# 2024年企业年初工作计划(八篇)

来源：网络 作者：暖阳如梦 更新时间：2024-06-23

*企业年初工作计划一今年以来我公司在各级领导及有关部门的关怀和指导下，在全体员工的共同努力下，始终贯彻“安全第一、预防为主”的安全工作方针。狠抓了安全管理工作，公司自成立至今，整体安全生产形势基本实现了稳有序。20\_\_年来主要所做的安全工作如...*

**企业年初工作计划一**

今年以来我公司在各级领导及有关部门的关怀和指导下，在全体员工的共同努力下，始终贯彻“安全第一、预防为主”的安全工作方针。狠抓了安全管理工作，公司自成立至今，整体安全生产形势基本实现了稳有序。

20\_\_年来主要所做的安全工作如下：

思想是行动的指南，\_\_制品有限公司领导班子在对安全生产重要性的认识上，态度是明确的，旗帜是鲜明的，我们深知，安全工作事关国家、社会、家庭、个人的大事，是社会赋予我们的重任。在这个正确的认识指导之下，我们确立了“抓生产从安全入手、抓安全从生产出发”的安全工作管理理念。及时修订完善规章制度，广泛宣传安全知识，正确的处理了安全与生产、安全与效益、安全与速度、安全与质量方面的关系。逐步在右建立了安全生产稳定发展的良好局面。

1、继续加大安全生产专项资金的投入。

为了能够保证安全生产的正常开展，就要在人-机-物-环璋上努力，该投资的就要下足功夫，在对人的教育培训，机器设备的维护保养，环境的控制上都做到位。营造一个良好的安全生产人文环境和工作环境。

2、继续开展安全生产教育等工作。

每月都将定期对新入职员工开展安全教育培训，宣导工厂安全生产常识，提高员工的安全意识。

3、积极开展消防演练。

计划在上半年和下半年各举行一次消防演练，演练内容包括，危化品事故应急救援演习，火灾及安全疏散应急演习，提高员工消防安全常识对紧急事件的处理和自我逃生技能。

4、根据季节特点和实际工作，组织生产时先安排好安全工作。

今年我们通过以往经验和查阅相关资料，用科学理论认真分析换季给人的心理和生理、工作环境带来的不安全隐患，我们及时下发换季安全生产注意事项。

5、根据生产实际情况制定对策保持安全生产的良好局面。

安全战略是我公司的首要战略，也是我公司发展的基础，更是工作的难点之所在，在公司领导的高度重视和大力引导下，我们在继承传统的管理经验时，学习和探索先进的安全管理办法，结合实际对工作进行加强和创新，我们的安全工作整体上是平稳的，安全生产的势头总体上是好的。

6、积极开展安全生产活动、广泛宣传安全知识、努力营造安全文化氛围，极大的提高了员工的安全意识。

为了提高员工的安全意识，公司将计划组织一次安全生产知识竞猜活动，使员工能够更容易的接受安全生产常识，并对在竞猜活动中成绩优异的员工进行一定的物质奖励，充分调动他们安全生产的积极性。

今后安全工作的重点：

多年来的安全工作管理经验告诉我们，今后我公司安全工作重点应按照：主要在领导、核心在基层、重点在岗位、关键在员工这个指导思想，从以下四点抓起，即：从人员安全意识和安全技能抓起，从规范作业现场抓起，从消灭习惯性违规抓起，从提升管理人员素质抓起，切实在全公司形成人人关注安全生产，人人渴望安全的良好势态，使我公司安全生产永远运行平稳。

**企业年初工作计划二**

在送旧迎新之际，工程部在回顾20\_\_年工作开展的基础上总结经验，找出不足，将以更务实的态度，积极配合公司经营的战略方针，细化管理，从内部挖掘潜力，向管理要效益，更加严格要求，加强培训，勇于面对不足，团结一心，增强大局意识、责任意识和协作意识，同心同德，努力完成工作。我们会继续发扬敬业、奉献的精神，共同为公司的迅速发展竭心尽力。今年工作的初步设想主要围绕“调整、完善、规范、落实”等几个方面来开展。

