# 建筑施工单位工作总结

来源：网络 作者：寂静之音 更新时间：2024-08-26

*建筑施工单位工作总结五篇时光在流逝，从不停歇，一段时间的工作已经结束了，回顾这段时间的工作，相信你有很多感想吧，不妨坐下来好好写写工作总结吧!在写之前，可以先参考范文，下面是小编帮大家整理的建筑施工单位工作总结范文(精选5篇)，供大家参考借...*

建筑施工单位工作总结五篇

时光在流逝，从不停歇，一段时间的工作已经结束了，回顾这段时间的工作，相信你有很多感想吧，不妨坐下来好好写写工作总结吧!在写之前，可以先参考范文，下面是小编帮大家整理的建筑施工单位工作总结范文(精选5篇)，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

**建筑施工单位工作总结1**

20\_\_年是建筑施工企业项目管理年，是直面金融危机的一年，我们应该以实际行动学习和发扬“更快、更高、更强”的奥运精神，抢抓机遇，树立高度责任心，制定切实可行的措施，保证取得良好的经营成果，确保公司持续有效发展。我们的工作总结:

一、推进项目管理，扎实做好施工生产工作

1.抓好两个重点，干好在手工程。乙烯地管防腐和青岛大炼油被列为公司20\_\_年重点工程，要围绕重点项目，干好每一项工程。

一是强化工程准备。要根据工程范围、工程特点、工艺的特殊性、总包方及业主要求规划编制具体的，提高工程的可操作性。各项目部必须认真分析工程特点，有针对性做好前期准备工作，要从人、机、料、法、环、测(检测)五个方面做好各类资源的平衡、协调工作，为保证工程顺利实施奠定良好的基础。

二是强化过程控制。要统筹部署、精心组织，优化施工方案，合理安排工序，强化动态管理，关心顾客需要，全面完成全年的施工生产任务。最后要做好工程总结工作。各项目部要加强过程资料的积累，积极组织对已完工程进行全面总结，对于施工过程中的经验和教训进行总结、分析，真正地发挥施工总结的借鉴、指导作用。

2.加强项目管理，提高项目管理水平。

一是要提高执行力建设，严格遵照《项目管理手册》进行施工生产。

二是要增强项目核算意识。

公司将放大管理，赋予项目更多的权力，挖掘管理潜力，为推进公司从施工型企业逐步发展成为管理型企业打下坚实的基础，并通过规范化管理，打造有佳龙特色的管理品牌。

二、以市场为导向，提高市场占有率

20\_\_年公司在市场开发方面取得明显成效，为20\_\_年施工生产建立了一定的储备----天津一体化地管防腐我们承揽了过半的工程份额;天津地区的28局、南京二公司、管道集团，外埠的青岛、福建、四川等地都有我们的工程;成都中石油新建360亿的一体化工程正在交涉中;抛丸形成了规模生产能力等等。综上所述，说明今年公司获得了较充足的施工任务，明年天津一体化再掀高潮，预示着今明两年公司发展的良好态势。

1.立足传统市场，努力拓展外部市场。形势可喜，但提高市场占有率仍然是每个企业永远追求的目标。我们要把重点工程做为重点跟踪项目，着力关注工程的承揽动态，全力进行信息跟踪，加强与总包方及合作单位的多层次沟通。要以乙烯地管防腐和青岛大炼油为契机，做好后续工程和周边市场的拓展。

2.构建信息网络，加强市场信息的收集和处理。积极跟踪行业内外信息，科学地运用投标经验，恰当地运用投标技巧，加强投标文件质量，提高中标率。

三、加强基础管理，构建跨越发展平台

1.不断完善各种管理办法，堵塞管理漏洞。要加强质量体系的运行管理，完善现场安全、质量、物资、设备监督检查制度，继续制定和完善公司增收节支。

2.解决市场准入瓶颈，提升资质。从公司市场开发战略出发，首先要切实解决好市场准入问题，公司目前的资质状况还不能与公司发展要求相适应，今年公司要上下齐配合，做好相关资质申报，资料升级准备工作，提升公司相关资质。

3.加强采购供应管理，严格材料成本控制。一是要整顿和完善供应商体系，规范物资设备采购渠道。二是坚持材料采购货比三家，常用材料寻源到厂家的采购原则，降低物耗成本。

4.加强人力资源工作。一是健全人力资源信息网，吸收社会资源进行资源储备，选择有实力的施工队伍纳入公司资源名录。二是加强培训工作，做好法律法规、技术技能的学习教育工作，提高全员素质。

