# 房地产财务经理总结及工作计划

来源：网络 作者：尘埃落定 更新时间：2024-08-20

*房地产财务经理总结及工作计划（通用5篇）一段时间的工作在不知不觉间已经告一段落了，这段时间以来的工作，收获了不少成绩，是时候认真地做好工作总结了。相信很多朋友都不知道工作总结该怎么写吧，以下是小编整理的房地产财务经理总结及工作计划，欢迎大家...*

房地产财务经理总结及工作计划（通用5篇）

一段时间的工作在不知不觉间已经告一段落了，这段时间以来的工作，收获了不少成绩，是时候认真地做好工作总结了。相信很多朋友都不知道工作总结该怎么写吧，以下是小编整理的房地产财务经理总结及工作计划，欢迎大家借鉴与参考!

**房地产财务经理总结及工作计划（精选篇1）**

一、加强规范管理、做好日常核算

1、根据公司核算要求和各部门的实际情况，按照会计法和企业会计制度的要求，做好财务软件的初始化工作。

2、配合会计师事务所对公司第七年度的年终会计报表进行审计，并按有关部门的要求，完成会计报表的汇总和上报工作。

3、配合外部审计机构对总公司上一年度财务收支情况进行审计，提高资金使用效益。

4、配合公司领导完成各责任中心经济责任指标的预算及制订工作，并做好公司有关财务管理制度的拟稿工作，加强财务制度建设。

5、做好日常会计核算工作。按照会计制度，分清资金渠道，认真审核每笔原始凭证，正确运用会计科目，编制会计凭证，进行记账。做到“三及时”：即及时编制有关会计报表，及时报送税务等部门;及时装订会计凭证;及时清理往来款项。出纳要严格按照现金管理办法和银行结算制度，办理现金收付和银行结算业务;及时准确登记银行、现金日记账，做到日清月结;严格支票领用手续，按规定签发现金支票和转帐支票。

6、配合销售部了解货款回收情况，做好货款回收工作。

7、积极筹措资金，从多方面保证公司资金运营的流畅。

8、努力加大新业务开拓力度，实现跨越式发展。企业未来的发展空间将重点集中在新业务领域，务必在认识、机制、措施和组织推动等方面下真功夫，花大力气，力争使在较短时间内投资、发展新业务，走在同业前面，占领市场。

9、完成公司董事会及CEO临时交办的其他工作。

二、加强基础防范、做好安全工作

1、货币资金安全。定期检查现金提取、送存过程中的安全问题，检查现金是否超库存存放;对有关设备的完好性进行检查，若有隐患，及时处理并向上反映;及时加以整改。

2、票证管理安全。做好现金、收据、发票、各种有价票证的管理工作以及安全防范工作，确保不漏不遗不缺。

3、负责防火安全。严格执行用电管理规定并保证每日下班时切断主电源;对办公室吸烟进行严格管理，采取有效措施保证地上无乱扔烟头。

4、负责防盗安全。定期检查安全措施的完好性，发现问题及时处理并向上汇报。

三、加强考核考评、提高工作质量

1、严格遵守《会计人员职业道德》和有关规定，对违反规定的人员提出处理意见。

2、严格进行考勤工作。严格执行上下班制度，保证每日工作的正常进行。

3、要建立和健全各项管理基础工作制度，促进企业管理整体水平提高。企业内部各项管理基础工作制度，包括：财务管理制度、财产物资管理及清查盘点制度、行政管理制度，根据各项管理制度的基础工作的要求，实行岗位责任制，规定每个员工必须做什么、什么时候做、在什么情况下应怎么做，以及什么不能做，做错了怎么办等细则。这样，每个岗位的每个责任者对各自承担的财务管理基础工作都清楚，要求人人遵守。通过实施这些制度，进一步提高企业管理整体水平。

4、建立和健全自我约束的企业机制，确保企业持续、稳定、协调发展，严格审核费用开支，控制预算，加强资金日常调度与控制，落实内部各层次、各部门的资金管理责任制。尽量避免无计划、无定额使用资金。

四、加强素质养成、推进队伍建设

随着后勤集团的不断壮大，面对日趋复杂的市场和日益加大的竞争，提高财务人员素质日显重要。

1、认真学习会计法、企业财务管理制度、工业企业会计制度和有关的财务制度,提高会计人员的法制观念,加强会计人员的职业道德,树立牢固地依法理财的观念,做到有法必依,执法必严,违法必究,贯彻执行党的方针政策,自觉遵守法律、法规,维护财经纪律,抵制不正之风。

2、加强业务学习,提高业务水平。定期进行业务培训,更新业务知识,扩大知识面。在掌握基础知识的同时,加强计算机知识的学习,以适应现阶段财务管理的要求。与此同时,认真学些税务、金融、等相关性知识,以拓展知识面,提高理论和实际操作水平。