4、落实：加大检查监督力度，结合绩效考核制度和检查考评制度，加强执行力，强化奖罚的及时性和有效性，提高本部门员工的责任心，使各项规章制度落到实处。

以下为20\_\_年工程部具体工作计划：

一、工程部重点抓好如下工作

1、狠抓工程部员工的培训考核工作，从礼节礼貌，仪容仪表，服务意识，服务程序，服务质量等方面入手，到提高工作技能，提高工作效率，改善工作形象，做到一专多能，培养和招聘综合型技工。对工程部技工实行优胜劣汰。留用优秀骨干员工，针对有的老员工疲乏情绪，需要注入新的活力，才能使整个团体随时有竞争，有活力。通过培训考核使工程部后勤员工都以满怀热情，去创建舒适的硬件环境，为租户提供舒适的服务产品。

2、改进工作服务程序，加强主动性，协调性，协调好与各部门之间，特别是合理安排工程部夜间的工作，加强对设施设备的日常巡检，责任分区，责任到人，杜绝野蛮操作。

3、按照检修保养制度，抓好对大型关键设备的计划检修和保养，做好电梯，中央空调，配电，供水系统的换季检修，日常维护，特别是对中央空调主机及配套冷却塔，水泵，末端风机盘管的清洗保养，精心调试，确保中央空调主机顺利运转安全。加强对公共区域等各种设备的保养周期巡检。

4、电梯检查方法的更新。针对电梯事故的多发，而工程部检查工作时又未发现的现象进行分析和总结，对原有的检查方式进行改进和完善。在原来只对机房、电梯主机进行检查的基础上，加强了检查中乘坐舒适度、稳定性及噪声情况的检查，到轿顶运行观察、底坑的查看。督促维保单位提高维修保养水平消除故障隐患。加强电梯维护保养跟进监督工作。

5、树立成本经济概念，发挥利润中心作用，健全并按照能源，物料，修旧利废办法，控制降低物耗，能耗成本，加强修旧利废，争取更进一步降低工程支出费用。

质量和寿命。加强对配件价格的市场调查，包括对于装修改造装饰工程材料的价格调查控制。

管更换不管精心维修的不良作风。

（3） 合理调控设备的经济运行，杜绝跑冒滴漏的现象。

并进行对比，水、电、天然气的使用量进行存档，便于部门成本控制。

二、工程部2期接管工作

1、做好前期设施设备的人员熟悉及人员培训工作；

3、安排工程人员参与设备调试，熟悉各设备的运行状态；

4、根据2期设备运行情况，制定各班组日常工作计划。

也注定了工程部最有压力的一年。要求部门全体员工端正工作态度，向科学化、规范化方向迈进，推行规范化管理，提倡团队高效协作，把努力提高服务质量和工作质量作为中心任务。在今后的工作中，继续发扬成绩，克服不足，努力完成上级安排的各项工作。朝着这个方向不断努力，不断改进，不断提升。

**企业年初工作计划三**

一、自觉加强理论学习，提高个人素质蜗牛在线学习者家园;

首先，自觉加强政治理论学习，提高党性修养。\_镇浓厚的政治学习氛围深深的感染着我，我积极参加镇委、政府组织的各项学习活动，并注重自学，认真学习了^v^七一重要讲话、十六届五中六中全会关于加强党的执政能力的决定等，进一步提高了自己的理论水平与政治素质，保证了自己在思想上和党保持一致性，强化了廉洁自律的自觉性。

其次，在业务学习方面，我通过多看多听多想多问多做，努力使自己在尽短的时间内熟悉工作环境和内容。以前我没有从事过农经统计、司法行政相关的工作，没有丝毫工作经验。我虚心向具有丰富统计工作经验的老大姐、具有渊博的法律知识和丰富司法行政工作经验的老前辈求教，很快熟悉工作职责及相关工作业务流程。

我努力学习统计、司法行政工作相关知识，并大量地翻阅了办公室、档案室的有关文件资料，虚心学习前任统计员、助理员们的经验、做法，大胆地进行工作尝试，将学习到的知识应用到实际工作之中。为尽快适应司法行政工作的需要，我自费购买了全套司法资格考试教材进行了系统的学习，不断积累自己的业务知识，业务能力得到不断增强。

此外，根据组织安排我参加了\_市为期二周的初任公务员培训并顺利结业。丰富的课程学习使我的知识储备和层次得到了提高：通过\_市经济发展状况及党委政府工作的介绍，使我进一步理解了我市^v^一路三化^v^战略、^v^两地一中心^v^奋斗目标，看到了我市经济腾飞的巨大潜力，增强了对我市的了解和热爱;通过公务员宗旨和行为规范的教育，使我树立了正确的权力观，增强了全心全意为人民服务的宗旨意识。

