# 锦江项目投资工作总结(优选3篇)

来源：网友投稿 作者：眉眼如画 更新时间：2024-06-15

*锦江项目投资工作总结1回顾过去的20xx年，深感自己的职能重大及需要学习的内容很多。XXXX年，工程公司成立锦江维修改造项目组的主要目的就是要求我 （1）新晃产品的销售 （2）承接锦江集团所属的各星级酒店的局部空调系统改造项目 （3）通过项...*

**锦江项目投资工作总结1**

回顾过去的20xx年，深感自己的职能重大及需要学习的内容很多。XXXX年，工程公司成立锦江维修改造项目组的主要目的就是要求我 （1）新晃产品的销售 （2）承接锦江集团所属的各星级酒店的局部空调系统改造项目 （3）通过项目组的产品销售及维修改造项目、培养一批新进的大学生、为工程公司输送人才。同时、要根据工程公司的实际情况、带领好一批老职工，使他们用心工作。现锦江项目组共有新进大学生及老职工 共18人，在工程公司领导的关心和支持下、全体成员共同努力勤奋工作下，20xx年项目组自接各类工程项目任务30多项、销售项目10多项；合同总额1380万元；点交项目44项，总额1372万元；创利186万元；审计结算完成增加工作量260万元。这些工作得到了工程公司领导的肯定。就20xx年主要工作总结如下：

>1、开拓市场

取得以上这些成绩与工程公司领导的正确决策及工程公司各部门的帮助是分不开的。要完成自接任务就必须充分接触市场、分析市场，从而找到项目组立足市场的方向。要较好的完成各项任务；首先、必须要有计划的针对项目实际情况，制定相应的措施。内部、针对项目组人员的基本情况，利用他们的各自特长，分成几块，做到优势互补、知识共享、人尽其才。外部，更要依靠设计院、业主及新晃设备制造厂向他们学习专业技术，针对各类不同的项目施工要求、组织项目人员学习、并且依据施工指导性文件编制相应的施工方案、方案在实施的过程中，坚持到施工现场督促执行，做到项目一次\_付使用，这方面工作完全得到了业主的好评，为承接后续任务打下了良好的基础。

>2、专业技术的学习

维修改造项目的特点：无完整设计图、施工图、工作量小、施工周期短、各项配套专业技术要求高、而且更重要的是要求调试、验收一次合格并且马上投入使用。针对这些特点，我坚持每次承接任务前，带领施工人员仔细察看现场并现场讲解，不清楚之处请教专业人员，做到边做边学，克服了我们过去通风专业的施工单一情况，向培养多元化人才走出了第一步。通过边施工边学习，成功完成了新锦江冷却塔改造、冷却塔钢平台制作与安装、冷却水系统的安装调试任务；锦江饭店供热系统锅炉房改造项目；新锦江大型敞开式厨房、餐厅的改建等一些项目。

>3、扩大承接任务的类别

根据市场变化情况，从方便业主方及多元化施工的角度，我项目组成功承接并较好地完成兰生大厦高低区冷却系统串联改造项目及兰生大厦蓄热系统整体改造项目的工程总承包任务；华亭宾馆消防系统改造项目的工程总承包任务。在这基础上、我项目组在公司内部承接了建峰学院综合教学楼基地的施工，该项目综合施工要求较高，同时要求项目组参与编制各项水电风施工教育方案，特别是弱电系统的教育演示功能，这将是我项目组又一次学习及提高的机会，我将努力学习、精心组织施工。

>4、严格控制成本、提高施工效率

面对项目组人员多而且工作经验缺乏、工程体量小而全；我坚持从基础工作做起，针对每一个项目的特点、施工技术要求及施工环境的情况，坚持报价、预算前、先察看施工现场并绘制施工图，说明施工难度及技术要求，控制报价、投标要点；争取利润最大化。在整个施工过程中，首先要求施工人员必须熟悉系统施工图及施工环境，提出设备材料的要料计划及人员安排计划、施工周期，坚持核对每一行主要设备；人员计划。做到安排的合理性、科学性、严格控制运输及施工过程中的等工情况，设备、材料采购严格按工程公司规定执行，特定材料价比三家。同时分析每个项目的实际情况，抓好结算工作，并坚持参加审计工作。