5.继续加强自身建设。做好安达基地和海纳龙的建设工作。

四、打造有“佳龙”特色的企业文化

企业文化建设是企业发展的催化剂，更是企业提高凝聚力和社会评价的基础，打造“佳龙”特色的企业文化是我们永恒的主题。

1.加大培训力度，打造学习型企业。保证作业层培训时间为72学时，管理层培训时间为48学时。

2.积极参与各种社会公益活动。

3.继续增添优秀员工缴纳社会保险人数。

4.做好弱势群体的走访慰问活动，构建和谐企业。

**建筑施工单位工作总结2**

一、工程概况：

结合学校建设的实际情况，确定建设长113米、宽3.5米、厚0.18米的水泥路。工程造价2.76万元。

二、施工总布置、总进度和完成主要工程量：

1、施工组织机构

为了抓好该项工程的施工工作，公司精选了施工过类似工程，经验丰富，善管理，责任心强的管理技术人员组建成施工项目经理部。项目经理部实行项目经理负责制，对施工项目统一管理，在质量、进度方面统一监控，社会关系统一协调，后勤供应统一保障。在保证工程质量和进度的前提下，充分体现公司效益，力争质、效双赢。

项目经理部组成人员如下：

各机构职能如下：

安全生产及质检试验组：负责工程各项技术指标以及整个工程项目的质量监督检查和负责整个工程现场安全检查工作。

工程技术组：负责整个工程技术工作。

财务核算组：负责财务管理，保证工程所需资金;负责本工程的成本核算、经济分析和工程结算。

后勤物资组：负责施工现场材料采购供应和施工人员生活服务工作。

2、施工总平面布置

1)施工平面布置遵循因地制宜、因材制宜、有利生产、方便生活、易于管理、安全可行、经济合理的原则。

2)施工平面布置宜根据施工需要随施工进度分步形成，满足各段落施工需要，前后衔接。

3)施工平面布置应紧凑合理，节约用地、尽量少占耕地。

3、施工总进度

施工总进度为20\_\_年8月22日开始—20\_\_年8月28日，历时6天。

4、完成主要工程量

1)路基整理800平方米

2)打水泥路面395.5平方米

四、文明施工与安全生产

为了保证工程在安全文明环境中施工，项目部制定了严明的组织纪律和各项规章制度，经常性地召开教育活动，整个工期没有发生任何治安事件和大小伤亡事故。

1、文明施工

各施工项目平面布置合理，施工现场整洁有序，物料堆放整齐，安全标志明显，劳动纪律严明。

施工作业规范化、标准化、制度化，凡事均有章可循，有人负责，有人监督，有据可查。

施工环境较好，道路平整畅通，行车时尘土飞扬情况得到控制，作业时水泥粉尘机械噪声都控制在最低限度之内。

2、安全生产

健全安全生产监督网络，按项目部、工程组、班组三级设立安全员，由项目经理、技术质量安全负责人组成安全文明施工领导小组，项目经理为第一负责人。

组织进场人员认真学习建筑法及关于建筑施工安全管理有关法律法规，进行安全生产教育，搞好岗前技术培训。

施工前进行安全技术交底，特种作业人员持证上岗，从事危险作业职工办理意外伤害保险。

施工过程中落实安全措施计划，配备必要的安全保护及安全措施，严格按照操作规范施工，坚决杜绝违章作业，安全人员经常到现场做安全检查。

五、主要施工方法

开工后项目全体技术人员、专职质检人员、专职试验员、各班组长，熟悉图纸、编制施工组织设计和施工总进度计划并进行技术交底。

根据图纸和发包人或监理工程师提供的设计基本资料和测量标志，进行现场引测高程，建立施工控制网，对临时工程布置范围样线实行同精度控制，确保临时工程布置方便施工，不影响主体工程施工，确保主体工程的测量、放线精度。

1、土方工程

本工程土方工程以机械施工为主，1m3液压反铲挖掘机挖土，清理场地、平土，碾压机碾压实，人工铲坡垫平。

2、砼工程

砼工程主要用于路面。

(1)模板

模板的制作与安装应满足施工图纸要求的建筑物结构外形,模板结构应有足够的强度、刚度和密封性。

(2)材料

1)水泥

水泥应符合国家和行业的现行标准,每批均要附有出厂合格证,并按规定取样进行质量检验。袋装水泥不得超过3个月，散装水泥不得超过6个月。

2)骨料

骨料应符合规范规定，级配由试验确定并经监理人同意。所有运至施工现场的骨料按品种、产地不同分类堆放，每500m3检验一次，自检合格，经监理人抽检合格并签字确认后在使用。

