\_\_年在深交所成功上市。东鹏洁具股份有限公司正在完善企业资料，进入了上市筹备工作的关键阶段，今后还将对盛丰多晶硅扶持上市。

三、全面融入、全程跟踪，优化重大项目管理服务

为全力抓好省政府重大调度会项目服务，我市全面融入、全程跟踪，在力量摆布和服务机制上，重点做到“三个一”。

第一，坚持“一支队伍跟到底”，实行“点对点服务”。按照“一

个项目、一支队伍”的要求，明确各级领导帮扶项目的责任，对每个项目实行“点对点服务”，从项目筹备、建设、投产到发展壮大，全程跟踪到底，全身心服务到位。市四套班子领导，市直部门的主要领导，都分别落实了项目帮扶责任，作为一项重要的工作职责来考核。对20\_\_年以来列入省政府重大调度项目的项目，分别成立了9个项目推进领导小组，每个项目都由市委、政府领导挂点和主要市直部门帮扶，实施重点推进。

第二，坚持“一套机制管到底”，实行“制度化服务”。按照“一

套机制、三重考核、四级推动”的要求，从制度上推进重大项目建设。“一套机制”：就是建立健全了重大项目推进机制。“三重考核”：按时间节点要求，细化每个重点项目建设的总体目标;把项目建设的各阶段性目标任务，分解落实到责任部门和配合部门;将服务重大项目列入部门目标考核，市重点办年底对9个项目推进领导小组将进行全面考核。“四级推动”：9个推进工作组一周一次调度;市重点办半月调度一次;市长每月组织召开一次重点项目现场办公会;市委书记每季主持召开一次重点项目调度会，部署阶段性工作，集中研究解决项目推进中的难点问题。

**商讨项目建设工作总结16**

\_\_年是企业跨越式发展关键的一年，也是企业战略发展中承上启下的一年。过去的一年里，在市委市政府正确的方针指导下，企业全体员工发扬团结拼搏、开拓进取、转变观念、勇于创新的精神，通过强化队伍建设、抓好市场营销、确保安全质量，开源节流，克服了市场行情不稳、资金来源紧张、原材料供应短缺等困难，取得了较好的成绩。现将\_\_年工作做如下总结

一、生产经营情况

今年共完成铝铸轧卷产品产量4294吨，比去年同比增长28%;铝锭产量322吨，同比增长1\_%;共实现销售收入6325万元，比去年同期增长34%;实现利税33万元，比去年同期增长12%。

现有员工队伍36人，员工平均工资达1480元/月，比去年同期增长33%。

二、主要完成的工作。

1、以人为本、搭建平台、构建和谐企业。

“以人为本”是企业永恒的经营之道。员工是企业的财富，只有真正的关心员工，充分保障员工的利益，才能让员工努力工作，积极发挥主观能动性，为企业创造财富。企业始终坚持“以人为本”的经营理念，以改善和提高员工的工资福利待遇，将员工打造成为对企业对社会有用的人作为自己的使命，一方面大力发展经济，提高物质基础，今年员工的福利待遇有了明显增长，员工的月平均工资已由去年的995元增长到现在的1480元，企业还为员工缴纳了养老保险和医疗保险，为员工解决后顾之忧。另一方面加强思想教育，增加精神食粮，充分利用企业的各种平台，努力营造和谐的企业环境。

加强党组织建设，发挥党员干部的模范带头作用。企业党支部新发展了三名入党积极分子，通过政治理论学习，他们的思想认识和管理水平有了明显的提高，在实际工作中他们以身作则，从现在做起、从部门做起、从点滴做起，处处起到表率作用。

企业组织开展一些有益员工身心健康的活动。如“推铝锭劳动竞赛”、“迎新年体育活动”等。通过比赛既煅炼了身体，陶冶了情操，又加强了交流，加深了感情，促进了团结，提高了队伍的凝聚力，营造了一个健康和谐的企业环境。

2、加强队伍建设，提升企业竞争力。

队伍建设是企业经营管理的重中之重，企业自成立以来，培养出一批志同道合、真抓实干、敢于管理、擅于管理的干部队伍，和一批爱岗敬业、不畏辛苦、任劳任怨、积极向上的员工队伍，正是在这些干部员工的努力拼搏下，企业得到了健康快速的发展。今年，企业继续加强队伍建设，努力提高干部员工的思想水平和综合素质，提升企业的竞争力。

加强干部员工的思想素质教育，引导员工从大局出发，向前看，向远看，树立正确的人生观、价值观和世界观。尤其是提高中层骨干的业务技能和管理能力，使他们成为企业发展的中坚力量。今年11月，企业推荐华世东、刘新杰、宋志山、李君等六位同志参加由清华大学emba俱乐部主办、北京时代光华高级讲师宋振杰主讲的《做最好的中层》干部培训，培训结束后又组织全体员工分享和学习这次培训内容。通过培训，干部员工的综合能力和思想认识有了很大的提高，工作积极性、整体凝聚力得到加强，为企业进一步的发展打下了坚实的基础。

3、完善规章制度，严抓贯彻落实。

规章制度是企业健康发展的保证，企业结合工作实际和市场形势相继出台了一系列的规章制度和政策，确保了企业的健康发展和业务的顺利展开。企业针对一些内部存在的问题，修订了《安全生产管理制度》、《员工奖惩制度》、《出差人员报销制度》、《请假管理制度》等，通过这一系列的措施，企业规章制度的执行力度明显加强，保证了企业的政令畅通，令行禁止，高质量、高效率地完成了企业布置的各项任务。同时加强了干部员工的责任感和紧迫感，使工作差错急剧的下降，确保了安全质量，受到客户的好评，为进一步拓展市场创造了有利条件。