>5、合理的工作安排

针对改造项目小而全、同时施工的项目多及夜间施工多的特性，我坚持每星期至少一次召开项目组工作会，及时安排各项目人员、设备、材料，尽可能的全部了解情况，在这基础上，坚持施工开始前到现场进行施工交底，施工过程中，每周最少一次到各施工现场了解情况，听取业主的建议和意见，编制安全措施，做到每一个施工任务心中有底。针对特种作业、如吊装、大型设备安装、锅炉、重点防火作业区施工、事先做好察看现场工作，重点控制，施工作业时一定到现场安排施工作业。

>6、工作计划

（1）总结回顾20xx年实际工作情况就目前建筑市场、特别是世博后国家的经济状况及国家房产市场调控等原因、结合项目组的特性。根据工程公司的管理要求，在做好原工作的基础上，重点注重：进一步学习当前节能减排、环境保护等各类新技术；同时需深入学习、了解目前宾馆、高级商务楼的运行要求；力争在原维修改造这一领域，有所突破、发展成能承接整个宾馆或高级商务楼的日常运行管理和维修改造项目一体化的项目组。

（2）跟上工程公司的管理要求，加强在建项目的成本控制、成本分析、及时采取措施、重点为城投办公楼、建峰学院两个项目，同时进一步分析两个结算总包项目，兰生大厦及华亭宾馆，从中进一步提高自身的综合管理能力，为以后能承接各类综合施工任务而做准备。

（3）进一步加强施工过程安全质量控制，坚持每周施工前进行“三上岗、一讲评”工作，坚持安全、质量、第一的原则。

（4）提高施工现场材料质量验收工作的质量，做到施工现场材料，统一管理，建立库存料帐。

（5）对分包结算工作，坚持成本员、施工员、材料员、本人四方统一结算的原则。对各个项目的经济运行情况，定期对项目管理人员交底，使项目组每位人员了解项目运行情况。

（6）积极参加各种政治学习活动，提高思想觉悟，在项目管理及经营活动中，要严以律己，公私分明，自觉贯彻执行上级和工程公司有关廉洁自律规定，提高思想认识，做到警钟长鸣，防微杜渐，保证项目部两个文明建设健康、稳定、持续发展。积极参与上级和工程公司组织的党风廉政建设教育活动，增强廉洁自律意识，提高拒腐能力，使自己在市场经济的风雨中经受考验，站稳脚跟。

综合分析，本年度对我们项目组来讲是较为艰苦的一年，首先要努力跟上工程公司管理步调，同时又要面临市场改扩建项目的减少，市场竞争加剧。要完成工程公司的管理目标，需团结项目组全体成员、勤奋努力工作！

**锦江项目投资工作总结2**

在公司工作了很长时间了，也是一直十分的顺利，我和感激工作领导对我的栽培和同事对我的信任，我的工作业绩才一直得到不断的提高。

转眼间一年又要过去了，在这一年里，虽然也经常有些小问题出现，不过都被我顺利的克服了，而且我的工作业绩很不错，这些成绩足以抹去生活中的小的不愉快，事物都有两面性。

时光荏苒，我在公司项目部工作了一年。回首过去的一年，内心不禁感慨万千。一年来,在公司的统一领导下，经过部门员工的共同努力，完成了公司的安排的各项工作任务，得到了全体员工的认可。现就我这一年来的工作作如下汇报：

>一、学习上精益求精，永不知足。

>二、思想上一身正气，两袖清风

本人本着“一身正气，两袖清风”的做人原则，恪守着“公生明，廉生威”的人生信条。在工作时做到公正、公平、合理，一心为公，廉洁自律，以服众人。在自己的工作岗位上，尽职尽责，忠于职守，多劳多得的事要干，多劳少得的事也要干，甚至是劳而不得的事，只要是工作需要更要带头干。在工作中就应该为着想，为大家着想，不能讲享受，更不能讲攀比，如果攀比就要攀比人之所长，人之所优，强化学习业务知识，提高自身素质。凡事三思而后行，带头做出表率。

>三、工作上任劳任怨，一丝不苟

去年五月，我被招聘到公司项目部当上一名清洁工人，由于自己认真工作，业务娴熟，公司领导让我当上了“库管员”和“领班”。工作性质改变后，我更加严格要求自己，在各方面起表率作用。

