# 银行筹建工作总结3篇

来源：网络 作者：雾花翩跹 更新时间：2024-08-22

*银行（Bank），是依法成立的经营货币信贷业务的金融机构，是商品货币经济发展到一定阶段的产物。银行是金融机构之一，银行按类型分为：中央银行、政策性银行、商业银行、投资银行、世界银行，它们的职责各不相同。下面是为大家带来的银行筹建工作总结3篇...*

银行（Bank），是依法成立的经营货币信贷业务的金融机构，是商品货币经济发展到一定阶段的产物。银行是金融机构之一，银行按类型分为：中央银行、政策性银行、商业银行、投资银行、世界银行，它们的职责各不相同。下面是为大家带来的银行筹建工作总结3篇，希望能帮助到大家![\_TAG\_h2]　　银行筹建工作总结1篇

　　各位出资人、各位领导、各位来宾：

　　\*\*村镇银行创立大会的召开，标志着\*\*在发展农村经济，活跃农村金融市场方面迈出了坚实的一步。也标志着大连银行响应党中央西部大开发，建设社会主义新农村号召。在支持三农，改善农村金融环境方面展开了新的尝试。更标志着各位出资人涉足农村金融领域，共同打造充满活力，管理先进的村镇银行的道路从此展开值得憧憬的前程。现将村镇银行筹备工作情况报告如下：

>　　一、从年月日\*\*\*\*村镇银行（筹）出资人会议召开以后，筹备工作组完成了下列工作：

　　1、收集了各位出资人关于出资人会议决议的签章，以及各出资人单位的必要的经营文件，提交监管部门进行出资人资格审查。

　　2、起草了\*\*\*\*村镇银行章程征求意见稿，征求了全体出资人意见，并在遵守现行法律法规的前提下，作了进一步完善，提交创立大会审议。

　　3、聘请会计师事务所对出资人的资本投入进行注册资金验资，并出具验资报告。

　　4、向\*\*银监局提交了筹建工作方案和筹建工作领导小组名单，提交了“关于筹建\*\*\*\*村镇银行股份有限责任公

　　司的请示”和“关于核准大连正刚物质有限公司等九位出资人入股\*\*\*\*村镇银行的请示。”经过\*\*银监局严格审查，村镇银行已经获准筹建。

>　　二、对村镇银行的营业场地进行选择和落实

　　在对\*\*市区地理位置进行充分考察后，选择了\*\*市\*\*路的营业用房进行租赁商谈，现已签订租赁合同。

>　　三、对办公、营业场所按照银行标准进行装修

　　银行的装修需要符合一系列的安全标准和规范，如需要配置消防系统，以达到消防部门的要求，需要加入110联网报警系统，安装监控录像系统、以达到公安部门的要求。需要进行强点增容，以满足用电负荷的要求。需要双备份网络布线，以解决计算机通讯问题。此外网店装修还需要符合VI设计的标准，村镇银行经过多方协调和努力，装修工程将在本月18号前完成。

>　　四、对银行生产系统进行配置和安装调试

　　银行业电子化的`进程，对于银行业产生持久的竞争优势，降低操作风险，具有决定性的意义。村镇银行对生产系统配置的选择进行了较长时间的论证，从多个方案中，选择了目前的方案，目前的方案的使用，将使村镇银行可以进行支付系统往来、网上银行、银行卡等各类传统及最新开发的产品，由于机房安放在成都，使维护成本也大为下降、使村镇银行不需要配置大量的软件开发人员，就能享受到

　　目前\*\*银行已有的各项业务功能。

>　　五、员工的招聘和培训

　　造就一支具有理想和信念、业务娴熟，富有团队精神的员工队伍，是办好村镇银行的关键所在，村镇银行筹备组通过面试，考核招聘了部分拟入行的员工，目前正组织其学习业务知识和操作技能，参与筹建工作，在村镇银行获得开业许可后，即可投入正常工作。

