# 最新新业务员的工作计划(5篇)

来源：网络 作者：落花人独立 更新时间：2024-06-09

*新业务员的工作计划一今年一季度在全体销售人员与经销商的努力下，实现了开门红，产销量比去年同期增长\_\_%，其中瓶装水增长\_\_%，配制奶增长\_\_%，发酵奶增长\_\_%，碳酸饮料负增长\_\_%，果汁饮料增长\_\_%，茶饮料增长\_\_%，八宝粥增长\_\_%，...*

**新业务员的工作计划一**

今年一季度在全体销售人员与经销商的努力下，实现了开门红，产销量比去年同期增长\_\_%，其中瓶装水增长\_\_%，配制奶增长\_\_%，发酵奶增长\_\_%，碳酸饮料负增长\_\_%，果汁饮料增长\_\_%，茶饮料增长\_\_%，八宝粥增长\_\_%，纯牛奶、花式奶负增长\_\_%；但与整个饮料行业的增幅相比，我们明显落后于整个行业，整体饮料要比全国增幅少\_\_个百分点，其中瓶装水少\_\_个百分点，碳酸饮料多负\_\_个百分点，八宝粥多增\_\_个百分点，纯牛奶、花式奶全国增长\_\_%而我公司负增长\_\_%，反差极大，果汁饮料落后\_\_个百分点，而且从\_\_月份开始增幅逐月走低，到\_\_月份很有可能负增长。因此形势不容乐观，而且问题也确实不少，必须进行认真分析，加以改进，否则今年的计划任务无法完成，而且会影响到公司的可持续发展。

二、目前主要存在的问题。

1、经销商数量与经营能力不足以支撑我司销售业务的需要。

全国中小客户的比例占客户总数的\_\_%，销售额仅占\_\_%，这些客户一是明显感到资金实力、运营能力不足以帮助我公司控制市场，同时亦有可能不是主销我司产品，亦不是以我司产品为主要盈利来源，经销我司产品的盈利亦不能满足其生存发展的需要。同时\_\_%的中大客户亦有相当部分并非销我司产品为主，这样就会造成整体客户的忠诚度不高，网络抗风险能力不强，驾驭市场的能力不足，因此给市场的销售带来极大的隐患。

2、经销商、业务员无法进行全品项销售。

公司认为每个产品都有其生命周期与一定的市场容量，走到最高峰时肯定价格低了，厂商盈利水来亦都低了，而且要开始逐步走下坡路，因此要不断有产品更新，推出新产品来弥补。同时随着公司规模不断发展增长，竞争的要求也高了，每年增加10%—20%，就要增加10—20个亿的销售，而且不增加这点销售还不足以与世界级大品牌进行竞争，因此公司近几年的品种发展很快亦很多，本来应该是增加我们销售的回旋余地，而实际上由于我们的业务员、经销商尚没有习惯与有能力来弹好这个钢琴，不能平衡各个品种的发展，亦没有能力去开拓市场，而公司也无法在全国同时开发众多产品的市场，因此造成目前新产品开了进展不快甚至夭折的局面，影响军心与信心，甚至带来后遗症。

3、经销商为盈利影响我司销售。

最近发现不少经销商为了赢取高额利润而截留政策，有的放弃二批直做终端，而自己又没有能力全面铺货到终端，结果经销商是轻松了，做得少反而赚得多了，但我们的市场都丢失了，最近山东烟台、贵州泸州就是一个明显的例子，而且公司认为这种情况还不是少数。这也是目前二批空仓而不愿接货的重要原因，若不加以纠正，我司的市场占有率将会急剧下降，影响我们的竞争优势，因些各省必须认真调查，立即采取措施、重新建设二批网络将货卸下去。若经销商不愿执行可明确告诉他，我们自己直做二批，对其库存一概不负责任，既然其损害了我们的利益，我们当然亦不会考虑照顾其利益。

**新业务员的工作计划二**

通过在马可波罗这段时间的工作，发现自己各方面欠缺的东西很多，包括适应能力抗压能力语言表达能力应变能力都比较差，这些自身问题我必须在最短的时间内克服掉，将这些负面的影响转化为工作中的动力源泉。