通过公文写作课程的学习，使我了解了公文写作的内涵，提高了办公室日常事务、文件资料的处理能力，为我更好的投入工作打下了良好基础。我还参加了\_市司法局组织的人民调解员培训，学习了有关人民调解的知识及技能技巧，并获得了重庆市人民调解委员会颁发的人民调解员证从而成为了一名合格的人民调解员;我还参加了众多与业务工作相关的统计、法建工作培训，业务工作能力得到了很好的培养与提高。

第一，圆满完成\_镇20\_年各季度农业生产的统计及报表填报工作。通过积极参加市^v^的农业生产季报及年报统计工作培训会，弄清各项报表指标含义;认真组织镇内统计人员的二级培训，指导村级统计人员落实各项统计任务;坚持从社到村，从村到镇，实事求是的统计原则，严把统计数据质量关;认真分析各项指标间的逻辑关系，研究填报方式，不断创新统计工作方法…在领导的正确指导和各级统计人员的共同努力下，20\_年\_镇统计工作圆满完成，被\_市^v^评为优秀单位。

第二，认真做好司法所工作，落实司法所各项职能。20\_年是^v^五五^v^普法启动之年，我仔细查看、整理了^v^四五^v^普法以来的各种资料，协助所长落实各项法制宣传任务，收集、整理、规范普法资料，广泛开展送法下乡、法制赶场等活动，为\_镇被评为^v^四五^v^普法工作优秀单位及20\_年法制建设工作优秀单位尽了自己的一份力;加强了纠纷排查，协助所长调解了大量民间纠纷，为构建和谐\_，维护社会稳定作出了自己应有的贡献;对两劳回归人员进行了基本情况摸排归档，下乡调查核对，了解情况，积极帮助他们解决生活工作困难，赢得了群众好评等。

第三，认真完成领导交办的临时性工作任务。基层政府工作涉及面广，经常有一些临时性的工作需要突击，我服从领导安排，认真完成领导交办的各项任务。在去年^v^二环路征地^v^、^v^电厂三期工程征地^v^中，我与其它同志一起，起早摸黑，冒着漫天大雨在田地里测量面积，最终完成了领导交给的按时交地任务。

在全国1%人口抽样调查中，我与另外几个统计办的同志挨家挨户调查，白天没人就晚上去，工作日没人就星期天去，宁可辛苦点也坚持既确保调查质量又确保按时完成任务;我还积极参与了其它一些临时性、突发性事件的安抚处理工作中，尽力发挥自己力所能及的作用，为领导分忧，为群众服务。也从中锻炼了自己分析处理问题及应对复杂局面的能力。)

1、政治理论基础不够扎实，理论与实践的紧密结合有待进一步提高;

2、与领导和同志们思想和工作业务交流不够;

3、自己的整体素质和业务学习还有待进一步提高。

在今后的工作和学习中，我将努力做到以下几点：

1、自觉加强学习，向理论学习，向专业知识学习，向身边的同事学习，向自己的工作生活实践学习，逐步提高自己的理论水平和业务能力。

2、克服年轻气燥，做到脚踏实地，提高工作主动性，不怕多做事，不怕做小事，在点滴实践中完善提高自己。

3、继续提高自身政治修养，强化为人民服务的宗旨意识，努力使自己成为一名优秀的国家公务员!

**企业年初工作计划四**

一、指导思想

以党的xx大、共青团的xx大和科学发展观为指引，紧紧围绕公司发展目标和党政工作中心，按照“服务企业中心工作，服务青年成长成才”工作思路，通过党建带动团建，发挥团组织的自身优势，努力引导团员青年在各自岗位上建功立业，切实发挥共青团在企业中的生力军和突击队作用，为公司的改革、发展和稳定做出共青团组织应有的贡献。

二、工作目标

(一)深化形势目标教育，增强青年使命感。

围绕公司201x年工作中心，大力宣传公司面临新的形势和新任务，组织开展新形势目标教育活动，积极有效地教育和引导青年员工解放思想、转变观念，树立信心，培育市场意识、竞争意识和创新意识，增强青年员工对企业重大决策的理解和执行力，不断激发青年立足岗位、勤奋学习、建功立业的热情，增强青年对企业的信心和自豪感。