（一）库管工作

创造一个安全、舒适、优美的治疗环境，是我们项目部服务的新理念，库管工作是后勤保障工作的重要工作之一。自当上库管员以来，我重点做了以下工作：

1、做好了库房的消防、安全工作。发现问题及时汇报办公室。

2、物资定期进行盘点、核实。做到帐、物清楚、准确、不弄虚作假，工具、材料日清月结。

3、写库房材料单、借物单并及时汇总上账。

4、保管室的材料、工具、设备的发放、使用及维修管理工作。

5、写库房材料月报表。

6、定期清理库房、保持库房环境卫生。库房材料要科学管理，做到井井有条。

（二）领班工作

1、在我项目部领导的正确领导下，各项工作开展得有声有色，公司制定出了一套比较完整的保洁运作方法,规范了保洁工作的程序，科学地安排员工的操作步骤。操作流程,把员工每天的工作安排得井井有条，每项工作都有时间表，便于管理者考核检查。

2、提高员工的素质，是提高保洁工作质量的关键。操作规程和质量标准制定后，仅仅是一个良好的开端，要真正达到目的，还是靠人去完成，万事以人为本。因此提高员工的素质至关重要，我们这支保洁队伍都来农村，文化程度不高，如何能使他们胜任工作呢?

首先，我们从思想建设入手，教育职工摆正位置，面临着竞争激烈的劳动力市场，要他们珍惜来之不易的就业岗位，树立全心全意为人民服务的思想，热爱本职工作。有敬业精神，并要求员工在履行职责的过程中，牢固树立“我要做”，而不是“要我做”的职业道德理念。在业务建设上，我们在员工上岗之前，分批进行操作培训，从自身的安全保护，到保洁器材的操作使用，从对各类地板清洁保养要求，到消毒隔离知识等进行全面系统的培训，并一一考核，合格后予以上岗，从思想上改变过去保洁工作是低级劳动，人人都可做的传统观念。另外，职工上岗后，任加强职工的培训工作，定期对职工进行政治业务学习。

3、教育保安人员树立高度的安全防范意识，确立\_安全第一\_的思想。 保安人员要认真履行职责，切实担负起正常工作秩序和安全保卫的责任，并遵守有关制度。对未能认真遵守有关制度、责任心不强等原因，导致出现财物失窃等安全方面问题的，要追究保安人员的责任,包括劝退、扣除奖金、批评教育等。

4、严格考勤制度。要求全体工作人员必须遵守作息时间，准时上下班，实行签到制。按月汇总，每月奖惩当月兑现。

5、加大了日常督查力度。 检查一般以抽查方式进行，一般每周抽查１次。每次都做好抽查记录，对发现的违规问题需认真处理。

回顾一年来的经历，我感到既充实，又欣慰。我和这里的领导和同志们一起学习工作，不仅增进了了解，沟通了感情，建立了友谊，也获得了许多有益的启示，工作能力也得到了一定的提高。总结一年来的工作，我觉得有所得也有所失，今后还要从以下三方面进一步努力。

一是要更加严于律已。对工作总体上要高标准、严要求，在一些具体问题上要求新求细求精，以身作则，要注重发挥好、保护好大家的积极性，营造出一种生气勃勃的良好氛围。总之，作为副秘书长，要努力做到围绕中心，服务大局；勤于沟通，加强协调；联系群众，关心同志；加强学习，努力创新；站好位置，选准角度；发扬传统，发挥特长。努力做到腿要快、手要勤、脑要灵、嘴要严、心要细、不越位、不失职，能力开创保洁部工作的新局面。

二是要继续提高认识水平。特别是对工作中可能出现的问题和困难，要注重从总体上把握，增强工作的预见性和主动性，时刻保持清醒的头脑和强烈的忧患意识。

三是要提高工作效率，也要防止急于求成。对各项工作要充分尊重现实，体现层次性，区别对待，循序渐进，注意把握规律性。

以上总结,请领导和同志们评议，真诚欢迎对我的工作多提宝贵意见，并借此机会，向一贯关心、支持和帮助我的各位领导、同志们表示诚挚的谢意！

现在的国际环境十分险恶，国家之间的争斗十分激烈，总之就是综合国力之间的争斗，全球金融危机的乌云还没散去，墨西哥又爆发了“猪流感”，使世界卫生组织发出了五级戒备的指令，全球有很多国家的人都被感染，世界没有一天是和平的。

所以我们要充分意识到现在的问题和矛盾，才能让我们的公司在新的环境下保持业绩的正常运行，不能在这种关键时刻倒下，这样对谁都是不好的。只有以公司为家，努力的开创新的篇章，我们公司的美好明天才会到来！