>　　六、制定各项内控管理的规章制度、防范和化解风险

　　银行是高风险行业，只有加强风险管理，从制度建设的源头未雨绸缪，高度重视一切可能产生风险的环节，才能将可能出现事故或案件的风险降到最低。筹备组先后制订了机构设置和职责、安全保卫、会计基本规范、会计科目、出纳制度、财务管理、贷款操作、员工管理、员工行为规范、员工违规行为处理办法、防范和化解风险预案等是一个制度办法近十余万字，在银行开业的第一天，就按照规范化的要求，严格管理，规范操作，防范各类银行风险。

>　　七、进行凭证印制、机具设备采购等各项基础准备工作

　　为了确保开业后的工作进展顺利，筹建工作组对开业前的各项基础工作进行了安排部署，重要空白凭证和普通凭证的印制，印章的刻制，电脑设备、办公设备和会计出纳机具设备的采购等工作均已在进行中。同时，存贷款资

　　源的拓展与储备、存贷款客户资料的手机工作也在准备之中。各项筹建工作正有条不紊的进行。

　　筹备工作组在一个多月的筹备工作中，夜以继日不停工作，在多条战线齐头并进，取得了目前的成果。五一节和周六、日法定假日期间，筹备组仍然放弃休息，坚持在岗位加班工作。目前筹备工作正在按预定的目标向前推进。接下来的工作是根据今天创立大会取得的成果，完成开业所需的材料，向监管部门上报各类相关手续，在获得开业批准后，向人民银行申请支付系统行号、同城交换号，领购票据凭证，开通银行生产系统，争取早日在取得经营金融业务许可证后，村镇银行正式开门营业。

　　\*\*\*\*村镇银行筹备工作组

　　\*\*\*\*年\*\*月\*\*\*日

**银行筹建工作总结2篇**

　　一年来，本人在支行党组的领导下，按照党员领导干部的标准严格要求自己，坚定政治信念，加强政治理论、法律法规、金融知识学习，转变工作理念，改进工作作风，坚持廉洁自律，自觉遵纪守法，认真履行职责，以实际行动实践三个代表。

>　　一、在德的方面：

　　继续深入学习、贯彻落实三个代表重要思想，保持共产党员的先进性，树立科学的发展观和正确的政绩纲，法纪、政纪、组织观念强，在大是大非问题上与党中央保持一致。认真贯彻执行民主集中制，顾全大局，服从分工，勇挑重担。尊重一把手，团结领导班子成员和广大干部职工，思想作风端正，工作作风踏实，敢于坚持原则，求精务实，开拓进取，切实履行岗位职责，坚持依法行政，认真负责分管和协管工作，大力支持一把手的工作，促进支行三个文明建设的顺利开展。

>　　二、在能的方面：

　　熟悉和掌握国家的金融方针政策、金融法律法规，能较好地结合实际情况加以贯彻执行;较好地协调各方面的关系，充分调动员工的工作积极性，共同完成复杂的工作任务;有较强的文字表达能力，写作水平较高，口头表达能力较强;文化知识水平较高，专业理论水平较强，具有本职工作所需的基本技能;能通过调研发现问题，总结经验，提出建议，具有独立处理和解决问题的能力;工作经验较丰富，知识面较宽。

　　一年来，本人先后主持召开辖区金融机构反洗钱工作会议、外汇管理工作座谈会、经济金融运行情况分析会，协调县政府召开国库工作座谈会。在上述会议上，分别组织学习有关金融方针政策，把一个规定两个办法、外汇管理政策、金融宏观调控措施、帐户管理、现金管理、国库管理规定等传导到辖区金融机构和各有关部门，并通报相关的工作情况，分析存在问题，提出改进意见，较好地发挥了基层人民银行的货币政策传导作用和窗口指导作用。

