# 后勤校长述职报告总结 学校后勤领导述职报告(9篇)

来源：网络 作者：醉人清风 更新时间：2024-09-03

*后勤校长述职述廉报告分管后勤副校长工作总结一几年来，在上级教育主管部门、在中心学校和学校领导班子其他同志的指导帮助下，在各年级主任、班主任、全体教职工的热情支持下，较好地完成了自己的本职工作。现在，我把本人任职期间的工作情况简要汇报如下，请...*

**后勤校长述职述廉报告分管后勤副校长工作总结一**

几年来，在上级教育主管部门、在中心学校和学校领导班子其他同志的指导帮助下，在各年级主任、班主任、全体教职工的热情支持下，较好地完成了自己的本职工作。现在，我把本人任职期间的工作情况简要汇报如下，请领导和同志们审查指正。

一、政治思想上，坚持严格自律，服务师生不动摇

本人能坚持以“科学发展观”重要思想为指导，以党的十七大精神为指针，自觉遵守《宣恩县教育局中小学教师十不准》。作为学校领导者一员，无论是学习还是做人，对其他人要求做到的，我首先做到，在工作方面，我做到顾全大局，勇挑重担，并且做到；干一项工作就对一项工作负责。工作中不徇私情，严格自律，廉洁奉公，严以律己，宽以待人。处处以一名党员的标准严格要求自己，以合格教师的标准激励自己，牢固树立为学生服务、为教师服务、为学校服务的思想、一切以学校、教师、学生的利益为重，热爱党的教育事业，热爱教师、热爱学生，兢兢业业。几年来的工作，无论成绩大小，我都尽了自己的最大努力，没有辜负领导们校长的重托，没有辜负全体教职工的信任。

二、业务素质上，坚持学习，更新观念，讲求实效

本人能牢固树立不断学习的思想，把学习作为一种政治责任，作为提高自己思想素质、业务素质的重要途径，努力提高学习的自觉性，努力增强学习的针对性和实效性。自觉参加政治学习与业务学习，认真参加党的组织生活与其他学习活动。平时，能虚心向学校其他领导、教师学习，学习大家的敬业精神，时常提醒自己，要以他们为榜样，坚守岗位，不忘自己的职责。能够紧跟教育发展形势，不断学习教育的新思想、新观念，不断用创新精神改进自己的工作方法，提高自己的工作质量。认真反思自身的言行，总结过去的经验和教训，真心实意地改进作风，改造思想，立高尚师德，树良好师风，积极履行了一个人民教师应该履行的职责，无悔于人民教师的光荣称号。每天我坚持到校早，离校晚，始终把学校工作放在第一位，对于上班时间还未处理完的工作，晚上和双休日再到学校加班。虽然有时觉得有点累，但活得很充实；虽然老师信任我，给了我职位，但我从来不居官自傲，我觉得我也是群众中的一员，一名普通老师，我也喜欢和其他老师讨论教育教学工作中的疑难问题，谈家庭、个人问题，当老师需要帮助时，我也能主动援手，将主动帮助别人做事作为我的一种乐趣，做老师的知心朋友。

三、行政管理上，坚持真抓实干，不断进取

本人始终牢记；一个校领导的认识水平是否到位、思想意识是否超前，决定着学校各项工作的开展、进程与质量。平时，本人在工作中注意不断学习反思，提高自己的认识水平，摆正自己的位置，首先树立要把工作做好的意识，然后再设计方案，想办法如何去做、如何创造性地去做、如何创造性地去做好、做到位。

后勤工作是学校开展教育教学工作、师生和谐生活的有力保障，后勤管理工作的好坏直接影响到学校工作的有序进行。因此，我从强化后勤内部各环节管理入手，抓了如下几方面工作。

抓管理，树形象。针对后勤工作分散、零碎、岗位多的特点，有针对性地根据每一位职工的特长，对各项工作进行细化、量化，做到既有分工，又有合作，既发挥个人潜能，又充分体现优势。

抓教育，比奉献。在具体工作中，我注意做好职工的思想教育工作，与他们谈心，经常开展爱岗敬业教育，艰苦奋斗教育，集体主义教育等。如对一些后勤人员责任心不强的现象及时进行了教育，让他们清醒地认识到后勤工作同样是学校一项重要的基础工作，增强后勤工作的责任感和光荣感，树立以校为家、爱校光荣的集体主义观念和主人翁精神，从而立足本职岗位，争做一流工作，争创一流业绩。经过一年的努力，培养了一支团结合作，吃苦耐劳，尽职尽责的后勤班子。

严格财务管理，近几年来，我校制订并逐步完善了财务管理制度。一方面，严格执行了上级的收费政策，并及时将上级的收费文件予以公示。彻底制止了乱收费行为。特别是免除了义务教育阶段学杂费以来，学校从未向学生收取任何费用，校服、学生平安保险、生活就餐、学习资料等都是学生自主消费。另一方面，学校各项开支严格按预算执行，重大开支由校委会商量决定，教师不发津补贴，杜绝乱发乱补，每学期都要由民主理财小组对学校收支进行一次审核清理，并及时张榜公布，由于管理严格，学校财务受到了老师的好评和上级领导的赞许。学生一补生活费严格按程序办理，一次性直达学生账户，没有出现任何上访告状现象；学生营养餐管理严格，程序合法，操作规范，在检查、评估中得到主管部门的一致好评； 教师就餐， 严格按照有关文件精神在不挤占学生物品的前提下逐步提高伙食标准 ，改变做菜花样，提高饭菜质量；学生食堂的操作：大宗物品的采购按县局的统一要求， 到几家入围商家进行比对，然后到同质低价处购买，并且做到两周一询价；其他小菜，零碎食品由采购组按低于市场价格不定点采购，保证了不买高价菜。总务处严格按照预算下餐，亏赚不超过百分之五，确保学生吃到价廉物美的饭菜。

四、几点体会

我作为学校领导班子一员，个人能取得工作和学习的一些进步，有以下几点体会。

一是学校的稳定和发展给我创造了良好的环境，在苗校长的直接领导下，我校几年的发展建设以及各项改革成绩有目共睹，而稳定的形式也是显而易见的。在这种环境下，我想不论是领导班子成员还是各位教师都会感到工作顺心，生活顺心，学习开心的。

二是和谐的同志关系给了我支持和帮助。不论是班子成员还是一般教职工对我平常的工作都多有支持，同志们都能以学校利益为重，以工作为重，以大局为重，有时宁可牺牲个人利益也会按工作安排去做，这既是对学校工作的支持，更是对我本人的帮助。在此，我真心的感谢大家。

