# 土建换新工作总结(热门8篇)

来源：网友投稿 作者：落花时节 更新时间：2024-06-16

*土建换新工作总结1时光飞逝，不知不觉中又工作一年，本人一直在工程部担任施工员能将项目部布置的任务独立、有条不紊的完成，因此与部门上下管理人员相处融洽深获信任。回忆在这一年年的施工员工作当中既忙碌着也收获着，总结这一年来工作中的经验、教训，有...*

**土建换新工作总结1**

时光飞逝，不知不觉中又工作一年，本人一直在工程部担任施工员能将项目部布置的任务独立、有条不紊的完成，因此与部门上下管理人员相处融洽深获信任。回忆在这一年年的施工员工作当中既忙碌着也收获着，总结这一年来工作中的经验、教训，有利于在以后的工作中扬长避短更好的做好技术管理工作。

作为一名技术人员，我将工作定位为协助好技术负责人的工作和不断的自己学习充实，在参与建设的工程中，在完成路基施工填筑同时，还协助技术负责人编制施工方案、技术交底，并负责工程技术资料的指导与编制，和同事一起进行现场质量检查，以及协助安全员落实、督促、检查施工现场安全工作。

xx项目在工程施工过程中，我一直以积极的心态认真地对待自己的工作，在从事的各项工作中，都能尽职尽责，以求圆满的完成工作任务。“不要急于出成绩，埋下头来干工作”，是我的工作格言，提醒自己不要好高骛远，而要脚踏实地，多干实事，在实践中检验自己的知识并获得施工现场的经验累积。

施工现场工作更使我深深明白，在学校学习的东西和自己翻看规范、规程死记硬背的知识远不如实际经历过的.记得牢固，而且好多学问更是书本里学不来的，完全是凭自己的经验。在这一年来的时间里，我一直在多看，多学，碰到施工现场的做法与书本里不一样的地方及时的向技术负责人、上级领导等虚心请教，尽管有时候得不到理论上的解释，但是却是很好的经验。

刚工作时觉得技术资料工作、测量工作，质量检查工作都比较简单，而实际上却学问大着，一直觉得自己会，而实际操作起来才发觉自己的不足，时常事倍功半，缺乏效率。现在实践操作多了，方法掌握了，年终工作总结个人报告经验有了，才得心应手起来。比如说测量，重要的是要抓好其关键工作，个人认为，测量关键性的工作一是选择施测方案，二是一定要进行复测以避免人为错误。

另外，拿技术交底工作来说，并不是简单的把交底写完交给劳务施工队签字就完成工作了。而是在书面交底工作完成后，还要在工人的实际施工过程中跟踪、检查，发现未按或未完全按技术交底施工的工人，要耐心的给予讲解和指导，这样才能使分部分项工程做到位，避免返工，在保证施工进度的同时也保证了工程质量。

工程施工中，安全更是不容忽视的主要环节，根据几年的工地实际经验简单谈谈安全方面。最重要的就是树立安全意识，首先在项目部管理人员心中必须有强烈的安全意识和责任感，只有项目部管理人员从心底认识到安全的重要性，才能用心做好这项工作。如果项目部管理人员抱着侥幸的心理去做这项工作，那在工程安全施工方面是致命的隐患。所以项目部管理人员必须将安全工作从心底认识并付诸实施。

对于劳务队，首先要做的就是在工人进场以后要安排一次安全教育培训，同时要对劳务施工队进行安全技术交底。这些工作都做好后，就是具体实施，项目部管理人员要经常检查施工现场的安全工作，争取将安全隐患在萌芽状态时就彻底消灭掉。在安全方面特别注意的就是架体支撑、工人自身携带或佩戴的安全设施等。要时刻督促和检查工人必须佩戴安全设施后才允许进入施工现场进行工作，架体支撑在搭设过程中，必须进行严格的检查，要求施工班组严格按照施工规范或规程进行搭设施工，要做到无任何安全隐患，通过相关部门验收后可以进行下一步的工序施工。

这一年来的工程施工工作，使得自己的专业知识得到了长进和加深，工作能力，包括组织协调能力、管理能力和应变能力都得到了很大的提高，更重要的是获得了宝贵的工作经验的积累。这一年来的工作表现也得到了项目部领导和同事们的认可。

总之，在今后的工作中，我将以百倍的热情迎接新的挑战，在学习中进步和成熟起来，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与业务水平，以适应时代和企业的发展，与公司共同进步、共同成长。为xx的发展贡献自己的力量。

资料员是建筑行业中最基础、最全面的工作。个人认为新人要想有所发展，一定要从资料员开始干起。资料员的工作看起来非常的琐碎，似乎每个人都能干，但要想把资料员工作做好绝对不是随随便便就能做到的。以下是我的工作总结。

在过去中，自己所做的本职工作从接手治理监理资料方面上，均有了不同程度的熟悉和提高。在施工阶段对各资料进行积累、组卷和归档，使施工资料达到完整性、准确性，符合有关要求。我努力的去做好我的本职工作，努力的把资料员的工作做到最好。

配合各施工班组把施工资料做好。因为工程资料是真实反映工程项目施工的结果，资料就是在工程建设过程中形成各种形式的信息记录，只有和各施工班组全力配合才能完成并做好这项工作。

负责施工资料的治理工作，并对监理资料进行收集、整理和归档。施工资料是工程建设过程中，项目部进行施工的真实记录，是一项系统工程。它牵涉到各施工班组以及甲方、设计、监理的各种工作，是施工工作科学化、规范化、法制化的标志。施工资料反映项目部的工作水平，是衡量、评定施工工作的重要依据。

