# 校长工作业绩总结

来源：网友投稿 作者：独坐青楼 更新时间：2024-08-18

*校长工作业绩总结【精选5篇】总结在一段时间内我们工作者对学习和工作生活等情况加以回顾和分析的一种书面材料，通过总结能够使头脑更加清醒，目标更加明确，因此，让我们写一份总结吧。你想知道总结怎么写吗？以下是小编整理的校长工作业绩总结，欢迎大家借...*

校长工作业绩总结【精选5篇】

总结在一段时间内我们工作者对学习和工作生活等情况加以回顾和分析的一种书面材料，通过总结能够使头脑更加清醒，目标更加明确，因此，让我们写一份总结吧。你想知道总结怎么写吗？以下是小编整理的校长工作业绩总结，欢迎大家借鉴与参考!

**校长工作业绩总结（精选篇1）**

一年来，我校在教育局的正确领导和关心下，在镇委、镇政府的支持下，学校本着“办规范加特色学校，育合格加特长人才”的办学理念，全面贯彻党的教育方针，认真履行校长职责、坚持依法治教、以德治校，经过与全校师生的共同努力，学校在推进新课程改革、促进学生发展、提高教育教学质量和教师素质方面取得了一定的成绩。下面，我就\_\_至\_\_学年度校长工作总结

1、全面贯彻党的教育方针。

以提高学生的全面素质为宗旨，以培养学生的创新精神和实践能力为重点，全面贯彻全教会关于推进素质教育精神，面向全体学生，正确处理全面发展与个性潜能挖掘的关系，以新的教育观念指导学校工作，学生的过重负担得到有效控制，使学生在德智体美劳等方面得到生动、活泼、主动的发展。学校有明确的三风建设目标，经过多年的努力，目前已形成了“认真、勤奋、刻苦、向上”的校风，“团结、守纪、好学、创新”的学风，“修身、敬业、爱生、奉献”的教风。做到学期有工作计划、每周有工作安排、学校有大事记载，每学期均有工作总结。

3、学校积极举办公开课，经常深入课堂听课，坚持组织参加校级教研活动，及时发现问题并改正。

4、教师管理

经过县教科局的培训教育，本校已初步建立了一支政治素质较好，业务水平较高的教师队伍。学校通过实施师表工程，加强师德教育、法制教育，收到良好的效果，未发现有教师体罚和变相体罚学生等违法违纪现象发生。

5体育卫生工作

学校严格按两个条例要求，上好两操两课两活动，上好健康教育课，开展健康教育、卫生教育的宣传工作，认真开展甲腺防治工作，加强食品卫生管理，无食物中毒发生。

6、课外宣传工作。

我校坚持课堂教学和课外活动相结合的原则，开展丰富多彩、形式多样的课外教育活动，培养学生欣赏美和创造美的能力，如，我们在餐厅内设置了光荣榜、课外活动栏等模块，其中充分展示了本校近期举办的活动照（如学生课外活动照，师生地震演练照等）以及个别学生的书法，绘画，手工等作品展。

6、管理和服务

学校十分重视校园管理，建立一整套校园管理制度，如教师值日制度，安全保卫制度，食堂管理制度。校园环境整洁，环境教育氛围浓。食堂人员树立服务育人思想，保证师生的中餐供应和学生的饮水，师生较满意，一年中无责任事故发生。

7、学校设施

今年，我校得到了党委、政府的支持，学校修建了学生宿舍和学生餐厅，为我校下学年的寄宿制创造了良好条件。

本人任现职以来，能全身心地投入学校的工作，以“事业第一、学校第一”为座右铭，时时处处以身作则，带领学校班子成员和全体教师勤奋工作，乐于奉献。在思想上，我能努力加强自己的政治修养，不断提高思想觉悟，增强党性观念，认真执行上级方针政策，坚持原则，顾全大局。

当然，我还存在许多缺点和不足：在平时的学校管理工作中，常常忙于事务性工作，缺乏对学校工作的深刻思考，理论的学习和提高还不够，使自己的工作水平提高不够快；对干部、教师的思想工作还不够深入，谈工作多、谈思想少，对教师关心还不够，政治思想工作也有待加强；在教学方面，本学期因学校修建工作，自身的教学工作安排不够，在教学上没有取得满意的成绩；这些缺点我将在今后的工作中努力克服，也恳请领导和同志们继续给予监督、帮助和支持。