校的的荣辱连在一起的，我有责任也有义务为学校的发展尽心尽力。唯有尽心尽力，才能对得起领导、对得起全校师生，对得起社会。

五、主要缺点和不足

1、学习的深度不够。平时总以工作忙没时间来搪塞，忽视了深层次的理论学习和业务学习，因此，工作中缺乏创新意识和开拓精神，总是固步自封，墨守陈规。

2、深入师生的行动不够。工作上还有脱离师生的现象，对师生的生活工作关心不够。

3、扎实的作风还不够。工作中有时出现浮漂现象，不能够用科学的、发展的眼光看问题，工作缺乏主动性和创造性。

六、整改的主要措施

1、进一步深入细致地做好理论学习和业务学习，特别要注重学习的全面性和系统性。

2、坚持群众路线，搞好调查研究。古人云“知屋漏者在宇下，知政失者在草野”，“政之所兴，在顺民意，政之所费，在违民愿”。因此，我作为副校长，要找准自己的位置，始终把师生的利益放在首位，充分依靠师生，服务师生，进一步增强做好服务工作的信心和责任。

**后勤校长述职述廉报告分管后勤副校长工作总结二**

岁月如梭，时间在指缝间悄然流逝，又一年度在繁忙的工作中不知不觉、随逝而去。总结一年来的副校长任职状况，向在场的领导和老师们汇报，恭请大家指正。

一、思想政治方面

一向以来，坚持党的四项基本原则，忠诚于党的教育事业，克已奉公，勤奋务实，思想上与党中央持续高度一致，牢固树立正确的世界观和人生观、价值观，以“三严三实”严格要求自己，用心参加“两学一做”学习教育。行动上表里如一、甘作人梯、率先垂范，能正确处理个人与群众、奉献与利益的关系。作为一名教育工作者，历来重视学习，不断提高思想理论水平，深入学习贯彻党的十八大、十八届三中、四中、五中、六中全会精神和习近平总书记系列重要讲话。任何时候都用教师的职业道德规范严格要求自己，不骄不躁、淡泊名利、严于律已、毫不懈怠。

二、业务方面

服从校长工作安排，分管校园标准化建设，图书室、实验室以及艺术教育等工作。说实话，这一年，虽然说是分管这些工作，但是自己初来九中，并且分管的工作又是以前从来没接触过的，很是陌生。所以很是感谢和自己一齐奋斗工作的老师们。音乐组长李梦安老师和美术组长董红梅老师给我详细解说了校园对于艺术工作的具体思路，然后联系校园艺术教育的特色，把这一学年的工作做了详细的计划。实验室的工作有徐海刚老师和孟少男老师，自己抱着学习的态度进了实验室，看到实验室卫生整洁，实验器材摆放的井井有条，实验计划记录详尽，实验过程有序，并且海刚老师给我这个新人也上了一课，让我对实验室的工作也有了初步的了解。图书室的刘超老师认真细致，图书管理细致到位，账目清楚。所以在九中的这一年，如果没有我这些兄弟姊妹的帮忙，我不会很快的进入工作中去，感谢我的兄弟姊妹，感恩遇到你们!

因为有这么多好同事的努力，所以九中的艺术节精彩纷呈，艺术节学生全员参与，极大调动了孩子们的用心性，让孩子们在成长的道路上有艺术陪伴。今年五月份全区艺术汇演中，成绩显著，大型民乐《丰收的锣鼓》获得高区第一名，代表高区参加市文艺汇演，每次的演出都作为开场节目。合唱也获得高区第一的好成绩，舞蹈获得二等奖。在威海市中小学师生校园艺术节书画摄影作品中，沈积玲老师的书法《宁静致远》获得一等奖;方晓彤老师的绘画《双鸡图》、刘彩丽老师的《紫荆裳凤蝶》获得教师绘画一等奖、董红梅老师的摄影《闭关》获得教师摄影一等奖。学生秦英航书法《张迁碑》、学生陈帅霖获得书法一等奖;学生李晓楠的绘画《秋艳凝香》获得一等奖;方晓彤老师的摄影《鲸的祥悦》、孙英姿老师的绘画获得二等奖，还有很多荣誉，这些荣誉的取得和老师们的努力是分不开的。

我在分管工作之于，担任初二两个班的历史教学，在历史教学中，同样也是新人，感谢卫娜老师、岳庆刚老师、卢彩虹老师在每周的群众备课上对我的帮忙，没有他们的帮忙，历史教学也不会取得比较好的成绩。

三、廉政建设方面

虽然自己不是党员，但是以党员的标准要求自己，廉洁自律。一年来，作为教育管理者，我都力求对待工作一丝不苟，对待同事以诚相待，心地无私天地宽。生活中也好，工作中也好，能帮忙老师的地方，我尽全力帮忙。但金无足赤，人无完人，我也发现了自己在工作中也还存在一些问题，比如工作缺乏创造性;有时容易急躁;对年轻教师缺少指导;有时碍于情面，执行制度上不是很过硬，我决心在以后工作中进一步在“落实”上做好文章，不断提高校园教育教学质量，以期望在以后把工作干得更加出色!

**后勤校长述职述廉报告分管后勤副校长工作总结三**

一、强化学习，不断提升自身综合素质

作为领导干部，我深知，只有加强学习，拓展思维，提高自身思想素养和业务素质，才能更好地承担起领导校园发展的使命。为此，我们以政治理论和法律法规学习为导向，以业务知识和管理技能学习为重点，以教育理论和教研科研为突破，多方学习，提升素养。我们用心参加上级有关部门组织的政治理论学习，参加远程教育培训，认真学习党的xx大，xx届二中、三中全会精神，自觉阅读管理著作，系统学习校园管理理论，丰富管理经验，提升我们的管理理念和潜力。同时校园也用心组织全体教师进行业务理论学习，丰富老师们的理论知识和业务水平。x月份，校园给每一位老师配备了一本《活动建构论》，让老师们阅读学习，并组织了多种活动来加以督促，并要求老师在课堂教学中进行偿试。