(二)以加强团的自身建设为保障，增强团组织的内在活力。

1、创新工作思路：针对各部门团员青年的特点和现状，组织动员团支部围绕新时期团建工作重点，奋勇创新，致力创优，不断转变、提升团干部的工作理念和工作水平，不断提高团组织的内在活力，全面促进公司共青团工作的发展。

2、创新活动方式：紧紧抓住服务企业生产经营和服务青年成长成才这两个基本点，结合公司团建特色，不断创新共青团活动方式，将企业新的管理方法导入团的工作，不断增强共青团工作的有效性和影响力。

三、主要工作

(一)制定201x年团支部工作计划，落实团组织的生活内容，努力使团支部工作制度化，规范化，认真积累团支部的档案资料。

(二)团支部将积极开展推荐优秀青年入党的“推优”工作，加强青年员工理想信念教育，组织团员青年学习党章，积极向党组织靠拢，坚持理论学习和实践教育相结合，为党组织发展源源不断地输送新鲜血液，为公司可持续性发展贡献力量。

(三)公司团支部将在年初针对团员思想的现状、问题、对策等方面积极开展思想调研，通过调查问卷、个案访谈等方式及时掌握青年思想动态，并找准团员存在的突出问题和主要问题，制定切实可行的活动方案。

(四)设立公司团员先锋模范岗。每季度末通过团支部各团员工作表现评分，综合选举的方式，选出季度团员先锋模范一名，并颁发“公司团员先锋模范岗”流动小红旗。通过创新、创优示范，充分发挥青年员工的积极性，促进青年员工强化服务意识，提高岗位技能，激发工作和服务热情，以创新的精神、务实的态度做好自己的工作，为企业经营、生产、管理多作贡献。

(五)开展各类活动，提升团员青年素质。结合五四青年节、建团90周年等契机，有针对性地开展增强团员意识的主题教育活动，不断增强团员的归属感和组织观念，进一步增强团组织的凝聚力。

1、按公司主题活动要求，及时走访，做好帮扶慰问工作。

①积极参与公司“有爱四季春”、“结对帮扶”、“关心空巢老人”、“冬日阳关”新春帮困送温暖等活动。

②开展“学农助农”实践活动。作为进一步深化城乡结对帮扶工作的一项内容，团支部到公司崇明结对帮扶江镇村，通过走进农村、服务农村，拓宽党建团建交流工作内涵，密切青年同志和农民的关系，感受到农民劳作的辛苦，学习他们吃苦耐劳精神，加强自身思想建设。

2、积极参与文明单位创建各项工作，参与社区活动、建立志愿者队伍，做好社区志愿者服务工作。

①开展新年社区清扫卫生志愿者服务活动。

②开展了“倡导文明、和谐风尚”交通执勤志愿者服务活动。

3、我团支部将结合各庆祝节日的活动，广泛开展青年喜闻乐见的文体活动，丰富业余生活，不断提高团员青年的综合素质，增强团员青年的活力。

①配合工会搞好新年文艺晚会，准备文艺节目。

②配合工会开展羽毛球、乒乓球比赛。

③开展“放下工作、放飞心情”活动。通过组织一次“放下工作，放飞心情”的外出活动，例如：东方绿洲拓展训练，减轻团团员青年工作压力，陶冶情操，丰富青年文化生活。

**企业年初工作计划五**

xx年我团支部将紧紧围绕公司党总支和团工委的工作重点，以“凝聚青年、服务企业”宗旨，以“我为世博作贡献”为主题，结合团组织的实际情况，引领广大团员青年为xxxx世博会贡献智慧与力量。

1、共青团员作为中国^v^的助手和后备军，加强团员青年正确的人生观、世界观和价值观，通过对党的理论知识及一系列相关知识的学习，提高团员青年政治素质和理论修养，做好党的助手。

2、团支部以服务为重点，加强团的阵地建设，确保团组织工作的有序开展，努力创造机会，充分发挥党员身份的团员的作用，承上启下做好当间带团建工作，适时组织团员青年，特别是入党积极分子学习党的历史，及最新精神，充分感受现今我国在中国^v^领导下的伟大变化，坚定共青团是共产主义先锋队的作用及信念。

