# 建筑施工单位个人工作总结

来源：网络 作者：落日斜阳 更新时间：2024-08-29

*建筑施工单位个人工作总结五篇总结，可以把零散的、肤浅的感性认识上升为系统、深刻的理性认识，从而得出科学的结论，以便发扬成绩、克服缺点、吸取经验教训，使今后的工作少走弯路、多出成果。下面是小编为大家分享的建筑施工单位个人工作总结，希望能帮助到...*

建筑施工单位个人工作总结五篇

总结，可以把零散的、肤浅的感性认识上升为系统、深刻的理性认识，从而得出科学的结论，以便发扬成绩、克服缺点、吸取经验教训，使今后的工作少走弯路、多出成果。下面是小编为大家分享的建筑施工单位个人工作总结，希望能帮助到大家!

**建筑施工单位个人工作总结1**

20\_\_年的工作已经结束，在此辞旧迎新之时，总结过去一年的工作，有进步、有收获、有成绩，同时也存在着不足。现将一年工作总结如下：

一、整体工作状态

(一)上半年的工作——紧张而忙绿

由于公司刚成立不久、人员配备不足，20\_\_年年底有多个项目同时开工的情况下，上半年我同时负责安徽拓山重工机械有限公司综合楼工程、安徽马氏铸造设备制造有限公司的厂区工程、安徽美诺华药物化学有限公司8#车间工程的现场管理和资料的收集、整理工作，由于三个工程的开工时间相对集中，同时进行主体施工，因而显得紧张而忙碌，只好白天进行现场管理，晚上加班整理资料。尽管如此，仍出现过几个工地同时有事情要处理，因不能同时到场而被抱怨的情况。

(二)下半年的工作——相对轻松

下半年，美诺华、马氏铸造、拓山重工和苏村幼儿园相继进行竣工验收，此外两名实习生也可以帮我分担一部分工作，因而下半年的工作相对轻松起来。

二、岗位职责的履行

1、全面负责工地施工的组织、协调和指挥工作

每个项目部成立后，我均在第一时间协助项目经理进行现场查验，绘制施工现场平面布置图，合理规划施工道路、料场、施工机具及临时设施的位置，配合公司安全科指导现场临时用电的设置，几个项目基本上一次性满足施工规范和安全验收标准。

在项目实施期间，我在接到公司及各级领导部门的指示后均做到了及时向下传达和实施，并及时反馈实施情况。在工作中多次协调与建设单位、监理单位之间以及项目部与班组之间的关系，避免分歧和矛盾的发生。