**校长工作业绩总结（精选篇2）**

伴随着“两基”和“普实”验收的强劲东风，我们辞别了20\_\_年，一个充满挑战，充满竞争，令人振奋，令人期盼的20\_\_向我们走来。过去的一年，是我校团结奋进，积极进取，且成绩显著的一年。在县、镇两级党政部门的领导下，在马召地区广大群众的支持关心下，在学校新一届党支部、校委会以及学校政教、教导、后勤、团委、工会的密切配合下，经过全体师生的共同努力，各项教育教学工作都完成了上级规定的任务，实现了预定的教育教学目标，取得了可喜的成绩，校容校貌得到了很大的改观，校风校纪出现了前所未有的新局面。新年伊始，我们迎接省、市“两基”和“普实”验收，各项指标均已达标，得到了上级教育行政部门的肯定和表彰。这一成绩的取得，充分说明了马召中学人在党的教育方针的指引下，大胆创新，勇于开拓;校党支部、校委会一班人精诚团结，共谋发展，为建设教育强乡镇，为把马召中学建设成全县初级中学先进学校付出了不懈的努力。我们力求教育教学再创新高，为把马召中学办成人民满意的学校而同舟共济，同谱新章。

一、更新教育教学理念，明确教育教学目标，完成教育教学任务。

本学期，校党支部、校委会、政、教、工、团密切配合，依靠上级领导，注意提高教师的政治思想素质和业务能力，以新的理念，新的精神，新的方法积极投入到教育教学中去。开学初，我们组织全体教师认真学习中央一号文件和全教会文件精神，全面推行素质教育，规范学校管理制度，建立健全各种规章制度，如《教职工请假制度》，《学校教育教学奖惩制度》，《班主任工作职责》，《中学生日常行为规范》，《学生在校一日要求》，这些制度的建立，得到了全体教职工的认可，极大地约束了全体师生的工作、学习行为。教师的工作热情空前高涨，学生的学习风气日渐浓郁。因而，本学期出现了前所未有的好局面：校风正、教风严、学风浓。是我校本学期一个显著的变化。

(一)狠抓德育不放松

中央指出：“素质教育的灵魂是思想政治教育”。今年是“德育年”，借此强劲东风，我校全面贯彻国家德育实施标准，培养学生高尚的道德情操和健康的心理素质，做新时期合格的建设者和接班人。这一工作的开展，充分体现了教育是强国之本，而学校则是这一战略的主阵地，因而做好全体师生的思想政治工作就成为本学期学校工作的重中之重，形成良好的德育教育氛围尤为重要。对此，本学期我们做了如下几方面的工作：

1、健全政治思想体系，党支部书记、校长带头，政教、教导、团委、工会、班主任配合，形成了一个拉网式德育教育网络体系。在教师中广泛开展讲师德、讲奉献，以身作则，为人师表，让教师真正起到“学高为师，身正为范”的表率作用，从教师的工作态度，精神面貌，思想情操乃至人格魅力，对学生起到潜移默化的作用。每周一例会，周三下午政治学习，周五行政会，周一学生班会，已成为我校德育教育的传统，也成为我校教师统一思想，明确目标，提高政治修养的好途径。周一早升旗，是向学生开展爱国主义教育，人生观教育的极好课堂。

由于我们狠抓德育不放松，本学期我们的教育教学出现了好势头，涌现出了一大批爱岗敬业，无私奉献且成绩显著的好教师，年终考核我校等同志被评为“年级先进教育工作者”;等同志被评为“模范班主任”;等几十名同学被评为“三好学生”。

2、加强师德建设，提高教师素质，业务水平及工作能力。各项制度的确立，是教师年终考核、评优、晋级的依据和准则。由于本学期制度全，内容硬，措施得力且又有人文化、人性化，因而极大地调动了全体教师的工作热情，端正了教书育人的态度，增强了主人公的责任感，全体教师同心同德，心往一处想，进往一处使，汗往一处流，配合默契，人际和谐，工作内动力增强，自觉意识日渐形成。本学期我校95﹪以上的教师出满勤，干满点，在完成份内工作的同时，踊跃承担学校分配的其它各项任务，并能按时，出色完成。好多同志带病工作，以事业为重，以学校工作为重，其精神可佳，感人至深。

3、我校1436名学生，正处于心理、性格发展形成时期，因势利导，潜移默化，循循善诱尤为重要，“和风细雨”，“春雨润物”的教育形式直接关系到学生人格的建立，因而，抓好学生的德育教育是新时期学校教育的核心环节。对此，本学期我们实行分级管理，根据不同年龄段和学业形式之不同，采取细致，周到并行之有效的德育教育。初一级新生刚入学，这些学生来自四面八方，刚刚告别小学时代那种让老师和家长扶着走的学校生活，进入初中，一下子要放开让其自己走，难免在身体、思想、素质等方面不适应。针对这一点，本学期我们采取首先培养其集体生活的自立能力，摆脱依赖思想，从心灵深入认识到我是一名中学生，我已长大，注重引导其树立独立的人格和世界观。理想教育，守纪教育，自律教育、自立教育成为新生入学的`必修课。经过一学期的教育和培养，初一级大部分新生已适应独立生活，培养了他们的自立能力，他们在远离家庭，远离父母的学校依然能够健康、快乐的学习和生活。同时，在初一级学生中还涌现出像和一样的一大批拾金不昧、助认为乐、尊敬老师、孝敬父母、勤学守纪的好学生。