对于在建、新建工程均按照工程的形象进度，及时、准确的收集。材料合格证、进行材料试验、隐蔽工程验收、检验批质量验收、分部分项工程质量验收，并且及时找甲方驻土地工程师、监理工程师签字盖章，从而做到了施工资料各检验批、分项分部、隐蔽验收、材料试验的日期能够与实际施工日期相吻合，满足资料编制的要求。

工作的完成也存在着很多不足之处：对于工程资料的报验有一定的拖后，由于对资料不熟悉使得个别工程资料不能与工程同步，往往在施工完毕之后才将工程资料上报监理。工程资料应随工程进度同步收集、整理并按规定移交。

缺乏相应地经验，对检验批质量验收中检查点的设置理解不清。x些施工资料的缺项也是有的，往往资料报上去之后，监理部提出才知道缺施工资料，这些缺项我都做了详细的记录，这样可以让自己更清楚的看到自己的不足，需要向哪方面努力。工程资料的编制填写不够严谨。如试验报告中个别代表数量缺失;检验批中个别检查项目数据过于虚伪，一看即假;个别资料附图不够详细、清晰。

**土建换新工作总结2**

现将我进入公司以来的情况做以汇报，请领导指导进入公司已经有将近半年的时间，在公司领导的强有力的领导以及关心支持下，个人在20xx年度取得了不小的进步。本人在担任土建工程师工作过程中，严格遵守法律法规，遵守公司的各项规章制度，平时严格要求自己，廉洁自律。工作中敢于承担责任，能理论联系实际的开展工作，较好地完成了工作目标。

>一、工作情况：

1、熟悉了解公司各项规章制度我于20xx年6月进入公司，为了更快更好地融入公司这个团队，为以后的工作打好铺垫，我加紧对公司的各项规章制度的了解，熟悉公司的企业文化。通过了解和熟悉，我为能进入公司这个团队感到自豪，同时也感到自身的压力。在以后的工作中，我将以公司的各项规章制度为准则，严格要求自己，廉洁自律，在坚持原则的情况下敢于创新，更快更好地完成工作任务。

2、熟悉项目的概况作为土建工程师，熟悉和了解现场对以后的工作是相当有利的。为了以后能更好地开展工作，我多次深入现场，对现场的施工情况做更深层次的了解。在掌握第一手现场资料之后，我查阅相关技术资料，对以后施工重难点进行分析，并通过以往的施工经验，对项目的施工形式进行分析，通过研究和分析，我对项目施工管理的实际情况做较为客观的预测，为下一步方案的编制提供了可靠的依据。

3、完成区#楼主体及装饰工作。在公司领导的协调下，区楼将于本月底竣工。施工过程中，为了加快施工进度，我放弃每一个休息时间，督促施工单位尽快完成工程。通过这次工程，也暴露出我在施工管理过程中的一些不足，在以后的项目管理过程中，我将以此为戒，不断完善和提高自己。

4、调查当地建筑市场行情为了控制好项目开发成本，便于整个项目的顺利开展。我对济南建筑市场进行了调查。调查时间主要以业余时间为主，调查的对象主要是花园楼盘，调查的内容包括施工单位实力、施工合同、监理单位、土石方等行情。通过调查了解，我基本上掌握了济南市几家比较知名的施工企业在施工上的`管理水平和劳务队伍的素质；也了解了工程施工合同的组成形式以及取费情况和结算方式等。完成调查后，我还对以上的内容进行对比和分析，并形成一份系统的调查报告，这为以后的施工项目管理以及项目投资提供了第一手有效数据。

5、调查当地建材市场以及花卉苗木行情由于受国家下半年经济政策的影响，建材市场以及花卉苗木也出现了大幅上涨的情况。为了便于项目开发的成本控制以及现场的材料控制，我对济南建材以及花卉苗木市场进行了调查了解，调查对象主要是一些大型的钢材市场、建材市场以及苗木基地，调查内容主要为钢材、混凝土、水泥、河砂的价格情况；在调查过程中，我还走访多家装饰市场，对石材、涂料、防水材料、保温材料进行摸底，并对价格进行一一对比分析；调查花卉、苗木的市场储备以及价格等，这些调查为项目的开发提供了有效的市场支持。

6、对项目做成本分析为了便于对项目的成本的控制，我通过关系找到了类似的工业厂房图纸，以此为样本进行成本分析。为了尽快作出分析，我放弃休息时间，对图纸进行计算，从而得出了相关数据。通过对工程的成本分析，我也掌握了项目管理成本控制过程中的着重点。

>二、存在的不足以及改进措施20xx年即将随风逝去，回想自己在公司将近半年的工作，虽然工作量比较大，但是也有缺陷：

许多工作还有不尽如意之处，总结起来存在的不足主要有以下几点：

1、未能充分利用资源在工作的过程中，由于对相对专业的不熟悉，造成工作效率降低，不能达到优势资源充分利用。俗话说的好“三人行必有我师”，在以后的工作中，我要主动加强和其他部门同事的沟通，通过公司这个平台达到资源共享，从而提高自己的业务水平。

2、计划性不周在工作过程中，特别是项目开发的前期阶段，由于计划性不周，工作目的明确性不够好，有时出现工作效果不大好，在以后的工作过程中，我要认真制订工作计划，做事加强目的认识，分清主次矛盾，争取能达到事半功倍的效果。

3、专业性不够全面作为一个现代化人才，他应该是一专多能的，这样的人才才符合时代以及公司的需求。通过现场的施工管理工作，发现自己的专业面狭窄，对房地产其它专业认识不够，特别是营销策划以及法律法规，这都限制了自身的发展。在以后的工作过程中，我将加强其他专业的学习，充分利用公司资源，提高主观能动性，争取能成为一专多能的复合型人才。