一年来，各项目部工作的开展均算顺利，施工生产得到健康、有序的进行。

2、技术指导工作

(1)工程开工前认真研究图纸，并汇总监理及各班组发现的各种问题，及时在图纸会审中一一解决。

(2)每个工序开工前及时对班组负责人进行技术交底，关键部位的施工坚持旁站，发现问题时及时给予解决。

(3)在施工过程中发现图纸设计存在问题或存在施工难度大的，积极寻找解决方案，并与现场监理及设计人员沟通，确保施工顺利进行。

3、质量控制

(1)严格控制进场材料的质量，包括核对质保资料，检查材料外观，并及时送样检测，杜绝不合格材料在工程中使用。

(2)施工规范及质量要求均及时的向班组负责人进行交底，并检查其执行情况，增加检查频率及力度，避免出现返工和质量隐患。

(3)严格执行“三检”制度，在任何一个环节发现有质量隐患的，均要求相关人员立即进行整改，整改合格后方可进行下道工序的施工。

4、进度控制

(1)开工前制定总进度计划，在施工过程中制定月进度计划及以特定工序(如砼浇筑时间)为对象的进度计划，并检查进度计划的执行情况，必要时进行合理的调整。

(2)协调各班组相互配合，合理安排交叉施工，在确保质量、安全的前提下，限度的加快施工进度。

(3)时刻关注天气状况，以便调整作业计划，减轻受天气的影响程度。

5、成本控制

(1)在计算材料需用量的时候要力争正确，多与经验丰富的施工人员进行交流，合理确定材料损耗量，尽可能避免因计算不准而增加购置成本及储存成本。

(2)合理利用能重复利用的材料，避免不必要的浪费。

(3)加强指导及管理工作，减少因返工造成的损失。

(4)合理加快施工进度有效降低成本。

6、安全管理

(1)经常对班组负责人及工人进行安全教育，提高工人的安全意识。

(2)施工现场悬挂安全标语及警示标识，营造一个良好的安全生产氛围。

(3)加强安全检查频率和力度，及时消除安全隐患。

(4)对安全隐患整改不力及不服从安全生产管理的，给予惩罚，必要时将其清离施工现场。

7、资料的收集整理

(1)及时收集各种技术资料及安全资料，确保资料与进度同步。

(2)各分部分项工程验收后及时办理签字盖章手续，避免资料积压。

(3)资料收集和整理好要保管妥当，避免丢失。

(4)竣工验收合格后及时办理竣工备案和资料移交工作。

8、学习培训

过去的一年中不断的通过学习、培训来提高自己。20\_\_年3月份通过培训并考核合格，取得了专职安全生产考核B证。20\_\_年9月参加全国一级建造师考试并通过其中的3科。

三、工作中存在的不足及努力方向

(一)新规范的执行上不熟悉

工程质量验收自20\_\_年5月份开始执行新规范，如砂浆试块的留置方案、高强钢筋的推广使用、抗震设计的加强等规范均已实施，公司已购买整套的规范，在未来的工作中要加强学习，避免因不了解新规范而造成的工作失误。

(二)问题的反馈相对滞后

20\_\_年的工作整体上开展顺利，但也存在一些问题。如拓山重工出现过工人讨要工资引发的纠纷，因未能提前洞察、向公司领导反馈，未能避免纠纷的发生。此外。索特汽车零配件有限公司综合楼工程，因听信王总的一面之词(王总坚称公司领导同意施工现场不做五牌一图)，因为及时与领导沟通而拖延了五牌一图的制作时间。

(三)20\_\_年努力地方向

1、加强学习，的改进积累经验和改进方法，开展全过程和全方位的项目管理工作，努力使自己成为一名高水平，复合型的中高级管理人才。

2、加强办公软件的学习，提高工作效率。

3、加强理论的学习和与实践的结合应用，争取在20\_\_年的二级建造师增项和一级建造师实物考试中取得好成绩。

4、加强和同事及领导的沟通交流，以更好的开展工作。

四、总结

回首旧年，既是紧张的一年，也是充实的一年。展望新岁，在新的一年里，我将总结经验、吸取教训，付出更大的努力，以更加奋发有为的精神状态和扎扎实实的工作作风投入到工作当中，为公司做出更大的贡献。

**建筑施工单位个人工作总结2**

在这一年时间里，我接受公司领导安排，1—11月担任龙工程的监理和上社区两个工程的土建工程监理工作，12月开始又担任了森花园工程的土建工程监理。在上述工程监理过程中，本人服从公司安排，服从总监代表的领导，除了按常规监理规范进行质量过程控制外，在实际操作过程中，做了很多的工作，现特将本人本年度所做工作总结如下：

一、加强自身理论学习，及时给自身充电，时常给自己重新定位。

本人有极强的上进心，工作的同时不忘学习，用理论武装自己的头脑，本人通过本年度工作之余抓紧时间用功学习，于10月参加了本室组织的监理工程师资格考试，以优异的成绩顺利通过了此次考试，拿到了重庆市监理工程师证，增添了自己以后继续做好监理各项工作的信心和决心。

二、熟悉工程基本情况，做好开工前及施工中监理准备工作。

监理工程师在按所监理项目后，首先我认真熟悉图纸、找出质量控制重点，确定控制目标。龙湖大学城工程总建筑面积14万平方米，计划本月完工;上邦国际社区工程总建筑面积7万多平方米，今年1月5日开工，计划工期两年，现正在修建主体工程;瑞坤。蒂森花园工程总建筑面积6万平方米，本月1好才开始动工，计划工期20个月，现正在进行基础工程。

