# 省装饰协会工作总结(通用7篇)

来源：网友投稿 作者：风月无边 更新时间：2024-08-12

*省装饰协会工作总结1酒店工程部是集酒店，物业房产综合管理的一个部门，工作难度及工作量大是普通酒店没法相比的，在2年运行下来各项管理.运行日趋成熟。20xx年度除了按照年度工作计划要求完成正常的维护保养工作之外，在保证所有系统正常运行的前提下...*

**省装饰协会工作总结1**

酒店工程部是集酒店，物业房产综合管理的一个部门，工作难度及工作量大是普通酒店没法相比的，在2年运行下来各项管理.运行日趋成熟。20xx年度除了按照年度工作计划要求完成正常的维护保养工作之外，在保证所有系统正常运行的前提下，还积极完成改建项目，使设备设施能在最佳状态，具体如下。

>一.设备运行

1市电；高压柜运行正常，五台变压器运行良好，无出现异常情况，各出线柜开关完好损坏，双电源箱完好无损无故障现象。

2.给排水：三组冷水泵运行正常，变频器运行正常，热水循环泵.回水泵正常，总体上能适应运行需求。地下室6只集水井的排水泵排水正常，水泵无生锈不转的情况，平时巡查也在点动运行中，雨水管排水通畅无破损渗漏情况。

3.锅炉房：三台锅炉运行基本正常，控制器上次厂家维修后也无出现大的故障，空调一号锅炉有时会出现超温现象，介质过热停机。

4.冷冻机组：今年开机前对螺杆机进行保养清洗，趋近值控制在以内。为本年度冷空调节能降耗打好基础。

>二、维修项目：

工程部本年度共完成各项维修任务15480多项。(该数字是根据电脑保修系统统计的，紧急维修不包括在内)。全年共抢修管道漏水故障20多处。维修更换各种阀门300多只，更换各种灯泡灯管1200余支。维修各种木制品和家私500多件，更换各种管件200多个。PPR热熔管xx0多米，PVC管250多米。更换下水软管50根。卫生间漏水40余间，修补外围花岗岩路面xx0多平方。

在通常情况下工程部的维修工作任务主要都是围绕着一线营业部门的需求而定的。但是由于种.种原因，一些突发事件还是时有发生。20xx年共发生曝管8次，6月份把中区水管部分换铜管情况有所好转。针对系统存在的问题我们从xx月份开始，对冷热水系统管道进行了全面检查，该维修的维修，该更换的更换。对中区水压适当减压.因此加强设备维修，提高设备的使用寿命，制定科学合理完备的运行方案，对保证工程部正常运行是非常重要的。

节能降耗：

20xx年大楼总费用万元，减轻去不返租及外包区域万元，实际酒店费用万元。其中总用电量为万度，空调用电量为万度，外包区域用电万度，停车库用电量为万度，用水量总的为万吨，其中不反租，外包区用水量万元，用气量万立方。最高平均每个房间能耗费为元，最低平均每个房间能耗费为元。

>三、人力资源；

**省装饰协会工作总结2**

鉴于国际国内的严峻形势，20\_ 年的工作必定是困难而艰巨的。

正因为如此，以^v^为核心的中央，在^v^召开后不久又召开了“中央经济工作会议”。^v^在会上发表了重要讲话，总结了20\_ 年的经济工作，分析了当前的经济形势，部署了 20\_ 年的经济工作。对于这次经济工作会议，中外媒体转引最多的一句话就是“要把恢复和扩大消费摆在优先位置”。坚决落实“疫情要防住、经济要稳住、发展要安全”要求，所以，明年对于我们建筑装饰协会来说，还是大有可为的。抢抓国发〔20\_〕2 号文件重大机遇，千方百计稳定就业，加快健康地发展协会的建设。

今年的中央经济工作会议强调，要从改革和舆论上鼓励支持民营经济和民营企业发展壮大，依法保护民营企业产权和企业家权利。

综上所述，明年是全面贯彻党的^v^精神的开局之年，必须全面贯彻^v^新时代中国特色社会主义思想，牢记“三个务必”，团结奋斗，开拓创新，努力实现良好开局。我们一定要秉承中央经济工作会议的东风，把协会和各会员单位的工作做得更好，争取取得更好的成绩。