>三、对公司的建议为了公司项目的顺利开展，也为了公司的可持续性发展，我在工程管理方面以及其它方面做以下建议。

1、合同管理

合同在项目管理中的地位非同小可，离开他，项目管理就无从谈起。合同是项目管理的依据。熟悉合同。并对合同进行深入细致的研究，对合同的关键条款、存在的漏洞及可能产生变化并引起纠纷的地方做到心中有数。树立强烈的合同意识。在合同面前，业主和承包商的地位是平等的。一方面，项目管理人员不以势压人，逼迫承包商接受合同外的条件；另一方面，也要警惕承包商在项目实施过程中埋设陷阱。当承包商提出各种各样的建议时，首先想到要遵守合同，对采纳建议可能带来的经济问题要有充分估计。

2、质量控制

工程项目实施阶段，工程部要开展多方面的工作，对工程项目的质量进行控制和监督，概括地说有审查确认承包商的质量保证体系，进场材料、设备的质量控制，监理规划、监理实施细则的审查以及对监理工程师日常监理工作的监督和检查等几个方面。承包商质量保证体系的审查确认。着重检查承包商是否已建立质量保证体系，质量保证体系是否经认证单位认证，是否制定了明确的质量目标和计划以及质量保证体系是否行之有效等。

工程材料的质量控制。检查承包商是否根据设计图纸的规定和合同的要求制定了材料检验和检查制度并在实际工作中严格对材料的采购订货、材料的进场和材料的使用进行质量控制。

生产设备的质量控制。包括生产设备采购订货的质量控制、生产设备加工制作的质量控制、生产设备组装调试的质量控制以及形成的生产能力的保证率等各个环节。

监理规划和监理工作实施细则的审查。业主的意志要通过监理工程师来实现。监理工作的好坏与监理规划和监理工作实施细则的优劣有直接关系。

经常深入工地了解情况，同时对监理工程师的日常监理工作进行监督检查。特别强调带着问题下工地进行调查研究。

3、投资控制

工程部对工程项目投资控制负有很重要的责任，因为工程部所管的是源头的问题。工程部对投资控制的内容主要是审核批准拨付合同范围内的进度款、处理变更和索赔，即管理“项目实施控制价”。投资控制中最主要是加强对进度报表的真实性和可靠性进行审核，确保第一手资料的正确性；其次要加强对施工方案的审批，每一个措施都可能涉及费用，要做到将施工成本控制在源头。

4、进度控制

进度控制是项目成功与否的关键因素之一，工程部要做的就是编制项目管理规划，研究项目的总进度、施工布置、重大施工技术和施工难题，对项目实施过程中可能出现的问题做好预案。制定一整套制度来规范管理以提高工作效率。

5、加强全员经营意识许多人错误认为项目开发只是综合部、工程部和销售部的事情，与自己部门关系并不是很大。其实项目开发相当复杂，他综合了各个部门的智慧和汗水，并不是单纯的开发和销售如此简单。所以作为公司的员工，我们要牢牢树立全员经营的意识，以主人翁的精神投入到工作中去。20xx年即将过去，总结过去，展望未来，20xx年工作多，任务重，对于我来说也是一种挑战。新环境，新机遇，新挑战，如何优质、高效、低耗、按期、安全、文明地建好该项工程，是作为土建工程师该思考的课题。在以后的工作中，作为项目开发的排头兵，我将认真执行公司的相关规定，充分发挥个人主观能动性，以铁的纪律来约束自己，不断学习新技术新经验，善于总结，也希望公司的领导能给我更多的理解和更大的支持，争取为项目的开展贡献自己的力量。

**土建换新工作总结3**

个人工作总结根据自身工作的实际情况，我对自己的工作做出分析评定，总结经验教训，提出改进方法，以便自己在今后的工作中扬长避短，为今后不断改进工作方法，提高工作效率提供依据。一年来，认真遵守劳动纪律，按时出勤，有效利用工作时间；坚守岗位。

认真学习知识；具有强烈的责任感。积极主动学习专业知识，工作态度端正，认真负责地对待每一项工作。

我的工作岗位是一名质量员、一个把握工程质量的重要岗位。

工作态度决定一切，工作时一定要一丝不苟，仔细认真。不能老是出错，有必要时检测一下自己的工作结果，以确定自己的工作万无一失。工作之余还要经常总结工作教训，不断提高工作效率，并从中总结工作经验。虽然工作中我会犯一些错误，受到领导的批评，但是我并不认为这是一件可耻的事，因为我认为这些错误和批评可以让我在以后的工作中避免类似错误，而且可以让我在工作中更快的成长起来。

我也深知我的工作的重要性，一个人要在自己的职位上有所作为，就必须要对职位的专业知识熟知，并在不断的学习中拓宽自己的知识面。

所以我本着“把工作做的更好”的目标，扎扎实实干好本职工作，并且在工作之余我努力的学习专业知识充实自己，虽然在工作上会遇到很多挫折但是我相信我自己。有句话说得好“从哪里跌倒、就从哪里爬起来”我还很年轻秉着笨鸟先飞的思想，我想信只要我付出的比别人多肯定能弥补我在专业知识上的不足。

作为质检员，质检工作的重点：在质检检查之前，做好事前控制工作至关重要，防患于未然才是根本，所以把一切隐患消灭在萌芽状态。作为质量技术人员，我知道质量技术是分不开的.统一的整体。在工程施工过程中，我一直以积极的心态认真地对待自己的工作，在从事的各项工作中，都能尽职尽责，以求圆满的完成工作任务。