三、协调参建各方关系，确保施工质量得到控制、工程有序推进。

1、紧紧抓住施工方技术负责人和质量管理等主要人员。监理参与他们的管理，严把工程质量关，对每道工序做到控制在事前，降低和减少质量事故，尽量做到少返工或不返工。

2、对每道工序的重要部位做到心中有数，对此应严格控制，监理必须到位检查验收。

3、做到，口勤、脚勤，少讲外行话，尊重施工方的技术人员，树立监理形象。

4、及时处理工程建设中出现的矛盾和问题，本年度协调解决纠纷20余次，保持工地的稳定，保证工程的顺利进展，确保管理人员与工人的关系正常化。

四、确保施工进度及投资控制，帮助施工方按规定合理推进工序。

1、参加施工方编制施工进度计划，自己对每道工序施工工期做到实事求是，施工队伍的劳动力、设备投入等都做到心中有数，尽量满足施工要求，监督施工方进度完成情况。

2、对每单项工程工程量完成情况做到心中有数，每完成一个项目工程便和总监一道及时报业主进行确认。以便月底审核工程量。

3、根据现场的实际情况，向业主提出合理化建议，减少投资。

总之，我在本年度建筑工程的监理工作中，对已完成的和在建的施工项目的质量、进度、投资、都满足了业主和监理部要求。在今后的工作我更要加倍努力学习监理规范和专业技术水平，尽量做好本职工作，为本市的建筑事业的发展继续贡献自己的一份力量!

**建筑施工单位个人工作总结3**

硕果累累的20\_\_年已悄然过去，充满希望的20\_\_年已然来临，今天我们怀着激动的心情又迎来了这一年一度的年终总结大会，我们在这里总结过去、交流经验、畅想未来，下面我向大家汇报20\_\_年公司的工作情况和20\_\_年的工作计划。

一、工作情况

20\_\_年我们公司完成的建筑总产值是\_\_

二、积极推进项目科学化管理

科学是第一生产力，管理科学给我们带来的效益是不可估量的，不仅仅从经济效益上和社会荣誉上。美化工作环境、提高工人的食宿条件、制定了评选先进个人的制度，不仅调动工人的积极性，而且使周围的居民对我们也有了新的看法，这是社会对我们管理的一种肯定，我们将顺着这条路子坚定不移的走下去。

1鼓励科技创新、提高劳动生产率，学习应用新技术定期进行先进个人评选、做到以点带面.

只有调动工作人员的积极性，才能提高工作效率。这是我们共同认可的一点，我项目在这一点上制定了严格的奖罚制度，对工作积极主动，能够优质高效地完成本职工作的，大家一致认为思想先进的个人，登报表扬并给予物质奖励，做到以点带面，在工人当中形成一个比、学、赶、帮、超的良好局面。使之带动其他工作人员，让每个工人都认识到自己在项目上的地位和职责，全心全意为项目服务。

2完善工序交接制度、责任到人

公司和项目部逐步总结和完善了各项规章制度，制订了质量例会制度;月评比及奖罚制度;工序交接检制度;质量与经济挂钩制度和挂牌施工制度。使公司和项目部每个管理人员都明白自己的责、权、利，做到每项工作均有人负责，充分发挥每个人的主观能动性。

3强化成本管理、严把材料关

项目部按照公司的指示精神实行成本核算，对人工费实行了“三定”承包，取消了工长记工制度，由记工员直接记工，公司会计直接将工资发到工人手中，建立了完善的项目材料进场制度，从报量、签字、审批、材料进场验收、使用完全按公司制度进行，没有出现因材料不合格出现事故的现象。而且从废料处理上也制定了相关条例。