请让我再次向各位敬以新春的祝福，元旦节快乐，祝各位身体健康，合家欢乐，万事如意！

会长：陈锦武

20\_ 年 12 月 31 日

**省装饰协会工作总结3**

通过学习刘总在20xx年工作总结大会上讲话的报告，让我受益匪浅，清楚的认识到了自己在工作中的缺陷和以后该怎样去工作、学习。

刘总通过对20xx年重点工作的介绍，总结了20xx年公司在公路建设中取得的成就及尚且缺陷之处，使我们在工作热情高涨的同时也意识到自身的缺陷，更需加倍努力学习来弥补自身的不足。特别是公司提倡的“五比五创”工作考核制度，更是将工程运营中的各项工作具体责任到人，实行多种分配方式并存的分配制度，奖罚分明，调动员工的积极性，为工程的顺利完成奠定了坚定的基础。

20xx年，做为一名质检员，我深刻体会到责任之重大，质量是工程施工的的重点，必须尽职尽责，为整个工程及自己负责。

20xx年我的工作重点就是立足本位，做好一名质检员的本职工作，并尽量帮助施工队去共同完成工程的进度及质量。立足自身对自己提出了四项基本意识，及“规则意识”、“服务意识”、“系统意识”、“细节意识”。

做为一名质检员兼现场管理人员，我的职责就是监督、管理外委施工队施工质量及给予其必要帮助，为工程的顺利、安全完成尽己之所能。正所谓的“安全生产，质量为先”、“千里之堤毁于蚁穴”，足以见得质量在工程施工中的重要性，质检员，就是这重中之重，责任重于泰山啊!

质量就是效益的观念，必须预防和避免可能发生的质量事故，将安全质量责任逐级分解，切实提升安全质量管理水平。只有做到这些，才可以算得上是一名称职的质检员。

20xx年，我会用我的全部精力投入到工程施工中，为xxxx工程尽自己的微薄之力。

**省装饰协会工作总结4**

自从三月份我加入公司，我已经跟公司合作二个多月的时间，曲靖森技术用房工程项目已接近完成，我现在将我这两个月负责的装饰项目进行总结：

自我接到公司这个项目以来，我丝毫不敢怠慢，做好一切准备，并每天写施工日记，定期拍摄现场照片，隐蔽验收时先做好自检工作后，及时通知监理、甲方到现场进行隐蔽验收，验收合格后，才允许施工帮组进行下一步施工工作。

曲靖森林公安局技术用房工程，刚开始施工阶段很顺利，可到后一段时间，由于我个人管理上的疏忽大意和缺少一定的工作经验，施工帮组施工中暴露了一大堆施工问题，例如：施工帮组不服从我的指挥，我多次在现场与施工人员吵架闹情绪，现场施工工作安排混乱，通过多次与你沟通，以及你及时到现场与各班组长召开工地会议，亲自指挥，我及时做出调整，加强与各帮组沟通协调，合理化安排施工进度，才促使施工队的工作状态有所转变，但由于曾经的管理混乱，间接影响施工质量、进度，给工程带来一定的经济损失。下面是我现场管理工作介绍：

1、施工准备工作

熟悉工程施工条件，仔细阅读施工图纸、预算书。了解甲方各部门情况，了解工地施工用水、用电、道路、场地是否具备施工所需条件。了解工地进场材料卸车点、建筑垃圾堆放点具体位置。

2、进场阶段

当工地具备正常施工条件后，进场后及时与甲方做好现场对接工作，落实并解决水、电问题，并落实好材料堆放点，安排好各施工帮组住宿等问题，然后联系各班组人员进场施工。并及时与公司材料员沟通好材料进场的具体时间，并与财务对接好资金准备工作。根据甲方合同做好工程总进度计划表，并与各施工帮组沟通交流，合理安排各班组交叉施工工作。

3、施工阶段

各个施工帮组开始阶段先跟个施工帮组长做好各项施工技术交底工作，并要求各帮组在保证安全和质量前提下，严格按照施工规范进行施工。并不定时到现场抽查各帮组施工情况，并做好施工记录，定期组织各帮组长现场开始，落实并解决现场发生的施工问题。认真核对施工图纸及预算书，对现场各项施工项目进行仔细核对，针对未在我方施工项目预算内的，及时与甲方沟通，并办理相应增加项目签证。