二、强化职责，不断提升岗位履职潜力

一年来，校园领导班子始终秉承“团结、落实、职责、自律”的理念，用心履行职责，以身作则，勤奋工作，始终做到三个坚持：一是坚持以校园大局为重。做到个人服从群众，不计个人得失，全心投入工作。扎扎实实做好第一线的各项管理工作。二是坚持深入群众。坚持“四勤”，即勤下教室、勤下操场、勤下食堂、勤下宿舍;与师生勤沟通，做到想师生所想，急师生所急。三是坚持教师本色。主动承担上课任务，深入教学第一线，带头巡课，坚持听随堂课，参加教研组教研活动。

三、强化管理，不断提升校园办学实效

(一)、建章立制，优化管理，完善内部管理体系。

透过加强制度建设、严格制度落实、完善管理体系，进一步优化校园管理。完善了《xx中学教职工考勤管理制度》、修定了《任课教师备课评价方案》和《课堂教学评价方案》以及制定了《xx中学办公用品采购制度》等规章制度及各类突发事件应急预案，做到以制度求规范、以规范促管理;在领导层内部进一步明确分工，落实职责，实施目标考核，成功构建，各司其职、各负其责、协调运作的规范管理格局。

(二)、着力效能，创新举措，提高教育教学质量。

①以人为本，坚持活动育人，提升德育实效。制定完善《xx中学班级考核管理办法》，落实班级考评，提高班主任队伍管理潜力。坚持活动育人。在抓实德育常规工作的同时，主要以“活动育人”的方式，对学生进行思想教育、爱心教育、心理教育、感恩教育及安全法制、绿色环保、行为习惯养成等各类教育，提高德育工作主动性，针对性和实效性。

②刚柔并济，精细校园管理，保障质量提升。建立级部领导负责制，落实分管领导职责;完善《xx中学教学常规管理制度》，加强教学常规检查，进一步规范日常教学管理。优化绩效考核细则和办法，进一步激发教师工作热情。

③立足课堂，完善模式建构，提升教学效益。狠抓课堂教学主阵地建设，在深入推进学习《活动建构论》、尝试进行课堂教学改革的基础上，进一步抓实群众备课、课堂教学评价及测试、辅导等关键环节，整体提高了教师课堂教学效率和效益。

④课题为基，强化科研引导，实现以研促教。校园继续开展课题《基于农村校园针对学困生转化的实施策略》和《初中生学习动机的激发与持续的研究》的研究，基本做到“人人参与课题，课题惠及师生”，各项课题推进得力，进展顺利。全校教师共发表各级各类论文30余篇。

(三)、紧扣目标，提升品位，打造秀丽和谐遥中。

从“净化、美化、优化、纯化”四个渠道入手，创新举措，集中开展“四个打造”专项活动，校园人文环境得到较大改善。

①以德为首，努力净化师生思想，打造礼貌校园。与公安、\*、\*等部门配合，加强校园周边环境综合整治，将社会对学生的不良影响减少到最小;自查清理校内安全隐患，开展师德师风教育，抵制有偿家教;加强学生思想道德建设，夯实日常行为管理，培养学生礼貌习惯。一年来全校师生无违法违纪行为。

③以书引人，优化培育方式，打造书香校园。全面开放图书楼，开展主题读书活动，浓郁校园文化氛围。

④以情动人，纯化校园风气，打造平安校园。以学风、校风为抓手，邀请公安、\*、消防部门进校园，进行主题教育和消防演练，以生动的案例来打动学生，以科学的方式来引导学生。同时健全安全防范体系，完善安全职责制度，落实教育举措，加强督查考核，全校师生安全意识、遵章守纪意识大大增强。

四、强化自律，不断提升廉洁治校的境界

1.我们一向重视校园党风廉政建设，在校园深入开展党风党纪教育，进一步提高了领导班子和全体党员廉洁自律的自觉性。

2.认真执行校务公开制度，向教职工公开校园财务收支状况，增加工作透明度。严格教育收费治理，加强行风建设，规范校园收费行为，自觉理解家长和上级领导对教育收费的监督。

3.坚决实施阳光政策。严格财务收支管理，规范教育收费，按规定合理开支经费，实行阳光采购，主动理解群众监督。

五、强化反思，不断提升领导发展的潜力

透过自省反思，我们清醒地明白作为领导干部，还有很多不足。例如，对校园发展缺少更深层次、更高品位的规划;管理工作的精细度和艺术性还不够。在今后的工作中，我们将克服自身的缺点和不足，以更加饱满的工作热情、更加负责的工作态度，更加科学的工作方法，坚持在学习中实践，在反思中提高，在校长这个依托众人智慧、发挥个人才智的宽阔平台上，更好地工作，为提高遥墙中学的教育教学质量而不懈努力。

**后勤校长述职述廉报告分管后勤副校长工作总结四**

总务处和安全处负责人每周一和五下午4:00召开会议，在部门会议上，各成员汇报前半周工作情况，通报下半周工作计划；学习上级文件和会议精神；讨论部门内重大事项；开展批评和自我批评及“我是谁，为了谁”的思想大讨论；根据学校大事安排部门内人员为学校发展献计策。每周一下午5:30组织召开安全处全体会议，总结工作安排下一步工作；探讨安全处工作思路和策略；统一思想提高认识，开创性的进行安全处工作。每周二上午8:00组织保安人员全体会，完善警务室工作；评价保安工作；交流值班工作中的经验和问题；指导保安人员规范执法。每月第一、三周上午10:00组织召开物业人员会议，学习物业服务规范；指导具体服务事项；评价各岗位服务质量。不定时召开伙房、超市等经营单位负责人会议，提高经营单位服务意识、规范意识和安全意识；对上级部门检查、后勤人员督查、值班人员检查和学生问卷调查反映的问题开展剖析、提出整改意见、督促落实。

为有效开展工作，本学期进一步完善了办公用品采购发放制度，规定了学期初总务处根据需要制定采购计划，报请校长批准，由学校采购小组货比三家，最终确定采购品种、数量、价格、供货商家等，开学第一天，办公卫生劳动物品发放到位；各处室及年级需添置办公用品由部门领导写申请，主管校长审批，金额超百元的报校长审批，然后采购配置；损坏的办公用品采取“以旧换新”的方式更换。修订了公物报修制度，规定公物损坏由部门负责人调查损坏原因，按《公物赔偿办法》追缴赔偿款，交总务处，总务处派人维修，自然损坏的报总务处负责人，由负责人现场勘验鉴定损坏原因，确认为自然损坏的由负责人安排物业人员维修。进一步完善了校产管理制度，所有校产登记造册贴标，明确了责任人，规定了校产清查办法。修订了《食堂管理制度》把食堂经营过程中的卫生、库存、操作、销售、留样、剩饭菜处理、考核等做出更规范的规定和要求。修订了《门卫管理制度》，从大门的开关、走读生的登记、来客接待、家长送衣物的存放、夜间巡逻、请假学生出入验证、校门卫生及警务室环境、保安着装等作出规定，并制定考核办法。完善了《安全处工作规范》规定了安全教育、隐患排查、安全值班、违纪学生处理、保卫监控设备的使用和警务室管理等方面的工作内容、职责和工作程序。细化了《安全处值班制度》，规定了各时段、各岗位工作职责和规范。制定了《安全处人员考核办法》，从考勤、工作量、工作实绩等方面记分考核，考核结果作为选优评模和绩效工资发放的根本依据。