“不要急于出成绩，埋下头来干工作”，是我的工作格言，提醒自己不要好高骛远，而要脚踏实地，多干实事，在实践中检验自己的知识并获得施工现场的经验累积。施工现场工作更使我深深明白，在学校学习的东西和自己翻看规范、规程死记硬背的知识远不如实际经历过的记得牢固，而且好多学问更是书本里学不来的，完全是凭自己的经验。在这一年来的时间里，我一直在多看，多学，碰到施工现场的做法与书本里不一样的地方及时的向技术负责人、工长等虚心请教，尽管有时候得不到理论上的解释，但是却是很好的经验。

严格按照规定做好各项检验。首先由个班组自检，自检合格后报请项目部质检人员检查，然后报请监理工程师进行检验签字。

上道工序不合格，下道工序不得施工，在质检过程中，要保持一种动态的监督。发现及纠正施工中存在的问题。配合施工员对工程质量作全面的检查，对施工中出现的问题及时提出、纠正。对特殊工序的施工工艺的施工进行全过程跟踪检查，确保每道工序合格。检验工作是一项精细的检验过程。“细节决定成败”，在主体施工过程中，曾多次检查发现梁的钢筋加密区错误、柱钢筋连接和梁柱节点不符合规范要求钢筋班组改正；配合项目部巡查解决浇注的柱外观不佳的问题，通过要求木工加强模板支撑和砼浇注工改进震捣工艺来解决漏浆问题；对进场的商品砼严把质量关，每个部位浇注前当场检查混凝土是否符合图纸设计要求，通知试验员取样并做好送检记录。

工程施工中，安全更是不容忽视的主要环节，根据一年的工地实际经验简单谈谈安全方面。最重要的就是树立安全意识，首先在项目部管理人员心中必须有强烈的安全意识和责任感，只有项目部管理人员从心底认识到安全的重要性，才能用心做好这项工作。如果项目部管理人员抱着侥幸的心理去做这项工作，那在工程安全施工方面是致命的隐患。所以项目部管理人员必须将安全工作从心底认识并付诸实施。

总结了一年来的工作，虽然取得了一点的成绩，自身也有了很大的进步，但是还存在着不足，工作中偶有因为马虎而造成工作失误，给工作带来不必要的麻烦。有时工作敏感性还不是很强。

对领导交办的事不够敏感，有时工作没有提前，上报情况不够及时。许多工作还只能算是一般般。以后我会以严谨的工作态度仔细完成本职工作。xx年的结束，xx年的到来，是开端也是结束，展现在自己面前的是一片任自己驰骋的沃土，也分明感受到了沉甸甸的责任，我将进一步发扬优点，改进不足，全力做好本职工作。要保持良好的精神状态，发扬吃苦耐劳、知难而进、精益求精、严谨细致、积极进取、“敢打敢上”的拼搏精神。理清工作思路，提高办事效率。在今后的工作和生活中我将继续学习，深入实践，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与业务水平，不辜负公司给我的这个机会和领导以及同事对我的栽培与信任。单位（项目部）：华冶轧三工程

**土建换新工作总结4**

今年是我成为上班族以来的第二个整年。土建工程师是我从事的第一份工作，是我职业生涯的一个起点，我对此也十分珍惜，尽最大努力去适应这一岗位。通过一年来的不断学习，以及同事、领导的帮助，我已完全融入到了\*\*\*\*\*\*\*这个大家庭中，个人的工作技能也有了明显的提高，虽然工作中还存在这样那样的不足之处，但应该说这一年付出了不少，也收获了很多，我自己感到成长了，也逐渐成熟了。现在就10年的工作情况总结如下：

一、一年来经过我的不懈努力，完成了一期、二期工程施工资料整理及移交工作、二期工程景观、绿化工作、\*\*\*\*c组团前期开工准备工作、c组团样板房工程等企业领导交付的其他工作

1、一、二期工程施工资料整理及移交工作

今年上半年二期工程顺利交工并交付业主使用，工程交工前必须先把施工资料整理交接完毕，我认真检查把每一栋楼的施工资料都仔细查阅，力争做到一张不漏、一张不缺、目录整齐、保证资料齐全，交房前二期13栋楼所有的户型图、质保保证书、使用说明书，我都要提前准备齐全，已备交房时给业主以充分的保障。二期13栋楼的备案资料全部经由我手整理完毕，再领导的指导下，我顺利的完成了交房前所有资料的整理工作。交房后由于资料过多及其重要性，需移交企业档案室保管，移交期间，我必须对一、二期30栋楼的100多盒资料重新整理，做到每张都有记录并制定出能够从中找出任意一张资料的目录。期间我花费大量精力，花费将近一月的时间，终于不负领导所托吧所有资料都重新整理完毕。

2、二期工程景观、绿化工作

年初，我接手二期工程景观、绿化工作。景观、绿化工作相对于现代化小区，比重虽小，但是意义重大。它是现代化新生活小区不可或缺的。由于准备充足，二期的景观、绿化工作进行的很顺利。

但是，后期验收时，由于苗木规格、种类繁多给我们的验收工作带来了很大的麻烦，最终，我通过与技术部通力合作，把所有苗木的种类、数量、规格全部核查到位。最终顺利的完成了领导交付的此项工作。

3、\*\*\*\*\*\*\*\*工程

9月初，接领导指示。要建设c组团样板房。它是10年在全国房地产低迷情况下，企业领导英明决定\*\*\*\*\*c组团开工，组建\*\*\*\*加这种新户型的一个缩影。它的好坏直接影响立体叠加开盘后的销售业绩，同时也是企业今年即b组团销售情况不乐观后的一项新举措，它的成败直接影响到企业今年的成败。

