# 项目总结 项目技术工作总结

来源：网络 作者：心旷神怡 更新时间：2024-07-03

*当工作进行到一定阶段或告一段落时，需要我们来对前段时期所做的工作认真地分析研究一下，肯定成绩，找出问题，归纳出经验教训，以便于更好的做好下一步工作。本站精心为大家整理了项目总结 项目技术工作总结，希望对你有帮助。　　项目总结 项目技术工作总...*

当工作进行到一定阶段或告一段落时，需要我们来对前段时期所做的工作认真地分析研究一下，肯定成绩，找出问题，归纳出经验教训，以便于更好的做好下一步工作。本站精心为大家整理了项目总结 项目技术工作总结，希望对你有帮助。[\_TAG\_h2]　　项目总结 项目技术工作总结

　　本人自1992年7月参加工作以来，就一直从事路桥方面的工作，从技术员做起，一步一个脚印，经过不断的努力和积累经验。立足现在，放眼未来，为使今后工作取得更大的进步，对过去项目技术工作总结如下：

　　科学是第一生产力，管理科学给我们带来的效益是不可估量的，不仅仅从经济效益上和社会荣誉上。美化工作环境、提高工人的食宿条件、制定了评选先进个人的制度，不仅调动工人的积极性，而且使周围的居民对我们也有了新的看法，这是社会对我们管理的一种肯定，我们将顺着这条路子坚定不移的走下去。

　　1、鼓励科技创新、提高劳动生产率，学习应用新技术定期进行先进个人评选、做到以点带面。只有调动工作人员的积极性，才能提高工作效率。这是我们共同认可的一点，我项目在这一点上制定了严格的奖罚制度，对工作积极主动，能够优质高效地完成本职工作的，大家一致认为思想先进的个人，登报表扬并给予物质奖励，做到以点带面，在工人当中形成一个比、学、赶、帮、超的良好局面。使之带动其他工作人员，让每个工人都认识到自己在项目上的地位和职责，全心全意为项目服务。

　　2、完善工序交接制度、责任到人

　　公司和项目部逐步总结和完善了各项规章制度，制订了质量例会制

　　度;月评比及奖罚制度;工序交接检制度;质量与经济挂钩制度和挂牌施工制度。使公司和项目部每个管理人员都明白自己的责、权、利，做到每项工作均有人负责，充分发挥每个人的主观能动性。

　　3强化成本管理、严把材料关

　　项目部按照公司的指示精神实行成本核算，对人工费实行了“三定”

　　承包，取消了工长记工制度，由记工员直接记工，公司会计直接将工资发到工人手中。建立了完善的项目材料进场制度，从报量、签字、审批、材料进场验收、使用完全按公司制度进行，没有出现因材料不合格出现事故的现象。而且从废料处理上也制定了相关条例。

>　　一、开发工作积蓄力量，厚积而薄发

　　我们积累了经验，锻炼了队伍，全体开发人员勤练基本功，在信息

　　处理、投标报价、标书编制水平等方面的能力有了很大的提高。管理人员素质明显提高，管理体系逐步实现专业化和规范化管理。“与其临渊

　　羡渔，不如退而结网”待到山花烂漫时“，我们会迎来一个明媚的春天。

>　　二、企业文化建设成绩突出，学习气氛日益浓厚

　　大力开展企业文化建设活动，在全公司上下营造积极向上的精神风

　　貌，培育团队协作精神，弘扬“求实创新、追求卓越”的企业精神，倡导勇于创新、争创一流、自我超越的意识，使企业精神成为全体员工的行动指南。通过有效的文化灌输、文化传播和强有力的思想工作，广大员工对企业文化从认识、服从到转化为自觉的意识和行动，有效促进了企业整体工作的提高。通过实施“项目标准化管理”，进一步规范了施工现场管理和施工作业程序，大力开展争创“文明工地”、“文明驻地”、

　　“文明办公”等一系列活动，并采用抓试点，选树典型，以点带面，在全公司范围内进行推广，营造创建安全文明工地的良好氛围。达到了：作业区内道路硬化、材料标识准确、机械管理有序，施工过程中，施工人员着装整齐，持证上岗，操作规范，整个施工现场井然有序，对外起到了树立了企业窗口新形象的作用。

>　　三、实现安全质量、施工进度的双赢

　　今年实行责任包保，提前保质保量的完成了施工任务。安全工作坚持事前预控，超前防范的原则，进一步加强安全管理七项机制建设，深化安全管理逐级负责制。今年全年安全生产稳定，没有发生任何事故，全面落实了安全工作奋斗目标。质量工作是施工企业的关键环节，也是企业的永恒主题。用“不争一流，就是落后”的企业理念，精心施工，塑造精品。为企业树立良好形象，提高信誉，为市场竞争奠定良好的基础。