3、加强学术交流。学术交流是提高会计人员素质的重要方面。通过撰写论文,可促进理论知识,有利于总结工作中的经验,提高业务水平,还能提高写作能力和口述能力。通过对会计人员素质的培养，全面提高公司的财务管理水平,以适应新形势下对会计信息的快速的、准确的、真实的要求,确保公司和各部门各项工作有序运转和各项事业的发展。

**房地产财务经理总结及工作计划（精选篇2）**

一、财务审核

财务审核分两个方面，一是对原始报销单据的审核、财务部严格按照公司有关制度规定执行审核、坚持原则、杜绝人情关系。如对一些票据不完善、未列入签呈计划内支出等坚决退回。二是对会计凭证的审核工作，重要的对会计分录的正确性、附件的有效及齐全进行审核把关。

二、成本核算

随着公司项目进行，工程成本支出不断加大。在工程支出上财务部严格按照税务要求和工程部进度管理进行付款，对顺天建设集团的工程款支付及时核算代扣代缴款项，并要求对方及时开具工程款项发票。这样有利于清晰及时的核算开发成本。

三、销售核算

财务部将在整个销售流程中积极做好VIP认筹、定房、房款等收款工作、严格按公司领导批示的客户收费标准，杜绝漏收和少收。除特殊情况，经领导批准同意，任何人无权免收和少收，坚决做到足额收费。按揭放款环节由财务部与报建部门进行积极配合，保证资金及时到位。由专人进行销售收款、与销售部门衔接，同时加强对销售台帐的统计工作，做好财务销售明细的编制。财务部按月及时与销售部的\'销售提成表进行审查核对，保障销售数据的核对无误。

四、纳税申报

财务部在严格按照税法进行核算与申报的基础上，积极与税务部门沟通，尽量采取缓缴的方式来减缓公司的资金支出。

五、其他工作：

1、公司日常各项招待用品的购买，严格询价比价比质量。力争买到质量可靠价格实惠的公司所需物品。

2、为保证公司各部门专业人员的及时到位、项目的顺利进行，积极通过多种渠道寻找优秀人才。

3、公司人才档案资料的整理保存，劳动合同的签定，社保的办理。

4、公司各类证照的管理及年度各类

**房地产财务经理总结及工作计划（精选篇3）**

新的一年，某房地产公司在恢复中逐渐步入欣欣向荣，在公司进步的同时我们要看到不足。因此，财务部对充满激情的下一年作出了如下的展望和规划：

一、进一步加强员工的成本控制意识，严格控制借支的审批流程，层层把关。

当然，这个工作与各个部门的直接分管经理的管理是分不开的；同时，财务部将加强对新职工的成本费用报销和控制的宣传。对项目的\'冲账报销严格按照借支明细审批，超出借支范围的请款除特别批准外，财务一律不得核销负责人借支，并按公司规定收回借款或从工资扣除。

二、加强往来款项的催收力度。

需要各项目总监极力配合财务的此项工作，对各个项目的正常回款，按照公司财务部制定的佣金结算管理办法严格要求各项目部销售秘书按时报交销售报表和佣金结算表，除法定节假日外，财务部每月5日左右对各项目所报数据归总，向董事办上报当月资金收付计划。

三、配备财务人员。

财务部工作量日渐加强，鉴于目前财务工作在运作尚好，本着为公司节约人力资源成本的原则，财务建议至少增加一名主管会计，负责日常账务处理及成本费用报销审核把控，出纳除负责日常收支及资金收付计划外，加强往来款项的催要工作，成本会计负责按照公司的绩效考核方案进行公司人力资源成本提成的核算，另协助往来款项的清欠工作。

四、配备金蝶升级版财务软件及多端口。

至少配备三个财务软件端口，董事办一个端口，主管会计一个端口，出纳一个端口，各负其职，出纳负责现金银行流水账记账核查兼负凭证审核，会计负责收、付、转全盘内、外账务处理，董事办设置查询功能，实时进入账务系统，进行现金银行查询，这样就必须具备一个条件，所有收支发生时，由经手人将手续完备的单据直接传递给会计、出纳同时记账，这样就均衡了平时的日常工作量，不会出现平时出纳忙，月底会计忙，并且会计出纳同时做了相当一部分重复工作，月底核对账务也很繁琐费时的情况，工作起来更加高效，有序，时效性和监控性更强。由此，财务管理更加规范，流水化，分工明确，并且董事办通过自己的查询端口可以随时了解公司资金状况，便于董事长统筹安排和临时资金调配。

五、日常工作。

认真完成每月原始凭证审核、纳税申报，凭证装订和财务档案、代理策划等合同管理，现金银行收支，提成核算发放，账务核对和往来款项催收等日常工作，保证不出差错，做好资金安排，保证公司资金正常运作。

六、其他。

配合其他部门完成公司交给的其他工作。

**房地产财务经理总结及工作计划（精选篇4）**

一、加强政治理论学习，切实贯彻中央精神

市财政局(国资办)职能处室通过组织财务总监学习、培训和经验交流活动，积极营造奋发好学的氛围，增强财务总监的政治敏锐性，提高工作能力和业务水平，切实贯彻中央关于加强国有资产监管的精神，深化我市国有资产监管工作