总务处人员分工如下：周燕青负责教b、c保洁督查和公物报修、宿舍区公物报修、校产管理后勤服务工作的考评；崔德成负责办公楼、教a保洁督查和公物报修，物业管理，仓库管理；陈天林负责伙房、超市经营管理，医务室、浴池服务监督，后勤楼卫生保洁督查；孙会敏负责校园卡管理室事务；宋习荣负责安全处全面工作，对安全教育、隐患排查、安全值班、违纪学生处理、警务室管理、安全处及保安人员考核统筹安排，落实上级各部门和校委会文件决议精神，协调安全处与各处室各年级关系；刘东福负责校园周边环境治理，校门口及校内严重事件的调查取证，协调与县公安局国保大队、临西分局等单位的关系；王印全负责物业公司的人员选聘、岗位培训、工作安排、工作督查考核；高建勋负责筹建项目的立项、督查、审计工作。

工作督导采取定人定岗的办法，根据工作分工，每个负责人督导本人职责范围内工作进度、工作质量，安全后勤部对各负责人的督导情况进行评价。安全处各岗位履职情况由安全处负责，总务处各岗位履职情况由总务处每学期至少两次进行“后勤服务问卷调查”，根据数据和学生反映的问题对各负责人和各岗位人员诫勉谈话，提出整改措施，进一步督查落实情况。本学期对超市、医务室超范围经营进行了处罚，一楼餐厅不按时营业做出处罚，餐厅打扫不及时、不到位做了通报批评。

开学初召开安全后勤人员全体会议，剖析各岗位可能出现的纪律问题，敲响警钟。办公用品采购出现向供货商吃拿卡要；仓库保管出现办公用品流失、浪费、损坏霉变等；伙房超市管理发生食品中毒事件、放任经营单位违规经营、向经营单位吃拿卡要蹭；校产管理造成国有资产流失校外、校产统计失实；校园卡管理设备死机数据丢失、停电应急设备不能及时接通影响经营，丢失发卡不能及时挂失，造成饭费被盗；其他如推诿扯皮、空岗脱岗、内部拆台、穿着发式动作语言不符合教师规范等。本学期内对发生的纪律作风方面出现的苗头及时制止，形成事实的责令补救，产生影响的报校委会作出处理。

总之，半年来，我领导安全后勤一班人明确工作内容、工作范围、工作要求，规避岗位风险方面让每位员工知道“自己干什么，怎么干，什么不能干”，通过各级别会议统一思想认识，了解工作要求，通过各项制度的制定、修订、完善使各岗位员工更清楚工作规范，工作更有效，更能保证质量，通过各岗位廉政风险解析和廉政督查，确保各岗位人员不懒、不贪、不奢，树立良好的社会形象和校内教师形象。

**后勤校长述职述廉报告分管后勤副校长工作总结五**

在大部分的学校中，都有一个或多个的副校长来帮助校长处理事务，拥有比校长低一级的权力。副校长通常都有特定的职务，例如有专负责学术或专负责校务的副校长。本站今天为大家精心准备了后勤副校长述职报告x后勤副校长工作总结，希望对大家有所帮助!

本人任现职以来，用心协助校长搞好学校工作，为学校的发展献策献计而不决策，着重指导并带领总务处做好后勤服务工作，切实做到为教育教学服务，为师生生活服务，改善师生生活，督促财会、后勤人员管好校产、校具和各种财物，努力改善办学条件和教学条件。

一、大宗购物

1、学校办公用品采购：20xx年9月，学校到xx购买了体育、美术、音乐用品以及其他的常规用品，共计3万余元。

2、校园电视台等物品的采购：20xx年5月，学校后勤、工会等人员到昆明购买了摄像机、照相机、专用采访话筒、录音笔等电子产品和“六一”活动用品，共计5万余元。

二、基础设施

校安工程的厕所投入使用：含后续的水、电安装，化粪池的配套建设，周围环境的`改造，以及临时厕所的拆除、清理等。

1、彩色大屏、单色条屏后续使用状况的监督、信息的反馈以及经费的整体调控。

2、多媒体的使用：教室多媒体使用状况的跟踪，与供应商及时反馈产品信息，及时进行补充和完善。

大会议室的空调及音响设备的安装：思考老师们在开会时气温备件不好，所以安了两台空调。同时，大会议室的音响已使用多年，效果较差，只好重新装了一套。

3、教室、办公室物品的使用管理：教室的桌凳、多媒体设备、门窗玻璃、卫生洁具、用电设备等，每学年清交一次，每学期检查核对一次;教师办公室、功能室的办公用品、借用物品每学期清查一冷饮做到人为损坏照价赔偿，缺失的及时补上，使用状况心中完全有数。

4、校园文化建设：学校主体文化有三块钢化玻璃宣传栏和三块大墙壁宣传栏;师生活动文化宣传栏有12块，均为连体黑板;师生作品及荣誉均放在教室外及走廊的外墙上，并分类、按体系分布。

三、维修建设

1、旧教学楼房顶均会浸水，学校在20xx年6月将房顶重新做防水改造一千余平方，保证了师生的正常工作和学习。所有教室内、外墙贴磁砖1、8米高，电线、通讯线、广播线及其他校园线路进行了合理的规划，布局合理。所有室内用电设备进行合理改造，让师生使用更方便、更快捷、更顺心。

2、综合楼附属设施的改造：

一是卫生间使用不方便，容易堵塞，并难除臭味，因此将二、三四楼的卫生间全部封闭，要求学生到新厕所去上卫生间;二是下水管道的改造，使易堵的地方通畅了;三是宣传栏后很单调，准备栽一排藤蔓植物，将之绿化起来。

3、维修桌凳二百余套，通水设施上百处。

4、门卫室旁的储物间将门改朝校园内，便于管理。

5、“两违”排查期间，教师住宅小区硬化地板近百平方，蛾螂铺畜水池上方做防脏、防水、保安全的梁、柱、板近一百平方;改造教师车辆乱停乱放工程一百余平方。

四、初步取得的成效

第一、物品采购方式正确，行为逐渐规范。

第二、校园文化建设初具规模。有传承礼貌的壁画四块，学校发展规划及所涉名人状况简介的宣传栏三块，主要通道安全文化墙近两百平方米，体现班级特色的班级牌三十八块。

第三、校园电视台已初步成型，基本发挥其宣传作用。

五、需改善的地方

1、低值易耗的物品购买需要进一步规范。

2、校园文化中师生作品文化的宣传、展示还没到位。

3、宣传媒体还没有充分发挥其应有的功能。

因时间仓促，述职不全，敬请原谅，请评议。

**后勤校长述职述廉报告分管后勤副校长工作总结六**

大家晚上好!