　　20xx年初，本人组织支行中层干部学习四法，并进行考试。通过组织学习和考试，提高了中层干部金融法律法规水平和依法行政的能力。

　　根据分管工作和协管工作的职责、范围和上级行的要求，一年来，本人先后组织开展现金管理情况检查，《信贷登记咨询系统管理办法》执行情况检查，《假币收缴、鉴定管理办法》执行情况检查，并协调中心支局检查科对辖区外汇指定银行开展外汇业务检查和对辖区外贸公司开展出口收汇核销检查。通过检查，及时发现和纠正了有关问题，促进了辖区金融机构和外贸公司依法依规经营和管理，较好地协调了各有关方面的关系。

　　本人具有较强的指导、管理、协调能力。在指导工作中，总是先认真领会有关文件精神，深思熟虑，拟定一套工作方案;然后征求各方面的意见，集思广益，把文件精神与实际情况结合起来，把个人的智慧与集体的智慧结合起来。在工作过程中，坚持靠前指挥，找准工作重点、难点，抓住主要矛盾，有的放矢地解决问题，化解矛盾，牢牢把握工作的主动权。在管理工作中，坚持每月初主持召开一次分管、协管部门负责人会议，听取上月工作情况汇报，研究当月工作安排计划;坚持每月对营业室、外管股进行一次内控执行情况检查，加强管理，督促内控制度的落实。在协调工作中，坚持以人为本，充分发挥人的主观能动性和团队精神，共同完成复杂、繁重的工作任务。本人注重理论联系实际，加强调查研究。一年来，下基层50多次，30多天。在调查研究的基础上，解决了许多日常工作中的问题，同时，撰写了多篇理论研究和调查研究文章。其中：《以科学发展观指导金融工作》一文，分析了惠东历史上曾经出现的违

　　背科学发展观盲目搞开发区给经济、金融造成严重损失的问题，阐述了明确金融限制发展的领域和支持发展的重点，科学把握信贷投放力度，实现信贷投放平稳较快增长，人民银行要搞好金融服务的观点。《坚持用好的作用选人，选作风好的人》一文，分析了近几年来，党和国家惩治\*\*\*\*的数据和\*\*\*\*分子从量变到质变的过程，得出了选人用人的问题至关紧要的结论。明确指出：首先，在选人时要有好的作风。一是要坚持任人唯贤;二是要坚持走群众路线;三是要坚持党委集体讨论。第二，要选作风好的人。一是要坚持以德量人;二是要坚持以能用人;三是要坚持以勤识人;四是要坚持以绩取人;五是要坚持以廉择人的观点。《关于当前外汇管理政策的若干思考》一文，从基层外汇管理工作的实际出发，对当前外汇管理政策涉及的五个方面的问题进行认真的思考，并提出了改进外汇管理的有关建议。《关于促进县域经济与金融协调发展的思考》一文，分析了惠东经济与金融发展不协调的表现及其原因，提出了促进县域经济与金融协调发展的六点建议。

>　　三、在勤的方面：

　　本人事业心、责任心强，奋发进取，一心扑在工作上;工作认真，态度积极，雷厉风行，勇挑重担，敢于负责，不计较个人得失;工作勤勉，兢兢业业，任劳任怨;无故不迟到、不早退。一年来，本人基本无休工龄假，节假日较常值班和加班，坚持每个月底参加营业室的加班，协调有关工作，审核有关报表。由于本人工作较忙，因而多次放弃了应邀参加全国性学术交流和赴外考察活动的机会。

>　　四、在绩的方面：

　　本人工作思路清晰，计划性、前瞻性、前导性强;开拓进取，经常提出合理化建议并获采纳，完成较重的本职工作任务和领导交办的其他工作;讲究工作方法，效率较高;能按时或提前完成领导交办的工作，工作成绩比较突出，效果良好。