由于本学期加强了德育教育，因而在学习、纪律，公德，理想诸方面均已实现学期初我们制定的目标：

①学生迟到、早退率已控制在2‰以下;

②无严重打架、斗殴、偷窃事件;

③基本消除自带管制性刀具;

④校内公物、设施、花草树木及门窗玻璃完好率在98﹪以上;

⑤校内无骑自行车，无乱扔果皮纸屑，无，乱涂乱写现象;

⑥各项指标均已达到“平安单位”标准。

(二)狠抓常规教学，提高教学质量

质量是学校的生命线，必须常抓不懈。鼓励教师从事教研教改实践，不断提高自身业务素质和授课艺术，并且调动工作热情，是教导处工作的核心。对此，本学期教导处关于教学工作从如下几方面着手：

1、开学初，组织教师学习新课改基本精神和要求，更新教学理念，学习教学工作计划，明确本学期各科教学目标和任务，明确方向，从而制定各科教学计划，勇于探索新课程改革的有效方法和途径，摒弃旧的传统模式教学，结合新时期国家对教育教学新的要求，设计各自的教学方案，制定切实可行，科学实用的教学计划，在思想上和新课改要求保持一致，为本学期各科教学工作的开展奠定了良好的基础。

2、坚持常规教学环节管理，从计划制定，备课要求，上课规定，作业辅导，考试评卷，试卷分析等常规环节严格考核，坚持月考制度，质量跟踪，竞赛调研，教研示范等各类奖惩机制，使教学的各个环节趋于科学化、制度化、规范化：

①每周上缴教案，检查节次，存档备查;

②每月教案检查，奖优罚劣，无人缺节次;

③每月一次作业检查，结果和量化津贴挂钩;

④各同志每周听课一节，尔后评课，及时查漏补缺;

⑤每学期两次大考，奖励优胜者，引入竞争机制;

⑥教导处不定期组织听课，及时发现问题;

⑧数学、英语、物理、化学、政治、历史、地理各科按规定布置作业，每月检查一次，结果计入量化考核。

3、加强教研活动，各教研组有计划、有安排、有实施方案、有研讨专题、有记录。通过教研活动及时了解教研教改新动向，及时掌握新信息，以老带新，取长补短，集思广益，充分发挥集体智慧，勤听课、勤交流，相互学习，共同提高。本学期以来，每单周周四下午为教研活动时间，校委会派员蹲点，作好记录。

②数学、物理、化学各科重点培养学生分析能力和动脑、动手能力，演示实验开出率达95﹪以上;分组实验开出率达90﹪以上;实验项目及内容，要求学生人人会做。

③英语科重视听、说、读、写能力的培养，提高口语表达能力，语音室、多媒体教学本学期使用率大大提高，充分发挥了现代化教学设施之作用。

④政治、历史、地理各科本学期改革课堂结构，精讲多练，变讲45分钟为：30分钟讲，15分钟练、背诵、巩固，收到良好的效果。

⑤体育、音乐、美术各科从抓学生素质入手，成立课外兴趣小组，激发学生热情，培养艺术才能，因人而异，因材施教，为学生施展才华搭建平台，是体育、音乐、美术课的重点。本学期承办的学生书画展，韵律操表演，庆元旦师生联欢均显示出我校素质教育已初见成效。

⑥各科综合素质提高，向45分钟要质量，课堂是素质教育的主阵地，我们以学生为主体，注重培养学生的创新能力，积极引导，启发学生的智力，对敢于直抒己见者，见解独到者，教师大胆鼓励，因而涌现出初一、初二、初三等一大批品学兼优的好学生。

为千方百计提高教学质量，增强质量意识。为本期教导处已完成和实现了如下教学目标：

a、教师无人缺课，缺辅导;

b、坚持超前备课，不上无教案之课，一月一查一公布;

C、作业批改率在98%以上，一月一查一公布;

d、实验仪器使用率在90%以上;

e、多媒体教育使用率在80%以上;

f、课文背诵率在90%以上;

二、发挥现代化学教学设备的优势，普及实验教学。

随着社会的不断发展，现代化教学手段已初步显示出其优势，因而，传统的口授式授课已不适应飞速发展的现代化教学之需要，改革课堂教学结构，步入信息化教学大势所趋，本学期我们做到了教育理念的转变，要求教师掌握现代化教学设备的使用技能，扩大知识涵盖面，收到事半功倍的教学效果。微机室、语音室、多媒体教室、理化生实验室的使用率大大提高，许多教师深入钻研，掌握技能，使我校的现代化教学设备使用率大大提高。远程教育是当今教学的最佳传媒，我们定期举行“比武”大赛，其结果定期检查、公布，因而本学期在运用多媒体教学工作中就涌现出像等为代表的熟练操作教师。