我带领的施工队经过两个多月的运作，从总体看，表现还不够理想，存在问题多，给公司带来不必要的麻烦和不良影响，造成这样的局面，完全是由于我个人的工作的工作失误和缺乏一定工作经验所制，对此，我对公司表示歉意，鉴于我糟糕的表现，公司不但没有嫌弃我，而且，还一如既往的支持我，这让我很感动，借此机会向公司表示由衷的感谢。作为一个装修的初学者，得到公司的信任，给我提供机会加入公司这个团队，我心存感激和感到责任很大，自接到公司交给我这个项目以来，我一直都是负责任的工作态度工作，丝毫不敢松懈，认真每一天做好施工管理工作，工作中出现一些失误，但是我能够总结经验，认真学习专业知识，提高自己的管理能力。特别是每一次与你沟通交流，都会让我再其中学到一些有用的知识，同时，也加强我对装修工作得到进一步的认识，弥补了我的不足，我将把我所学所总结的知识和经验，运用到下一个项目管理中。

在工地学习的时间中，明白了装修是将什么样的材料（饰面），放在什么样的位置（尺寸），要做什么样的准备（基层）。在学习的过程中我有所长进，同样要不断提高，更需要不懈的努力。我有提高，是因为有公司的信任，有公司的关心和、支持和帮助。感谢公司，我将会以更加积极更加向上的心态去面对工作，不辜负公司的栽培，不让公司和我们团队失望。

**省装饰协会工作总结5**

>一、设计方面：

山屿湖的精装修设计总体符合大众审美观，但介入时间较晚，户内隔墙及水电预留位置改动较大，应尽可能的提前介入。

施工图设计方面由设计单位出了样板间的设计图，精装修单位根据样板间设计图进行深化设计，甲方审核，实施过程中施工单位的设计能力较差，且时间紧迫，甲方审图过程中容易出现遗漏的问题，造成了施工过程中没有图纸依据，或者图纸表达不清，施工随意性较大，比较突出的是引申出的户型有很多设计不明确的地方或不合理的地方（入户花园中木平台在样板间中可以摆放四张凳子，但在一楼因为水井占用位置大摆放不下；三居顶层次顶层餐厅位置摆放六张凳子位置不够；应该配置家具的阳台没有配置家具；家具摆放后遮挡了插座或者开关；抽油烟机预留洞位置与实际不符；淋浴间玻璃门与热水器或马桶冲突、热水器安装空间太小；橱柜洗菜盆位置与排水管预留位置不符，采用了在橱柜下部增加排水横管解决，影响排水能力；顶层次顶层厨房未预留插座；卫生间的三盏灯采用一个开关控制；电视墙上用射灯距离电视太近；电陶炉插座与插头不匹配；小高层2、3户型客厅无顶灯；淋浴房与阳台采用木地板对排水、清理不利，阳台、露台使用防臭地漏影响排水效果）。

应加强与销售部门的沟通，出现过户型格局已经改变，而销售却不知情，销售时的承诺设计部门不知情的现象。

>二、与土建单位的交接

与土建单位的交接方式从当时的情况看是正确的选择，土建单位砌砖完成后装修公司进行抹灰，一是避免了墙面平整度方面的纠纷，二是装修单位可以尽早进场做施工准备，但土建单位撤场过早，后期很多遗留问题不能及时得到解决。

>三、成品保护问题

精装修前期成品保护工作不理想，对户门、铝合金门窗、阳台涂料、电梯造成破坏较多，应加强装修单位的成品保护意识，开工前必须落实各项保护措施，对发生破坏现象的给予一定的处罚（户门及门锁损坏最为严重，可以在室内土建工程完工后再安装）；装修及后期安装阶段施工单位较多，交叉施工多，互相之间的破坏均有发生，各分包单位进场时与总包单位签订了成品保护协议，但只是针对总包单位的成品保护，后期施工期间影响因素较多，没有得到有效执行，比如橱柜因生产滞后不能按照规定时间进场，家具、家电因生产、供货等原因不能按要求的一栋楼或一个单元整体完工，无法进行整体交接，造成了成品保护责任不明确、容易出现纠纷的情况。

>四、进度管理：

总体进度符合要求，做到了按合同要求时间交房，影响进度的主要因素是材料准备、劳动力安排、现场条件。开工前必须做出详细可行的进度计划、劳动力安排，对后续工序会造成影响的节点工期必须明确，比如厨房的墙地砖铺装会对橱柜现场测量尺寸造成影响，比如家具家电的进场时间、完工时间。大面积批量装修施工时间相对较短而且工序多，对施工单位进场速度、反应能力要求高。