一、对销售工作的认识

1、市场分析，根据市场容量和个人能力，客观、科学的制定出销售任务。暂订年任务：销售额100万元。

2、适时作出工作计划，制定出月计划和周计划。并定期与业务相关人员会议沟通，确保各专业负责人及时跟进。

3、注重绩效管理，对绩效计划、绩效执行、绩效评估进行全程的关注与跟踪。

4、目标市场定位，区分大客户与一般客户，分别对待，加强对大客户的沟通与合作，用相同的时间赢取最大的市场份额。

5、不断学习行业新知识，新产品，为客户带来实用的资讯，更好为客户服务。并结识弱电各行业各档次的优秀产品提供商，以备工程商需要时能及时作好项目配合，并可以和同行分享行业人脉和项目信息，达到多赢。

6、先友后单，与客户发展良好的友谊，处处为客户着想，把客户当成自己的好朋友，达到思想和情感上的交融。

7、对客户不能有隐瞒和欺骗，答应客户的承诺要及时兑现，讲诚信不仅是经商之本，也是为人之本。

8、努力保持和谐的同事关系，善待同事，确保各部门在项目实施中各项职能的顺利执行。

二、销售工作具体量化任务

1、制定出月计划和周计划、及每日的工作量。每天至少打30个电话，每周至少拜访20位客户，促使潜在客户从量变到质变。上午重点电话回访和预约客户，下午时间长可安排拜访客户。考虑北京市地广人多，交通涌堵，预约时最好选择客户在相同或接近的地点。

2、见客户之前要多了解客户的主营业务和潜在需求，最好先了解决策人的个人爱好，准备一些有对方感兴趣的话题，并为客户提供针对性的解决方案。

3、从招标网或其他渠道多搜集些项目信息供工程商投标参考，并为工程商出谋划策，配合工程商技术和商务上的项目运作。

4、做好每天的工作记录，以备遗忘重要事项，并标注重要未办—理事项。

5、填写项目跟踪表，根据项目进度：前期设计、投标、深化设计、备货执行、验收等跟进，并完成各阶段工作。

6、前期设计的项目重点跟进，至少一周回访一次客户，必要时配合工程商做业主的工作，其他阶段跟踪的项目至少二周回访一次。工程商投标日期及项目进展重要日期需谨记，并及时跟进和回访。

7、前期设计阶段主动争取参与项目绘图和方案设计，为工程商解决本专业的设计工作。

8、投标过程中，提前两天整理好相应的商务文件，快递或送到工程商手上，以防止有任何遗漏和错误。

9、投标结束，及时回访客户，询问投标结果。中标后主动要求深化设计，帮工程商承担全部或部份设计工作，准备施工所需图纸（设备安装图及管线图）。

10、争取早日与工程商签订供货合同，并收取预付款，提前安排备货，以最快的供应时间响应工程商的需求，争取早日回款。

11、货到现场，等工程安装完设备，申请技术部安排调试人员到现场调试。

12、提前准备验收文档，验收完成后及时收款，保证良好的资金周转率。

三、销售与生活兼顾，快乐地工作

1、定期组织同行举办沙龙会，增进彼此友谊，更好的交流。（会议内容见附件）

客户、同行间虽然存在竞争，可也需要同行间互相学习和交流，本人也曾参加过类似的聚会，也询问过客户，都很愿意参加这样的聚会，所以本人认为不存在矛盾，而且同行间除了工作还可以享受生活，让沙龙成为生活的一部份，让工作在更快乐的环境下进行。

2、对于老客户和固定客户，经常保持联系，在时间和条件允许时，送一些小礼物或宴请客户，当然宴请不是目的，重在沟通，可以增进彼此的感情，更好的交流。

3、利用下班时间和周末参加一些学习班，学习营销和管理知识，不断尝试理论和实践的结合，上网查本行业的最新资讯和产品，不断提高自己的能力。以上是我这一年的销售工作计划，工作中总会有各种各样的困难，我会向领导请示，向同事探讨，共同努力克服，争取为公司做出自己最大的贡献。