　　在外汇管理方面，20xx年上半年，本人在调查研究的基础上，分析了我县外贸公司增加较多，领用出口收汇核销单大幅度增长，出口额大，收汇额小，核销率较低，存在一定风险隐患的问题，在支局局务会上提出了加强核销单管理，从源头上防范出口收汇核销风险的意见，获得局务会的采纳。随即，本人制定了《关于对外贸进出口企业出口收汇核销单管理的有关规定》，采取区别对待、分类管理、有保有压的措施，加强核销单管理。并组织开展对部分外贸企业外汇需求情况的问卷调查，制定了《关于进一步支持\*\*\*外贸出口的指导意见》，对辖区外汇指定银行提出了六条窗口指导意见。此外，还组织对部分私营企业运作情况的调查，分析其运作存在的问题，提出了加强私营外贸企业出口收汇核销管理的措施。从而，促进了我县外贸企业领单、出口、收汇、核销的良性循环。

　　在支行制定中层干部选拔任用方案的过程中，本人提出要坚持公开、平等、竞争、择优的原则，坚持用好的作风选人，选作风好的人，主张选拔任用中层干部的方式要由相马改为赛马，让人才的本领得以施展，在年龄的条件上不宜定得过低。本人的主张最终被支行党组采纳。

>　　五、在廉的方面：

　　1.严格执行和维护党的四大纪律八项要求，自觉遵守《廉洁从政准则》，自觉做到遵守党的纪律不动摇，执行党的纪律不走样。增强接受监督的意识，主动接受党组织、党员和群众的监督。一年来，本人严格遵守党的政治纪律、组织纪律、经济工作纪律和群众工作纪律。自觉做到同党中央保持高度一致，不阳奉阴违、自行其是;遵守民主集中制，不独断专行、软弱放任;依法行使权力，不滥用职权、玩忽职守;廉洁奉公，不接受任何影响公正执行公务的利益;管好配偶、子女和身边工作人员，不允许他们利用本人的影响谋取私利;公道正派用人，不任人唯亲、营私舞弊;艰苦奋斗，不奢侈浪费、贪图享受;务实为民，不弄虚作假、与民争利。

　　2.在干部选拔任用工作中，认真贯彻落实《党政领导干部选拔任用工作条例》和《行员管理暂行办法》的有关规定，坚持公开、平等、竞争、择优的原则，推动支行用人机制的改革，并逐步走向法治化的轨道。

　　3.严格执行各项规章制度，坚决纠正行业不正之风。本人以身作则，严格要求，坚持以制度用人，以制度管人，并引导、教育员工自觉执行支行各项规章制度，树立爱行如家、爱岗敬业的良好风尚。

　　4.密切联系群众，努力实现、维护、发展人民群众的根本利益。本人牢固树立正确的权力观、地位观、利益观，树立为人民服务的思想，把群众满意不满意、拥护不拥护、赞成不赞成作为工作的出发点和落脚点，努力为群众办实事、办好事。

　　5.按规定执行个人重大事项报告制度、个人收入申报制度。

　　总的来说，一年来，本人分管、协管的股室较多，工作范围广、任务重、责任大，由于本人正确理解上级的工作部署，坚定执行党和国家的金融方针政策，严格执行支行的规章制度，较好地履行了作为行政职务和作为专业技术职务的职责，发挥了领导管理和组织协调能力，充分调动广大员工的工作积极性，较好地完成了分管和协管股室全年的工作任务。

**银行筹建工作总结3篇**

　　xx农村合作银行xx支行一年来积极响应合行党支部、工会等上级机关及妇联开展“巾帼文明岗”创建活动的号召，把创建“巾帼文明岗”作为凝聚人心、激发职工奋发向上精神、争创一流业绩的重要动力，取得了显著的成效。

　　支行共有员工37名，是一支年轻化、知识化、专业化和充满活力的先进团体，一年以来，在全体干部员工的努力下，创下了骄人的业绩，不仅月月超额完成总行下达的任务指标，而且在创建“巾帼文明岗”的历程中开辟了一条具有自身特色的新路，现将具体工作总结如下：