1、我局委派的财务总监要依照局年度政治理论学习计划的`要求每周自学一次。我局职能处室每季组织一次财务总监政治理论集中学习，对中央重大的方针政策应专题组织学习讨论。

2、支持财务总监参加与工作有关的学历教育;不定期组织财务总监集中培训，为财务总监再教育创造条件。

3、根据全年工作进展情况，组织一次与其他城市财务总监业务交流和考察活动。

4、职能处室要关心财务总监工作及生活，积极帮助财务总监解决困难。

二、提高财务总监管理，促进国有资产监管

依照以人为本的原则，采取有效措施，进一步提高财务总监工作的科学性和监管水平，促进财务总监自觉深入国有资产监管工作。

1、继续抓好每月一次的财务总监工作汇报交流会，指导财务总监工作;每半年举行一次财务总监工作总结。定期或不定期分析研究财务总监工作中存在的问题，表扬先进并推荐优秀财务总监报告，

2、每季编发一期财务总监工作专刊，为领导提供授权经营企业营运信息;进一步做好财务总监网上信息传递工作。职能处室要及时向局(国资办)领导反映财务总监在监管工作中发现的重大事项。

3、进一步规范财务总监工作流程，及时整理财务总监各类工作报告和信息资料，做好财务总监业务档案管理工作。

4、加强财务总监委派制度的宣传力度，积极争取授权经营企业负责人及社会各界对财务总监工作的支持。

5、组织财务总监参加课题研究;鼓励财务总监通过国有资产的日常监管工作，发表探索性论文，并争取在市级以上刊物发表。

三、发挥财务总监作用，维护国有资产权益

财务总监要依照我局的要求，积极参加政治理论及业务学习，紧跟时代发展的步伐，把握中央国资监管的精神，做到遵纪守法、廉洁奉公、求真务实，切实维护国有资产权益。

1、继续抓好任职单位的基础管理工作，随时监督任职单位及下属企业日常财务及资产营运状况，不断完善任职单位的内控制度，促使任职单位真实、完整地反映会计信息。

2、财务总监要进一步发挥现尝即时的监管作用，积极大胆地开展工作。要善于发现问题，敢于揭示问题，不断提高分析问题和解决问题的能力，有效防止国有资产可能的流失。

3、全面分析任职单位的财务状况，评价其资产营运情况，及时对任职单位存在的问题提出报告和建议，为政府机关和领导当好参谋工作。

4、发挥财务总监专长，积极参与我局组织的调查研究工作，提出合理化建议，不断完善国有资产管理制度。

四、完善财务总监考核，促进工作深入开展

为了促使财务总监充分发挥工作的主观能动性，提高财务总监的工作效率，根据《杭州市国有企业财务总监考核暂行办法》，进一步做好考核工作。

1、建立健全与财务总监年薪挂钩的业绩考核办法。局财务总监考核小组要继续做好对财务总监个人的监管工作考核，将财务总监考核结果与财务总监奖励年薪相结合，提出奖励年薪方案，按规定报批。

2、职能处室经常深入财务总监任职单位，了解财务总监实际工作情况和各方面的表现。外部反映的情况将作为考核财务总监工作业绩的参考依据之一。

3、对工作表现突出，社会认可度高的财务总监可推荐为年度工作先进个人，并在奖励年薪中可适当加分。要及时总结财务总监先进事迹和先进工作方法，并用适应的形式进行宣传和学习。

**房地产财务经理总结及工作计划（精选篇5）**

一、参加财务人员继续教育每年财务人员都要参加财政局组织的财务人员继续教育。

首先参加财务人员继续教育，了解新准则体系框架，掌握和领会新准则内容，要点、和精髓。全面按新准则的规范要求，熟练地运用新准则等，进行帐务处理和财务相关报表、表格的编制。参加继续教育后，汇报学习情况报告。

二、加强规范现金管理，做好日常核算

1、根据新的制度与准则结合实际情况，进行业务核算，做好财务工作。

2、做好本职工作的同时，处理好同其他部门的协调关系.

3、做好正常出纳核算工作。依照财务制度，办理现金的收付和银行结算业务，努力开源结流，使有限的经费发挥真正的作用，为公司提供财力上的保证。加强各种费用开支的核算。及时进行记帐，编制出纳日报明细表，汇总表，月初前报交总经理留存，严格支票领用手续，按规定签发现金以票和转帐支票。

4、财务人员必须按岗位责任制坚持原则，秉公办事，做出表率。

5、完成领导临时交办的其他工作。

三、个人见意措施要求财务管理科学化，核算规范化，费用控制全理化，强化监督度，细化工作，切实体现财务管理的作用。使得财务运作趋于更合理化、健康化，更能符合公司发展的步伐。

总之在20\_\_年里，我会借改革契机，继续加大现金管理力度，提高自身业务操作能力，充分发挥财务的职能作用，积极完成20\_\_年工作计划的各项任务，以限度地回报于公司。为我公司的稳健发展而做出更大的贡献。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找