3)配合比、取样试验

各种不同类型结构物的砼配合比通过试验选定，其试验方法应按sd105-82有关规定执行，并在实验前3天报告监理人审批。施工中若要改变，须重新得到监理人批准。在砼浇注过程中，在出口机器和浇注现场进行砼取样试验。

4)普通砼

砼浇注前要清除基面上的杂物、泥土及松动岩石均冲洗干净并排干积水，通知监理人检验合格后再进行浇注，浇注中合同监理工程师对砼工程建筑物测量放样成果进行检查验收。注意按施工图纸所示预埋各种埋设件。浇注后，覆盖麻袋、掂编织袋进行洒不养护。

六、工程施工质量保证措施

1、对入场的管理和技术人员进行上岗前的培训，认真贯彻“质量求生存”的方针，组织技术人员认真研究招标文件、工程设计及有关技术规范、规程、标准。

2、项目部质量负责人及时组织有关人员认真编制质量控制计划及施工作业指导书，报送监理工程师审批。

3、配合并服从监理工程师的监理和指导，严格遵守监理工程师下达的工程监理指令。

4、严格按规范要求施工，施工过程质量控制采用工序管理点控制办法。以工序质量保证分部、分项(单元)工程质量，凡达不到工序质量标准的坚决返工，直到检验合格，才能转入下道工序。

5、项目部在每道工序施作前进行工序质量控制点的分析，向工长、施工队队长或班组长进行工序质量控制点的技术交底。由工长、施工队队长或班组长向作业人员进行工序质量控制点的技术交底。

**建筑施工单位工作总结3**

时光飞逝，转眼间到昆明工作已经快两年了。在这两年里，49岁的我在项目领导、同事们的关心与帮助下圆满的完成了各项工作，在思想觉悟方面有了更进一步的提高，本年度的工作总结主要有以下几项：

一、理论学习

在工作中，我非常拥护党的政策和方针，每天都坚持看新闻联播电视节目，关心和学习国家时事政治，把党的政治思想和方针应用于工程建设中，经常和项目部人员进行研讨。

二、工作态度

从到金江小区的\'第一天开始，我就下定决心对工作要勤勤恳恳、任劳任怨，有始有终。对于再苦再累的活计，我都坚持圆满完成，并做出成效，不计较个人得失。在这一年里项目经常加班加点，通宵达旦地抢工期，不管在寒风中、烈日下，还是暴雨下，我都坚守在岗位上，指挥着一个个分部分项工程顺利地完成，看着STU栋塔楼竣工完成，我心中感到无比地自豪和光荣，自己曾经付出的无数艰辛和汗水，得到了领导的好评，我内心也就心满意足。

三、工作中

对于建筑行业的新规范、新标准，每一次一出台，我力争马上对其进行认真学习和研究，努力掌握新规范、新标准和新定额，把规范、标准应用于工程建设中，不断地总结经验和教训。每一个工程竣工验收时，我都认真作好工程验收记录，并整理成册，存入自己的工程竣工验收记录档案中，经常分析和研究竣工验收记录，发现自己在工程修建中存在哪些问题，哪些方面值得提高，哪些方面值得继续发扬。

四、项目管理体会

建筑项目管理工作是一个复杂多样、变化多端的工作，管理的好坏，直接关系到项目的经济利益和社会效益。从事管理工作多年以来，我认为项目管理就是一个统筹安排，合理利用，全面管理的系统。最大限度地管好安全生产，坚持“安全第一”的方针，确保工程质量，坚持“质量求生存”的原则，严把工程质量关，力争工程进度迅速，遵守施工合同，降低工程成本，在最短时间内创造质量最好、生产最安全、工程成本最低的工程项目。

建筑行业，是一项学问颇深，涉及知识面较广的行业，可以说是“做到老、学到老”的行业在以后的工作中，我会更加努力地学习文化知识和专业知识，不断地实践，搞好本职工作，为社会多做一份贡献。

**>建筑施工单位工作总结4**

一、认真落实安全生产目标责任。

为了认真落实上级部门的安全生产工作精神，我们镇在年初建筑召开工作会议，将安全施工目标责任逐级分解落实，层层落实。把安全目标责任落实到了第一线。

二、加大安全施工检查力度。

为了加强安全施工监管工作，左道防微杜渐，我们镇结合实际情况，坚持开展安全施工检查工作，下发了《关于建筑施工安全的工作方案》，对检查工作进行了全面部署。通过检查，既掌握了各建筑施工安全生产的管理情况，对存在安全隐患的下发了整改书，要求立即整改。