4、端正心态，把每天的工作当做生活中的一种乐趣，一种收获。坚持每天鼓励自己别放弃，别让自卑影响心情。

5、虚心请教同事，多提问，多学习，多记录，改变自己最大的缺点。坚定所定的目标，与内心作斗争。不完成目标誓不罢休。

6、严格要求自己的行为，用心去做工作中的每一件事。争取做最好的自己。

7、每天要反复告诉自己，我一定是最棒的，我一定能行，别人能做到的事情，我x照样可以做到，只是在于时间的问题。日工作详细如下：

8、一日之计在于晨，每天早起，学习经典话术。

9、早晨8：20之前务必到公司，做一天的工作准备。

9：00————11：00开发新客户，至少1小时以上的通话时长，意向客户（2个以上）！

11：00———12：00跟踪老客户，争取提高客户信任程度！

中午放松自己，保持下午工作中精力充沛。

14：00————18：00跟进订单，开发新客户，至少3小时以上通话时长。

保持每日通话时长在4小时以上，意向客户不可少于5个以下。与客户沟通中遇到的棘手问题，在这个时间里跟同事或主管请教，当天问题，当天解决，绝不留在明天。

**新业务员的工作计划三**

为加强我行信贷管理，提高信贷工作质量，树立风险、责任意识，做到职责分明，有序地开展信贷工作，促进我行信贷工作规范、稳健地发展，全面地完成20\_\_年信贷工作任务目标，现对明年工作作出以下计划：

一是加强人员业务学习和培训，提高信贷队伍素质

在新的一年里，从“以内控防范优先，加强制度落实”的角度加强信贷人员队伍建设，信贷部工作计划。20\_\_年，着重抓好信贷部人员的培训，计划在第一季度以金融法规、各项制度、经营理念和信贷业务规范化操作程序及要求等内容为重点进行普及培训，在较短时间内进一步提高从业人员的理论水平政治水平和业务素质。

定期组织学习金融方针政策法律法规和上级文件精神，努力提高政治觉悟和业务素质，增强依法合规经营的自觉性。同时对个人商务贷款二手房贷款车贷及贷款五级分类等新业务进行专项培训。

二是加强信贷管理，规范业务操作，提高信贷资产质量

在确保新增贷款质量上，

一是加强对信贷员贷款权限的管理，严禁信贷人员发放超权限贷款。

二是加大对跨区贷款、人情贷款、垒大户贷款等违章贷款的查处力度，发现一起，处罚一起。

三是认真开展贷前调查，准确预测贷户收益，确保贷款按期收回，工作计划《信贷部工作计划》。

四是严格执行大额贷款管理制度。

五是严把贷款审批关，严格审查贷款投向是否合法、期限是否合理、利率是否正确、第一责任人是否明确、抵押物是否真实、合法，担保人是否具备担保实力、贷款档案是否齐全等，通过以上措施，确保信贷资产质量逐年提高。

六是全面进行信贷档案统一模式、规范化、标准化管理，实行专柜归档、专人保管，并建立调用登记制度，保证档案的完整性。人员调离或换片，贷款档案应办理移交手续，由交出人、接交人及监交人共同在移交清单上签字，促进全辖信用社的信贷档案管理工作提档升级。

四是加大信贷规章制度的执行力度

首先要落实“三查”制度，坚持做到防范贷款风险在先，发放贷款在后，每笔贷款都坚持按“三查”的内容、要求、程序认真进行调查、审查和检查，并填写“三查”记录簿，严格考核。报审贷会审批的贷款都必须有信贷人员的调查报告和审贷会记录。

其次要落实审贷分离制度，贷款发放实行审贷分离和分级审批的管理制度，每笔贷款都必须经信贷部主任审查、登记、签字后才能发放，坚决杜绝信贷员“一手清”放贷。第三要加大违规违纪行为的惩处力度，严肃查处违纪违规人员，对因违纪违规等原因造成不良贷款的责任人实行在岗清收、下岗清收等行政处罚，情节严重者，由责任人承担贷款赔偿责任。

五是明确信贷投放重点，不断优化信贷结构

20\_\_年我部将按照“分类指导、区别对待”的原则，明确信贷投向。一是提高商户贷款和保证贷款的比重，少发放农户类或联保类贷款，以优化信贷结构，降低风险资产。

如果明年开放了个人商务贷款，要积极并大力地发放房地产抵押贷款，提高抵押贷款占比。要合理调整贷款担保方式，尽量少办理联户联保贷款，坚决杜绝垒大户贷款和顶冒名贷款。二是加大对农业规模种植养殖业、特色农产品行业贷款的支持力度。三是积极加强信用村屯的创建。对还款意愿好还款 能力强的农户要重点支持。