风格伟大，吃得是草挤出的是奶，总是忍受着，默默地奉献着伟大的身躯。然而我却是肩挑重担，默默前行，追寻着“真诚为校”的不变信念，在艰辛与执著中一路走来。20xx年，除了年龄增长岁外，我分管的工作没有变，肩负的职责没有变，忙碌而充实的生活节奏没有变，对生活的热爱对工作的热情没有变，我依然是辛苦而欣慰、劳累而快乐，享受着默默奉献的那份完美!下面我将一年来的工作向大家汇报，请审议。

一、重视学习，不断提高自身修养

有理论才有水平，有水平才有实力。一年来，我始终坚持学习马列主义、\*思想、\*理论，自觉把它们作为自己的思想理论源泉，用心参加全校性的政治理论学习，始终把实践“三个代表”作为自己行动的准则。下半年我用心参加了校园党总支根据上级党组织部署开展的持续\*员先进性教育活动。

作为总支委员，我充分发挥带头作用，认真系统地学习了《持续\*员先进性教育读本》及要求的文件，深刻地理解了中共中央在全党开展\*员先进性教育活动的重要好处及开展此次活动对推动我校实际工作的重要好处，写了万多字的自学笔记，参加集中学习到达小时，为全体党员上了一次党课，写了篇学习心得体会，联系工作实际提出了个人持续\*员先进性具体标准，在广泛开展谈心活动的基础上，我对照党章规定的党员八项义务和党员领导干部的基本条件，按照“两个务必”和“八个坚持、八个反对”的要求，认真撰写了党性分析材料和个人整改措施并认真贯彻落实，做到了标准不降低，行为不走样，高质量地完成了“规定动作”。透过学习，提高了对加强党的先进性建设、加强党的执政潜力重要性的认识，提高了树立科学发展观和构建社会主义和谐社会重要性的认识，进一步增强了实践“三个代表”重要思想的自觉性和坚定性。

二、忘我工作，无怨无悔

作为分管后勤工作的副校长，身兼校园工会主席、高三年级主管校级领导，虽说不上日理万机，却也是杂务缠身，千头万绪。一年来，为做好校园各项后勤保障工作，为抓好校园低压电网改造工程、抓紧学生食堂改造和扩建工程进度、筹建教师单身公寓、征地筹款，为了迎接一个又一个检查，总有做不完的工，忙不完的事。但我从未在校长面前讨价还价，从未在职工面前怨天尤人，而是主动为校长排忧解难，为师生营造良好的学习生活工作环境，为校园发展保驾护航。

为搞好校园安全工作，我如履薄冰，脑中那根安全之弦时时都绷得紧紧的，时刻想着多学生、多职工的生命安全。我利用一切机会和各种方式方法对教职工和学生进行防火、防盗、防食物中毒以及用电等安全教育，组织实施了用电安全教育演练、消防安全教育活动，增强师生的安全防范意识;亲自重新修订了校园各种安全预案，制订了《××中学预防和处置突发事件工作预案》;除组织安全工作领导小组成员对校园进行安全检查外，自己还经常在校园内巡查，及时发现和消除安全隐患;为了从根本上消除用电安全隐患，我和后勤处的同志们一齐具体负责实施了校园低压电网改造工程;在自己的亲力亲为下，组织有关人员认真准备和整改，使校园顺利透过了市安监局、市教育局对我校的安全工作检查，透过了自治区卫生厅、卫生监督所对我校学生食堂卫生监督量化管理级单位的评估。总之，一年中，我时刻关注着校园的安全与稳定，确保了全校师生的平安，保证了校园不发生重大安全职责事故。

为了保证校园低压电网改造工程赶在夏季用电高峰来临之前完成，为了保证学生食堂改造扩建工程能在秋季期开学时投入使用，我和总务处的同志，每一天都要到工地上跑几次，督促施工，抓时间，抢进度，保质量。那段时间，在我的生活里已经没有双休日的概念，整整一个暑假，我都为了这些工程而殚精竭虑，没有休息过一天。值得欣慰的是，这两项工程都能按时按质地完成，没有因此而影响校园的工作。

20xx年，我校迎接的各种检查能够说是一个接一个，为此，校园领导和有关人员忙得气都喘但是来。我亲自负责组织有关人员进行了自治区教育工会工作检查评估、市安全工作检查评估、领导干部廉洁自律工作专项检查、自治区食品卫生监督量化管理级单位检查评估、自治区爱国卫生先进单位检查评估等的迎检准备工作，参与了市中小学常规管理检查评估、自治区示范性普通高中复查评估的材料准备工作，协助市环保局筹办了在我校召开的市绿色校园表彰会议，还负责修改了部分校园管理制度。没有做过这方面工作的人也许不明白，搞材料、文字工作，既劳神又伤脑。为做好这些迎检准备工作，我加班加点，白天忙但是，晚上之后干，亲力亲为。

虽然公务繁忙，但我时刻不忘自己教书育人的天职。作为高三年级的分管校级领导，为了保证校园年高考质量不滑坡，我和主任一齐团结和带领年级的老师奋力备战，狠抓学风与纪律，每一天起早摸黑用心参与年级的管理，组织召开了高考复习动员会、上下两届高三教师备考经验交流会、分别召开了实验班、补习班学生座谈会，激发师生的学习工作热情，使整个年级构成了优良的教风、学风和浓厚的备考氛围。一年来，我深入教学第一线与教师们一齐探讨教学工作、课堂改革等问题，倾听教师对校园教学工作的意见和推荐。全年听课节，与学生谈心人次，帮忙他们解决思想、学习等方面的问题，使他们有了较大的进步。

