# 银行员工季度工作总结3000字

来源：网络 作者：琴心剑胆 更新时间：2024-08-08

*我行继续围绕第xx届董事会目标任务，理清工作思路，求真务实，强化管理，统筹发展，狠抓了组织资金和市场份额拓展，8月底，各项存款总额突破150亿元大关，发展的速度不断加快，管理水平不断提升，各项业务又有了新的进展，为下阶段工作打下了坚实的基础...*

我行继续围绕第xx届董事会目标任务，理清工作思路，求真务实，强化管理，统筹发展，狠抓了组织资金和市场份额拓展，8月底，各项存款总额突破150亿元大关，发展的速度不断加快，管理水平不断提升，各项业务又有了新的进展，为下阶段工作打下了坚实的基础。

　　银行第一季度工作总结

　　至今年九月末，全行人民币存款\*\*亿元，比年初增长\*\*亿元，增幅\*\*%，其中储蓄存款比年初增长\*\*亿元，余额达\*\*亿元，增幅\*\*%，对公及其它存款余额\*\*亿元，比年初增加\*\*亿元。

　　人民币贷款余额\*\*亿元，比年初增放\*\*亿元，增幅达\*\*%。其中农业经济组织、农户贷款余额\*\*亿元，比年初增长\*\*亿元;民营、个私、股份制中小企业贷款余额\*\*亿元，比年初增长\*\*亿元;中小企业贷款占总贷款\*\*%。

　　9月末，国际业务外汇存款余额\*\*万美元，比年初增长\*\*万美元。国际结算量\*\*万美元，比去年同期增加\*\*万美元，其中出口结算量达\*\*万美元,较去年同期增加\*\*万美元;进口结算量\*\*万美元，比去年同期增加\*\*万美元。结售汇合计\*\*万美元，比去年同期增加\*\*万美元。 外汇贷款余额\*\*万美元，比年初增长\*\*万美元;人民币打包贷款\*\*万元，比年初增长\*\*万元。

　　九月末不良资产余额\*\*亿元(包括抵贷资产\*\*亿元)，比年初减少\*\*万元，不良资产占比\*\*%，比年初下降2个百分点。今年三季度，贷款综合收息率\*\*%，比去年同期增加3个百分点，1-3季度我行实现帐面利润\*\*万元。

　　今年三季度，我们主要抓了以下几方面工作：

　　(一)狠抓组织资金，稳步拓展市场份额。

　　存款始终是银行经营的根本;份额代表着地区竞争的地位。今年上半年我行存款总额虽然实现了时间过半，任务过半，但在同业竞争中，我行新增存款额较本地区其他行存在较大差距，总存款占全市的份额由年初22.4%下降到20.6%。面对这一情况，我们充分认识到“逆水行舟，不进则退”，三季度，我们一步不松抓组织存款，一着不让拓市场份额。

　　一是为帮助各支行调动员工积极性，激发员工工作热情，长久保持组织资金的高昂斗志，在激烈的市场竞争中，打好组织资金漂亮仗，力争市场份额有更大的突破，向我行独立运行十周年献礼，8月18号，独立经营以来第一次在晚上召开了各支行行长会议，全面动员，紧密部署了“结对子、争份额、比贡献、争市场组织资金竞赛”活动。竞赛将全市32家支行按市场份额水平和所处经济环境结成14组，分别下达各自目标任务，捆绑式竞赛考核，为我行存款的增加，市场份额的扩大起到了有力的推动作用。

　　二是通过对市场份额较低支行的排队，分析我行组织资金工作存在的考核不力，激励不力等具体问题和不足，8月24日，再次召集市场份额在本镇低于他行，当年新增少于他行，考核力度不大的20位支行行长，在\*\*支行举行现场会。再一次鼓劲增压，敲响了结对子、比贡献、争份额的战鼓。通过看\*\*支行营业大厅的宣传氛围，和张榜公布的全体员工每月组资业绩和每季考核结果;听\*\*支行组织资金实行公开、公正、透明考核的经验做法和强考核，扩份额，促进各项业务稳健发展的汇报;20位支行行长纷纷上台表示，一定坚定必胜的决心与信心，发扬好精神、拼搏精神、吃苦精神;营造好宣传氛围、考核氛围、组资氛围，创造出新的业绩。

　　同时，为让全行干部员工通过与兄弟支行的对照比较，更加清楚自己存在的差距，和在整个农商行中的排名，做到知己知彼，百战不殆，我们开办了每周一期《结对子、争份额、比贡献、争市场组织资金竞赛简报》，每周公布存款情况，跟踪各支行组织资金竞赛动态，定期介绍组织资金做法，营造了你追我赶、共同进步的浓烈气氛。9月末总存款比6月末增长了14亿元，存款市场份额得到稳步拓展。

　　(二)投身先进性教育，支持地方力度再提高。

　　三季度，时值\*\*商业银行党委保持共产党员先进性教育活动开展，我们在行党委领导下，统一部署，精心组织，周密安排，求真务实，积极投身到保持共产党员先进性教育活动之中，做到以先进性激发员工工作积极性，以先进性体现支持地方发展的责任性，以先进性提升地方银行声誉。

　　以支持地方发展为己任，构建“三走进，三服务”长效机制。一方面继续强化“三农”意识，积极支持“三农”发展。大力培植农业支持典型，扩大农业支持面。先进性教育活动中，我行党委成员每人联系一个农业产业企业，即：\*\*神龙蛇业，\*\*九州果业，\*\*华美生态园艺，\*\*稷山养鸡场，\*\*澄禾禽业，\*\*未来园林，\*\*唐兴才养牛场。在党委成员带领下，基层支行牢固树立“三农”服务意识，对当地农户、农业企业支持力度进一步加大，9月末，我行农业贷款余额比6月末新增3100万元，占全市97%。继续保持了我行农业贷款在全市的绝对份额。

　　同时，党委领导“三走进，三服务”确定的7家中小企业联系点工作，为我行大力扶持中小企业，强化市场份额拓展起到了很好的带头作用。全行上下结合市场份额拓展，瞄准国有土地、房产等有效资产抵押企业，信誉好、发展有前景企业，不断加大对地方经济支持力度，9月底，全行支持民营、个私、股份制中小企业共计\*\*多家，贷款余额\*\*亿元，比年初增长\*\*亿元，比6月末新增\*\*亿元。其中抵押贷款占总贷款比例首次突破30%，达到30.2%，比年初提高了2.4个百分点，有效地拓展了市场份额，也进一步提升了我行地方银行的声誉和社会地位。

　　(三)常抓基础管理，案件专项治理全面推进。

　　根据国务院领导加大案件专项治理力度，防范商业银行风险的批示，和中国银行业监督管理委员会办公厅《商业银行和农村信用社案件专项治理工作方案》，我行自4月下旬开始，案件专项治理组织发动、专项检查和整改总结全部三个阶段工作深入进行。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找