4、开源节流，创造效益。

企业积极采取有效措施，做好开源节流工作。一方面全力拓展市场，通过相互竞争把铝铸轧卷加工费从每吨800元提高到900元，另一方面加强内部成本控制，节省开支，取得了很好的效果。首先，加强人工成本控制，实行工资制度改革，奖勤罚懒。车间工人基本工资从1200元降到900元，同时把产品提成工资增加，这样可以提高工人劳动积极性，减少生产期间请假的现象，又能在非生产期间降低企业劳动力成本支出，减少因长时间停产造成亏损的风险。通过此项措施每月可以节约工资成本3000元，工人工作效率也得到了提高。其次在管理费上严格控制，大力压缩非生产人员配置，后勤人员多是身兼数职，从去年的8人减少到今年的4人。第三，企业进出货物运费总支出每年接近百万元，为节约开支，企业与周边县市信息部加强合作，运费从每吨80元，最低时谈到60元，仅此一项每年可节约开支十几万元。第四，教育员工从自身做起，从点滴做起，提高主人翁精神和节约意识，开展节能降耗，努力降低生产成本。最后在业务招待费上，本着花小钱、办大事、办好事、办实事的原则，采取一切措施，避免不必要的开支。

5、大力加强市场营销工作。

企业加强对原有客户的维护工作，在跟大客户苏铝铝业有限企业继续合作的同时，新开发“武汉金铝”、“徐州鑫合”等新客户，通过沟通与原来关系不睦的“徐州鑫皇”重新开展了业务，增加了市场份额，在保证产品市场占有率的情况下，加工费也得到了提升，对增加企业效益产生了积极的影响。

供应方面：通过谈判与神火股份有限企业签订了铝锭长期供货合同，解决了企业原材料的供应的难题。同时继续与永城华信以及洛阳、巩义、无锡、商丘的客户保持合作，全力保障企业铸轧生产线的正常生产。

6、加强信息化建设，提升企业形象

**商讨项目建设工作总结17**

根据会议安排，我现代表发改局对全县政府投资重大项目建设进展情况作个简要汇报，不妥之处，请领导批评指正。

一、全县项目建设整体情况

今年我县共安排重点工程项目57个，1—6月份动工率为96%，共完成投资亿元，为年计划的35%，同比去年提升1个百分点，其中34个重点建设(政府投资)项目完成投资亿元，为年计划的41%，同比提高16个百分点;23个重点服务(社会投资)项目完成投资亿元，为年计划的32%，同比下降4个百分点;市以上重大项目共有21个，1—6月份完成投资亿元，为年度计划的39%。

政府投资项目方面，全县160个政府投资项目1—6月份共动工建设84个，剔除筹备项目29个后动工率为64%;项目共完成投资亿元，为年度计划的，其中财政预算内项目完成投资亿元，为年度计划的，融资项目完成投资亿元，为年度计划的38%。

通过大力推进项目建设，着力强化数据调度，今年上半年我县共完成固定资产投资228亿元，同比增长，圆满实现时间过半任务过半的目标。

二、重大政府投资项目推进情况

三、主要工作措施及成效

1、不断强化项目管理。于6月13日组织召开了全县投资工作会议，主要就抢抓中央宏观政策微调机遇，加快项目申报和项目建设进行了安排部署;通过核对项目审批目录，开展统计业务指导，加强对上协调汇报，保障了固投数据应统尽统，均衡入库;以公开招标方式建立了政府投资项目可研编制及评审评估单位、概算评审单位优选库，于7月1日正式启用，目前已制定了相关管理办法，并邀请专家对16家入选中介机构进行了专题培训。

2、深入开展“两帮两促”。“项目建设年”活动的推进为项目建设营造了更好的发展环境，项目问题集中交办机制、“两帮两促”项目调度机制等为重大项目集中解决了不少建设难题，项目前期工作协调组、征地拆迁协调组、项目融资协调组各司其职、深入调研，有针对性的为项目排忧解难，全县上下形成了齐心协力服务项目建设的良好氛围。截至6月底，县级领导深入项目现场、企业一线调研指导达512次，各帮促单位下点帮扶达1280次，共帮促解决问题390余个。

3、着力化解前期制约。发改、国土、规划、环保、住建、招标采购等部门分别制定了优化各环节审批流程的具体措施，最大程度的缩短了项目审批周期。星城投公司今年共筹措项目资金亿元，其中发行城投债券15亿元，金融产品10亿元，路建投筹集到位资金亿元，水建投争取上级补助1亿元，在融资困难的大环境下保障了项目资金需求。征地拆迁工作努力推进，上半年共获批项目用地21宗，用地总面积4762亩，农用地转用面积3843亩;截至6月底，全县59个征拆项目共拆除1029户，动迁3219人，腾地面积3850亩，支付拆迁补偿资金亿元，尤其是近期危险废物处置场和黄兴大道南延线的拆迁取得明显进展，为项目开工奠定了基础。

四、项目建设面临的主要问题。

一是天气方面，据统计，从1月份到6月底，长沙178天内雨天达105天左右，降水量比历年同期偏多，可用于施工的晴好天气寥寥无几，使开工项目进度普遍延缓。

二是前期审批方面，石燕湖大道已于20\_\_年经市发改委批复可研，因办理用地手续要求可研批复日期在用地预审之后，按要求需重新批复可研;安沙物流大道一期可研编制已完成，但需要武广高铁主管部门出具评审意见，审批协调难度加大;北横线因线型走向因与省、市道路规划不符，目前已被要求暂缓建设;泉塘中学因用地规划内道路红线权属为水利职业技术学院，需区国土局迅速协调解决;县人武部训练基地建设方案暂未获得省军区批复，短时间内难以启动建设;星沙商务写字楼及市民服务中心因合同关系尚未理顺，目前处于停工状态。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找