三、开发工作积蓄力量，厚积而薄发

20\_\_我们积累了经验，锻炼了队伍，全体开发人员勤练基本功，在信息处理、投标报价、标书编制水平等方面的能力有了很大的提高。管理人员素质明显提高，管理体系逐步实现专业化和规范化管理。“与其临渊羡渔，不如退而结网”待到山花烂漫时“，我们会迎来一个明媚的春天。

四、企业文化建设成绩突出，学习气氛日益浓厚

大力开展企业文化建设活动，在全公司上下营造积极向上的精神风貌，培育团队协作精神，弘扬“求实创新、追求卓越”的企业精神，倡导勇于创新、争创一流、自我超越的意识，使企业精神成为全体员工的行动指南。通过有效的文化灌输、文化传播和强有力的思想工作，广大员工对企业文化从认识、服从到转化为自觉的意识和行动，有效促进了企业整体工作的提高。通过实施“项目标准化管理”，进一步规范了施工现场管理和施工作业程序，大力开展争创“文明工地”、“文明驻地”、“文明办公”等一系列活动，并采用抓试点，选树典型，以点带面，在全公司范围内进行推广，营造创建安全文明工地的良好氛围。达到了：作业区内道路硬化、材料标识准确、机械管理有序，施工过程中，施工人员着装整齐，持证上岗，操作规范，整个施工现场井然有序，对外起到了树立了企业窗口新形象的作用。

五、实现安全质量、施工进度的双赢

今年实行责任包保，提前保质保量的完成了施工任务。安全工作坚持事前预控，超前防范的原则，进一步加强安全管理七项机制建设，深化安全管理逐级负责制。今年全年安全生产稳定，没有发生任何事故，全面落实了安全工作奋斗目标。质量工作是施工企业的关键环节，也是企业的永恒主题。用“不争一流，就是落后”的企业理念，精心施工，塑造精品。为企业树立良好形象，提高信誉，为市场竞争奠定良好的基础。

六、全面推进责任成本管理，实行承包预算，进行资金控制

按照年初制定的全面预算计划，重点控制，落实到人，确保各项指标的实现。从公司到项目部形成一套系统网络体系，专人负责、重点控制。强推全面预算管理，抓成本过程控制。新开工程项目都编制了施工图预算和责任成本预算，形成了先算后干、工程盈亏事先心中有数、全员控制成本的良好氛围。真正做到干前有预算、干中有核算、干后有决算。通过规范管理，项目成本得到了有效控制。今年由于施工任务重，施工点多，资金十分紧张，但我们加强资金控制，保证了工程所需的急需资金。这都是我们深化管理，加强成本控制所带来的结果。

七、20\_\_年工作目标

成绩只能说明过去，过去已经成为历史，我们重视过去，能增强我们的自豪感和自信心，但决不是沾沾自喜，固步自封。当前，我们面临着新的机遇和挑战。我们相信，在公司正确领导下，在全公司广大员工的齐心协力下，没有什么困难是克服不了的，没有什么工作是干不成的;我们也相信也看到了公司的将来是多么的美好，公司的明天是多么的朝气蓬勃。

当万家灯火、共享家庭幸福温馨时，可曾看到那彻夜不眠的灯光;当欢天喜地、分享丰厚的报酬带来的喜悦时，可曾看到奋战在施工一线辛勤工作的人们。在各个施工战场上，到处洒满了公司全体员工辛勤的汗水，更留下了踏实的足迹。

红日初升，其道大光;河出伏流，一泻汪洋。我们公司的明天会更好，我公司将会远航腾飞，谢谢大家。

**建筑施工单位个人工作总结4**

\_\_建设工程公司又迎来了一个崭新的开始。项目部全体职工通过一年的艰辛努力，各项工作正在有条有利的发展。针对开发、监理公司提出的管理、治理模式更要改革创新，同时将项目管理、治理制度也要进行大的调整，以调动项目管理人员的积极性。以下为今年的工作总结。

