# 2024年车间月度工作总结

来源：网友投稿 作者：繁花落寂 更新时间：2024-08-19

*20\_年车间月度工作总结5篇光阴似箭，岁月无痕，一段时间的工作已经结束了，过去这段时间的辛苦拼搏，一定让你在工作中有了更多的提升!需要认真地为此写一份工作总结。那么你有了解过工作总结吗?以下小编在这给大家整理了一些20\_年车间月度工作总结，...*

20\_年车间月度工作总结5篇

光阴似箭，岁月无痕，一段时间的工作已经结束了，过去这段时间的辛苦拼搏，一定让你在工作中有了更多的提升!需要认真地为此写一份工作总结。那么你有了解过工作总结吗?以下小编在这给大家整理了一些20\_年车间月度工作总结，希望对大家有帮助！

**20\_年车间月度工作总结1**

一、生产方面：

1、产量方面1月份生产车间计划月产球团矿33030吨，实际生产球团矿32141.5吨，与计划相差888.5吨，实际完成计划产量的97.31%;据统计，1月份累计产生返矿2439.78吨，占比为：6.8%;1月份产生除尘灰1522.62吨，占比为：4.22%，返矿除尘灰占比合计为：11.02%，其生产作业率为97.8%。

2、质量方面1月份整体球团矿的物理指标就比较差了，1月份球团矿质量化学指标：TFe：55.65%FeO：1.10%物理指标：抗压：1504N抗磨：16.38%转鼓82.18%。

3、物耗方面累计当月用电1062061kwh，单耗33.04kwh/t;燃料20\_\_吨，单耗为55.38kg/t;精矿34272.3吨，单耗为1.0663t/t;膨润土合计858.1吨，单耗26.7kg/t;累计消耗除尘灰1818.7吨。总的从产量、质量和消耗这三方面来说生产车间整体1月份的生产状况不好，整月表现出来的是产量低、质量差……原因主要是从1月10号至20号这11天时间里因炉况不好，为确保生产出来的球团矿质量相对稳定，每天都只能生产900多吨，比日计划产量每天少了140吨左右，最终导致实际生产量只完成月计划产量的97.31%;质量这块对应的从10号开始也就下滑，稳定性也变差，一直持续到月底，都没有得到有效的解决，其最主要的原因是竖炉21#~25#排料管排未烧过的红球，出现这样的问题从操作上没有比较明显的手段来及时调控解决，最终严重影响了质量和产量。布袋除尘每天收尘量做了统计，目前这段时间平均每天收尘4.76吨。

二、设备润滑、点检方面：

1月份车间内部班组整体对设备的点检和润滑以以前相比都在逐步提高，1月份影响生产的主要设备集中在干燥机、造球盘两大设备上。

三、工艺方面：

精矿：粒度达不到要求，全月统计下来合格率43.01%(做了93次，不达标的有53次)。煤气：从生产车间生产角度出发，总感觉煤气量不够，严重制约了生产在产能和质量的释放。

四、现场管理

作业区1月14日安全检查查出现场4个点存在问题，考核了车间80元;1月份现场管理快仍然存在乱丢乱放、现场卫生差等一系列问题，将进一步划分班组责任区域，加强督促整改、检查和考核，逐步提高。

五、安全方面：

1月份节日偏多，认真按作业区生产质量技术安全部下发的通知组织检查、落实和上报，平稳的度过。

六、奖金方面：

1月份车间分得奖金87419元，根据车间对班组打分按分配办法划分到班组上，好的班组与差的班组之间人均奖金差距75元。

七、人员管理方面车间人员变动情况：生产一班黄成龙：1月1日调换到生产二班工作;曾诚：把其调至生产一班继续岗位实习。劳务派遣工就生产一班差一人，其余满足满员。李星江：生产一班代理班长至1月19日期满，工作期间态度端正，积极性和主动性高，继续担任生产一班班长职务。

八、2月份生产车间计划：

1、精心组织好生产，确保完成全月的计划产量。

2、认真督促各班组在现场管理、安全管理上下功夫，确保生产现场的整洁，确保安全生产。

3、做好生产班组员工下班后习惯洗澡，更换干净衣服乘坐交通车的思想工作。

九、生产车间需要解决的问题：

1、中控室内凳子损坏，近期需要从新买几根凳子更换一下;