六是持续做好五级分类，确保分类结果准确无误

20\_\_年，我行在全面推行信贷资产风险分类工作中还不同程度地存在着一些问题：

一是思想认识不到位，对风险分类的重要性、艰巨性认识不足；

二是人员素质不匹配，距离准确运用风险分类的方式方法识别、防范和控制信贷风险还存在较大差距；

三是风险分类基础性工作不牢固，风险分类制度不健全，分类程序和认定组织欠规范；四是风险管理能力不强，未能紧密结合信贷资产不同的风险类别及特点，采取有针对性的强化管理措施等。对于上述问题，20\_\_年我部将进一步强化风险管理理念，完善工作机制，改进工作措施，将风险分类作为强化信贷管理、健全风险防范长效机制的一项重要工作切实抓好，抓出成效。

**新业务员的工作计划四**

现在在公司做了四年业务员。可以说我是公司为数众多的老业务员之一，为公司的发展做出了一定的贡献。现在20\_\_年即将结束。想在年底对自己一年的工作做一个总结，提前写下业务员20\_\_的工作计划，让自己安全度过假期，及时了解现状，希望不要让自己失望！

转眼间就要进入新的一年20\_\_了。新的一年充满了挑战、机遇和压力，对我来说也是非常重要的一年。出来工作已经四年了。家庭、生活、工作的压力驱使我努力工作，努力学习。在这里，我制定了今年的工作计划，以便在新的一年里取得更大的进步和成绩。

一、熟悉公司新的规章制度和业务开展工作。

随着改革的不断深入，公司在专业法律事务人员的协助下，制定了新的规定，尤其是在诉讼业务方面。作为公司的老业务人员，你必须自己承担责任，在遵守公司规定的\'同时，尽最大努力开展业务工作。

1.第一季度，诉讼业务主要发展。

对现有老客户资源做诉讼业务开发，开发所有可能有诉讼需求的客户，安排法律事务专员与有合作意向的客户见面洽谈。期间至少推广了两项诉讼业务，代理费达到8万多元(每件4万元)。在开展诉讼业务的同时，不要丢失这些客户交办的各种业务，与这些客户保持经常的联系，及时汇报这些客户交办业务的进展情况。

2.第二季度，商标和专利业务是主要业务。

通过访问专业市场、参加专业交易会、上网、打电话、拜访陌生人等方式发展客户。并加强与老客户的感情联系，形成有业务操作的客户群。结果代理费4.8万多元(每月不低于1.2万元)。在大力开拓市场的同时，不要丢掉这些客户交办的各种业务，要与这些客户保持经常的联系，及时汇报这些客户交办业务的进展情况。

3.第三季度的“十一”、“中秋”带来了无限商机，也为下半年带来了良好的开局。

另外，随着我在高端业务方面的专业知识和综合能力的相对提高，我会针对大型企业中符合《中国驰名商标》或《广东省著名商标》要求的客户进行有针对性的开发。愿意合作的客户可以安排业务经理见面洽谈，争取签个《广东省著名商标》，承包人费用超过7.5万。在做好驰名商标和著名商标业务发展的同时，不要丢掉这些客户分配的各种业务，与这些客户保持经常的联系，及时汇报这些分配业务的进展情况。

4.第四季度是年底。这时候要充分维护老客户交办的业务情况。

首先要逐步了解老客户中客户资源的开发潜力，找出漏洞，有针对性地提出可行的建议，努力实现客户公司知识产权最全面的保护，代理费每月至少达到1万元。

二、制订学习计划。

学习对于业务人员来说非常重要，因为它直接关系到一个业务人员与时俱进的步伐和业务活力。我会根据需要调整学习方向，补充新能源。专业知识和综合能力都是我想掌握的内容。只有知己知彼，才能百战不殆。也希望业务经理在这方面给我支持。