本学期在普及实验教学方面，我们完成了如下目标：

1、微机课学生操作率在95%以上;

2、理化生实验课操作率达90%;

3、理化生实验演示开出率达80%;

4、教师多媒体教学使用率达80%以上。

三、巩固“两基”成果，迎接“普实”验收。

本学期，我们花大力气落实国家关于“两基”和“普实”验收的各项指标和要求，投入巨大的人力、财力、物力，在原有的“普九”基础上进一步改善办学条件，加强基础设施建设，对校容、校貌做了彻底的改观，国家配发的各类实验器材已完全到位并投入使用，更换了原有旧式微机台，新添微机台，新置实验台，多媒体，远程教育设备共计台，投资万元。20\_\_年年初，我们迎接国家“两基”“普实”验收，各项指标均已合格，顺利通过验收。

四、完善后勤管理，积极为教学服务。

后勤处负责全校的物质给养保障，保证教学供给。本学期，后勤处健全各类服务、管理制度，责任到人、到班，在日常供应，安全保卫，环境卫生，师生两灶，水电供应诸方面都做到了细致、周到。财务日清月结，定期公布，增加了透明度，师生两灶服务到位，饭菜质量、食堂卫生受到师生好评。校园内干净、整洁，绿化、美化达到“创卫”要求。定期给师生宣讲防病、治病常识，让师生了解地方病、传染病、突发病的防治知识，让“创卫”意识深入人心，“创卫”各项指标落到实处。

本学期后勤处工作已实现如下目标：

1、建立健全“创卫”领导机构，标语上墙，措施到位，做到了家喻户晓，“创卫”内容已趋于达标;

2、公物，门窗，公共设施完好率达98%以上;

3、师生两灶卫生，质量无差错，上级检查无黄牌;

4、物品及时发放，不拖拉，无延时;

5、水电畅通，供应及时，安全措施落实到位，本学期未出现食品安全，用电安全事故，校园祥和、师生平安。

五、加强团队建设，发挥共青团员模范带头作用。

团的工作是学校工作的重要组成部分，是引导青少年人人进步，人人当先进的主阵地。本学期团委定期给团员上团课，宣讲团的知识，用共青团的标准要求每一位学生，使一大批学生在思想、学习、纪律、公德等方面积极上进，争做优秀团员，收到良好的效果，期末，我校等名学生光荣的加入了中国共产主义青年团，吸收了新鲜血液，壮大了团的力量，对全体学生达到了积极的模范带头作用。

过去的20\_\_年是我校新一届领导班子精诚团结、锐意创新的一年，是全体教师爱岗敬业、辛勤工作的一年，是全体学生潜心求知、健康成长的一年。我们在上级党政的领导下，在党的教育方针指引下，本学我们按时并出色完成上级规定的各项教育教学的目标和任务。新的一年里，我们将以更高的热情，，更新的理念、更大的干劲搞好教育教学工作，为把我们马召中学办成人民满意的学校而努力奋斗!

**校长工作业绩总结（精选篇3）**

本学期以来，在上级领导和全体教师的关爱、支持下，我始终牢记并认真践行本人：踏实做事、严格管理的工作格言，认真履行职责，坚持原则，无私奉献，较出色地完成了各项工作任务。现将本学期本人的工作总结如下：

一、加强理论学习，注重自我修养

政治理论学习是立身之本，成事之基。一学期来，我一直将理论学习作为自身的重要任务，自觉做到勤学多想，努力增强党性观念，提高思想政治素质，牢固树立马克思主义的世界观、人生观、价值观，保持良好的道德风尚。并身体力行，激发自己的政治责任感和奋发进取的精神，不断朝着新的目标奋进。在工作和事业面前，我历来顾全大局，从不争名夺利，不计较个人得失，认真执行上级有关部门的规定，与学校干部教师一道打造良好的育人环境，创设优越的学校品牌，全心全意为人民服务，做到忠于职守，保证学校班子与上级组织高度一致，在思想上、政治上、业务上不断地完善自己，更新自我，使自己真正树立科学的发展观、正确的政绩观和牢固的群众观。

二、求真务实，不断提高自身的工作能力

本人在自己的工作岗位上，经过不断学习、不断积累，有了一定的工作经验，能够较熟练地处理日常工作中出现的各类问题。在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力和文字言语表达能力等方面，也都有了很大的提高，保证了本岗位各项工作的正常运行，平时我能积极主动地参加校长理论知识培训，建立了较为科学化、规范化的学校管理思想。并参加了有关管理方面的培训，本学期担任六年级《数学》的教学；积极开展教育教学的研讨工作，及时地帮助教师处理好教师与家长之间的矛盾，指导他们如何处理家长对子女教育的方法，深受教师和家长的好评。进而使学校教育教学工作得到了规范、健康的发展。