3、继续推荐优秀文艺作品助青年树立正确的世界观、人生观和价值观，明确肩负的历史使命，立足本职，奋发有为。

1、严格按照上级团组织的有关工作部署，响应号召，充分发挥团组织作用，积极完成上级团组织布置的各项工作任务。

2、同时，结合本支部实际工作，围绕党总支的中心工作，当好党的助手，向党组织推荐和输送优秀青年，为培养青年骨干打好坚实的基础。

1、学世博知识，展xx风采。广泛宣传，围绕“城市让生活更美好”主题，组织团员青年进一步学习世博知识，做好东道主，为xx增光，为xx增色，为企业添彩，为团旗增辉。

2、学礼仪，讲文明。组织团员青年学习必要的日常礼仪知识，提升团员青年的礼仪水平，并将礼仪知识推广到所在岗位、运用于日常生活中，同步提升自身素质，培养高雅素质。

3、学专业知识，做好世博志愿者工作。为更好的做好世博消防志愿者工作，将为团支部团员志愿者开展消防知识培训，并按照上级单位要求参加相应的志愿者培训。适时按照世博会要求，参加世博会相关活动，为世博会做贡献。

1、针对团员青年工作地点分散的特点，探索新模式的支部工作方式。团干部尽可能出去，多了解基层团员青年的情况，制定出适应的团员沟通方法，确保工作场所分散，团组织不分散。

**企业年初工作计划六**

为适应农村经济体制改革的新变化，我始终把加强团支部班子建设作为重点来抓。特别是选好配齐配强团支部成员。在xx年村级换届选举工作中，经组织推荐，团员大会选举，我们团支部选出了5名委员，各司其职又互相协助。首先我们从理顺团员组织关系入手，团结带领全村团员青年，大胆创新，积极工作，为我村的团工作带来了新的特色，做到我村广大青年工作有人抓有人问，得到了村两委的肯定和团员青年的信赖。二设置团分支部。我村团员有很大一部分是幼儿园老师，为便于工作开展和日常联系，我们将幼儿园团员编为一个团分支部，设立一名团副支书，委员2人。日常的作他们可以根据实际情况自行开展，我们团总支给予帮助和协调。一年多的实践证明这种做法是比较成功的，大家可以发挥各自优势，取长补短，共同去完成团支部下达的每一项任务。

作为团支书，我深深地感到壮大团组织的重要性。这也就是要为团支部不断地选拔先进的青年，充实团员队伍;另一方面更要鞭策团员不断学习，不断进步。所以我每个季度都要为团员和积极分子开设团课，并吸收新团员入团，举行隆重的入团仪式，并经常与团员学生谈心，了解他们的想法，帮助他们中思想迷茫或有困难的团员青年，广泛征求他们的意见和建议，激发他们热爱团支部的热情，其次由于我村地理位置的特殊性，又是著名的侨乡，很多外国的思想很容易就流入年轻人的脑海里，因此我很注重团员的爱国主义教育，始终把青年的思想政治教育摆在首位，采取以会代训，举办专题培训班等形式进行学习^v^理论、“三个代表”重要思想、《公民道德建设实施纲要》等理论知识，采取打扫义冢、慰问老干部、观看爱国主义影片等形式进行党史和中华民族优秀传统道德教育。通过这些活动，激发全村青年的爱国主义和集体主义热情。另外我也十分注重开展法制教育。通过村人口学校每季度都请村的法律顾问及民警给青年上法制课，给他们做案例分析，每月出法制专刊1期，以增强团员的法制意识，提高他们的自我约束力，更好的为社会众做贡献。另外支部在加强自身建设，增强团的活力的同时，组织成立了义务消防队、义务护村队和青年民兵应急分队。特别是我们由12人组成青年护村队，是全村治安的主要组成部分，在每年的传统节日，以及各个重大节日期间，他们义务在全村巡逻，保护全村人民的财产，为创建“平安村居”起到了积极作用，受到上级政法部门的充分肯定。

今年我村团支部在上级团委及村党支部的领导下，先后组织了校级一些大型的活动。如“元旦汇演”及“九九重阳百叟宴”活动、“正月踩街活动”等。吸引了许多团员青年参加，极大地增强了农村团员青年的团员意识，他们切身地体会到参加团日活动的欢欣鼓舞，由衷地感到支部是学习的摇篮，联谊的场所，自己真正的家。而且通过这些活动，加强了团组织的凝聚力，锻炼广大团员了的能力，培养了同学们尊老爱幼的美好品德，为德育教育增光添彩!得到了上级团委和村两委的一致好评，在社会上也产生了良好的影响。

