# 2024年中医专业技术工作总结与计划

来源：网络 作者：梦里花落 更新时间：2024-06-13

*中医院内科2024年上半年的工作在院领导及上级有关部门的正确领导和大力支持下，内强素质、外树形象，力求突破，争创一流，狠抓医疗服务质量，强化全方位管理，各项工作取得了一定的成绩。　　一、内科的主要工作成绩表现在以下几个方面，现总结如下：　　...*

中医院内科2024年上半年的工作在院领导及上级有关部门的正确领导和大力支持下，内强素质、外树形象，力求突破，争创一流，狠抓医疗服务质量，强化全方位管理，各项工作取得了一定的成绩。

　　一、内科的主要工作成绩表现在以下几个方面，现总结如下：

　　1、中医内科呈现良好的发展势头。住院病人量明显上升，总出院人数460人，比去年同期增长28%，病床使用率110%，比去年同期增长20%，临床与病理诊断符合率都在95%以上，药品品使用率43.34%，平均住院天数14.18天。上半年业务总收入200万元，与去年同期基本持平。

　　2、由于内科业务收入的好转，第二季度实现奖金1万多元。

　　3、加速人才培养。科内积极开展业务学习和技术练兵活动，积极参加疆内的一些学术活动，了解最新的医学动态。并于4月选派一名医生去自治区中医院进修学习肝病，根据医院的发展状况和需求，在现有人才的基础上，本着以内部培养为主，有计划地培养专业技术人员，逐步形成合理的人才梯队。

　　4、积极参加院内举行的各种文体活动，通过科室的团结协作，取得了较好的成绩。

　　二、存在的不足：

　　1、由于科主任及护士长管理经验不足，管理工作不到位，不能上传下达，出现工作滞后，不能及时完成院里按排的工作任务。

　　2、抓医疗服务质量力度不够，医疗技术和护理水平提高不明显，服务意识不强，医疗差错时有发生，仍有患者不满意的事情发生。

　　3、对医保政策的理解和把握还不够深入，合理检查合理用药方面仍存在不少问题。平均住院费用未达到医保线，未能体现利润化。

　　4、病历质量有所提高，但仍存在很多问题，乙级病案率仍较高。

　　5、住院病人量大幅度提高，但收入未相应增高，科室增收节支力度不够。

　　三、整改计划

　　1、科主任护士长加强自身学习，提高管理水平，找准切入点和突破口，不喊空口号，不摆空架子，做一些实实在在的工作，使内科工作走向正确轨道，迈上新台阶。

　　2、质量放在医疗工作的首位，把抓医疗质量作为开展一切工作的出发点和立足点，形成全科人人、处处、时时抓医疗质量的良好局面。进一步加强医疗质量、医疗安全的各项规章制度，各级人员职责、各种技术操作规程的学习，逐步使各项工作制度化、职责明确化、技术规范化、并建立起长效机制，确保了我科医疗质量再上一个新台阶。

　　3、开展“争创先进科室活动”。在科室之间、同事之间开展比、学、赶、帮、超活动，调动全科各个方面的积极性。科内成立考核小组，由考核组制定考核细则，进行打分登记，年终根据平时考核情况综合评出先进个人，年底进行表彰和奖励。

　　4、更加深入地学习医保政策，扩大服务范围，努力把医保政策用足用活，在不违反医保政策的前题下努力增收创收。

　　5、加强环节病历和终末病历质控，组织全科认真学习病历书写规范，力求甲级病案率达到100%。

　　四、下半年工作计划

　　1、认真落实上述整改方案。

　　2、拓展业务范围，拟引进电子胃镜和输液泵，以提高我科对消化疾病的诊断及治疗水平，提高心脑血管疾病的疗效。增加服务项目，扩大服务范围，开拓新的经济增长点。

　　3、拟选派1-2名医生外出进修学习胃镜或心脑血管病。

　　4、切实加强专科专病，特色科室建设。科内加强劲业务学习，确立每位医生的主攻方向，使内科在消化肝病，风湿免疫，内分泌，心脑血管病形成专科特色，做到科有特色，人有专长。

　　5、广泛联系，扩大宣传，加强回访，在练好内功的同时，注重加强医院宣传的力度，利用各种形式，采取各种办法，把医院宣传出去，使医院知名度越来越高。注重信息沟通，把医院发生的重大事件、情况及时向上级有关部门报送，使领导了解中医院，支持中医院。力求下半年经济效益再创新高。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找