三、爱岗敬业，勤奋工作，格守学校的美

勤勉敬业是一个学校管理者起码要求。我能够以正确的态度对待各项工作任务，热爱本职工作，对工作中遇到的难题，总是想方设法、竭尽所能予以解决，始终能够任劳任怨，尽职尽责。在我的带领下，大家能全力以赴，认真遵守学校各项规章制度，努力提高工作效率和工作质量，服务家长，服务社会，保证了学校工作的正常开展，没有无故迟到、早退的现象，除外出培训、开会等公事外，我始终坚守在工作岗位上。我信奉，一个人苦点累点没有关系，人生的价值在于奋斗、在于创造、在于奉献。我必须以勤奋的理念去实现人生的价值，带领全体教师努力工作促进教育事业的腾飞。一学期来，我能尽力做到不请假，还经常加班。

四、尽职尽责，扎实工作。

（一）逐步培养一支敢于吃苦、乐于奉献、业务精良的年青领导班子。做到职责分工明确，关系明确，实行政务、校务公开工作。定期召开教师大会会，集广大教师的民主意识，决策学校的发展。本学期，学校除原教导主任外，还设立的课改组专门负责管理教师队伍建设和教研教改工作，重新更换了少先大队辅导员管理学生德育工作，重新更换了学校安全管理员具体负责学校安全工作。

（二）狠抓学校安全工作。保证师生生命财产安全。

1、继续建立完善学校安全防护体系和制度。认真落实了安全四制，加强了对接送学生车辆的登记与宣传教育活动，召开了专门的教师、学生、家长交通安全会议，并发放了家长告知书，与家长、教师签定了有关的协议书。同时空白时段学生的管理也做出了详细的规定。

2、加强了学生的安全教育，学校专门组织进行了五次有关法制、安全、禁毒、卫生等到方面的教育活动。还专门组织进行了一次紧急疏散演练活动。次外还利用国旗下讲话、国旗下演讲、班队会、放学集会学生进行法制安全禁毒等方面的教育。制作了固定的安全宣传牌。通过学生出板报对学生进行了安全教育。

3、加强门卫管理。学校安排了专门的教师兼职门卫工作，按照学校门卫管理制度和出入登记制度，严格校门的开锁和出入人员的登记工作。

4、安全检查工作，学校安排了安全管理员，由值周领导、教师配合做好学校的安全检查工作，做到周检查月汇报。在上级领导的指导下加固了学校乒乓球台、彻底清理了校园卫生。对学校教室、教师办公室存在安全隐患的电线、开关、插座进行更换。加强了学校消防安全管理。在学校图书、实验室、档案室内添放了消防沙袋。

5、加强了冬季取暖安全管理。学校召开了专门的教师会议作出了安排，并召开了专门的学生大会对学生的冬季取暖安全进行了教育活动。在上级领导的关心支持下教室、办公室全部更换了新的火炉和炉筒。

（三）加大教研力度。落实教研活动。本学期以来根据学校练兵活动方案。开展了四次教研活动。每次教研活动都有具体的安排，设计了教研活动自评互评表、教研活动研讨表。研讨结束后由课改组负责作出总结。活动开展扎实有效。次外还对上学期教学质量进行了分析，每位教师都写了分析报告。组织进行了师德师风演讲活动。对教师20--年度的师德进行了考核。加强了教师师德建设。

（四）重文明礼仪和校园文化建设，创特色学校和绿色学校。在我的高度重视下，学校狠抓学生的文明礼仪，对学生的在校一日行为进行了量化考核。

（六）重学校体艺工作，提高师生的身体素质，并让各方面的能力得以提高。结合体育艺术2+1活动和保证学生每天1小时体育锻炼，开展了丰富多彩的体艺活动。另外还以校本课程、班队活动、学生实践活动、读书活动等形式让学生全面发展。

（七）努力改善办学条件。营造良好学习氛围。本学期以来，在上级领导的关心和支持下配发了47套新课桌。重新布置了校长室、六年级教室、会议室。更换了教室办公室、各功能室的窗帘。为了提高教师的办公条件，每位教师配备了台灯与书架。经校委会议或全体教师会议研究通过购买了学校急需的教育教学用具。主要有电脑、电脑复读机、乒乓球拍、羽毛球拍、专用的工具书。为教育教学更好的服务。

五、不断改进作风，无私奉献，廉洁自律

时时处处从严要求自己。在本职工作岗位上，能维顾全大局，注重团结，以诚待人。平时工作中任劳任怨，扎实细致。在任职期间，牢固树立共产主义的世界观、人生观、价值观，从思想政治上时刻与党组织保持高度一致。在廉政建设中始终对自己高标准、严要求，率先垂范，以身作则，时刻做到自重、自醒、自警、自励，自觉加强党性修养。通过加强自身的建设，进一步坚定了全心全意为人民服务的宗旨观念，把廉政建设变成自觉行动，贯穿于日常工作始终。