三、增强责任感、增强服务意识、增强团队意识。

积极把工作落实到实处。我会尽力减轻领导的压力。

以上是我个人对20\_\_的工作规划，可能还不成熟。希望领导指正。火车的快速运行取决于前带。希望得到公司领导和部门领导的正确指导和帮助。展望20\_\_年，我将更加努力，认真负责地对待每一项业务，努力赢得机会，寻求更多的客户，赢得更多的订单，促进业务发展。我相信我会在20\_\_年完成新的任务，迎接新的挑战。

在20\_\_，我有了更多的期待。相信我在20\_\_会有更大的进步。我年复一年地来了。从一个什么都不懂的年轻人，到一个深沉的资深公司业务员，我的成长充满了波折。但是在以后的工作中，我还是需要不断努力，相信自己会在20\_\_走的更远！

**新业务员的工作计划五**

业务员在为公司开拓市场的过程中，应首先给自己定一个切实可行的目标，明确了目标以后，尽心尽力的去实施，努力去做到去完成，并且事后是否能达到预期效果，在和商家的沟通中，应采取灵活的方式，让商家消除戒备心理，拉近双方的关系，同时对谈话的内容产生兴趣，在保证有效沟通的前提下提高效率，谈话的内容应当简明扼要，让人听起来就知道你要表达什么意思，向商家传递什么信息，切勿罗嗦，不该说的话千万不要说。谈话之前应该注意切入点，不一定要把话说得很正式，注意对方的情绪和表情的变化，不要一味的说下去，要给对方留一些空间，有提问的机会，当对方比较忙的时候，可以换个时间再拜访，或是在一旁等待，也可结合实际情况直接切入正题。

业务员应该学会独立思考问题，培养随机应变的能力，在遇到一些比较棘手或是突发的情况的时候应该知道如何应对，从容冷静分析，避免浮躁，开展业务的过程中难免会遇到这样那样的问题，在遭到拒绝的时候，不应该轻易放弃，因为放弃你眼前的一个客户，有的时候就代表你放弃了他背后潜在的一个隐形市场，应该仔细分析总结，为什么会遭到拒绝?原因是什么?应该如何去做，是自己的态度问题还是自己的沟通方式有问题，是否需要换一种方式，多从一些角度考虑，一次不行多试几次，保证下一次能取得更好的效果。同时每个业务员都应该培养吃苦耐劳的、坚忍不拔的精神，受到挫折失败时学会坦然。

在和商家的交谈中应该找个适当的时间递上自己的名片，一般是谈话刚进行的时候，同时每个业务员都应该准备一个小本子和一支笔，在对方有不明白的地方或是其他一些疑问的时候，自己知道的要尽可能的为对方解答，自己感到模糊或是不能确定的地方不要凭自己的想法和主观意识猜测回答，同时对方有一些什么意见或是建议，这些都应该记下来，承诺之后给予答复(结束后不要忘了让对方留下名片或者联系方式)，回到公司以后寻求答案，必要的时候可以相互探讨。

一项业务的开展往往要遵循循序渐进的过程，不要想着能一步登天，也不要想着马上能收到立竿见影的效果。因此，初步把业务过程分成以下几个阶段：

第一阶段：电话营销

通过电话联系业务，约定时间见面洽谈，新业务员会碰到许多客户的质疑，失败乃成功之母，第一次不成功，拜访第二次就不同了。

第二阶段：走访商家

分发报纸以及本人名片，让商家首先知道有这么一回事，同时了解一些基本信息，对相关信息进行记录。为客户做一套推广计划并且第二次拜访送给客户。这一阶段结束后，部分商家或许会主动找上我们。

第三阶段：客户维护

去和一些比较有合作意向的商家进行更深入的沟通，探讨市场，最后才讲到一些具体的事项，以及费用问题等。从而达到长期稳定客户，为自己和公司打下坚实基础。

第四阶段：工作计划

业务员要能够为自己制定工作计划，独立自主高效的完成相关方面的工作。(里面包括如何发展关系，牵线搭桥来和对方负责人建立关系)这一阶段持续的时间会较长，并且逐步的会有相当的商家愿意和我们合作。

业务开展的任何一个阶段里都需要去多多关注相关行业的相关信息，往往掌握的信息越多越全面决策和行动才会更科学更可靠，对市场的变化应有相当的敏感度和较为长远超前的眼光。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找