在接到领导指示后，我快速的投入到实际工作当中去，为了达到预期效果，我2天内3次定位放线，最终满足了领导的预期效果。在施工过程中，我不惧辛苦，任劳任怨，努力做到了上班在现场，下班后由于工程需要多次加班加点工作。后期由于装饰企业的介入，这就需要良好的协调能力与组织能力。努力处理好双方在施工过程中所发生的摩擦和矛盾。最终顺利的在开盘前完成了样板房工程。为企业开盘后可观的\'销售情况及扭亏为营做出了应有的贡献。

在\*\*\*\*\*\*\*\*顺利开盘后，我又与技术部合作。参与了样板房后期的决算事宜。

>二、一年来的工作心得

1、保持良好的心态与积极进去的工作态度。我作为“\*\*\*\*”一分子，自觉遵守企业的各项规章制度，服从上级领导的工作安排；以对企业绝对忠诚的态度投入到各项工作中去，把企业的事情当作自己家里的事情去做，在解决现场施工管理、协调等工作上，依据现场实际情况积极主动的思考，自己考虑应该完成的各项工作，而不是等领导来安排。以主人翁的心态投入到各项工作中去，维护企业的形象和利益不受损害。

2、把自己融入到企业的大集体中去，依靠集体的智慧及力量完成各项工作。在我今年完成的许多工作中，得到各级领导和同事们的支持和帮助。

3、通过一年来的工作发现自己还有很多不足之处：在工作中处理现场事宜，管理力度不够；处理问题还不是太细心，这些问题我将在崭新的20xx年多加注意克服。

20xx年，对于我来说是探索、学习、进步的一年，面对着与以前不一样的工作内容，我摆正了自己的心态，充分发挥主管能动性，积极主动的思考。在这样的一年中，我通过自己的劳动充实了自己，通过领导赋予自己的机会开阔了自己的视野。

**土建换新工作总结5**

进入公司工程管理部工作将近一年了，时光飞速而逝，而这期间的感受也像五味瓶—酸甜苦辣咸一应俱全，在公司领导强有力的领导及关心支持下，作为一个应届毕业生的我，学会了怎么与人共处，该如何做好工作；并让我很快完成了从学生到职员的转变，让我较快适应了公司的工作环境。

回首这一年的工作，内心充满着激动，也让我有着无限感慨。新的一年工作伊始，很有必要认真总结去年的工作收获，以良好的姿态你去迎接全新的挑战，总结是工作的归类，是自我反省自我升华的过程，命运掌握在自己的手中，事业在于奋斗，逆流而上，生生不息，争取早日成为一名合格的土建工程师，为公司交一份满意的答卷，使自身价值得以体现。现将20xx年的工作情况作出如下总结：

>一、上年度工作情况

1、熟悉了解公司各项规章

我于20xx年2月进入公司工程管理部，为更好更快的融入公司这个团队，为以后的工作打好铺垫，我加紧对公司各项规章制度的了解，熟悉公司的企业文化。通过了解和熟悉，我为能进入公司这个团队而感到自豪，同时也能感觉到自身的压力。在工作中我将以公司的各项规章制度为准则，严格要求自己，廉洁自律，在坚持原则的情况下敢于创新，更好更快的完成工作任务。

2、熟悉工程结构，现场情况

作为工程管理部的一员，工作侧重点就是在工地。初到工程部我首先对照相关设计图纸熟悉现场，详细了解现场平面布置情况、管理体系、施工情况、质量情况、进度计划及实际形象进度情况、特殊部位的特殊情况。

这一年中我主要负责天然气室内外工程、防盗门安装工程以及辅助管理14#楼主体工程。在这近一年中，我学到了很多，经历了很多，认识到了自己的不足，也让自己成长了很多。

天然气室内外工程，室外工程已经全部按期完工，室内工程1#、2#、3#、5#、9#楼立管安装完成，4#、6#、7#、8#、10#、11#、12#、13#楼楼板开洞将于20xx年1月10日前全部完成，剩余燃气工程将于20xx年3月15日前全部完成确保交房的顺利进行。从这次天然气工程的管理当中，我深刻认识到我们今后的开发项目不能把燃气工程放到装饰阶段进行，装饰阶段的燃气工程施工，不仅影响施工进度而且会破坏楼板内的预埋线管和电线，造成不必要的浪费。

防盗门工程，防盗门安装已经全部完成，但是许多地方没有达到预期要求，不够完美。现阶段存在问题还比较多，有部分存在房门打不开、掉扇、门框松动等问题。现已要求施工单位务必在20xx年3月前全部整改完毕。

>二、存在不足及改进措施

20xx年已随风逝去，回想自己在公司一年来的工作，虽然工作量比较大，但是闪光点并不多，许多工作还有不尽如意之处，总结起来存在的不足有一下几点：

1、工作中不够大胆，总是在不断学习的过程中改变工作方法，而不能在创新中去实践，去推广。

2、工作中不够积极，很多时候需要前辈同事去安排工作，而不能做到自发完成自己力所能及的事情。

3、工作方向的迷茫和学习的散乱，因为刚毕业的关系，实际工作中自己直接负责的事情较少，所以有时候很难找到自己的定位和方向，盲目学习，盲目工作。

4、工作中缺乏计划性，在负责天然气工程中，尤其是室内燃气管道安装过程中，由于自身提前没有计划好，导致施工进度滞后，由于缺乏计划性，主次矛盾不清，常常达到事倍功半的效果，领导不满意不说，自己还一肚子委屈。在以后的工作过程中，我要认真制定工作计划，做事加强目的认识，分清主次矛盾，争取达到事半功倍的效果。