六、存在问题。

1、参加领导工作岗位时间不长，在管理上方法与经验上还不够。

2、在学校安全管理上还做的不细致。还存在一定的问题。

3、在教师专业发展价与评价、学生全面发展评价方面还不够科学与完善。

七、今后设想。

1、努力学习。在学校管理方面尽快使自己成长起来。

2、不断改进和完善各项管理制，做到更科学，更有效地管理好各项工作。尤其是安全工作管理，要使之更科学化、系统化、精细化、责任化。

3、坚持努力学习，加强自身的形象建设，以更好的形象取信于群众和支持，继续做好本职工作。

4、进一步协调好各方面的关系，与上级有关部门及村组领导协商解决资金不足问题，不断改进我校的办学条件。为师生创造更加良好的为学习环境。

5、探索实施教师专业发展与评价的方法。探索实施学生十星级评价方法。

总之，本学期以来我始终坚持踏实做事、严格管理的做法。开拓进取，锐意创新。为办人民满意的教育面努力工作。

**校长工作业绩总结（精选篇4）**

一年来，我校认真学习王局长在全县教育工作会议上的讲话，全面落实《县教育局20\_\_年小学目标管理督导评估实施细则》，加强校园文化建设，学校保持了良好的风貌，全体教师扎实工作、齐心协力，比较圆满地完成了各项工作，现将工作开展的情况总结如下：

一、落实管理制度，创建管理规范学校

我是20\_\_年3月10日被局党委任命为\_\_镇\_\_小学校长。到任后召开领导班子会议，修订了各项规章制度和教师、班主任、领导班子人员千分考核细则，以及奖励措施，使各项制度和措施进一步具有可操作性，以便在以后工作中有章可循。因为新修订的各项制度、措施、考核细则，是通过班子会、教工大会讨论的切实可行，通过这些细节的执行进一步规范了领导、教师的行为，更加透明地反映出教师工作业绩，实施中调动了教师工作的积极性，实现了多劳多得付出就有回报。教师比学赶帮得风气更浓了。学校氛围和谐，教师工作积极而务实。

二、加强教师队伍建设，提升教师整体素质

组织教师学习《教师职业道德规范》《教师“十不准”》，以及《教师违反“十不准”的处罚办法》《新义务教育法》等相关内容。组织教师积极参加继续教育学习，全员参与，专人负责，积极开展校本培训达到学习目的。

小学校长年度工作总结抓好骨干教师的培养。制定培养目标，通过参加骨干班培训学习、考核，力求使之不断提高政治文化素质和教学业务水平。理论和实践相结合，用教育理论来指导听课、讲课、评课、研究课，写学习笔记、心得体会、教学经验、教学反思，使骨干教师真正丰富知识，获诸家之长，补自己之短，有效地提高了业务能力。做好《骨干教师成长袋》记录工作。运用“集中辅导与个别指导”、“结对子”等形式注重骨干教师的培训，鼓励教师学会善于用教育理论指导教学实践，还要学会善于总结经验，使之上升为理论，形成自己的风格和特色，目前学校已认定的市级骨干1名，县级骨干2名，参加市、县骨干教师学习的9人，占专任教师的75%。

三、深入开展德育工作，提高学生道德素质

1、根据\_\_县小学德育流程的要求，开展德育主题系列活动，抓住重大节日和纪念日，有针对性地对学生进行教育。如，六、一国际儿童节召开趣味运动会，教师节开展“向老师敬礼”的主题班队活动等。十月一日艺术节，欢庆建国60周年。

2、结合时事组织活动。如，在地震一周年，组织学生开展“传真情，献爱心，”为灾区小朋友寄爱心包裹活动，对学生的心灵进行了洗礼。进行一次防震逃生演练，通过演练活动培养学生听从指挥、团结互助的品德，提高突发公共事件下的应急反应能力和自救能力。

3、充分利用学校板报、广播站、主题班队会、升旗仪式等宣传阵地，对学生进行教育。营造校园文化氛围。

4、认真贯彻《小学生守则》《小学生日常行为规范》，使学生养成良好的行为习惯，每天检查学生的卫生、纪律等常规。

四、突出“课堂教学有效管理”，开展教学活动

首先从常规教学抓起，我们坚持周抽查教案，每月集体检查教案的作法，倡导集体备课，坚持提前一周备课，要求做到“五定，五备，四统一”。即定教研活动时间，定（备）教研活动内容，定中心发言人，定时检查，定期公布成果。同年级同学科教师在集体备课时，备教学内容，备学生实际，备教法，备学法，备习题。在教学上，统一目标，统一重点，统一进度，统一检测。我们在课堂教学上进行大胆的创新和探索，把以培养创新和思维能力为主的教学方法，贯穿于教学过程的各个环节中。把“备”的重点放在对学生的了解和教材的分析上；把“教”的重点放在学生的学法指导上，把“改”的重点放在分层要求、分类提高上，把“导”的重点放在学生的心理、思维的疏通上；把“考”的重点放在学生自学能力和创新能力的培养上，因材施教，经常鼓励学生，让每个学生都充满信心，并对每个学生的实际问题，对症下药，让每个学生都能愉快学到知识，都健康成长。