2、生产车间20\_\_年1月6日

>20\_年车间月度工作总结2

20\_\_年11月聚氯乙烯车间共生产树脂14362.425吨，其中优级品11140.9吨占总产量的77.57%，一级品2393.975吨占总产量的16.67%;本月一级品含优共占总产量的94.24%。合格品产量827.55吨，占总产量5.76%。(上月共生产树脂13872.02吨，其中优级品9609.52吨占总产量的69.72%，一级品2527.2吨占总产量的18.22%;本月一级品含优共占总产量的87.49%。合格品产量1735.3吨，占总产量12.51%。)

本月新聚合系统产品质量情况完成较好，优级品率达94.24%，影响新聚合系统的主要因素为杂质。因杂质影响导致树脂品级降为一级品约1023.35吨，占新聚合系统产量的13.10%。杂质造成合格品531.55吨，占新聚合产量的5.76%。经分析使新聚合树脂产品降级原因为杂质。原因分析：11月2日至5日新聚合汽提出塔缓冲罐因长间未按要求进行冲洗导致新聚合树脂产品质量波动，此期间新聚合树脂杂质超标严重。11月22日新干燥主风机跳停，新干燥系统紧急停车，在此期间新聚合汽提塔降量运行，造成树脂产品质量波动。

老聚合本月生产较为平稳，对老聚合产品质量进行统计分析影响老聚合树脂产品质量的主要因素为杂质、残留。因杂质、残留造成老聚合树脂降级1666吨，占老聚合生产树脂的25.44%。原因分析：10月29日老汽提塔顶压力上升，查找原因为正水封结冰造成汽提降量，对树脂产品质量造成一定影响。10月30日老汽提蒸汽压力下降至0.4Mpa，老汽提被迫降量，此期间老聚合生产树脂杂质、残留均较高，造成树脂产品降级。10月31日老干燥树脂杂质出现波动，经多方查找原因，对老聚合出料槽进行拆检发现出料槽花篮中有变色树脂，此为造成树脂杂质波动的主要原因。后续车间对老聚合三楼进料人员进行要求保证每班对出料槽花篮进行清理，减少树脂杂质波动的可能性。11月1日汽提蒸汽压力波动，造成老聚合树脂质量波动;11月17日车间安排对老干燥系统进行清理，在干燥开停车间过程中造成老干燥树脂产品质量波动。

>20\_年车间月度工作总结3

火红的五月就要结束了，为了更好地迎接和面对六月的工作，现将五月份的工作总结如下：

一、工作方面

我主要还是负责馅料的炒制，和夜班车间施工的监督工作。天气一天一天的变的炎热，炒制的馅料放置就成了一项重要的工作。以前我们有专门的馅料放置的库房，有空调制冷，臭氧杀毒。而现在车间改造，没有专门的放置区域，就对馅料的质量要求就更高。为了保证馅料的质量，在炒制的过程中要掌握好馅料各项合格指数。在放置的时要求密封严实，并定期检查馅料的变化，如发现异常情况，马上采取有效措施解决。一真空包装，二重新回锅高温杀菌。

对通风管道的按装，刚开始可以说一点也不了解，经过了解学习到最后检查发现问题。如发现不合格项坚决要求返工整改达到要求。接茬处未粘贴密封垫，螺丝未上紧，通风窗的切口大小是否合适，管道的整体安装等一系列工作。在跟进安装时也学到了好多以前从未接触到的知识。

二、质量事故方面

首先我自己在炒馅方中，每天总有几次的电源掉闸落闸，不是电器接触不好，就是电压负荷超重!总之我觉得，不论厂外的维修人员还是施工人员在检查维修和施工的时刻，我们必须要有业内人士响应的跟进。

5月4日东车间空调的移动安装，如果不是及时提醒，煤气罐的接口“气”和“液”换接，有可能造成焊接的不燃烧和“放炮”。在电器这一方面我确实不太懂，他们为了方便吧主机和外机接在两个电源上，总觉得不合适?

5月19日粽子车间的配电箱着火，连同原料库的配电箱的部分线路烧毁，直接给公司造成了经济损失。安全第一防患未然!我们应该统一管理制定相应的设备维修制度(外来维修)，并对全公司的电路和设备统一进行一次检查和维修。要做到的是定期维护保养而不是事后检查修理!