>三、完成20xx年目标计划的措施以及反思

1、质量控制

在工程项目实施阶段，工程部要同时开展多方面的工作。例如对工程项目的质量进行控制和监督时，就可以概括地说有审查确认承包商的质量保证体系、进场材料、监理规划、监理实施细则的审查以及对监理工程师日常监理工作的监督和检查等几个方面。

20xx年的工作中，部分施工单位就存在材料进场后不及时报验的问题。以后的工作中我们必须针对这类问题对施工单位进行督促，并监督监理单位，严格的做到材料先报验后上楼，同时保证进场材料的质量。我们也应该经常深入工地了解情况，同时对监理工程师的日常监理工作进行监督检查。其中要特别强调的是，我们应做到带着问题下工地，在进行调查研究时，对于工地出现的问题做到当天问题当天解决，并同时保证该问题会在后期得到落实。

2、进度控制

根据公司要求，在20xx年3月15日前必须完工，达到竣工验收条件。我们要做的是监督施工单位的总进度计划、月进度计划，及是否按照计划节点完成该时段的工程目标。对于没有按照进度完成工程目标的施工单位分析其原因并及时协调，解决影响工期的因素，同时在不影响工程质量的前提下赶工期。

3、成本控制

工程投资不是指投资越省越好，而是指在工程项目投资范围内得到合理控制。工程管理部要做的是减少变更、减少签证。这就要求我们不仅必须对工地有深入的了解，而且对工程进度及下阶段的工序施工有个全局的把控。对施工过程中出现的缺陷也要做到早发现早上报，及时与公司领导进行沟通和汇报，并提出相对应的优化方案，争取在施工单位做该段工序前，向施工单位下发变更文件，从而减少不必要的浪费。

4、合同管理

合同在项目管理中的地位非同小可，离开他，项目管理就无从谈起，合同是项目管理的依据。

我们应该在熟悉合同的同时，对合同进行深入细致的研究，对合同的关键条款、存在的漏洞及可能产生变化并引起纠纷的地方做到心中有数。

树立强烈的合同意识也是一项必备的技能。业主和承包商的地位是平等的。一方面，项目管理人员不以势压人，逼迫承包商接受合同外的条件；另一方面，也要警惕承包商在项目实施过程中埋设陷阱。当承包商提出各种各样的建议时，首先想到要遵守合同，对采纳建议可能带来的经济问题要有充分估计。

5、信息管理

我们应在督促施工单位的同时要求监理单位对施工单位的资料进行审核，并对工程实体进行检查，从而验证施工资料的准确性和完整性，为下一阶段的竣工验收做准备。

6、安全管理

安全无小事。银滩雅苑项目更是如此。安全第一，预防为主。所以我们必须“时时讲安全、时时学安全、时时抓安全”。在我看来，督促施工单位加强日常安全教育、不定时高频率的对现场安全进行突击检查、隐患整改落实到位、建立相关奖惩机制是很有必要的。同时监理单位也必须和我们一起齐抓共管抓好现场安全。

7、协调

协调主要可分为技术协调和组织协调两类。

技术协调，我们应做到：提高设计图纸质量，对于设计院新发放的图纸，工程部必须仔细审核，做到不把问题图纸带到现场，减少以后纠纷的发生；加强自我专业水平的学习，对现场施工单位提出的技术问题能够现场解决。

组织协调，此时，项目正处于施工单位多、施工人员杂、交叉作业频繁的阶段不免有各种各样的矛盾和纠纷。所以我们更应要求监理单位监督分包单位，在进场前与总包单位签订进场协议，更好的服从总包单位的管理。对于总包找理由不配合分包单位施工的、严重影响工期的行为，工程管理部必须对总包单位进行处理并协调分包单位有序的进行施工。

20xx年已过去，虽然项目还没有正式完工，但收获也不小，特别是公司几位领导踏实的工作作风以及认真负责的工作态度给我这个小小的员工树立了榜样。总结过去，展望未来，20xx年工作多，任务重对于我来说也是一种挑战。新环境，新机遇，新挑战，如何优质、高效、安全、文明地建好该项工程，是作为土建工程师该思考的课题。在以后的工作中，我将认真执行公司的相关规定，不断学习新技术新经验，为公司贡献自己的一封力量。

在这里还要谢谢各位领导一年来对我的关怀和支持，谢谢你们给这个机会在甘肃中铁建投地产有限公司这样好的环境中成长。

最后我祝愿全体同仁节日快乐，身体健康，万事如意！

**土建换新工作总结6**

进入公司已经有将近半年的时间，在公司领导的强有力的领导以及关心支持下，个人在xx年度取得了不小的进步。本人在工作过程中，较好地完成了xx年年度工作目标。现将个人工作情况作如下总结：

>一、年度工作情况：

1、熟悉了解公司各项规章制度

我于xx年9月进入公司，为了更快更好地融入公司这个团队，为以后的工作打好铺垫，我加紧对公司的各项规章制度的了解，熟悉公司的企业文化。通过了解和熟悉，我为能进入公司这个团队感到自豪，同时也感到自身的压力。在以后的工作中，我将以公司的各项规章制度为准则，严格要求自己，廉洁自律，在坚持原则的情况下敢于创新，更快更好地完成工作任务。

2、熟悉项工程的结构，现场情况

作为土建工程师，熟悉和了解现场对以后的工作是相当有利的。为了以后能更好地开展工作，我多次深入现场，对现场的布置做更深层次的了解。在掌握第一手现场资料之后，我查阅相关技术资料，对工程的结构情况进行研究，对以后施工重难点进行分析，对项目的基础形式进行分析，通过研究和分析，我对项目施工管理的实际情况做较为客观的预测，为下一步方案的编制提供了可靠的依据。