一、在建工程情况

\_\_工程正蒸蒸日上。由于工程开工挖土期间，土方单位的挖土方案及流程错误，导致地下车库未能按照进度节点完成施工。给开发公司带来了不利的因素。为此，我项目部要求各施工管理人员和施工班组年底前力将\_\_主体结构封顶。同时要求项目部管理人员在现场蹲点式管理，从头盯到尾，在保证安全的基础上严把质量关、进度按照项目部进度节点进行精心施工。有望将\_\_工程圆满完成，并向业主、监理交待。

二、工程质量

\_\_项目的施工质量得到了重视，大家也意识到质量是企业的立足之本，但是与同行业的施工质量相比，在一些分项、分部工程中质量通病时有发生。我们需要认真总结经验，加强管理和治理，在\_\_公司的带领下，将现场有针对性的进行对比、试验，研究解决，不断提高我们的施工水平和企业的施工信誉。

三、安全生产

今年\_\_工地没有发生过一起安全事故，这是可喜的，前期安全工作是因为管理人员的指挥不当，造成了安检站的批评。现在安全工作已整改到位与业主、监理的领导和职工的共同努力是分不开的。后期为了保证安全生产，项目部加强安全防范意识，投入了大量现场教育时间，增强安全施工生产的宣传和教育，取得了较显著的效果。

我们在安全检查、安全教育、安全责任到人等方面做了大量的工作，非凡是我项目主要设备都是持证上岗，防范了各种事故的发生。今年没有出现安全事故，安全工作是一项常抓不懈的工作，要把安全教育工作制度化、治理规范化。

四、文明施工

工程项目文明施工是反映一个企业的管理水平和企业信誉的一个重要窗口。\_\_项目部先后接待了建设部领导，在文明施工和施工规范化治理上，我们借鉴好的经验，相对本地企业要好得多，现场文明施工只是走好了一部分，我们会更加努力，成为同行业的佼佼者。

五、工程施工碰到的问题

\_\_工地因各方面的原因，管理人员没有责任心;劳务人员在现场作业严重不足，我项目部和班组进行耐心说服，加班加点;劳务班组在公司资金紧张时索要生活费，我项目部出面解决。劳务班组人员经常性组织教育问题不到位。我项目部管理人员在安全上、质量上、进度上再到文明现场中，管理过程中严格把关。禁止严重破坏企业形象。由于工程是由前期施工所遗留，给我们在安全、质量、进度、文明现场控制极为困难，给业主、监理带来了很大的影响。

六、团结管理层班子

在今年的工作总结中“团结、互助、提高”工作形式，营造和谐的工作思想。只有好的思想端正，认认真真工作。在实际工作中大力推进落实、监督、跟踪。项目部管理人员经常沟通，了解工程各方面情况，要求无论在什么时间对不和谐音符及时制止，只要有利于工作的开展，项目部给予全力支持和配合。

今年显得暮气有余，朝气不足，这一年走的是那样艰难，酸甜苦辣五味俱全，手下的职工没有责任心，但\_\_工程我们没有放弃过，一心扑在项目的现场上，才有了现在现场的新景象。

**建筑施工单位个人工作总结5**

\_\_\_\_\_二期工程自20\_\_年\_月\_日正式开工，在贵部队首长的亲切关怀下，在贵部队各处室的坚强而有效的统一指挥下，在海勤监理全过程监督协调下，在三家航务局的积极配合下，我们较好地履行了合同中的各项责任和义务，工程已顺利竣工。在这里我们衷心地感谢部队各级领导、海勤监理和三家航务局的人员!