有意义的活动，如在xx年八一，我们举办了一场“军民一家”篮球友谊赛、10月份组织团员上艇参观，船艇官兵教导我们防身术、春节开联欢会等。特别是今年大年初一，我发动并组织了一场大型的“激情广场大家唱”活动，大家精诚协作，不遗余力，活动开展的风风火火，有声有色，受到上级团委及共建单位级团委的高度赞扬。

闽安村团支部在大家经过一年的不懈努力，取得了一定成绩，但仍存在着诸多的不足，今后我们一定要与上级团委保持一致，克服困难与时俱进，开拓创新，争取百尺竿头，更进一步。

**企业年初工作计划七**

今年以来，为了打赢降本增效、控亏增盈攻坚战，向建国60周年献礼。在总厂党委及厂部领导下，\*\*公司遵循董事会的经营决策，深入学习实践科学发展观活动，以经济建设为中心，以努力完成全年生产经营任务为目标，上下团结一心，稳中求进，进中求好，好中求快，控亏增盈工作成效显著，预计全年能够实现周厂长提出的“扭亏为盈”奋斗目标。

为了总结成绩与经验，分析不足，找准差距，做好明年工作安排，现对一年来的工作完成情况进行总结并暨xx年的工作进行安排。

一、全年生产经营情况

为了深入贯彻落实厂九届三次职代会精神，根据中铝总部“一保二压三从紧”的降本增效措施，围绕“一个目标、两条战线、三个重点、五项措施”要求，结合本公司实际，相应制定了“降本增效，控亏增盈”新举措。千方百计创造较为稳定的经济支撑点，确保完成xx年生产工作任务。

1、各项指标完成情况

经营活动现金净流量万元，但比上年略有好转;

综合能耗计划消耗公斤/吨，实际消耗公斤/吨，节能降耗公斤/吨;

综合成品率计划实现%，实际达到%，超计划%。

从以上各项指标完成情况来看，利润总额实现了扭亏为盈，综合能耗大幅度降低，综合成品率有所提高。但产值产量、销售产值与销售量与完成全年生产任务还有一定的差距。其主要原因是上半年铝线杆销售增长幅度和速度与计划预测数差距较大，年初洽谈成功的铝线杆订单均未按计划实现。

2、生产经营工作完成情况

①、重学习，树信心，凝心聚力迎接挑战

统一思想，明确任务。把全员思想统一到“挖潜增效、控亏增盈”的要求上来。牢固树立艰苦奋斗、勤俭节约、过紧日子的思想。通过学习和教育，使员工逐步树立岗位意识、责任意识、服务意识、竞争意识与危机意识，不断提高员工的创新能力、贯标能力、服务能力。

②、抢市场，抓机遇，沉着应对市场风险

今年以来，公司成功开发了adc10、as10g、ac4b、zld106、alsi12等产品，承担了分公司所需的铝导杆生产，为分公司电解一系列起槽做好了准备工作。同时，加大市场开发力度，成功进入了湖南、湖北市场，合金产能得以提提高，各项固定资产折旧、人工工资、维护修理等固定费用被摊薄，使每吨产品加工成本大幅下降，提高了产品盈利空间，增强了合金产品市场竞争力。

③、优指标，创佳绩，攻坚克难控亏增盈

20xx年 企业年度工作计划20xx年 企业年度工作计划

注重成本，增收节支。大力开展攻关挖潜、创建“工人先锋号”等活动，形成强大的合力，加大力度抓紧抓好应收帐款回笼与资金流管理工作。按照总厂要求完成了税收自查工作，及时按照国家税法规定规范了各类涉税事项，有效降低了公司可能存在税收风险。

④、强管理，重安全，群策群力挖潜增效

一加强内部管理，层层落实责任，形成良性循环的工作新格局。二是加强设备管理与维护，进一步提高设备完好率及运转率。三是把安全工作列为企业管理工作的重中之重。四是大力抓好班组建设及创建“工人先锋号”活动。五是转变经营理念，创新经营模式。严格按照iso9000质量体系运行，细化生产经营过程管理，努力降低各项生产消耗。