三、廉洁奉公，真诚为校

作为具体分管校园后勤工作的校级领导，涉及的人、财、物相当多，个性是在基建、大宗物品采购等方面，要和很多商家打交道，一不留意就会有失足的危险。因此，在平时我相当重视廉政理论的学习，常念“紧箍咒”，早打“预防针”，勤注“防腐剂”，工作中时刻提醒自己在其位而谋其政，要堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，兢兢业业从教，为校园的发展而真诚地做好自己的本职工作。

我坚持民主议事制度，认真开展好校务公开工作，把校园和自己的工作置于阳光之下，自觉理解群众监督。多年来，我所分管的基建、大宗采购等都经过教代会民主决定并公之于众，严格按照政府采购制度进行物品采购。采购额度在元以上的由市政府采购中心组织进行招投标采购，对元额度以下的自主采购坚持“同质比价，同价比优，同优比服务”的原则进行。工作中我厉行节约，自觉争当勤俭办学的先锋，当好校园的“管家婆”。在物品采购中，为了替校园尽可能多地省下一分钱，我不惜与商家磨嘴皮，讨价还价，自己出差办事从不搞特殊化，不多吃一顿饭，不多报一分钱。我努力做到并经常教育师生员工不浪费一滴水，不浪费一度电，不浪费一张纸，加强管理，制止铺张浪费行为。生活中我洁身自好，严于律已，不该说的话不说，不该去的地方不去，从没有私下应与校园业务有关的商家的吃请，摆正了自己的主角，体现了\*人的本色。

四、不足与问题

在校园安全工作上虽已尽心尽力，但还是出了点问题，作为分管校园安全工作的副校长，我难辞其咎。

多少年来无论做事，还是做人我都是敞开心扉，从不隐瞒自己的观点。俗话说：“一人难称百人心”，由于我分管的后勤工作涉及的事太杂、人员太广，在工作中难免会对一些教职工关照但是来，甚至有所冒犯。在此也借这个机会对这些教职工说声“对不起了”!

“衣带渐宽终不悔，为伊消得人憔悴”，凭着对校园的热爱，凭着对事业的忠心，对工作的忠诚，对师生的负责，一向以来我抱着“再苦不能苦别人，再累自己先累”的信念尽职尽责，尽心尽力，苦苦撑起校园后勤保障这块比泰山还重的巨石，确保了校园平安、师生安全，确保了校园的稳步发展。

谢谢!

**后勤校长述职述廉报告分管后勤副校长工作总结七**

大家好！

现将我任职德育副校长一年来的工作、学习、管理等情景作如下述职，请各位领导和同事对我进行评议。

一是工作汇报，

二是工作反思。

首先是工作汇报。

（1）加强班主任队伍建设，成功召开班主任经验交流会和例会。

（3）建立德育长效机制，注重活动育人。先后举行校第三届艺术节、第六届校体育运动会，开展了“阳光体育活动”,迎接了县“四个一”验收并获一等奖，开展“感恩教育”系列活动成效显着，举行元旦文娱晚会，多次召开家长会，宣传学校品牌。

（4）狠抓学生常规管理，养成良好习惯。中午静校、桌椅归位、三禁止等活动有声有色。

（5）成功组织初一新生军训和初三新生军训，为学生奠定了学习和生活基础。初一年级在王茹主任、许从林、潘明主任的管理下，教学秩序稳定、教师培训和考核到位，无论教学工作还是学生管理都有条不紊，开创地开展了学生小型体育竞赛活动，使管理工作充满生机与活力，且成效显着，两次期中考试、两次期末考试，语文、数学获得均分4次第一，英语1次第一，3次第二；寄宿部在马成利主任的管理下，狠抓学生生活习惯的养成，合理调整生活教师上班时段，开创了寄宿工作的新局面。本人也积极响应学校号召，深入课堂一学期听课57节。

一年来，学校环境干净整洁、学生守纪情景良好，良好习惯初步养成，所有学生勤奋好学，无重大违纪事件发生，感激全体班主任教师付出的辛勤劳动，在学校最小的管理单元中做出了最大的贡献；七年级的优生数在县统考中占有较大优势，感激初一年级全体任课教师，是你们满腔热情地忘我工作，创造了令人满意的成绩。

尤其值得一提的是在英语组缺人的情景下，王茹主任、胡雪峰、张颖、罗红教师承担了3个班的英语教学，并且成绩显着。事非经过不知难，其中辛苦劳累，一言难尽。她们是过去一年教学工作绕可是去的弯。周汝春教师、葛振东主席虽年近半百，但工作满腔热情，业绩优秀。孙建国教师为语文组出谋划策，工作出色。我为拥有这样出色的七年级团队和优秀的同事而感到庆幸，他们高超的教学水平提高了我的业务，他们高度的职责感提升了我的境界，他们高尚的人格净化了我的心灵，不断地给我鼓励、智慧、灵感和勇气。

其次是工作反思。

一年来，我分管的工作虽然取得了一些成绩，但我也清醒地看到自我的不足。学习的劲头还不是很足，教科研的水平还不高，深入第一线的时间还比较少，对教职工的关心还不很到位，管理的水平也有待提高。兼听则明，对于本人工作中存在的问题和缺点，还望各位领导及教师多指出，我将真诚地理解批评和监督。

各位同事，既为实中人，当为实中谋，实中兴衰史，我们同书写。在新的学年中，我将不断加强个人修养，认真学习，踏实工作，大胆创新，尽职尽责，同各位同仁一道，在x校长的带领下，全力以赴，为实验中学的发展而努力工作！

**后勤校长述职述廉报告分管后勤副校长工作总结八**

一、认真学习，与时俱进，在思想上与党组织保持一致。

一年来坚持政治思想建设，坚持理论学习党和国家的有关方针、政策、法规。努力学习党的教育方针，学习三个代表重要思想，尤其是潜心学习全国新课程改革理论。让全新的教育教学理念武装自己，努力提高自身教育理论素养。一年来，我积极参加上级部门召开的形势报告会，党员领导干部培训班等党课学习获得，使自己的理论水平政治素养不断提高。在今年吴忠市公开选拔副处级843人的考试中，我的笔试成绩获得106分，以第34名的优秀成绩顺利进入第二轮选拔。