现将我们在\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_工程的施工情况汇报给您们。

一、履行合同情况

自20\_\_年\_月\_日正式开工至工程竣工，历时\_个多月时间，为了保证圆满地履行合约，我们对施工进行了周密的策划：

首先，从公司抽调了精干的管理干部和高级的技术人才。施工高峰期有高级管理和技术人才8名，中级职称以上人员28名。

其次，强化管理。公司均已通过iso9000质量、iso18000安全和iso14000环境体系认证，我项目部从一开始便严格按照质量、安全和环境体系标准进行程序化的管理。我们编制了《\_\_\_\_\_\_\_\_工程质量安全环境管理体系文件》，并且得到了有效地运行。我部在执行公司的全套管理程序文件的基础上，针对本项目的特点我们一共编制了34个专用体系文件

第三、施工计划科学周密。各种计划做到有人负责层层落实，有目标性、时间性和针对性。

履行合约情况如下：

1、按期开工

我们克服了进场交接时间极短(4天)的特殊困难，在吃饭、住宿都没有解决的情况下便投入到施工生产中。按照合同约定，20\_\_年\_月\_日我们做到了按期开工。

2、月产量指标

开工以后完成了设计要求月进度计划，在开工后的第三个月，即20\_\_年\_月份完成石料开采出运70.1万m3，超额完成合同要求月产量60万m3的计划指标。①施工期间我们遭遇了3次大台风的影响，由于我们采取了积极主动的防范措施，所以灾害之后很快地恢复了生产，保证了防波堤工程石料供应。②在季风季节各航局装运船只不足，特别是在工程后期，各航务局日装船需求量在1～2船、每日施工时间在1～3小时的情况下，我项目部采用多种措施，在极其窝工、经济上严重亏损的情况下稳定施工队伍，一如既往地保证各航务局的石料供应。

到20\_\_年\_月\_日装运完最后一船石料，铁炉港采石场二期工程石料开采出运完工。

3、日产量指标

合同要求日生产能力为3万m3，我项目部于\_\_年\_月\_日首次突破3万m3，进入\_\_年\_月份后又多次连续地超过3万m3/日。

4、施工质量

从开工我们便制订了质量目标，建立了质量保证体系，又专门制订了《石料质量控制措施》、《规格石的质量保证措施》。除了我们项目部各级质检人员严格把关外，施工二处、质监站、监理也在现场严格监督质量，每周定期进行抽检1～2次。在各方共同努力下，虽然中间时有波动，但总体我们出产的石料质量还是满足了各航务局的要求。项目部对附属工程也严格按合同和业主的要求进行施工，和主体工程一样抓质量，附属工程质量合格。

5、安全生产

我们制订了安全目标和各项规章制度，安全组织机构人员到位，制订了专项安全防护措施。没有发生安全事故，经检查发现几次安全隐患，针对安全隐患制订了专项防护措施并得到整改。

6、文明施工贯穿于工程的全过程

加强综合治理，没有发生一起违法乱纪事件、违反治安事件和火灾事件，生活区和施工区秩序井然。注重生活区和办公区、施工区的环境卫生工作，施工全过程做到了文明施工。

7、

遵守国家、军队有关保密法规，严守发包人的有关保密要求，加强工作人员的保密意识教育。开工至今，未发生泄密事件，保安部共抓了多次从海上进入施工现场拍照的人，全部移交给部队保卫部处理。

8、业主、监理工程师指令执行情况

严格遵守与执行了业主和监理工程师发出的一切工作指令。

二、工程完成情况

1、根据各航局的要求，完成了规格石开采出运117.08万m3，堤心石开采出运384.85万m3，合计完成石料开采出运501.93万m3;

2、完成了覆盖层、强风化带剥离及排土218.48万m3;

3、石料储存及出运60.61万m3;

4、修建上山公路及其它公路2212m;

5、完成了截排洪沟砌筑2399m(超额775m);

6、完成了排土场坡脚护坡砌筑1032米;

7、完成了拦石坝砌筑170米;

8、已按部队要求完成了复垦绿化，面积31.2万m2。

我们圆满完成工程的各项计划指标，工程顺利竣工，这与各方的支持帮助是分不开的。我们能顺利交接，没有陈政委、方付主任亲自现场办公是达不到的。我们有困难进度上不去时，施工二处总是给我们排忧解难，并派遣现场代表指导我们工作。还有质监站、监理等等，在此我们真心地感谢大家的支持与帮助。

**建筑施工单位个人工作总结**

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找