三、下月计划

1、保质保量的完成自己的本职工作。

2、积极地配合车间领导工作，把糕点车间的工作做好做细，做到前管理。

3、认真的认识和完善自己的不足，不断地提高自己的业务能力。

>20\_年车间月度工作总结4

六月份的工作过去，一直以来我们车间遵守各项规章制度，坚定不移的按照领导指示，做好日常的工作，做好自己工作的同时也不断的加强自身，生产工作从来都是本着安全第一的原则，面对工作面对员工也一直都是非常的认真，在这方面我觉得还是很有必要的，这对我来讲确实也是一个非常大的锻炼，这段时间以来在工作当中，我感觉很有意义，这一个月来的工作当中，我也是坚定的相信课题突破一下，对于六月份的生产工作也需要做好总结。

过去的一个月时间，我们也一直都在不断的提高，在这一个月来的工作当中我们一直都在认真的思考，过去的工作当中我也是对自己的工作非常专一，我觉这样是很有必要的，作为一名\_\_的员工，我也从来都不会忽视这些，这让我现在也是感触良多，我们车间的设施非常的全面，对于日常的生产工作是很严格的，保证产品的质量，每一个流程都是严格的审核，这是很有必要的，回顾这一个月来，我也是非常的充实，我认为这对我来讲也是一个很大的提高，现在我回想起来的时候还是非常有必要的，现在回想起来的时候还会非常有意义的，这对我来讲还是一件非常有动力的事情。

在这一点上面确实还是非常有意义的，在这一点上面我还是一直觉得很有动力的.，这一个月的时间我还是觉得很有意义的，这段时间以来的学习当中，我也一直都在思考自身各方面的成绩的，这段时间以来我确实还是感觉非常的有意义，在这方面我一直都在认真的思考，这一个月来的工作当中我和周围的同事虚心的学习，这段时间以来的工作方面我也一直都在认真的思考，这一个月来的工作当中，确实现在我也在不断的提高自己的成绩，这对我而言还是有非常大的提高，这一个月的时间，我还是应该要认清楚自己的方向，对于日常的工作我们是本着一个积极向上的原则，保证车间日常的产量。

这对我来讲还是一个很大的提高，这是对我的一个很大的提高，接下来在工作当中，我一定会做的更好一点，这是我接下来应该要合理去安排好的，未来依然是任重道远，车间日常的工作当中，对我而言依然是一个挑战，相信以后是能够做的更好一点，这段时间以来我确实还是应该要认清楚自己的方向，未来也一定会做出更好的成绩来。

>20\_年车间月度工作总结5

7月份，金工分公司搬迁至新区以来，采取多种方法，狠抓生产现场管理，从检查整改入手，按照现场管理要求，对各类设备进行了保洁、保养，并对新车间内部区域进行了初步划分。目前，生产现场、设备维护及保养都得到了明显的改善。现将七月份6所做工作总结如下：

一、七月份6管理推进情况一是加强设备隐患排查和治理工作。

7月份，天气炎热，设备故障率也相应地增多。设备的维护保养以及使用安全是车间生产工作的重中之重，为保证设备的正常运转，车间安排设备网员、机电维修工、技术骨干对设备维修维护，检查和排除安全隐患，对发现问题责任到人、限期整改。提高了设备使用寿命，有效的保证了车间安全工作。

二是对新车间内部区域进行初步划分。初步规划车间生产作业区、半成品堆放区域、进出料流动区域、附件摆放区域及工具箱定臵区域等。

三是开展安全生产专项检查活动。重点加强对车间行车、工具房、油库等重点部位的细致检查，对查出的问题及隐患及时整改，确保隐患排查不留死角;

四是在现场改善中，车间对前一阶段6成果进行巩固。如今，吊具绳具整齐上架;拖把整齐的放臵在拖把池内;班组6大讲台、各类看板整洁规范;旧貌换新颜。

二、下一步工作计划

1、继续宣传贯彻公司《关于进一步强力深入推进6管理工作的实施意见》，结合车间目前的生产情况，车间将加大职工培训力度，结合退城进区，利用班前会时间让职工掌握新区6管理标准和考核细则。

2、结合公司6办公室每周给车间下达的具体推进项目，车间重点做好各项管理工作，把6管理与车间日常生产活动有机融合，深入到每个环节把6管理工作做细做强。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找