3、参加工程部管理制度的修改

为了便于以后工程部管理，我结合公司的要求以及工程部的实际情况，并参考博爱以及其它比较知名的地产企业的相关制度，编制修改了工程部工程管理的各项规章制度，制度的编制有利于明确各个岗位的职责，为工程管理提供保障。通过这次编制，我对项目开发其它专业有了进一步的了解，也使自己下一步工作更加明确。

4、分析天气情况

为了完成xx年公司的项目开发任务，并做出科学而且符合实际的xx年工程部的工作内容以及项目施工进度计划，我对xx年全年的天气情况进行分析，结合武陟县的常年的天气状况，对xx年的天气进行了预测，同时将天气情况和工程进度互相结合，对工程进度进行合理的调整，抓紧施工良好季节，避开雨季大规模施工，并做好雨季以及高温季节的\'施工以及安全保护措施。

>二、存在的不足以及改进措施

xx年即将随风逝去，回想自己在公司将近半年的工作，虽然工作量比较大，但是闪光点并不多，许多工作还有不尽如意之处，总结起来存在的不足主要有以下几点：

1、缺乏沟通，不能充分利用资源

在工作的过程中，由于对其他专业比较陌生，又碍于面子，不积极向其他同事求教，造成工作效率降低甚至出现错误，不能达到优势资源充分利用。俗话说的好“三人行必有我师”，在以后的工作中，我要主动加强和其他部门同事的沟通，通过公司这个平台达到资源共享，从而提高自己的业务水平。

2、缺乏计划性

在工作过程中，特别是项目开发的施工阶段，由于缺乏计划性，工作目的不够明确，主次矛盾不清，常常达到事倍功半的效果，领导不满意不说，自己还一肚子委屈。在以后的工作过程中，我要认真制订工作计划，做事加强目的认识，分清主次矛盾，争取能达到事半功倍的效果。

3、专业面狭窄

作为一个现代化人才，他应该是一专多能的，这样的人才才符合时代以及公司的需求。自己的专业面狭窄，对房地产其它专业认识不够，特别是营销策划以及法律法规，这都限制了自身的发展。在以后的工作过程中，我将加强其他专业的学习，充分利用公司资源，提高主观能动性，争取能成为一专多能的复合型人才。

xx年已过去，虽然项目还没有正式完工，但收获也不少。特别是公司几位领导塌实的工作作风以及认真负责的工作态度给我们员工树立了榜样。在以后的工作中，作为项目开发的排头兵，我将认真执行公司的相关规定，充分发挥个人主观能动性，以铁的纪律来约束自己，不断学习新技术新经验，善于总结，也希望公司的领导能给我更多的理解和更大的支持，争取为项目的开展贡献自己的力量。

**土建换新工作总结7**

进入公司工程管理部工作将近一年了，时光飞速而逝，

而这期间的感受也像五味瓶—酸甜苦辣咸一应俱全，在公司领导强有力的领导及关心支持下，作为一个应届毕业生的我，学会了怎么与人共处，该如何做好工作;并让我很快完成了从学生到职员的转变，让我较快适应了公司的工作环境。回首这六个多月的工作，内心充满着激动，也让我有着无限感慨。新的一年工作伊始，回顾这六个多月的工作，很有必要认真总结去年的工作收获，以良好的姿态你去迎接全新的挑战，总结是工作的归类，是自己反省自己升华的过程，命运掌握在自己的手中，事业在于奋斗，逆流而上，生生不息，争取早日成为一名合格的土建工程师，为公司交一份满意的答卷，使自身价值得以体现。现将xx年的工作情况作出如下总结：

>一、上年度工作情况

1.熟悉了解公司各项规章

我于xx年2月进入公司工程管理部，为更好更快的融入公司这个团队，为以后的工作打好铺垫，我加紧对公司各项规章制度的了解，熟悉公司的企业文化。通过了解和熟悉，我为能进入公司这个团队而感到自豪，同时也能感觉到自身的压力。在工作中我将以公司的各项规章制度为准则，严格要求自己，廉洁自律，在坚持原则的情况下敢于创新，更好更快的完成工作任务。

2、熟悉工程结构，现场情况

作为工程管理部的一员，工作侧重点就是在工地。初到工程部我首先对照相关设计图纸熟悉现场，详细了解现场平

面布置情况、管理体系、施工情况、质量情况、进度计划及实际形象进度情况、特殊部位的特殊情况。

这一年中我主要负责天然气室内外工程、防盗门安装工程以及辅助管理14楼主体工程。在这近一年中，我学到了很多，经历了很多，认识到了自己的不足，也让自己成长了很多。

天然气室内外工程，室外工程已经全部按期完工，室内工程1、2、3、5、9楼立管安装完成，4、6、7、8、10、11、12、13楼楼板开洞将于xx年1月10日前全部完成，剩余燃气工程将于xx年3月15日前全部完成确保交房的顺利进行。从这次天然气工程的管理当中，我深刻认识到我们今后的开发项目不能把燃气工程放到装饰阶段进行，装饰阶段的燃气工程施工，不仅影响施工进度而且会破坏楼板内的预埋线管和电线，造成不必要的浪费。

防盗门工程，防盗门安装已经全部完成，但是许多地方没有达到预期要求，不够完美。现阶段存在问题还比较多，有部分存在房门打不开、掉扇、门框松动等问题。现已要求施工单位务必在xx年3月前全部整改完毕。