二、树立全新的管理理念

一年来，我认真学习有关的管理业务，不断提高自身的管理素质与为人素质，以“朴实、积极、进取”的工作作风参与学校的各项管理事务，主张“以人为本质，以人为基础，尊重人性，和谐发展”的管理思路，竭尽全力做好自己的本职工作。在工作中，我努力协作、协调学校的各项工作，配合校长制订、完善学校的各种管理制度。认真学习、贯彻、领会上级教育部门的政策、法规及有关的文件与精神;树立“为学校服务，为教育服务”的思想;在教育教学及教育管理实践活动中经常深入教师，深入班级，深入教学第一线，把握第一手材料，勤勤恳恳，以身作则，认真履行自己的工作职责。

坚持集体备课，以互动精神，接纳、吸收新知，改造更新知识结构，尽快适应新课改的需求。为适应新课改工作的需要，我先后组织40名教师编辑出版《青铜峡市五中高中课改指南》、《高考研讨资料，》。通过学生大会家长会等形势，宣传课改精神，并坚持校内培训。今年我和分管领导教务处一道，利用假期、周六等时间对高中教师进行新课程培训达40课时，通过学习课改文件、作笔记、测验、外出学习参观等方式，提高了教师的认识，使高中课改工作较为顺利的进行。

在担任高中电脑课和高初中数学教学中，尊重学生，以学生为主体，发扬个性，优化教育，教书育人，取得较好的效果。在工作之余，我善于进行教学管理和教学研究，先后撰写了《校长治校要体现四个水平》、《校长听课十法》、《浅谈运用进行cai进行教学》等论文，先后获区市级评比一二等奖，所制作课件《体育大课间》获吴忠市一等奖。

三、切实做好教学管理各项工作

1、指导教导处在坚持抓好教学常规的管理的同时，逐步发挥教导处“导”的功能，在抓常规管理的同时，注意引导教师利用新的课程观和现代化的教学手段来提高教育教学质量。利用常规的教学问卷调查、教学日志的功能，及时得到信息反馈并以恰当的方式反馈给相关的教师，为提高老师的教育教学质量尽应有的作用。

2、加强常规教学管理,向每一节课要质量,倡导集体备课,提高业务。注重教师平时评价与期末统考升学考试评价考核相结合，统考由学校统一命题，统一考试，统一批卷。教师的教学成绩纳入对教师的年终考核，修改和完善考核方案，使之更为公平合理，逐步建立健全了一整套较科学的教师考核、评估办法。教务处从抓课堂教学秩序入手，定期召开学生座谈会，定期进行教学检查。在教学中，注重抓好一、二年级的基础教学，通过高考研讨小组定期研讨高考工作，按月进行期考、及时反馈等举措狠抓毕业班的教学工作。

3、在教师队伍建设上，我们狠抓了教师业务的提高。我们以教师岗位培训为载体，注重抓了教师的校本培训。教师以集中、自学、看空中课堂等方式学习，较为系统地学习了《走进新课程》，《素质教育观念与基础教育课堂改革纲要学习读本》等，使教师迅速更新观念，在工作中探索课改的教学新路。

为了博采众长，我们实行每双周一次小循环课，选择年青教师上教学研讨课，领导和同年组教师参加听课、评课，引导教师拓展教学新思路，新方法。另外，教导处组织教师每月写一次教学反思，分析教学的成败及原因，促进教师教学水平的提高。我们实行教师命题评价制。学校将教师平时命题质量纳入对教师的业务考核。我们还组织召开教师教育教学经验交流会，总结交流教育教学经验。对事关教师切身利益的奖金津贴慎重对待，耐心解答相关政策，尊重教师。如配合市委政府、教育局搞好高中教师津贴的发放工作，按学校奖惩制度精心测算高中考奖金，及时发放，对周六补课费做到足额发放。

4、提出“构建平台,打造骨干”的工作思路培养教师队伍。除校内教学活动外,每年组织教师去外地两所学校听课学习,请专家到我校讲学,在去年的一年中，我们先后组织教师到银川一中、灵武东塔中学、宁大附中观摩学习，通过推选骨干教师、认定骨干教师在职提高等措施,形成具有一定规模的骨干教师队伍。在教师这一块进行合理与可持续发展的“老、中、青”的协调与调配工作，创造机会，找准“坐标”，“多培养年青教师，多养年青的骨干教师，多培养年青的毕业班教师，多培养年青的毕业班骨干教师”，抓住机遇，实事求是，充分利用、合理整合本校的师资资源，走可持续发展的道路。自20xx年7月至今，我们先后选拔初中教师到高中任教15名，重视青年教师的使用，一些青年教师很快成长，如张维科，陈淑萍张志进、马军霞等。在使用认得过程中，我们重业绩轻学历，使用受学生欢迎的陈露玲、郭少军等。

5、对信息技术工作，坚持把用好、管好、维护好设备及网络安全放在第一位。一年来，重点培养教师掌握现代教育技术，从而提高新课程实施水平。先后于20xx年上半年、下半年共主抓三期计算机培训辅导班工作。共有30几名教师通过区级中高级计算机考试。校内主要抓信息技术制度建设和各种规章制度，建立了青铜峡五中网站。通过培训引导，我校教师信息技术水平有了很大的提高。部分教师能较娴熟地制课件，完成计算机技术与各学科课堂教学的整合，使计算机辅助教学的作用显现出来，形成了新的有别于传统教学的模式。20xx年我校有17名次教师获得自治区电教馆课例电教课件评比一等奖，二等奖。教师整体运用电脑的水平有了较大的提高。

切实可行的举措带来了良好的效益。近年来我校的教学质量年年上台阶,如20xx年录取108人，20xx年高考本科录取115人，录取率22.46%，重点院校18人，录取率70.51%，总录取率在青铜峡市处于第三位，首创本科总数全市第一的先例。石荣华同学以522分的总分获全市理科第一并被重庆大学录取;张君艳同学获全市应届文科第一，被西南财经大学录取。20xx年市五中高考第一榜73学生进入本科录取线，又开市五中本科一榜上线全市第一的记录，应届班学生优势更加明显，左杰、林晶同学获青铜峡市文理科状元，并获得市信用联社3000元奖学金。

办学效益受到全市人民的称赞。高一招生复读班招生非常顺利，许多学生慕名到五中上学，使青铜峡市教育出现了风景这边独好的喜人局面。

四、存在的问题及今后努力的方向

回首过去，展望未来，我深深地感觉，我的有关新课程教学管理的理论水平不高，有待不断学习，不断提高，以适应教学管理发展的需要;此外，我的有关教育管理的艺术水平与素养不高还有待于进一步提高。

我所分管的工作能有序进行、顺利开展，得到同志们的认可与肯定，这与上级领导的指导分不开，与全体班子成员的关心、支持分不开，与全体教职工的辛勤耕耘分不开。在此，真诚地感谢大家。今后我将一如既往地在同志们的帮助与支持下勤于学习、努力工作，以人为本，实事求是，走群众路线，为开创具有五中特色的教育事业而尽一份微薄之力。

**后勤校长述职述廉报告分管后勤副校长工作总结九**

大家好!