其次，我校落实了月考制度。每月月末为月考时间。学校统一出题、制卷，同一时间考试，单人独桌，轮换教师监考，严格考试纪律，学校组织教师统一阅卷，教师写出详尽的质量分析。样卷、学生成绩、质量分析等内容存档，期中考试由教育组组织安排。

再次，抓教研促教改，培养创新意识，全面提高教学质量，学校每学期坚持开展教学开放日活动，校长、副校长参加教研教改活动的实施和落实。51-51免费抓好骨干教师的培养。制定培养目标，通过参加骨干班培训学习、考核，力求使之不断提高政治文化素质和教学业务水平。理论和实践相结合，用教育理论来指导听课、讲课、评课、研究课，写学习笔记、心得体会、教学经验、教学反思，使骨干教师真正丰富知识，获诸家之长，补自己之短，有效地提高了业务能力。做好《骨干教师成长袋》记录工作。运用“集中辅导与个别指导”、“走出去”等形式注重骨干教师的培训，鼓励教师学会善于用教育理论指导教学实践，还要学会善于总结经验，使之上升为理论，形成自己的风格和特色，目前学校已认定的市级骨干1名，县级骨干2名，参加市、县骨干教师学习的9人，占专任教师的75%。

五、树立“安全第一”的思想，继续强化安全教育

1、学校始终把安全工作在作为重中之重，每次会议都要重点强调。每月召开一次安全工作会议精神，对校园、教室、办公室及周遍环境等进行了大的安全排查。每日有记录，在安全防范上，学校加强了门卫的管理，加强了学生进出校园管理，学校领导教师二十四小时值班，学校无安全事故发生。

2、全面做好甲型H1N1流感预防工作，及时有效地采取各项预防措施，开展甲型H1N1流感及春夏季传染病预防知识的宣传教育活动，使师生和家\_\_解甲型H1N1流感等呼吸道传染病的传播途径和预防方法，强化防范意识，做到早发现、早报告、早隔离、早治疗，控制疫情的传播、蔓延，保障广大师生的身体健康和生命安全，维护社会稳定。

六、抓好体育、卫生工作，提高学生身体素质。

1、贯彻落实《学生体质健康标准》，上好体育课，广播体操和眼操，冬季利用间操时间开展了跑步活动，切实提高了学生的身体素质。

2、我们狠抓了综合治理和卫生工作，学校对校园的卫生划块承包到各个教学班，定时对教室及校园各卫生区进行检查，一周一汇总，评出好、中、差等次，对优胜班级颁发流动红旗。

七、开展校园文化建设，构建特色和谐校园

“环境决定成长，细节决定成败”。我校召开专门会议，深入讨论，精心设计。结合学校特点，对校园的文化氛围进行精心营造。投入部分资金

1、春季购进花苗上万株，在校园栽花植树

2、对教学楼屋顶进行防雨处理，在局党委的帮助下对31间，868平方米办公室进行改造和修缮。如今的校园面貌可以说是焕然一新。

八、取得点滴成绩

一年以来，我校在全县小学六年质量检测中获全县第三名的好成绩。在全国希望杯奥数竞赛中有7名学生获奖，李辉，关艳英、孙岩、赵红丽、赵彦、刘军6人获国家级辅导教师称号，刘军论文在\_\_教育发表，在全省课件大赛中一人获得三等奖，3人获优秀奖。可以说取得了一些成绩。

九、存在问题

1、我校有学生642人，12个教学班，在岗教师23名，任务非常繁重，存在超级大班，人兼数职。

2、学校大门外雨天存水，师生及家长强烈要求改到东侧。

3、学校没有学前班，原因是无教师、教室、桌椅。所以每年目标管理检查都被扣分，真是心有余力部足。望局领导从工作角度给与考虑。

总之，金无足赤，人无完人，在工作中出现难免出现不足，我想经过全体师生的不懈努力，我校的办学水平和社会信誉不断提高。全体教师一定会以高度的使命感，为创建教学环境优美、教学质量上乘农村特色学校不懈努力！“好风凭借力”，相信在上级领导的帮助与关怀下，我们\_\_小学的教育会焕发出勃勃的生机！

**校长工作业绩总结（精选篇5）**

一年来，在上级领导和全体教师的关爱下，我始终牢记并认真践行本人的：“情与教育相伴，爱与服务同行”的工作格言，认真履行职责，坚持原则，依法行政，无私奉献，较出色地完成了各项工作任务，取得不错的成绩。现将本年度本人的思想和工作总结如下：