>二、存在不足及改进措施

xx年以随风逝去，回想自己在公司一年来的工作，虽然工作量比较大，但是闪光点并不多，许多工作还有不尽如意之处，总结起来存在的不足有一下几点：

1.工作中不够大胆，总是在不断学习的过程中改变工作方法，而不能在创新中去实践，去推广。

2.工作中不够积极，很多时候需要前辈同事去安排工作，而不能做到自发完成自己力所能及的事情。

3.工作方向的迷茫和学习的散乱，因为刚毕业的关系，实际工作中自己直接负责的事情较少，所以有时候很难找到自己的定位和方向，盲目学习，盲目工作。

4.工作中缺乏计划性，在负责天然气工程中，尤其是室内燃气管道安装过程中，由于自身提前没有计划好，导致施工进度滞后，由于缺乏计划性，主次矛盾不清，常常达到事倍功半的`效果，领导不满意不说，自己还一肚子委屈。在以后的工作过程中，我要认真制定工作计划，做事加强目的认识，分清主次矛盾，争取达到事半功倍的效果。

>三、完成xx年目标计划的措施以及反思

1、质量控制

在工程项目实施阶段，工程部要同时开展多方面的工作。例如对工程项目的质量进行控制和监督时，就可以概括地说有审查确认承包商的质量保证体系、进场材料、监理规划、监理实施细则的审查以及对监理工程师日常监理工作的监督和检查等几个方面。

xx年的工作中，部分施工单位就存在材料进场后不及时报验的问题。以后的工作中我们必须针对这类问题对施工单位进行督促，并监督监理单位，严格的做到材料先报验后上楼，同时保证进场材料的质量。我们也应该经常深入工地了解情况，同时对监理工程师的日常监理工作进行监督检查。其中要特别强调的是，我们应做到带着问题下工地，在进行调查研究时，对于工地出现的问题做到当天问题当天解决，并同时保证该问题会在后期得到落实。

2、进度控制

根据公司要求，在xx年3月15日前必须完工，达到竣工验收条件。我们要做的是监督施工单位的总进度计划、月进度计划，及是否按照计划节点完成该时段的工程目标。对于没有按照进度完成工程目标的施工单位分析其原因并及时协调，解决影响工期的因素，同时在不影响工程质量的前提下赶工期。

3、成本控制

工程投资不是指投资越省越好，而是指在工程项目投资范围内得到合理控制。工程管理部要做的是减少变更、减少签证。这就要求我们不仅必须对工地有深入的了解，而且对工程进度及下阶段的工序施工有个全局的把控。对施工过程中出现的缺陷也要做到早发现早上报，及时与公司领导进行沟通和汇报，并提出相对应的优化方案，争取在施工单位做该段工序前，向施工单位下发变更文件，从而减少不必要的浪费。

4、合同管理

合同在项目管理中的地位非同小可，离开他，项目管理就无从谈起，合同是项目管理的依据。

我们应该在熟悉合同的同时，对合同进行深入细致的研究，对合同的关键条款、存在的漏洞及可能产生变化并引起纠纷的地方做到心中有数。

**土建换新工作总结8**

在过去一年的施工中，在项目部很多前辈的关心帮助下，使我工作上有了很大的进步，当然成绩只代表过去，在以后的工作中我会加倍努力，争取做的更好，现总结如下：

>一、工作的务实性

以前从书本上学到“科学的东西来不得半点虚伪和骄傲”。在工程中，特别是对待特殊结构工程或高层建筑，技术含量较高，这就要求我们质检人员对待质检工作不能人浮于事，做老好人，而要以踏实、严谨的态度对待工作，不懂的东西要善于学习，已懂的东西更要精益求精，因为技术在不断进步更新，只有通过不断地学习，辅以求精务实，脚踏实地的作风，方能胜任自己的工作岗位。

>二、工作中的预见性

一切工程施工，质检工作贯穿始终，在工作经验的积累中，逐步培养自己的预见性，方能起到技术先行的作风，如在xx中，先拿出防止通病的措施，如控制上人和上材料的时间，在一定时间内拉磙子提浆压实楼面，掌握拆模时间，做好养护工作等程序，从而该楼至今几乎无裂缝出现；当然在头几层浇筑过程中，由于砼公司输送砼不及时，加上高温天气，导致局部有冷缝的现象。在以后的工作中，我会不断总结以前的经验和教训，培养自己工作中的预见性，并应用至工程中。

>三、培养吃苦耐劳的.精神

建筑职业不同于其他行业，它需要不断在现场检查、监督，随时发现问题，解决问题，而这些工作都在现场比较恶劣的环境下进行，这要求我们不断培养吃苦耐劳的精神，要不怕苦不怕累，放下管理人员清高的姿态，从工程的实干中不断丰富自己所学才能，使自己的现场综合处理能力得到锻炼和提高。

>四、加强自身的综合素质修养的培养

身为xx公司的一员，有机会能在重庆如此大的规模市场中学习和锻炼，感到无比的自豪，这种环境和外部的条件给了我们一种自信和荣耀，但更多的是对我们的今后工作的鞭策，就要求我们在工作中时刻要以xx的企业形象来约束自己，我们所有的言行要符合xx特级企业的标准，逐步培养自身的个人素质和修养，才能无愧于领导的信任和培养。

以上是我今年在项目施工中的简单总结，还请领导批评指正，在新的一年里我会更加加倍的`努力，不断提高自身的综合素质，在公司及项目部的领导下，在xx施工中不断探索创新，将xx打造成xx的品牌。最后我坚信在xx蓬勃发展的大潮中，在公司领导的精心培养下，我们技术人员会很快成长起来，为公司的发展作出应有的贡献。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找