　　四、全面推进责任成本管理，实行承包预算，进行资金控制。按照年初制定的全面预算计划，重点控制，落实到人，确保各项指标的实现。从公司到项目部形成一套系统网络体系，专人负责、重点控制。强推全面预算管理，抓成本过程控制。新开工程项目都编制了施工图预算和责任成本预算，形成了 先算后干、工程盈亏事先心中有数、全员控制成本的良好氛围。真正做到干前有预算、干中有核算、干后有决算。通过规范管理，项目成本得到了有效控制。今年由于施工任务重，施工点多，资金十分紧张，但我们加强资金控制，保证了工程所需的急需资金。这都是我们深化管理，加强成本控制所带来的结果。4安全生

　　成绩只能说明过去，过去已经成为历史，我们重视过去，能增强我们的自豪感和自信心，但决不是沾沾自喜，固步自封。当前，我们面临着新的机遇和挑战。我们相信，在公司正确领导下，在全公司广大员工的齐心协力下，没有什么困难是克服不了的，没有什么工作是干不成的;我们也相信也看到了公司的将来是多么的美好，公司的明天是多么的朝气蓬勃。

　　当万家灯火、共享家庭幸福温馨时，可曾看到那彻夜不眠的灯光;当欢天喜地、分享丰厚的报酬带来的喜悦时，可曾看到奋战在施工一线辛勤工作的人们。在各个施工战场上，到处洒满了公司全体员工辛勤的汗水，更留下了踏实的足迹。 红日初升，其道大光;河出伏流，一泻汪洋。

**项目总结 项目技术工作总结**

　　本人198x年x月参加工作，先后参加了:xx公司综合楼的建设;涪陵xx大化肥工程造粒塔的技术准备工作和▼14.60~▼82.00米筒身滑模的施工工作;xx工程合成氨片区氨罐基础的施工工作;新疆xx工程造粒塔的滑模施工工作;贵州xx工程H=100m排气筒的技术准备工作和筒身滑模工作;新疆xx电站的施工管理;云天化xx烟囱的施工管理;新疆xx电站烟囱的施工管理;新疆xx会展中心的施工管理;贵州xx硫酸工程的技术管理及贵州xx磷酸工程的技术管理;xx供热工程的施工管理工作。

　　无论是作为一名普通的工程技术人员，还是作为一个工程项目的技术负责人，我感到要干好一个工程，不仅要严格遵守国家施工规范规程，还要理论联系实际，活学活用，不断总结施工和管理经验，技术上不断改进和创新。

　　本人在工作中，接触到许多烟囱，体会到只有技术上不断创新，设备不断更新，才能创造出更大的经济效益和社会效益。

　　比如，以前在造粒塔和烟囱的滑模中，我们用来提升滑模平台的是小吨位千斤顶(额定起重量为3.5T)，后来经过论证和技术经济分析比较，决定从xx烟囱开始采用大吨位千斤顶(额定起重量为6.0T)，与小吨位千斤顶相比有以下优点:可以节约一半的支承杆;支承杆脱空长度更高，滑模安全性可以得到更大的保证;减少了支承杆的加固工作量。在20xx年和20xx年施工的贵州xx工程的2个烟囱和xx供热工程的烟囱，就采用了大吨位千斤顶，其技术和经济效益十分明显。

　　另外，在滑模测量技术上我们也进行了改革。以前一般是在造粒塔或烟囱的中心安装一台激光对中仪测偏移，而平台扭转则在外面用一台经纬仪测量，显得非常麻烦。后来我们在烟囱内部相对于中心的对称半径上同时布置2台激光对中仪，根据测量数据就可以直接计算出平台的偏移和扭转值了。其精高提高了，工作量也减小了。

　　尽管我们现在在滑模技术方面取得了一定的成绩，但距世界滑模的先进水平还有不小的距离，这需要我们不断改进技术，总结经验。就我公司施工的烟囱和造粒塔来说，主要存在以下几个问题:

　　1、我们目前还未涉及双曲线塔和框架的滑模，只限于圆形构筑物的滑模。

　　2、在垂直运输方面比较落后，传统方法是采用落地井架加变幅拔杆或者是随升井架加变幅拔杆，此种方法比较落后，我们可以改进为:在筒体外侧配一台自升式高塔，不但可以满足钢筋和混凝土的垂直运输，而且可以节省几台卷扬机的费用。从长远效益来看，后者肯定比前者明显。

　　3、按传统方法制作的钢平台只能使用一次，不仅浪费了钢材，还增加了拆卸平台的工作量。如果在保证平台安全使用的前提下，我们将平台杆件的焊接连接形式改为螺栓连接，这可以多次重复利用;