一、加强学习，更新观念，努力提高自身素质

社会在不断地进步，新的教育理念在不断地产生。作为新时期的校长，只有加强学习，不断地提高自身素质，才能适应新时期教育的需要。

1、加强学习，提高自身政治素质

我始终认真学习邓小平理论，努力实践“三个代表”重要思想，深入贯彻“十九大”会议精神，认真开展第三批科学发展观教育活动，加强党性知识的学习，认真学习各种法律法规，通过形势教育以及各种新闻媒介，了解国内外时事，用先进的理论、思想武装自己的头脑。

2、注重自身业务素质的提高

面对新的素质教育观，通过各种途径理解其内涵与实质，认真学习别人有关素质教育的科研成果，积极投身于教育教学改革之中。积极参加各种学术教研活动，汲取先进的教育思想。加强自身业务进修培训，认真参加教师继续教育的同时，积极进行学历提高培训。

作为一个教育工作管理者，我还通过订阅如《中小学管理》《现代教育科学》《中小学校长》等经验杂志，学习先进的管理经验;根据实际，学习区内兄弟学校先进管理办法，努力提高自身的教育管理水平。

二、勤政务实，真抓实干，全力搞好学校工作

近几年学校管理工作的实践，使我深深体会到;要搞好学校工作，必须全心全意依靠教职工，带领行政一班人，团结一致，共同努力，依法打造稳定、积极、向上的环境，让教职工对校长、对学校政治上有强烈的信赖感，工作上有危机感和责任感。

3、认清形势，树立三种意识

通过每周例会，充分发挥群众的监督保障作用，讨论决策学校重大事项;

以师德培训为基础，加强团队的整体政治素质提高工作。

4、狠抓校风、学风、教风建设

落实德育工作，学校工作以德育工作为首，学校成立了德育工作领导小组，制定并落实计划，团结协作，积极开展主题中队会、校园广播站、国旗下讲话、三期夺标评比等系列活动。

积极推进素质教育，进行新课程式改革，有的放矢地设计教研活动，开展好校本教研，鼓励教师走出去学习考察、教师撰写课改论文、教学随笔、阶段性总结、针对实际制定行之有效地学生评价体系等切实进行课改。

以目标管理为手段，以研促教，狠抓教学管理。强化质量管理，加强过程管理，进行教学常规月检，纳入考核，进行奖惩;制定合理的学生综合素质评价方案，面向全体，不放弃每一位学生，注重学困生转化，严控后进生产生，全面实现档案室管理。

定期召开家长会、开放课堂活动，实现三位一体教育网络构建，有效开展丰富多彩的活动，通过举行各种文体娱乐活动，活跃校园文化氛围，组织学生参加上级组织的各种竞赛。

5、强化安全教育和安全工作管理

成立安全工作领导小组，实行月检查、月公示制度;签订安全目标责任书;坚持专人负责记录《安全工作日志》，记录当天学校的安全工作情况。坚持安全工作汇报制度和责任追究制度;杜绝瞒报、不报或迟报。开展丰富多彩的消防演练、紧急疏散演练、安全知识竞赛、防疫知识竞赛、安防交流会等安全教育活动。

6、积极稳妥地推进事业单位人事制度改革工作

加强宣传，全面制定各项考核办法，注重平时对教职工进行全面考核。

7、积极推进依法治校进程

完善各项制度，认真做好落实，年度内分别与华为警务室、河北李景玉律师事务所建立友好关系，加大师生的法制教育力度。

8、积极探索“多措并举促教育”模式

年内三月份，引进民盟廊坊市委的“烛光行动”定点帮扶长期合作项目，同时接受近三万元的体育用品捐赠;年底完成了赵局长搭桥联络的佳施加德士(廊坊)塑料有限公司的两万余元的多媒体捐赠项目;暑期完成了村街建设的幼儿图书室、玩具室的建设。学校硬件设施得到进一步完善，“多措并举促教育”取得明显成效。

三、廉洁自律，认真履行自身岗位职责

在文教卫生局党委、小学部领导的正确指导下，严于律己，廉洁行政，认真履行自身岗位职责，深入贯彻落实科学发展观，扎实做好干部作风建设年工作。

9、财经方面

(5)、耐心解释群众疑点问题。

10、行政方面

(1)、认真做好上传下达工作，保证政令的畅通，建立上级文件接受、处理台帐，实现档案式管理，有效实现督察、督办。

(2)、认真贯彻党的教育方针、政策，坚持正确的办学方向，严格执行《\_\_省实施义务教育法办法》、《\_\_省普通中小学校管理规定》，依法行政、从严治教、依法治校，努力提升学校的整体办学水平。

(3)、走“民主治校”之路，坚持“民主集中制”原则，切实推进校务公开工作，特别体现在完善和执行学校的规章制度时，做到共商大计，以班子会、教代会形成决议，从不搞官僚主义。

(4)、学校的“评优、晋职、晋级”等事关教师切身利益的事，严格依据学校规章制度、考核办法，通过行政班子会、教代会，研究讨论后作出决定。

(5)、遵守重大事情的情况通报和报告制度，不仅向全体教职工通报，并及时向教育局及上级党政报告。

四、存在的不足及发展思路

11、存在的不足

本人治校经验欠缺，理论水平还有待提高，只有不断地加强理论学习，积极吸取先进经验，广泛听取意见，才能不断地提高自己，完善自我，也才能更好地履行自身工作职责。

12、发展思路

(1)、强化“合作—发展”办学核心理念。走师师、生生、师生、校校合作之路，以科研为指导，以改革为动力，以教师和学生的发展为目的，将课题研究与学校发展高度融为一体。使学校朝着‘学习化校园’的方向不断迈进。

(2)、争取多方支持，继续做好民盟农村教育烛光行动工程以及佳施加德士公司支教、助教工作和依法治校工程的法制教育工作。

谢谢大家!

述职人：\_\_\_

20\_\_年\_\_月\_\_日

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找