三、加强安全生产许可证的动态管理。

按照《建筑业企业安全生产许可证管理规定》的有关精神，我们镇加强了对建筑业企业安全生产许可证和\"三类人员\"安全生产考核证的动态管理和检查力度：一是严把市场准入关，在工程招投标阶段，把安全许可证作为重要审查条件;二是在发放施工证许可证时，把安全生产许可证和三类人员安全考核合格证作为必要条件;三是在安全监督备案时，对上述两项内容再次进行严格把关;四是在日常的安全生产监管时，将施工企业是否降低了安全生产条件作为重要的监管内容。通过层层把关，全省建筑施工企业安全生产许可证和三类人员安全生产考核合格证处于动态管理之中。

四、继续深化安全施工专项整治工作。

为了贯彻落实建设部《关于组织开展建筑施工安全专项整治工作的通知》文件精神，切实加强我们镇建筑施工安全生产工作，有效遏制高处坠落事故多发势头，保障人民群众的生命财产安全，预防坍塌事故的重点是：基坑(槽)、土石方坍塌、脚手架坍塌、高支撑模板坍塌、施工起重机械以及围墙坍塌等其他易发生群死群伤重大事故的作用项目和部位。预防高处坠落事故的重点是：高处悬空作业、洞口、临边作业、物料提升机、施工升降机、起重机械安装、维修、拆除作业、吊篮作业、脚手架搭拆作业、幕墙、干挂石料作业、卸料平台、移动式作业平台和马櫈等易发生高处坠落的部位。同时，我们把安全专项整治与日常安全管理工作结合起来，通过平时的监督检查，深化了安全专项整治，消除了一批事故隐患，逐步形成安全生产的长效监管机制，促进安全生产形势的进一步好转。

五、狠抓安全生产薄弱环节。

我们镇始终坚持\"安全第一、预防为主、综合治理\"的方针，加强对安置点、建筑施工地等工程安全管理薄弱护环节的监管工作;强化施工企业对施工现场危险源的控制能力，建立健全建筑施工重特大事故应急救援预案;定期进行安全生产形势分析，及时发现安全隐患，找出薄弱环节，加大对事故多发地区和薄弱环节的监督检查力度，狠抓事故超前防范，做到\"关口前移\"。通过采取这些有针对性的防范措施，遏制了施工生产安全事故的发生。

**建筑施工单位工作总结5**

安全生产“责任重于泰山”，建筑施工安全不可忽视。现将我公司\_\_年下半年度建筑安全工作总结

一、落实建筑施工安全责任制，健全安全制度

公司领导高度重视建筑施工安全生产工作，把此项工作作为讲政治、保稳定、促发展的大事来抓，纳入了目标管理体系。一方面坚持“安全第一、

预防为主、综合治理”的方针，以落实安全生产责任制为核心;另一方面，以建筑施工现场监管为要务，全面落实各项规范的实施。对全区建筑施工工作实现了全方位、多角度的监管。

二、加大宣传力度，加强农民工安全教育

一线操作人员大多来自各地农村，普遍文化程度低下，安全意识淡薄，自我保护意识差。因此，强化工人安全意识，提高安全技能，加强安全生产宣

传教育工作至关重要。一方面，督促各施工单位落实责任，制度上墙;另一方面，切实将安全生产教育活动纳入常态监管，确保每一个施工人员都接受细致认真的消防安全教育，全面提高施工人员的安全意识，营造“关注安全，关爱生命”的浓厚气氛。

三、加大现场管理力度，确保防患于未然

1、督促施工单位在施工现场留置临时消防车道，并保证其畅通。

2、要求施工现场必须配备消防器材，做到布局，选型合理。

3、要求施工现场保证足够的水源，能够保证在火灾延续时间内用水量要求。

4、严格特种作业人员的资格管理，要求安装电气设备和进行电、气焊作业人员必须具有相应的特种作业操作资格证书。

5、加强现场材料管理，施工现场使用的安全网，密目式安全网，必须符合国家标准或行业标准，不得使用易燃、可燃材料。

6、要求施工单位建立健全临时用电管理制度，加强临时用电施工管理，严格执行施工现场临时用电规范。

7、要求施工单位加强临时宿舍和办公用房日常管理、工棚内门窗管理、单人面积等应符合消防要求。

通过这一系列的措施，我区建筑施工工作总体处于可控状态，没有发生任何安全事故。

**建筑施工单位工作总结**

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找