一、加强理论学习，注重自己修养

政治理论学习是学校干部的立身之本，成事之基。近年来，我一直将理论学习作为自身的重要任务，自觉做到勤学多想，努力增强党性观念，提高思想政治素质，牢固树立马克思主义的世界观、人生观、价值观，保持良好的道德风尚。几年来，我积极参加上级各部门举办的各类培训。

二、求真务实，不断提高自身的工作能力

本人在自己的工作岗位上，经过不断学习、不断积累，有了一定的工作经验，能够较熟练地处理日常工作中出现的各类问题。在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力和文字言语表达能力等方面，经过多年的锻炼都有了很大的提高，保证了本岗位各项工作的正常运行，在日常的各项工作过程中，没出现过错。平时我能积极主动地参加校长理论知识培训，建立了科学化、规范化的学校管理思想。并参加学科培训，使自己胜任小学各学科的教学工作，本学期担任五年级的语文的教学；积极开展教育教学的研讨工作。及时地帮助教师处理好教师与家长之间的矛盾，指导他们如何处理家长对子女教育的方法，深受教师和家长的好评。进而使学校教育教学工作得到了规范、健康的发展。

三、爱岗敬业，勤奋工作，格守学校的美

勤勉敬业是对一名党员干部的起码要求。我能够以正确的态度对待各项工作任务，热爱本职工作，对工作中遇到的难题，总是想方设法、竭尽所能予以解决，始终能够任劳任怨，尽职尽责。在我的`带领下，大家全力以赴，认真遵守学校各项规章制度，努力提高工作效率和工作质量，服务家长，服务社会，保证了学校工作的正常开展，没有无故迟到、早退的现象，除外出培训、开会等公事外，我始终坚守在工作岗位上。我信奉，一个人苦点累点没有关系，人生的价值在于奋斗、在于创造、在于奉献。我必须以勤奋的理念去实现人生的价值，带领全体教师努力工作促进小学教育事业的腾飞。

四、尽职尽责，扎实工作，硕果累累

我把我的情与爱完全融入教育与服务，坚持“以一流服务、树一流教师、育一流孩子”的办学理念，任劳任怨，刻苦钻研，与时俱进，开拓创新，各项工作均取得一定成绩。

（一）建全完善一支坚强有力的中青年、多学科结合的领导班子。做到职责分工明确，关系明确，实行政务、校务公开工作。定期召开教师大会，集广大教师的民主意识，决策学校的发展。

（二）大力推进素质教育，面向全体学生，促进学生的全面发展，建立完善学校安全防护体系。学校在大力推行素质教育的同时，把师生的安全当作一种文化来抓。

（三）开展读书活动，创建学习型校园。我校充分利用有限空间，在教室的外窗台上建设了有特色图书柜，让学生自主管理借阅图书。还通过每年一度的读书节活动定时定期开展，通过教室的，班级图书的分发，学生图书管理员的选拔；开展读书笔记、手抄报、黑板报、校园征文、讲故事等评比活动。激励学生热爱阅读的兴趣和爱好。让学生在学习中不断探索研究、茁壮成长为国家有用的人。在这里每位学生展示自己、发展自己，同时是增进师生共同交流、相互学习借鉴的园地，大兴学习型校园。

（四）重视青年教师培养工作，大兴课改之风。近年来，学校受到规模小的制约，办公经费严重不足，虽然如此，学校还是对青年教师的培养，确立制度予以保障，制定培养计划，落实指导教师，定期召开教研活动学习交流。

（五）抓核心工作，教学质量稳步提升。学校继续推进强化教学常规管理，狠抓教师的课堂教学效益，针对农村家庭教育相对薄弱的诸多因素，学校召开专题研讨提高教学质量协调会，多方研究，制定提质方案，落实措施。强化对监控学科的重视力度，通过全体教师的努力，教学质量有了长足的进步。

（六）学校后勤管理制度完善，严格按上级部门的规定收费，没有存在乱收费的现象。学校硬件建设也有了长足的发展。如：学校大门、警务室、围墙、教学楼门窗、教学设备、、厕所及教学楼门窗等，能及时进行维护，发挥更大的效能，为教育教学服务。

五、不断改进作风，无私奉献，廉洁自律

时时处处从严要求自己。在本职工作岗位上，能维顾全大局，注重团结，以诚待人。平时工作中任劳任怨，扎实细致。在任职期间，牢固树立共产主义的世界观、人生观、价值观，在廉政建设中始终对自己高标准、严要求，率先垂范，以身作则，时刻做到自重、自醒、自警、自励，自觉加强党性修养。通过加强自身的建设，进一步坚定了全心全意为人民服务的宗旨观念，把廉政建设变成自觉行动，贯穿于日常工作始终。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找