本次交房时间为隔一个月交一批，间隔时间短，施工、维修、交房同时进行的状态持续时间太长，各单位人员精力较分散，如果能分两批交房，间隔时间两个月会更好。

>五、安保方面：

有河道作为天然屏障，对进入场区的所有人员采用出入通行证管理，出场物品需开具物品出门条，施工人员不允许在园区内居住，施工期间发生偷盗现象较少。精装修施工期间园林同时施工，存在场地方面的协调问题。

>六、质量管理：

山屿湖精装修阶段通过反复的检查与维修整改，总体质量基本合格，因为装修是面对业主的最后一道工序，且对日后的使用方面影响较大，质量管理尤为重要，主要是使用功能和观感质量两个方面，前期重点监督墙地砖铺贴的平整度、墙面的平整度、阴阳角的方正、后期重点监督的是细部处理，施工总承包单位管理人员在质量检查方面做的不够，在组织内部验收时仍出现较多施工质量问题，总包单位及分包单位应设置专职的质检人员进行自检，在后期交房中业主提出的问题主要是使用功能方面的问题或细节处理问题，如果质检人员做的更细一点，维修整改能跟得上的话有绝大多数是可以避免的。

监理方面选择了前期土建阶段的监理公司，对施工现场比较了解，对土建方面的遗留问题能够积极解决，与土建阶段不同的是精装修针对的是每一间房，每一个细节的处理，日常检查工作量大，项目实施过程中监理公司存在检查不够细致、标准不统一、不能跟踪问题的整改情况等问题，在验收制度及验收程序方面也不够严谨，监理公司应该在日常检查中有明确的问题记录并跟踪问题的处理，在交接验收之前应会同施工单位对所有房间进行系统、全面的检查。

房间尺寸偏差问题应在内墙砌筑抹灰阶段解决，在装修开工前进行检查，检查合格后再进入墙地砖的铺装及墙面腻子等工序，避免出现问题发现晚，改动困难，比如地砖贴到户门位置时发现户门安装倾斜，窗台板安装时出现大小头现象，平开纱门撞到踢脚线、热水器安装位置不足等

应对保洁工作进行明确的要求，包括保洁的遍数，保洁的时间，每一遍保洁要求达到的效果及对保洁人员的要求。

>七、安全文明施工方面：

精装阶段安全施工隐患较土建阶段少，管理重点是施工用电安全和防火安全，施工过程中通过安全专项检查能够及时消除安全隐患。

文明施工方面管理较差，一是施工单位重视不够，存在材料乱堆乱放、施工垃圾不能及时清理的情况。二是甲方管理力度不够，没有制定相应的管理制度及奖惩措施。

>八、重视样板间的施工

样板间施工是为了向客户展示，也是为后期大面积开工做准备，能反映出材料、施工工序、工艺等问题，主要管理人员必须认真参与，样板间应尽早施工，为后期材料供应、厂家选择留有足够时间。

>九、工程管理制度方面

缺乏完善的工程管理制度，管理的随意性大，施工单位对甲方指令的执行力度不理想。在进场单位较多且各单位施工能力参差不齐的情况下，甲方的工程管理制度非常重要，应该在施工单位进场前下发明确的现场管理规定文件，比如工程部人员的岗位、分工，工程例会制度，甲方工作流程、文件管理制度、现场管理制度等，明确奖惩措施，做到管理方面有据可依，各项工作有明确的对接人和责任人。另外工程部人员对施工合同应该认真学习和领会。

乙供材料应该在样板间施工时对所用材料进行封样，明确品牌、规格，正式施工时对进场材料进行检验对比，保证材料质量。避免出现材料已经进场却没有得到甲方确认的情况，比如防水材料、内墙涂料等。甲供材料缺乏验收制度及收发制度。

山屿湖项目的精装修施工已经结束，得益于公司领导层的大力支持和重视，得益于工程管理人员、施工人员的积极参与、协同配合，取得了不错的效果，同时也暴露了工程管理方面的诸多问题，本次精装修的施工，对所有的参与者来说是一次考验，也是一次学习提高积累经验的机会，有了这些经验教训的总结，相信在今后的工作中我们会做的更好。

**省装饰协会工作总结6**

“一份耕耘，一份收获”，经过不懈努力，XX年的工作已经结束，回首过去的一年，内心不禁感慨万千。工程从前期土建工作到现今装饰装修工作，这一年的工作一幕幕还在我的眼前闪过。在公司领导的关怀和指导下，在同事们的互相关爱与工作配合下，在工作实践和学习中、这一年就此告一段落了。下面，我将一年来的工作情况做以总结。