>　　一、狠抓制度建高，提高服务质量。

　　（一）强化组织领导，建立健全制度体系，把统一思想、形成争创共识作为基础性工作来抓。成立以岗长为第一责任人的“巾帼文明岗”创建领导小组，明确创岗目标，争创“学习型、诚信型、奉献型巾帼文明岗”，以实现“知识化、专业化、职业化”为目标，不断加强业务知识的学习研究，提倡和鼓励大家广泛学习各种业务技能，提高支行整体素质。结合岗位业务实际，逐步完善了《xx支行岗位责任制》、《巾帼文明岗专项管理办法》等多项规章制度，使各项工作有章可循，按计划展开，并在相互之间形成激励约束制度，从而推动整个争创工作实现制度化、规范化。

　　（二）狠抓服务质量，创优服务品牌。强化作风建设，牢记服务宗旨。深入开展和美服务工作法，提升优质服务水平。

　　（三）强化载体建设，创新活动特色。支行通过各种途径，与社会各界共同联手举办一系列特色活动，为妇女职工提供了一个展示才华的平台。

>　　二、创新活动形式，工作实效显著。

　　（一）开展助困行动，帮助社会弱势群体

　　我岗把创建活动与社会公益服务相结合，组织女岗员积极投身公益事业，服务社会，关爱他人，帮助社会弱势群体。每年定期去敬老院看望孤寡老人，送上节日的问候；资助贫困学子，帮他们顺利完成学业；展开一系列便民服务，一解客户之忧。

　　（二）创新贷款模式，扶持三农发展

　　我岗积极把创建活动与支持“三农”发展有效结合，不断拓展活动领域，提升活动水平。同时，我岗与企事业单位合作密切，多次召开外汇企业座谈会和青年就业创业服务站和一系列的送金融知识下乡活动。自20xx年12月我岗成功创建浙江省首个“和美”信用联合体贷款模式以来，我岗坚持进村入企，以信用联合体授信方式支持“三农”发展。20xx年我岗继续与洪魏村结对，着力推动与产业协会的信用互动，与该村的女创业者深入交流协商，为她们提供更多创业的机会，同时我岗成立由我岗与洪魏村妇委会共同组成“责权对等、利益共享、风险共担”的“和美”信用联合体。通过建立封闭型、会员制、非盈利的款风险担保基金，实现协会妇女会员共享贷款优惠政策，共担信贷风险，实现客户和银行的“双赢”。

　　（三）关注百姓生活，打造社区银行

　　我岗立足于社区，服务于社区，如何更好的改善我们的生活环境是我们义不容辞的义务。多年来，我岗持续开展新农村建设座谈会、金融知识上街宣传活动，积极响应创低碳生活的号召，打造和美社区银行。

>　　三、关注员工生活，共创和美银行。

　　我岗以党、工、妇、团活动为载体，丰富岗员业余文化生活。在创岗过程中多次召开座谈会，广泛听取各成员的不同意见，同时还奔赴其他单位共同探讨如何更好地创建巾帼文明岗。每年“三八”妇女节，本岗员齐登山，劳逸结合，领导向女员工及男员工家属送上节日的问候。

　　本岗跟镇政府、钓鱼协会等联合举办xx镇首届钓鱼比赛，有大量的钓鱼爱好者前来参与，影响力浩大，收获颇多。全体岗员共庆新春，共度欢乐时光。共同参欢历史博物馆，缅怀先烈。积极组织女员工参加当地妇联及行总部组织的各类活动，如女性素养培训、运动旅游、参观农场、防火演练、卫生知识学习、业务技术比赛等等。

　　总之，20xx年度在争创“巾帼文明岗”过程中，我们收获了很多：职业道德得以弘扬、职业文明更加彰显；岗员的综合素质和凝聚力、战斗力都得到有效提升。但是一切还都只是开始，在今后工作中，我们将继续深入开展创建工作，不断提高岗员们的思想道德素质和业务素质，提升窗口单位形象，做到爱岗敬业、忠于职守，深化服务、奉献社会。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找