　　4、在滑模纠偏和纠扭上，设想在提升架外侧安装自动收分控制装置。

　　对于长期从事技术管理工作的人而言，无论是他的技术水平，还是施工能力都不容置疑，但是在经营管理上感觉要欠缺些。当然这除了与他自身是否愿意学习有关，但还与我们企业内部各专业分工过细不无关系。因此一个企业要想造就更多的复合性人才，就必须加强技术人员的经营理念培养和适应市场经济的能力。这点是我本人体会最深的。

　　总之，作为一名工程技术人员，除了严格按施工图和国家规范规程以及施工方案办事外，还要在工作中不断总结经验，吸取教训，大胆进行技术改革和创新，在施工组织设计和施工方案上不断优化，努力将自己的专业水平和业务能力提高到一个新的台阶。

**项目总结 项目技术工作总结**

　　本人20xx年x月毕业于xx科技大学，本科四年学历。之后便在xx建设集团担工程师一职。在“德、能、勤、绩”等方面均表现突出。

　>　一、政治思想及道德品质

　　首先，在思想上积极要求进步，紧跟时代步伐，认真学习党和国家的方针政策，了解社会的最新动态。虽然我现在还未加入中国共产党，但我也一直以党员的标准严格要求自己，自觉接受党员和同事们的监督和帮助，坚持不懈地克服自身的缺点，弥补自己的不足，争取在以后漫长的岁月中经得起考验，早日加入伟大的中国共产党。

　　作为一个城市规划师，我一直坚守规划师的职业道德，努力在行政手段、开发商利益与群众需求之间寻找最大交集和平衡点，力求我所负责的每一个项目都能够做到真正务实。因此，认真、用心的对待每一个项目是我工作的基本原则。这一点，也得到了规划局领导和院领导的一致认可。

　　自参加工作以来，我身怀强烈的主人翁精神，将公司的发展与自己的发展紧密的联系到一起。我一直遵守公司的各项规章制度，积极服从领导的工作安排，圆满完成各种工作任务，维护集体荣誉。在工作中积极努力，任劳任怨，认真学习相关专业知识，认真总结工作中的经验和技能，不断充实完善自己。在自我完善提高的同时，也努力承担起单位中“学术带头人”的重担，平时主动组织同事们进行项目的总结和交流，热心帮助新来的同事，加强单位的凝聚力，促进团队整体进步。

　　>二、建筑工程中级职称专业技术工作总结

　　自任现职以来，锐意进取，奋发向上，服从领导，听从安排，遵纪守法，团结同志，乐于助人，关心集体，兢兢业业，踏踏实实，忠于职守，尽职尽责。积极参加政治、业务学习，按时出勤，早出晚归，注重品德修养，积极履行党员义务，认真履行一级教师职责，辅导、培养年轻教师参加教育教学改革，指导进行教学研究。

　　认真细致地做好学生工作，举止行为要更加规范，为人师表，言行规范，对学生负责。在工作中，把热爱学生放在第一位，师生关系和谐，工作得心应手，许多事情迎刃而解，热爱、尊重、信任学生，关心爱护学生，不论论成绩好坏，一视同仁。对性格孤僻的学生，更多给以热情帮助，关心爱护。因此，教学成绩突出，学生品德优良，很好的完成了教育教学工作。所以，赢得了领导和老师的信任和尊重。

　　在教育教学上，敬业爱岗，严谨治教。我在课堂教学中，坚持做到认真钻研大纲，仔细分析教材的编写意图，认真备课，注意设计好每堂课的教学方法，研究现代教育技术在课堂教学中的应用，注重对学生各种能力的培养。在工作中，虚心学习，不耻下问，及时消化，吸取别人的精华，在自己的教学中为断实践，不断总结，不断提高。

　　>三、工作成绩与履行职责情况

　　自参加工作以来，本人一直坚持在建筑工程施工第一线，参建多项建筑工程，xx城519#、x下集还建楼、xx盛世滨江、xx盛世公馆等项目。在实际工作中，我始终保持认真负责、严谨务实的工作态度，虚心学习努力工作，不断加强理论知识，提高专业水平，经过七年的锻炼，已经成长为工程技术骨干，在该些工程中我得以将理论知识与实际相结合，用理论知识指导实践活动。在与施工单位配合进行配合，在保证工程质量和安全的前提下顺利完工交付使用。在交付后得到用户的好评，在监理负责的过程中也得到相关单位的好评。

　　为了能再上新台阶，本人热忱希望能够晋升中级职称工程师，以便能更好地开展本职工作，服务社会。尽管我工作认真负责，理论知识和业务水平提升较快，但是建筑行业是一项学问颇深，涉及知识面很广的行业，我的管理能力和统揽全局的能力还有待进一步提高。我将一如既往地坚持对工作一丝不苟，勤勤恳恳，努力地学习专业知识，对业务精益求精，勇于创新，不断努力丰富我的理论知识，提高我的工作能力，争取更大的进步。工作六年以来，我一直努力做一名优秀的建筑工程技术管理人员，为建筑事业贡献自己的力量。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找