>一、工作情况

1、施工现场管理方面

XX年XXX项目主要是装饰装修阶段，分包施工队伍及人员较多，装修阶段不比主体施工，面临着水、电、气等多多个专业的协调管理，如果哪个方面没考虑到，可能就会有一连串的问题产生，这也是这段时间我所工作的重点，为了更好的保证工程的顺利进行，项目每周都会组织召开现场协调会，会同各班组科学合理地安排施工顺序，并确定施工计划，确保各班组主要节点生产任务的完成。在工程施工中有需要与外分包单位协调的问题时，积极组织项目部相关负责人会同外分包单位及甲方、监理等进行协调，确保工程施工。

2、安全管理方面

坚持“安全第一，预防为主”的基本方针，加强对施工现场的监督检查力度，做到常抓不懈，警钟长鸣。对施工人员每周进行安全教育，强化施工人员的安全意识。根据工程进度情况对施工现场及生活区开展定期有针对性的专项检查活动，防止安全事故的发生。对于检查中发现的问题，限期整改，消除一切安全隐患。在全体管理人员的齐抓共管下，有效的减少和杜绝了安全隐患。

3、材料管理方面

材料管理中，根据施工进度计划制定了施工材料需用计划，严格执行限额领料制度，作业人员领料需由各专业工长开条。项目管理人员及时统计各个班组的材料使用量，并及时与预算量进行对比分析，控制各个分项工程的材料使用。各个班组使用的材料，均要求由各个班组集中领用，耗损材料按照预算量进行考核，每层进行统计，发现浪费时及时纠正、整改。

4、现场文明管理方面

按照集团安全文明标化工地的要求，对施工现场进行严格管理。现场每天有专人负责清扫卫生，保证现场干净、整洁。

>二、自身不足之处

1、在对外沟通有时考虑不足，在以后沟通中提前考虑好各方面因素，避免沟通不顺造成工人窝工，影响施工进度。

2、在管理上还不到位，个别班组还存在纪律松弛现象。在以后的管理上，对每个班组对高标准、严要求。

>三、XX年努力方向

一批工程已接近尾声，二批工程进入主体阶段，为确保XX工程施工的顺利进行，二批工程将对各工长划定施工区域，明确责任人及各自职责。修订完善项目部门规章制度，注重流程、把劳务实名制的相关内容分配到各个岗位职责当中。

今后的工作中，我将继续努力，不怕吃苦，在不断完善细化自己工作的同时，通过在各方面积极充电来进一步充实自己，从各个层面提高自己的业务能力，为项目部及分公司贡献自己的一份力量。

**省装饰协会工作总结7**

xx年的协会工作，在市建设局、民政局的正确领导和省协会的关心指导下，紧紧围绕发展经济这一中心工作，充分发挥协会的参谋助手、桥梁纽带、组织协调和热情服务等作用，使协会工作在xx年的基础上，又上了一个新台阶。

现将主要工作总结报告如下：

>一、加强行业管理方面

1、积极发展新会员，不断补充协会的新生力量。

今年全年发展新会员18名。除装饰施工企业外，还积极发展了装饰材料、设备供应商和专业装饰设计单位，使协会真正成为装饰装修行业的一个大家庭。（XX~XX年5年间共吸收会员112家）

2、开展了会员单位重新登记工作。

协会将于xx年初进行换届选举，为了使新一届的理事会更有代表性，协会工作更具活力，协会于四季度对现有会员单位进行重新登记，对于一些破产停业、改变经营内容以及长期不参加协会活动、不缴纳会费的单位作自动退会处理。协会只有不断的吐故纳新，才能保持旺盛的生命力。（登记前在册会员单位共160家，重新登记后，现有会员单位98家）

4、进一步规范家装工程的合同管理。

今年年初，对推广使用了3年的家装工程合同示范文本召开了装饰企业座谈会，在听取使用情况意见后，经与市工商部门联系，对合同示范文本作了适当修改，形成xx年新版家装合同文本，使之更适合于目前的市场形势。（自XX年8月推行使用国家示范合同文本以来，共印制合同文本1万本）。

xx年新版家装合同文本中，对合同纠纷的解决方式明确了由xx仲裁委仲裁处理，同时对家装环保要求作了相应的约定，为推行绿色环保装修作了有力的保证。

5、定期召开会员单位老总座谈会。

对企业管理中或行业活动中的敏感问题、

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找