**锦江项目投资工作总结3**

自20xx年7月6日到公司报到至今我来到已有6月之余，时光荏苒，光阴似箭。六个月的见习期中，我深刻感受到了工作的紧张和压力，也体会到了这份工作带给我的快乐与挑战，在领导和同事们的悉心关怀和指导下，取得了一定的进步，现将个人的工作、学习情况总结如下，请各位领导和导师指正：

>一、完成工作情况

首先，在等待出国期间，这段时间里协助市场经营与合同管理部的同事进行资料整理工作，从中我大致了解到三公司近4年的合同签订情况，也了解到公司的工作在不断向综合业务发展，同时也参加了工作中常用的软件培训学习。

其次是来到了沙巴会展中心项目部，在这里我结识到一批奋斗在一线的工程人，同时也在这里付出和收获。在项目部我所负责的工作是工程统计工作、收集现场变更签证、工程现场影像记录、工程的报表以及对内对外的结算，当然这些工作不是完全由我一人完成，更多的是同事的协助。因为当时在东谷河项目实习过一段时间的原因，对内对外结算的工作还是很快就上手了，对于公司的一些月报报表就比较棘手了，大概在最近才理清楚那一套报表的结构，同时也能帮助师傅写一些简单的月报资料。

说实话刚来到项目上接手新工作，遇到不少困难和难题，但在领导的悉心指导下和同事的帮助下；加上项目部和谐融洽的工作氛围和我这大大咧咧的性格，让我很快完成了从学生到职员的转变，也让我在较短时间内适应了工作环境，熟悉了有关工作的基本情况。

>二、取得成绩

1.综合素质方面得到提高。

从以前在学校时的被动学习转变为现在的主动学习，不懂就问；从之前的不敢接受工作到现在的敢于接受工作安排，不会就学。态度上和积极性上得到全新的提高。

2.工作业务方面获得提升。

协助师傅完成对甲方结算工作，目前这一套结算资料已能独立完成。已能独立完成目前施工进行的工程对内对外结算工作。

建立合同部支付台账，对合同部的支付金额进行统计。

了解和参与了分包商的合同洽谈，并全程见证了多家分包商的进场。

对本部门的合同、结算及相关资料进行收集和整理。

3.主动服务意识加强。

从之前的懵懂阶段过渡到现在的认清自己的位置和工作职责，只有清楚自己的职责才能更好的为前方的施工服务。当然在这其中也要时常检查自己，总结不足，从而更好的为项目部服务。

4.团队协作、责任心加强。

这是赵处来到这边经常提到的两个观点。首先一个人的力量毕竟是有限的，在实际工作中，我更加注重团队协作。我们一个项目在建设周期中，很多问题涉及到各个部门，这就需要我们发挥团队合作的精神，为项目献计献策，使其顺利完成。另外，责任心也是极其重要的，从处事细节来说，做事得有头有尾，大方面来说便是出了事情谁负责的问题，在这一点也是得到了新的提升。

>三、存在不足，原因分析，采取措施

虽然在这半年中学到了很多知识，也总结了许多经验，但是自己还是存在很多的不足。

1.工作不够仔细，经常出现错误。

对于我们经营人员来说会涉及到数据计算，若出现一点问题导致的后果将会很严重，所以现在我经办的东西会小心检查，然后交由师傅检查确认。

2.对于领导交办的任务，办事心切，处事不够干练。

缺乏工作经验，面对问题还是时不时出现急躁的现象，一心想干点事但工作安排总是不够谨慎周密。目前采取措施为工作有计划来实行，对工作的紧急情况分类，不急不躁完成领导安排事项。

>四、感悟

经过这样紧张有序的见习期，在师傅的带领下我觉得自己在工作技能上上了一个新台阶，做每项工作都有了明确的计划和步骤，行动有了方向，工作有了目标，心中真正有了底，摆脱了刚开始时的懵懂和急躁的现象。为了在今后的工作中更好地完善、提高业务能力，我决心做好以下几方面：虚心学习，力争在提高自身专业素质上取得新突破；同时加强造价和合同知识方面的学习，并在工作中不断应用这些知识，做到理论实际相结合，不断发现工作的问题，使自己能够不断进步。

我会用积极的态度和饱满热情做好自己基础的工作，为公司创造价值，同公司一起展开美好的未来!

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找