⑤、提素质，比贡献，学有所长各显其能

坚持人本管理，实施“人才强企”战略，通过培训鉴定、技能导航、技术练兵、拜师学艺等各种有效措施，激发技术操作岗位员工学知识、学技能的积极性，利在当前，功在长远。

⑥、保稳定，促和谐，精诚团结求真务实

经济建设为中心，求真务实，努力开创党务工作新局面。充分发挥党、工、团作用，开展形势任务教育活动，拓展工作视野，做好员工思想工作，千方百计为实现全年各项工作任务目标提供坚强的组织保证和思想保证。

二、存在的问题

一是员工队伍难以稳定。根据无法预测的金融危机，生产经营活动严重受到影响，难以实现连续生产。从而导致无法掌握员工的需求动态。人力资源的渠道、技能培训的层次、骨干力量的稳定都将成为公司的一大难题。二是经验不足。因公司员工变动频繁，素质参差不齐，在生产、操作、调试、运行的技术把关、现场管理中都存在一定程度的不足，生产流程协调力度也尚有一定的差距。三是安全生产的深度有待加强。四是制度执行力有待进一步加强。还没有完全做到令行禁止。五是员工的主人翁意识、改革意识、危机意识、竞争意识、服务意识均为薄弱环节。

一是建立学习实践科学发展观长效机会，创新发展，积极转变经营理念，创新经营模式，实现公司的可持续发展。

**企业年初工作计划八**

公司的发展其实遇到了瓶颈期，在不断的发展中，我们公司的业务扩大已经到了一个临界点，提高不上去了。所以在新的20xx年里，我们公司需要更大的发展，更努力的工作才会取得更长远的进步，这样的形势下，公司才会走的更远，走的更长!

在新的一年里，\*\*公司要站在新起点，图谋大发展，用更快的速度，更大的步伐，推动企业迈上新的台阶，使我们公司有一个较大幅度的发展。

本年度重点做好新兴工业园投运期间的人员调配工作。

1、根据公司新的体制设置及人员定编，抽调部分优秀管理人员及生产骨干到工业园工作，使技改项目投运后，能够正常的安全经济运行。

2、根据公司各部门、单位人员岗位定编、缺编情况，随时作好调配工作。及时、准确下达人事调令和人事指令，力争使人力资源达到最佳合理配置。

做好劳动合同的签订、解除及劳动合同档案管理等工作。本年度重点做好xx年6月30日194人劳动合同到期员工的续订工作。针对本次续签工作，在今年劳动合同管理工作的基础上，需进一步运作新的管理办法，对生产工人及其他工作人员拟采用中期(2年)、短期(1年)合同，对部分人员采取不再续签合同的管理办法。

为进一步加强对员工在一定时期内工作能力等方面的评价，正确把握每位员工的工作状况，建立公司正常、合理的人事考核评价制度，从而为员工的奖惩、晋升、调整等提供客观依据。根据公司目前生产经营状况，制定人事评价制度，进行人事考核评价。对不合格人员实行在岗试用、待岗培训或转岗，以保证员工队伍的高效率、高素质。

结合公司实际，对在生产、科研、劳动、经营管理等方面，成绩突出、贡献较大的，分别给予奖励。对有违反劳动纪律，经常迟到、早退，旷工;完不成生产任务或工作任务的;不服从工作分配和调动、指挥，或者无理取闹，聚众闹事，打架斗殴影响生产秩序、工作秩序和社会秩序等情况的员工，分别给予行政处分或经济处罚。

根据公司现状，结合先进企业的管理经验，做好招聘工作计划，参加全国性或区域性的大型人才交流洽谈会，直接引进高层次、高学历人才获得技术过硬、品德优秀的人才队伍。拟在xx年招聘应届大学本科生10名左右，专业主要有：热能与动力专业5-7人，电气专业2-3人，化学专业2-3人。

随着对人才资源的.进一步重视，职称评定等项工作已得到社会的普遍承认与重视。

1、做好xx年度公司员工申报职称工作的办理，重点做好申报初级及中级职称人员的手续办理。

2、做好公司员工职业资格证书的年审与办理工作。按照劳动部门要求，做好职业资格证书年审工作，同时根据实际适时做好职业资格证的申报及办理。

1、做好员工季度劳保及劳动用品发放及管理工作，及时做好员工劳保用品的补充及相关制度修订工作。

3、严格按照公司规章制度，认真办理员工的辞职、辞退、除名、开除退厂手续。严格退职手续的办理，做好退职员工钱、财、物的交接监督，不留后遗症，并做好人事部门工作总结。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找